

**UNIVERSIDAD SAN PEDRO**

**FACULTA DE INGENIERIA**

**PROGRAMA DE ESTUDIO DE INGENIERIA CIVIL**



**Gestión del sistema Invierte.pe y Ejecución de los proyectos  
de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa  
– Santa –Ancash – periodo 2019 al 2022.**

**Tesis para obtener el título profesional de ingeniero civil**

**Autor**

Vásquez Sánchez, Walter Omar

**Asesor**

Flores Reyes, Gumercindo

Código ORCID: 0000-0002-8661-418X

**Chimbote – Perú**

**2023**

## ÍNDICE

TEMA	Página N°
ÍNDICE .....	ii
ÍNDICE DE TABLA .....	iii
ÍNDICE DE GRÁFICOS .....	iv
PALABRAS CLAVE: en español e inglés – Línea de investigación.....	v
TITULO .....	vi
RESUMEN .....	vii
ABSTRACT.....	viii
INTRODUCCIÓN .....	1
METODOLOGÍA .....	12
RESULTADOS .....	18
ANÁLISIS Y DISCUSIÓN .....	27
CONCLUSIONES .....	33
RECOMENDACIONES.....	35
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	36
ANEXO .....	39

## ÍNDICE DE TABLA

<b>Tabla 1</b> Matriz de Operacionalización de variables.....	10
<b>Tabla 2</b> Evaluar la relación que existe entre la gestión y la ejecución de proyectos de inversión pública con la aplicación de la metodología Invierte.pe de la Municipalidad Distrital de Santa – Santa –Ancash - 2021 .....	18
<b>Tabla 3</b> Identificar la relación que existe entre la dimensión programación y la variable ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa – Santa -2021. ....	21
<b>Tabla 4</b> Identificar la relación que existe entre la dimensión formulación y evaluación y la variable ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa – Santa -2021. ....	22
<b>Tabla 5</b> Identificar la relación que existe entre la dimensión ejecución y la variable ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa – Santa -2021. ....	23
<b>Tabla 6</b> Identificar la relación que existe entre la dimensión funcionamiento y la variable ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa – Santa -2021. ....	24
<b>Tabla 7</b> Observación sobre la Gestión con Enfoque Político .....	25
<b>Tabla 8</b> Observación sobre la Metodología Invierte.pe .....	26

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

<b>Grafico 1</b> Evaluar el nivel de la gestión del sistema Invierte.pe en la Municipalidad Distrital de Santa – Santa -2021. ....	19
<b>Grafico 2</b> Evaluar el nivel de ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa – Santa -2021 .....	20

## **PALABRAS CLAVES**

Tema : Gestión, sistema invierte.pe, ejecución.

Especialidad : Proyectos de inversión

## **KEY WORDS:**

Topic : Management, invierte.pe system, execution.

Specialization : Investment projects.

## **LÍNEA DE INVESTIGACIÓN - OCDE:**

Líneas de investigación	Construcción y gestión de la construcción
Área	Ingeniería y tecnología
Sub área	Ingeniería Civil
Disciplina	Ingeniería Civil

## CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El que suscribe, Vicerrector de Investigación de la Universidad San Pedro:

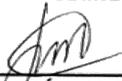
### HACE CONSTAR

Que, de la revisión del trabajo titulado "**Gestión del sistema invierte.pe y ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa - Santa - Áncash; periodo 2019 al 2022**" del (a) estudiante: **VASQUEZ SANCHEZ WALTER OMAR**, identificado(a) con Código N° **0199320028**, se ha verificado un porcentaje de similitud del **29%**, el cual se encuentra dentro del parámetro establecido por la Universidad San Pedro mediante resolución de Consejo Universitario N° 5037-2019-USP/CU para la obtención de grados y títulos académicos de pre y posgrado, así como proyectos de investigación anual Docente.

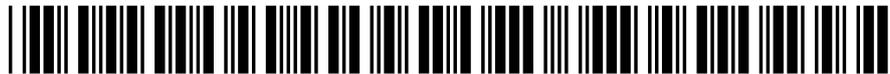
Se expide la presente constancia para los fines pertinentes.

Chimbote, 30 de octubre de 2023

UNIVERSIDAD SAN PEDRO  
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN



Dr. JAVIER MARTÍNEZ CARRIÓN  
VICERRECTOR



**NOTA:** Este documento carece de valor si no tiene adjunta el reporte del Software TURNITIN.

## **TITULO**

Gestión del sistema Invierte.pe y Ejecución de los proyectos de inversión pública en la  
Municipalidad Distrital de Santa – Santa –Ancash – 2019 al 2022.

## **RESUMEN**

El propósito de este estudio fue examinar la conexión entre la administración y la implementación de proyectos de inversión pública en el año 2021 en la Municipalidad del Distrito de Santa Provincia de Santa. Se analizó la situación de la gestión de Invierte.pe, el grado de avance en la ejecución de proyectos públicos y se exploraron las dimensiones de planificación, desarrollo, evaluación y puesta en marcha de los proyectos. Asimismo, se investigó la relación entre el rendimiento y la ejecución de proyectos en la Municipalidad Distrital de Santa. En términos metodológicos, se llevó a cabo una investigación de naturaleza básica, con un diseño no experimental y un enfoque descriptivo correlativo. Para recopilar datos se emplearon encuestas y cuestionarios como herramientas de investigación. La muestra estuvo compuesta por 5 proyectos de inversión técnica realizados en el año 2020. Los resultados se utilizaron para valorar la gestión de Invierte.pe y el progreso de los proyectos. Se determinó que existe una relación estadísticamente relevante entre la gestión de Invierte.pe y la implementación de proyectos en la Municipalidad Distrital de Santa en 2021 en comparación con el año previo.

## **ABTRACT**

The purpose of this study was to examine the relationship between the management and implementation of public investment projects in the Municipality of the District of Santa Province of Santa in 2021. The state of Invierte.pe management, the level of public project execution, and the dimensions of project planning, formulation, evaluation, and execution were assessed. The relationship between the performance dimension and project execution in the District Municipality of Santa was also determined. Methodologically, basic research with a non-experimental design and a descriptive correlational approach was employed, using surveys and questionnaires as instruments. The sample consisted of 5 technical investment projects in 2020. The results were used to evaluate Invierte.pe management and project execution. It was concluded that there is a significant relationship between Invierte.pe management and project execution in the District Municipality of Santa in 2021 compared to the previous year.

## INTRODUCCIÓN

**Villamil et al. (2021)** en su artículo UNA BASE POLÍTICA PARA LA INVERSIÓN PÚBLICA Y EL GASTO SOCIAL, tuvieron como objetivo desarrollar mecanismos de selección política y sus implicaciones para la inversión pública y el gasto en bienestar social. Desarrollaron un modelo descriptivo mixto que combina elementos cuantitativos y cualitativos. Concluyeron considerar no solo las transferencias de bienestar directas, sino también el gasto público en educación y salud, que pueden tener efectos estadísticamente positivos en la acumulación del desarrollo de habilidades y la capacidad en el trabajo. Estos aspectos pueden mejorar estadísticamente la oferta de trabajo y la asignación óptima del gasto en bienestar. Además, demostraron estadísticamente que la inversión en infraestructura puede mejorar el camino al aprendizaje y la sanidad, lo que a su vez aumenta estadísticamente el PIB y el gasto en bienestar óptimo.

**Papagni et al. (2021)** en su artículo INVERSIÓN PÚBLICA Y CRECIMIENTO: LECCIONES APRENDIDAS DE 60 AÑOS DE EXPERIENCIA EN EL SUR DE ITALIA, tuvieron como objetivo analiza la aportación de la inversión pública a la expansión financiera en el sur de Italia en la segunda mitad del siglo XX (1951-2011). Utilizaron métodos cuantitativos y análisis de series temporales para evaluar la aportación de la inversión pública a la expansión financiera en el sur de Italia durante un período de tiempo específico (1951-2011). Concluyeron que las pruebas de Bai-Perron sugirieron que el crecimiento económico siguió tres regímenes distintos: un crecimiento acelerado en los años 1951-1973 (tasa de crecimiento promedio del 5.3%); un crecimiento bajo en el período 1974-1995 (tasa de crecimiento promedio del 1.6%); y un crecimiento promedio nulo después de 1995.

**Bardal (2020)** en su artículo RESULTADOS CONTRADICTORIOS DE LOS ANÁLISIS DE COSTO-BENEFICIO: CONCLUSIONES DE INICIATIVAS DE INVERSIÓN ESTATAL NORUEGOS, tuvo como objetivo comprender y explicar

por qué las evaluaciones de proyectos públicos pueden variar tanto en sus resultados y cómo los clientes pueden influir en estas diferencias. La modalidad de investigación que se ejecutó en este estudio es principalmente de condición descriptivo y exploratorio. Concluyó que los proyectos comparten la característica de haber sido sometidos a múltiples evaluaciones a lo largo de sus extensos períodos de planificación, que en algunos casos se han extendido durante décadas. La razón detrás de esta repetición de evaluaciones radica en las controversias que han rodeado a estos proyectos, con diversas partes interesadas que tienen intereses y perspectivas variadas.

**Lei & Zhou (2022)** en su artículo RENTABILIDAD PRIVADA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA: INCENTIVOS PARA LA CARRERA POLÍTICA E INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA EN CHINA, tuvieron como objetivo abordar una aparente contradicción en la resolución de inversión en proyectos de infraestructura a largo plazo en el contexto político. Utilizaron una investigación descriptiva y concluyeron que los proyectos de metro y otros proyectos de infraestructura a largo plazo no solo contribuyen al crecimiento económico de las ciudades, sino que también actúan como un poderoso mecanismo de incentivo para los alcaldes de corto plazo. Además, este estudio subraya la importancia de comprender las complejas interacciones entre la política, la economía y la planificación de infraestructura en la toma de decisiones de inversión a largo plazo.

**Narro (2020)** en su tesis DIRECCIÓN DE PROYECTOS Y LAS DIRECTRICES DEL PMI EN LA EJECUCIÓN DE INVERSIONES DE INVIERTE.PE EN PROYECTOS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CURGOS 2019, tuvo como objetivo determinar la relación entre la gestión de proyectos y Invierte.pe. Utilizaron una investigación descriptiva que buscaba entender la relación entre dos variables y cómo se relacionan en el contexto de proyectos específicos de una entidad gubernamental. Concluyendo que la gestión de proyecto se relaciona con el Invierte.pe con un coeficiente de 0.829. Esta relación sugiere que la forma en que se gestiona los proyectos está estrechamente relacionada con el Invierte.pe.

**Montalvo (2023)** en su tesis ADMINISTRACIÓN DE INVERSIONES PÚBLICAS Y USO DEL SISTEMA INVIERTE.PE EN UNA ENTIDAD MUNICIPAL DE LAMBAYEQUE, Su propósito principal fue establecer la conexión existente entre la administración de proyectos de inversión y el sistema administrativo conocido como Invierte.pe. Se empleó un método basado en datos numéricos y un diseño de investigación que no implicó experimentación. Concluyendo que la gestión de proyectos y el Invierte.pe tiene una conexión fuerte con un coeficiente de 0.812 y un valor de significancia de 0.000. Esto demuestra que la implementación eficaz de la gestión de proyectos está estrechamente vinculada al funcionamiento del sistema Invierte.pe, lo que sugiere la importancia de una coordinación efectiva en la planificación y ejecución de proyectos de inversión pública.

**Carlos (2022)** en su tesis GESTIÓN DE INVERSIONES INVIERTE.PE Y SU INCIDENCIA EN LA INVERSIÓN PÚBLICA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ESPINAR – CUSCO, 2019 – 2021, tuvo como objetivo Supervisar la asignación de los recursos públicos destinados a invertirse en la provisión de servicios e infraestructura. Se empleó un método basado en datos numéricos y un diseño de investigación que no implicó experimentación. Concluyendo que el Invierte.pe se relaciona positiva baja con la inversión pública con un coeficiente de 0.355. Además, Como consecuencia de esto, el 48,9% de los empleados indican que la gestión de inversión Invierte.pe y la inversión pública se perciben como beneficiosas.

**Garcés (2021)** en su tesis EL SISTEMA DE INVERSIÓN PÚBLICA (INVIERTE.PE) Y LOS DESAFÍOS QUE ENFRENTA PARA MEJORAR LA EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN PÚBLICA: ¿UN ERROR DE DIAGNÓSTICO?, se propuso como objetivo principal evaluar la ejecución de la inversión pública después de la implementación del sistema Invierte.pe. En cuanto a la metodología empleada, el estudio se caracterizó por su enfoque descriptivo, utilizando documentos como elementos de muestra y aplicando una ficha de análisis. Como resultado, se llegó

a la conclusión de que la ejecución de la inversión pública disminuyó significativamente después de la implementación del sistema. A nivel local, la ejecución disminuyó del 69,3% al 58,3% durante el período 2017-2020; a nivel regional, disminuyó del 76,7% al 60,4%, y a nivel nacional, disminuyó del 82,5% al 75,6%, en comparación con el período 2012-2015. En resumen, se estableció una clara relación directa entre las variables, demostrando que la ejecución de la inversión pública se vio afectada negativamente después de la implementación del sistema Invierte.pe.

Invierte.pe es un sistema integral de gestión y planificación de inversiones públicas en el Perú. Esta plataforma gubernamental tiene como objetivo principal coordinar y optimizar la ejecución de proyectos de inversión pública a nivel nacional, regional y local. Además, el Invierte.pe se enfoca en la identificación, formulación, evaluación, financiamiento y seguimiento de proyectos destinados a mejorar la infraestructura y los servicios públicos en el país (Ministerio de Economía y Finanzas, 2023). A través de Invierte.pe, se busca mejorar la calidad de vida de la población peruana al impulsar el desarrollo de proyectos que abarcan áreas como infraestructura vial, educación, salud, saneamiento básico, entre otros. En resumen, es como una supercomputadora que ayuda al gobierno en Perú a hacer que las cosas sean mejores para la gente. Ayuda a planificar y llevar a cabo proyectos importantes, como construir carreteras, escuelas y hospitales. Su trabajo es asegurarse de que estos proyectos sean buenos y se hagan a tiempo. Así, la gente en Perú puede tener mejores calles para conducir, escuelas para aprender y hospitales para cuidar de su salud.

Una característica importante de Invierte.pe es su adaptabilidad y flexibilidad para abordar una amplia gama de proyectos de inversión pública. Puede aplicarse tanto a proyectos de infraestructura de gran envergadura, como la construcción de carreteras o sistemas de agua potable, como a proyectos más pequeños, como la mejora de servicios de salud y educación en áreas locales. Además, Invierte.pe pone énfasis en la gestión del ciclo de vida completo de los proyectos. Esto significa que no solo se

ocupa de la fase de planificación y formulación, sino que también se preocupa por el monitoreo continuo y la evaluación posterior a la ejecución, asegurando que los proyectos sean sostenibles y que cumplan con sus objetivos a largo plazo (Ministerio de Economía y Finanzas, 2023). En resumen, es como una herramienta mágica que puede ayudar al gobierno a hacer cosas importantes, ya sean grandes como construir carreteras o sistemas de agua, o más pequeñas como mejorar hospitales y escuelas. Lo que hace especial a Invierte.pe es que no solo se preocupa por planificar estos proyectos, sino que también los cuida durante toda su vida, como si fueran plantas que necesitan ser regadas y cuidadas para crecer fuertes. Así, asegura que estos proyectos sean buenos a largo plazo y que funcionen bien para todos.

El objeto del sistema de inversión pública, como el que opera en el Perú bajo la denominación "Sistema Nacional de Inversión Pública" (SNIP), es proporcionar un conjunto de herramientas, normativas y procedimientos que permitan planificar, evaluar, financiar, ejecutar, supervisar y evaluar proyectos de inversión pública de manera eficiente y efectiva. Además, El principal objetivo del SNIP es garantizar que los recursos públicos destinados a proyectos de inversión se utilicen de manera óptima para beneficiar a la población y contribuir al desarrollo del país (Ley N° 27293, 2006). En otras palabras, es como el cerebro de un país cuando se trata de proyectos financiados por el gobierno. Es como un maestro de ceremonias que organiza, evalúa y supervisa cómo se gastan los fondos públicos en una variedad de proyectos, desde la construcción de infraestructura hasta programas de desarrollo social. Imagina que es como un GPS para los recursos del Estado, asegurándose de que se tomen las decisiones correctas para el beneficio de la sociedad y el progreso del país.

El ámbito de aplicación del SNIP en el Perú se extiende a nivel nacional y abarca proyectos de inversión pública en todos los niveles de gobierno, es decir, a nivel del Gobierno Nacional, Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales. Además, también incluye a entidades estatales y organismos que gestionan y ejecutan proyectos financiados con recursos públicos (Ley N° 27293, 2006). Se puede decir que el

"ámbito de aplicación del Sistema de Inversión Pública" es como un juego de herramientas en manos de los planificadores y gestores gubernamentales. Es como un conjunto de lentes que les permite enfocar y evaluar proyectos en diferentes escalas, desde proyectos locales como la renovación de parques hasta proyectos a gran escala como la construcción de una red de hospitales a nivel nacional. Es como un mapa que muestra dónde y cómo se pueden invertir los recursos públicos de manera efectiva para impulsar el desarrollo y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

los proyectos de inversión son iniciativas cuidadosamente planificadas y evaluadas que buscan utilizar recursos financieros y humanos con el propósito de obtener beneficios económicos o sociales en el futuro. Además, su implementación implica una evaluación exhaustiva de su viabilidad y sus implicaciones en diversos aspectos (Ley N° 27293, 2006). Eso quiere decir que los "proyectos de inversión" son como semillas estratégicamente plantadas en el terreno de la economía y el desarrollo. Cada uno de ellos es como una promesa de crecimiento, ya sea en términos de ingresos, empleo, infraestructura o bienestar social. Estos proyectos representan una inversión deliberada de recursos, tiempo y esfuerzo en el presente, con la esperanza de cosechar beneficios en el futuro. Son como piezas de un rompecabezas económico que, cuando se ensamblan correctamente, contribuyen al progreso y la prosperidad de una región, un país o incluso del mundo entero.

Las IOARR se refieren a diferentes tipos de proyectos financieros y económicos. La optimización busca mejorar la eficiencia de lo que ya tenemos, la ampliación marginal implica un aumento moderado en algo existente, la rehabilitación se enfoca en restaurar lo que se ha deteriorado, y la reposición significa reemplazar algo viejo por algo nuevo. Además, estos proyectos se eligen y ejecutan según las necesidades de una organización o entidad específica, con el fin de mejorar, expandir, renovar o reemplazar activos o recursos existentes (Ley N° 27293, 2006). Eso nos da entender que los IOARR son como los 'magos' de la inversión pública. Cada una despliega su propio conjunto de habilidades encantadas para maximizar los beneficios económicos

y sociales. La 'Inversión de Optimización' es como el hechicero que perfecciona lo que ya existe, mientras que la 'Ampliación Marginal' es como el alquimista que crea pequeñas expansiones mágicas. La 'Rehabilitación' actúa como el sanador que restaura la salud de activos enfermos, y la 'Reposición' es como el artífice que forja nuevos tesoros para reemplazar los obsoletos. Juntas, estas inversiones tejen un hechizo de desarrollo sostenible y prosperidad para el reino de la inversión pública

En el marco de Invierte.pe en Perú, los órganos y funciones se distribuyen de la siguiente manera: La Dirección General de Programación Multianual de Inversiones (DGPMI) se encarga de planificar y coordinar proyectos de inversión a corto, mediano y largo plazo, supervisando su ejecución y eficiencia en el uso de recursos. El Órgano Resolutivo tiene la autoridad para tomar decisiones cruciales relacionadas con proyectos, recursos y conflictos, con expertos técnicos y legales. La Oficina de Programación Multianual de Inversiones (OPMI) coordina y supervisa la programación regional y local, identificando necesidades y garantizando eficiencia en proyectos. Las Unidades Formuladoras aseguran la planificación adecuada de proyectos antes de la implementación, y las Unidades Ejecutoras garantizan la ejecución eficiente y cumplimiento de estándares técnicos y legales, contribuyendo al desarrollo del país (Decreto Legislativo N° 1252, 2018).

El ciclo de inversión busca garantizar que los proyectos de inversión pública se planifiquen, ejecuten y evalúen de manera eficiente y transparente, contribuyendo al desarrollo y bienestar de la sociedad peruana (Decreto Legislativo N° 1252, 2018). También, el ciclo de inversión es el conjunto de etapas secuenciales que involucran la identificación de oportunidades de inversión, la planificación, el financiamiento, la ejecución, el monitoreo y la evaluación de proyectos o activos con el objetivo de generar rendimientos o beneficios a lo largo del tiempo. Es quiere decir que el ciclo de inversión en Perú es como un emocionante viaje de exploración económica. Imagina que eres un aventurero que comienza en la etapa de 'Identificación', donde descubres tesoros de oportunidades.

Luego, avanzas hacia la 'Formulación', donde trazas mapas detallados de tus hallazgos y planeas tu ruta. Después, llegas a la 'Evaluación', donde un equipo de expertos evalúa las posibilidades de tu aventura, como calcular si los tesoros que esperas encontrar son dignos de tu esfuerzo. Si obtienes la aprobación, pasas a la fase 'Ejecución', donde empacas tus herramientas y comienzas la excavación. Mientras avanzas, sigues el 'Seguimiento y Control', como un navegante que verifica constantemente su brújula para mantener el rumbo correcto. Finalmente, llegas a la 'Evaluación Final', donde regresas al campamento base con tus tesoros y los evalúas cuidadosamente para ver si cumpliste tus objetivos.

La fase de programación multianual de Invierte.pe en Perú es esencial para la planificación estratégica y asignación de recursos en proyectos de inversión pública a nivel nacional, regional y local. Incluye la identificación de necesidades, la evaluación y selección de proyectos, la programación a corto, mediano y largo plazo, la coordinación interinstitucional, la aprobación y seguimiento de planes de inversión. Esta fase contribuye al desarrollo sostenible del país (Decreto Legislativo N° 1252, 2018). Además, es como hacer un plan a largo plazo para invertir dinero público en proyectos importantes. Esto significa decidir qué proyectos se harán en varios años, cuánto dinero se les asignará y cómo se seleccionarán. Es una manera de asegurarse de que las inversiones del gobierno sean eficientes y beneficien a la sociedad a lo largo del tiempo.

La fase de formulación y evaluación en Invierte.pe implica el desarrollo detallado y evaluación exhaustiva de proyectos previamente seleccionados. Se incluye diseño, costos, análisis técnico y económico, impacto social, financiamiento y evaluación de riesgos. Garantiza la calidad y viabilidad de proyectos antes de la aprobación, optimizando el uso de recursos públicos (Decreto Legislativo N° 1252, 2018). Eso quiere decir que en esta fase se hace un plan detallado para un proyecto público, como la construcción de una carretera o un hospital. Se analiza si el proyecto es una buena idea, cuánto costará y si traerá beneficios a la comunidad. Básicamente, es el momento

de pensar cuidadosamente antes de tomar la decisión de gastar el dinero público en un proyecto.

La fase de ejecución en Invierte.pe implica llevar a cabo los proyectos previamente formulados y evaluados. Se contratan empresas, se supervisa la ejecución, se gestionan recursos y se prioriza la seguridad y el medio ambiente. Se mantiene comunicación con la comunidad y se realiza la recepción oficial al completar los proyectos, contribuyendo al desarrollo de infraestructura y servicios (Decreto Legislativo N° 1252, 2018). En esta fase es cuando realmente ponen en marcha los proyectos, como construir una carretera o una escuela. Aquí es donde se utilizan los recursos y se sigue el plan cuidadosamente para asegurarse de que todo se haga correctamente y a tiempo. En esta etapa, las cosas pasan de ser solo ideas a convertirse en realidad.

La fase de funcionamiento en el contexto de Invierte.pe en Perú es una etapa fundamental en el ciclo de inversión pública. Aquí, los proyectos que previamente fueron ejecutados y entregados oficialmente comienzan su operación y prestación de servicios. Esto involucra actividades continuas como el mantenimiento, monitoreo y evaluación constante del desempeño de los proyectos. Además, se gestiona eficazmente el personal, el presupuesto y los suministros necesarios para mantener el funcionamiento óptimo (Decreto Legislativo N° 1252, 2018). En esta fase es cuando los proyectos públicos, como carreteras o escuelas, ya están construidos y funcionando. En esta etapa, se ocupan de mantener y operar estos proyectos para que sigan sirviendo a la comunidad. Es como cuando un edificio está terminado y en uso, pero necesitas hacer reparaciones y cuidar de él para que siga siendo útil a lo largo del tiempo.

Los proyectos de inversión pública son planes y acciones llevados a cabo por el gobierno o instituciones públicas para mejorar la calidad de vida de la sociedad y el desarrollo de una región. Estos proyectos, financiados con fondos públicos, buscan resolver necesidades comunes, como la construcción de escuelas, hospitales,

carreteras o proyectos de energía, con el fin de beneficiar a la población y promover el progreso social y económico en una comunidad o país (Zavala , 2019). En resumen, son como planes gigantes que hace el gobierno para hacer que las cosas sean mejores para todos nosotros. Pueden ser cosas como construir escuelas, hospitales, carreteras o parques. El gobierno usa el dinero que todos pagamos en impuestos para hacer estas cosas y mejorar nuestras vidas. Entonces, cuando ves que construyen una nueva escuela o arreglan una carretera, es parte de un proyecto de inversión pública que ayuda a nuestra comunidad a ser un lugar más agradable y seguro.

la infraestructura se refiere a las estructuras físicas y sistemas necesarios para respaldar el funcionamiento de una entidad, mientras que el equipamiento se refiere a los bienes muebles y herramientas utilizados en actividades específicas dentro de esa entidad. Ambos son componentes críticos para el desarrollo y la operación exitosa de diversas instalaciones y organizaciones (Villamil y otros, 2021).

La capacidad institucional se refiere a la capacidad de una organización para funcionar de manera efectiva y lograr sus metas, proporcionando servicios o implementando políticas de manera eficiente y con resultados satisfactorios (Medina, 2021). Además, la capacidad institucional es como la habilidad de una organización o institución (como un gobierno o una empresa) para hacer su trabajo de manera eficiente y efectiva. Esto significa tener las personas adecuadas, el dinero, y la organización necesarios para cumplir sus responsabilidades y lograr sus objetivos. Cuando una institución tiene buena capacidad institucional, puede hacer las cosas bien y adaptarse a los cambios si es necesario. Es importante para que las organizaciones funcionen de manera eficiente y cumplan con sus funciones.

El impacto socioeconómico se refiere a cómo una acción o evento afecta a las personas y la economía en una determinada área, evaluando aspectos como el bienestar, la prosperidad y la calidad de vida de la población (Montalvo, 2023). Esto es como estar jugando con bloques de construcción. Cuando haces una torre alta, te sientes feliz

porque has logrado algo bueno. Eso es como un impacto positivo. Pero si accidentalmente tiras tu torre y se desmorona, te sientes triste. Eso sería como un impacto negativo. El impacto socioeconómico es cómo las cosas que hacemos pueden hacer que la gente se sienta feliz o triste, y cómo pueden ayudar o lastimar la manera en que vivimos y cómo ganamos dinero.

Mi investigación titulada "Gestión del sistema Invierte.pe en la Ejecución de los Proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad Distrital de Santa – Santa – Ancash – 2019 al 2022" se justifica por varias razones de gran relevancia. En primer lugar, el uso de la metodología Invierte.pe en la ejecución de proyectos de inversión pública es una práctica clave para garantizar la eficiencia en el uso de los recursos públicos y la calidad de los servicios e infraestructuras que se ofrecen a la comunidad. El motivo principal de esta investigación radica en la necesidad de evaluar y mejorar la gestión de proyectos de inversión pública en una entidad local específica, en este caso, la Municipalidad Distrital de Santa en Ancash. La correcta aplicación de la metodología Invierte.pe puede contribuir significativamente a la ejecución exitosa de proyectos, evitando retrasos, costos adicionales y problemas en la calidad de las obras.

La importancia de este tema es destacable en varios aspectos. En primer lugar, tiene un beneficio social directo ya que una gestión más eficiente de los proyectos de inversión pública significa que la comunidad de Santa en Ancash recibirá servicios e infraestructuras de mejor calidad en áreas como educación, salud, transporte y más. Esto mejora la calidad de vida de los ciudadanos y contribuye al desarrollo local. Además, esta investigación aporta científicamente al campo de la gestión pública al analizar de manera específica cómo la metodología Invierte.pe puede optimizar la ejecución de proyectos a nivel local. Los resultados de esta investigación pueden servir como referencia para otras municipalidades y entidades gubernamentales en Perú y en otros lugares que busquen mejorar su gestión de proyectos de inversión pública.

Algunas problemáticas a nivel internacional según Zavala (2019) es que la gestión de proyectos de desarrollo a menudo enfrenta desafíos en términos de la asignación eficiente de recursos públicos, lo que puede llevar a un uso ineficaz de los fondos y retrasos en la ejecución. Además, los proyectos de inversión pública a veces no logran alcanzar los objetivos deseados en términos de impacto socioeconómico, lo que puede afectar negativamente a las comunidades y a la economía en general. Por otro lado, Soto (2021) resalta que la falta de transparencia en la gestión de proyectos públicos puede dar lugar a problemas de corrupción, lo que afecta la confianza pública y disminuye la efectividad de los proyectos. Por último, Monserrate et al. (2019) indica que la falta de participación de la comunidad en la planificación y ejecución de proyectos puede llevar a la falta de apoyo y resistencia por parte de la población local.

Algunas problemáticas a nivel nacional y local, para Medina (2021) resalta que la sostenibilidad a largo plazo de los proyectos de desarrollo a menudo es un desafío, ya que algunos proyectos pueden no estar diseñados teniendo en cuenta factores ambientales o la capacidad de mantenimiento. Mientras tanto, Garcés (2021) indicó que la falta de una evaluación adecuada del impacto de los proyectos puede dificultar la medición de su efectividad y el aprendizaje de lecciones para futuros proyectos. Por último, la Municipalidad Distrital de Santa en Ancash enfrenta desafíos significativos en la ejecución eficiente de proyectos de inversión pública a pesar de la implementación de la metodología Invierte.pe en su gestión. Estos desafíos incluyen retrasos recurrentes en la finalización de proyectos, problemas de calidad en la ejecución de obras y dificultades para mantener la sostenibilidad de las infraestructuras. Además, existe una falta de participación activa de la comunidad local en el proceso de planificación y seguimiento de proyectos, lo que afecta la legitimidad de las decisiones tomadas (Rodríguez, 2020). Esto me llevó a plantear la siguiente pregunta: ¿Qué relación existe entre la gestión y la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa – Santa – Ancash – 2021

**Tabla 1**

*Matriz de Operacionalización de variables*

<b>Título:</b> Gestión con la metodología Invierte.pe en la ejecución de los proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad Distrital de Santa – Santa –Ancash - 2021.						
<b>VARIABLES</b>	<b>DEFINICION CONCEPTUAL</b>	<b>DEFINICION OPERACIONAL</b>	<b>DIMENSIONES</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>TECNICAS/INSTRUMENTOS</b>	<b>ESCALA</b>
Vx: Gestión del sistema Invierte.pe	La gestión del sistema Invierte.pe se refiere al conjunto de procesos, prácticas y procedimientos utilizados para planificar, ejecutar, supervisar y evaluar proyectos de inversión pública en el marco de la metodología Invierte.pe (D.L N° 1252, 2018)	La gestión del sistema Invierte.pe a nivel operacional implica una serie de acciones y actividades concretas que se realizan en el proceso de planificación y ejecución de proyectos de inversión pública (D.L N° 1252, 2018)	programación	Diagnóstico y definición de los indicadores de brechas Planeamiento estratégico	a) recopilacion de datos: encuesta,cuestionario, analisis documental y publicaciones; b) procesamiento de datos: analisis estadisticos; c) analisis y discusion de resultados: tablas, figuras y porcentajes	Ordinal
			formulación y evaluación	Formulación presupuestaria Elaboración de fichas técnicas Elaboración y registro del proyecto		
			ejecución	Elaboración del expediente técnico Ejecucion física		
			funcionamiento	Reporte del estado de los activos Programación del gasto Evaluación ex post del proyecto		
Vy: Ejecución de proyectos de inversión pública	La "Ejecución de proyectos de inversión pública" se refiere al conjunto de actividades, acciones y procesos destinados a llevar a cabo físicamente un proyecto de desarrollo financiado con recursos públicos (MEF, 2023)	La "Ejecución de proyectos de inversión pública" a nivel operacional implica una serie de acciones y tareas específicas que se realizan en el proceso de llevar a cabo un proyecto de desarrollo financiado con fondos públicos (MEF, 2023)	infraestructura y equipamiento	Instalaciones Recursos y herramientas		
			capacidad institucional	Asistencia técnica Desarrollo de los procesos Sensibilización		
			impacto socioeconomico	Bienestar social Contribución con el desarrollo		

En busca de mejorar y optimizar la gestión de proyectos públicos, la metodología Invierte.pe se ha erigido como una herramienta de gran relevancia. Esta metodología busca sistematizar y agilizar el ciclo de inversión pública, desde la identificación de necesidades hasta la culminación de proyectos, con el fin de garantizar una correcta ejecución y el cumplimiento de los objetivos establecidos. En consecuencia, este estudio se erige como una valiosa oportunidad para comprender la efectividad de la metodología Invierte.pe y ofrece un análisis riguroso de su impacto en la ejecución de proyectos. Para lograrlo, se han formulado la hipótesis, objetivo general y específicos que permitirán obtener conclusiones fundamentadas que puedan contribuir a futuras decisiones y políticas de inversión pública a nivel municipal.

La hipótesis de esta investigación planteaba que existe una relación significativa entre la gestión y la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa - Santa en el año 2021. Por otro lado, el objetivo general se centró en evaluar la conexión entre la gestión y la ejecución de proyectos de inversión pública utilizando la metodología Invierte.pe en la Municipalidad Distrital de Santa - Santa - Ancash - 2021. Los objetivos específicos fueron los siguientes: (a) Evaluar el nivel de gestión del sistema Invierte.pe en la Municipalidad Distrital de Santa - Santa - 2021, (b) Evaluar el nivel de ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa - Santa - 2021, (c) Identificar la relación entre la dimensión de programación y la variable de ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa - Santa - 2021, (d) Identificar la relación entre las dimensiones de formulación y evaluación y la variable de ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa - Santa - 2021, (e) Identificar la relación entre la dimensión de ejecución y la variable de ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa - Santa - 2021, (f) Identificar la relación entre la dimensión de funcionamiento y la variable de ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa - Santa - 2021.

## METODOLOGÍA

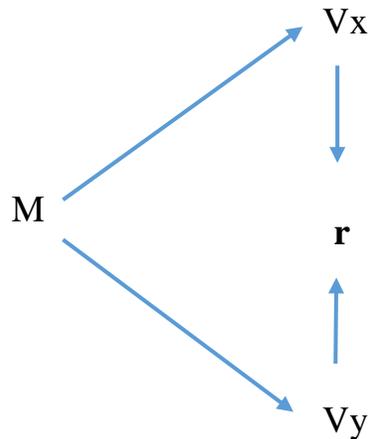
### **Tipo y Diseño de investigación**

El tipo de investigación se basa en el enfoque aplicativo, lo cual se puede corroborar a través de los criterios propuestos por varios autores. Por ejemplo, Vargas (2009) subraya que una investigación con enfoque aplicado es un tipo de estudio que se realiza con el propósito principal de resolver problemas o cuestiones prácticas en la vida real. En lugar de enfocarse en la creación de teorías o la ampliación del conocimiento académico, se centra en utilizar el conocimiento existente para ofrecer soluciones concretas y útiles. Este tipo de investigación trabaja en estrecha colaboración con organizaciones o instituciones para abordar desafíos específicos y proporciona resultados que son directamente aplicables para mejorar procesos, tomar decisiones informadas o resolver problemas en el mundo real. En este contexto, el estudio actual se centra en evaluar la experiencia laboral acumulada durante un período específico.

La presente investigación se caracteriza como un trabajo descriptivo, en concordancia con la definición de Hernández y Mendoza (2018), quienes explican que un estudio descriptivo tiene como finalidad destacar las propiedades significativas de los grupos, individuos y comunidades sujetos a análisis. Es quiere decir que la investigación descriptiva es como tomar una fotografía detallada de algo. En lugar de tratar de entender por qué ocurre, se enfoca en proporcionar una descripción minuciosa de lo que está sucediendo. Imagina que quieres describir un bosque: tomas fotos, anotas qué tipos de árboles hay, cómo se ve el suelo, pero no intentas explicar por qué crecen allí. Esta investigación se trata de recopilar información y mostrarla de manera clara para tener una imagen precisa de lo que estás estudiando, sin profundizar en las razones detrás de ello.

El diseño de investigación se enmarca en un estudio no experimental de tipo transversal, caracterizado como descriptivo-correlacional. Esta clasificación se sustenta en la metodología de recopilación de datos, que se realiza en una sola ocasión, según lo señalado por Hernández y Mendoza (2018). En esta investigación de suficiencia, se llevará

a cabo una comparación de los estados situacionales de las inversiones públicas en ejecución con la aplicación de la metodología Invierte.pe.



**Dónde:**

**M:** Muestra.

**Vx:** Gestión del Sistema Invierte.pe

**Vy:** Ejecución de proyectos de inversión pública

**r:** Relación.

**Población – Muestra**

La población estuvo conformada por todos los trabajadores de las diferentes áreas que conformaban la Municipalidad Distrital de Santa, de diferentes profesiones. Por lo tanto, la población considerada para la investigación tenía características heterogéneas, lo que aseguró el control y la intervención de otras variables intervinientes que pudieran haber sesgado la información y, consecuentemente, los resultados de esta investigación.

Según Hernández & Mendoza (2018) la población es el grupo grande de personas o cosas que estamos interesados en estudiar, y la muestra es el grupo más pequeño del que obtenemos información para hacer generalizaciones o inferencias sobre la población en su conjunto.

La muestra estuvo compuesta por funcionarios y trabajadores que formaron parte de las siguientes oficinas dentro de la Municipalidad Distrital de Santa: Estudios y Proyectos (OEP), Oficinas de Programación e Inversiones (OPMI), Unidad Formuladora (UF), Unidad Ejecutora de Inversiones (UEI) y la Oficina de Supervisión y Liquidación de Proyectos (OSLP).

### **Técnicas e Instrumentos de investigación**

Para llevar a cabo mi investigación, utilice una combinación de técnicas de investigación. A continuación, se describen las técnicas principales: Análisis documental, esta técnica me permitió revisar documentos y registros relacionados con la ejecución de proyectos de inversión pública. Además, utilice las encuestas para recopilar datos cuantitativos de un número más amplio de participantes en la municipalidad. Para poder diseñar un cuestionario que incluya preguntas específicas relacionadas con la metodología Invierte.pe y su impacto en la ejecución de proyectos.

Por otro lado, use como instrumento cuestionarios que incluyo preguntas cerradas y escalas de opinión sobre la gestión de proyectos con Invierte.pe. Asegurando de que las preguntas reflejen los objetivos de mi investigación y las variables que deseo medir, como el conocimiento de Invierte.pe, la percepción sobre su eficacia, y las áreas que requieren mejora.

En primer lugar, se aplicaron cuestionarios, siendo el primero enfocado en evaluar cómo se está gestionando el sistema Invierte.pe. Este cuestionario estaba compuesto por 20 preguntas distribuidas en las siguientes áreas: Programación (preguntas del 1 al 5), Formulación y Evaluación (preguntas del 6 al 10), Ejecución (preguntas del 11 al 15) y Funcionamiento (preguntas del 16 al 20). Los destinatarios de estos cuestionarios fueron los empleados de la Municipalidad Distrital de Santa en la Provincia de Santa. A través de las respuestas recopiladas, se evaluó tanto la gestión del sistema Invierte.pe como la ejecución de proyectos de inversión pública. El puntaje más alto posible era de 100 puntos, lo que representaba el 100%, mientras que el puntaje más bajo era de 20 puntos,

equivalente al 20%. Con base en los resultados de los cuestionarios, se desarrolló una escala ordinal que constaba de tres categorías para analizar el desempeño de la variable: Malo, Regular y Bueno, y se le asignó el porcentaje correspondiente a cada categoría.

En otro contexto, el segundo cuestionario se centró en evaluar cómo se estaban llevando a cabo los proyectos de inversión pública. Este cuestionario constaba de 18 preguntas distribuidas en las siguientes áreas: Infraestructura y equipamiento (preguntas del 1 al 6), Capacidad institucional (preguntas del 7 al 12) e Impacto socioeconómico (preguntas del 13 al 18). Al igual que el primer cuestionario, este segundo se administró a los colaboradores de la Municipalidad Distrital de Santa en la Provincia de Santa. El puntaje más alto que se podía obtener en este cuestionario era de 90 puntos, equivalente al 100%, mientras que el puntaje más bajo era de 18 puntos, lo que representaba el 20%. A partir de los resultados obtenidos en este cuestionario, se creó una escala ordinal con tres categorías distintas para analizar cómo se comportaba la variable.

Para validar mi encuesta, decidí tomar una serie de pasos clave. Primero, recurrí a expertos en el campo de investigación, como profesores y expertos con experiencia en el tema. Les pedí que revisaran mi cuestionario y me dieran sus opiniones sobre la claridad, relevancia y adecuación de las preguntas. Esto fue fundamental para asegurarme de que las preguntas eran comprensibles y estaban relacionadas con mi investigación. Luego, organicé una prueba piloto de la encuesta con un pequeño grupo de personas que eran similares a la población objetivo. Esta prueba me permitió identificar posibles problemas, como preguntas confusas o mal redactadas. Ajusté el cuestionario en función de los comentarios y las observaciones de los participantes.

Además, realicé un análisis de fiabilidad para evaluar la consistencia interna de la encuesta. Utilicé estadísticas como el coeficiente alfa de Cronbach para medir la consistencia de las respuestas a las preguntas relacionadas. Un valor alto de alfa de Cronbach me dio confianza en la fiabilidad del cuestionario. La validez de contenido también fue un aspecto crítico. Me aseguré de que las preguntas realmente midieran lo

que pretendían medir. Para ello, utilicé la revisión de expertos para evaluar la validez de contenido. Después de administrar la encuesta a la muestra principal, revisé cuidadosamente las respuestas en busca de patrones o anomalías que pudieran indicar problemas en la validez de las respuestas. Basado en los resultados de las pruebas piloto y las evaluaciones de fiabilidad y validez, realicé ajustes en el cuestionario para mejorar su confiabilidad y validez. Finalmente, con un cuestionario validado en mano, me sentí preparado para implementar la encuesta a la muestra principal, sabiendo que los datos que recolectaría serían fiables y válidos. Esto era esencial para obtener resultados precisos en mi investigación

### **Procesamiento y análisis de la información**

Recopilé todos los datos que obtuve a través de las encuestas, análisis documental y otras fuentes relacionadas con mi investigación. Creé una base de datos para organizar los datos de manera sistemática. Utilicé el software estadístico SPSS V28 para ingresar y estructurar la información de manera ordenada. Realicé un proceso de limpieza de datos para corregir cualquier error, eliminar datos atípicos y abordar valores faltantes. Esto fue crucial para garantizar que mis datos fueran confiables. Calculé estadísticas descriptivas, como frecuencias y porcentajes, para tener una visión general de mi muestra y las respuestas a mis preguntas de investigación. Para evaluar las relaciones entre las variables que estudiaba, realicé análisis de correlación. Usé coeficientes de correlación, como Pearson, para determinar si existían relaciones significativas. Interpreté los resultados de mis análisis en función de mis preguntas de investigación y objetivos. Exploré las implicaciones de mis hallazgos y su relevancia para mi tesis. Presenté mis resultados de manera clara y concisa en mi tesis, utilizando tablas, gráficos y narrativas para comunicar mis hallazgos de manera efectiva. En la sección de discusión, analicé y contextualicé mis resultados en relación con la literatura existente y los objetivos de la investigación.

Destaqué las contribuciones de mi estudio y las implicaciones para la gestión de proyectos con la metodología Invierte.pe en la Municipalidad Distrital de Santa. Resumí las

conclusiones clave que extraje de mis análisis y proporcioné recomendaciones basadas en mis hallazgos. Revisé y corregí minuciosamente la sección de procesamiento y análisis de la información para eliminar errores y mejorar la claridad.

Para comenzar, se identificaron los eventos y situaciones que se manifestaron en la Municipalidad Distrital de Santa durante el año 2021 con el propósito de analizar detenidamente los problemas existentes. Se revisaron teorías previamente propuestas por otros investigadores sobre el tema en cuestión para identificar los elementos relevantes que debían ser considerados al evaluar la gestión del sistema Invierte.pe y el grado de ejecución de proyectos de inversión pública. Estos elementos sirvieron como base para diseñar las herramientas de estudio. Se gestionó una solicitud de autorización con las autoridades correspondientes con el fin de obtener permiso anticipado para la recolección de datos, los cuales posteriormente fueron procesados y organizados de acuerdo a los objetivos establecidos. En última instancia, los resultados generados se presentaron de manera estructurada, facilitando su comprensión. Esto permitió la formulación de conclusiones y recomendaciones basadas en esos resultados. En cuanto al análisis de los datos, se utilizó un enfoque descriptivo para evaluar la situación de la gestión del sistema Invierte.pe y el progreso de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa durante el año 2021.

Además, se aplicó un enfoque inferencial para establecer la relación entre la gestión del sistema Invierte.pe y la ejecución de proyectos de inversión pública. También se identificó la dimensión de la gestión del sistema Invierte.pe que mostraba una correlación más fuerte con la ejecución de proyectos de inversión pública en esa municipalidad durante el mismo período. Adicionalmente, es importante destacar que todo el proceso de investigación se llevó a cabo con un enfoque meticuloso y profesional. Desde la identificación de los eventos y situaciones en la Municipalidad Distrital de Santa en 2021 hasta la revisión de teorías existentes, se mantuvo un rigor académico en cada etapa. La solicitud de autorización para la recolección de datos resaltó la seriedad y el compromiso de la investigación con los procedimientos legales y éticos necesarios.

## RESULTADOS

**Tabla 2**

*Evaluar la relación que existe entre la gestión y la ejecución de proyectos de inversión pública con la aplicación de la metodología Invierte.pe de la Municipalidad Distrital de Santa – Santa –Ancash - 2021*

		<b>Gestión del sistema Invierte.pe</b>	<b>Ejecución de proyectos de inversión pública</b>
<b>Gestión del sistema Invierte.pe</b>	Correlación de Pearson	1	,750**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	40	40

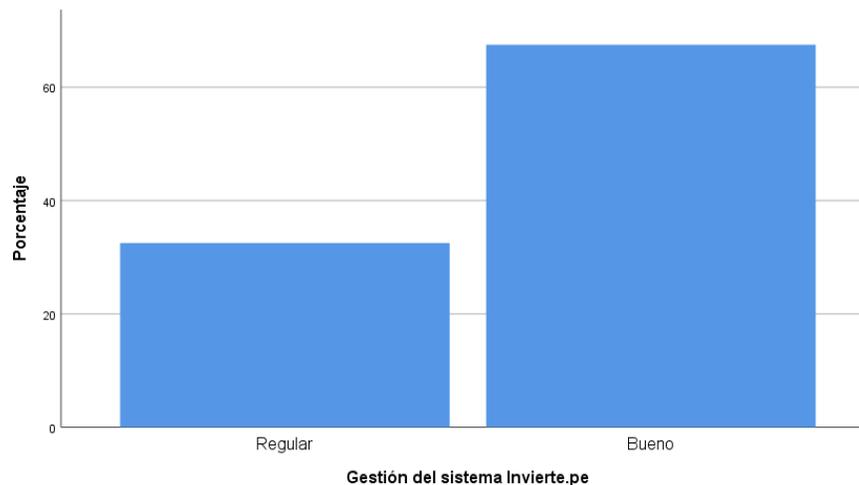
**Nota.** Hecho en SPSS V.28

En la Tabla 5, muestra una correlación de Pearson significativamente positiva y fuerte ( $r=0.750$ ) entre la "Gestión del sistema Invierte.pe" y la "Ejecución de proyectos de inversión pública". Esta correlación sugiere que existe una relación sólida entre la forma en que se gestiona el sistema Invierte.pe y la ejecución exitosa de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa. El valor de p es igual a 0.000, lo que indica una significancia estadística muy alta. Esto respalda aún más la idea de que la relación entre estas dos variables es real y no se debe al azar. Por lo tanto, este resultado confirma la hipótesis afirmativa.

La gestión efectiva del sistema Invierte.pe está claramente vinculada a la ejecución exitosa de proyectos de inversión pública en este contexto específico, lo que ofrece información valiosa para mejorar y optimizar futuras iniciativas en la Municipalidad Distrital de Santa.

## Grafico 1

*Evaluar el nivel de la gestión del sistema Invierte.pe en la Municipalidad Distrital de Santa – Santa -2021.*



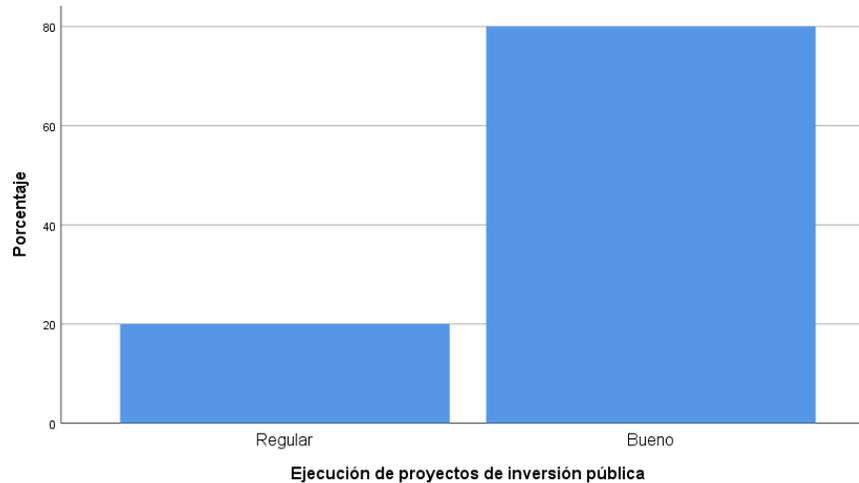
**Nota.** Hecho en SPSS V.28

En el Gráfico 1, se observa que, los resultados obtenidos en la variable gestión del sistema Invierte.pe son muy prometedores. Con un impresionante 67.5% de respuestas clasificadas como "Bueno" y un 32.5% en la categoría "Regular", se refleja un enfoque efectivo en la administración de este sistema. Estos resultados sugieren que la Municipalidad Distrital de Santa está tomando medidas adecuadas para gestionar eficazmente el sistema Invierte.pe. Un aspecto relevante a destacar es que no se reportaron resultados en la categoría "Malo", lo que indica una ausencia de deficiencias graves en la gestión del sistema. Esto es un logro significativo que respalda la eficacia de las estrategias y políticas implementadas hasta el momento. Sin embargo, es importante continuar monitoreando y evaluando la gestión de Invierte.pe para mantener y mejorar estos resultados positivos. Estos hallazgos ofrecen una base sólida para identificar áreas de excelencia y posibles oportunidades de mejora en la administración de este sistema crucial para el desarrollo de proyectos de inversión pública.

## Grafico 2

*Evaluar el nivel de ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad*

*Distrital de Santa – Santa -2021*



**Nota.** Hecho en SPSS V.28

En el Gráfico 2, se observa que, las ejecuciones de proyectos de inversión pública en la Municipalidad son alentadores. Un 80.0% de las respuestas clasificadas como "Bueno" indican un sólido desempeño en este aspecto, lo cual es digno de reconocimiento. Además, el 20.0% de respuestas categorizadas como "Regular" sugiere que existe un margen para la mejora continua. Es importante destacar que no se reportaron resultados en la categoría "Malo", lo que refuerza la idea de que la ejecución de proyectos ha sido eficiente en su mayoría. Estos resultados positivos son un testimonio del compromiso y la eficacia del equipo encargado de llevar a cabo estos proyectos en la Municipalidad Distrital de Santa. Sin embargo, es fundamental mantener un enfoque constante en la mejora continua para elevar aún más la calidad de la ejecución de proyectos en el futuro. Estos resultados sirven como una base sólida para identificar áreas de fortaleza y oportunidades de mejora en la gestión de proyectos de inversión pública.

**Tabla 3**

*Identificar la relación que existe entre la dimensión programación y la variable ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa – Santa -2021.*

		<b>Programación</b>	<b>Ejecución de proyectos de inversión pública</b>
<b>Programación</b>	Correlación de Pearson	1	,674**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	40	40

**Nota.** Hecho en SPSS V.28

En la Tabla 8, revela una correlación de Pearson significativa y positiva ( $r=0.674$ ) entre la variable "Programación" y la "Ejecución de proyectos de inversión pública". Esta correlación indica que existe una relación sólida entre la fase de programación de proyectos y su posterior ejecución exitosa en la Municipalidad Distrital de Santa. El valor de p es igual a 0.000, lo que indica una alta significancia estadística. Esto refuerza la idea de que la relación observada entre estas dos variables no se debe al azar, sino que es un resultado genuino.

Estos resultados resaltan la importancia de una planificación adecuada en la gestión de proyectos de inversión pública, lo que podría tener implicaciones significativas para la toma de decisiones y la mejora de la ejecución de proyectos similares en el futuro.

**Tabla 4**

*Identificar la relación que existe entre la dimensión formulación y evaluación y la variable ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa – Santa -2021.*

		<b>Formulación y evaluación</b>	<b>Ejecución de proyectos de inversión pública</b>
<b>Formulación y evaluación</b>	Correlación de Pearson	1	,650**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	40	40

**Nota.** Hecho en SPSS V.28

En la Tabla 9, revela una correlación de Pearson significativa y positiva ( $r=0.650$ ) entre la variable "Formulación y Evaluación" y la "Ejecución de proyectos de inversión pública". Esta correlación sugiere que existe una relación sólida entre la fase de formulación y evaluación de proyectos y su posterior ejecución exitosa en la Municipalidad Distrital de Santa. El valor de p es igual a 0.000, lo que indica una alta significancia estadística. Esto respalda la idea de que la relación observada entre estas dos variables no es el resultado del azar, sino que es un hallazgo genuino y confiable.

Estos resultados subrayan la importancia de una adecuada formulación y evaluación en la gestión de proyectos de inversión pública, lo que puede tener un impacto significativo en la mejora de la ejecución de proyectos similares en el futuro y en la toma de decisiones basadas en evidencia.

**Tabla 5**

*Identificar la relación que existe entre la dimensión ejecución y la variable ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa – Santa -2021.*

		<b>Ejecución</b>	<b>Ejecución de proyectos de inversión pública</b>
<b>Ejecución</b>	Correlación de Pearson	1	,641**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	40	40

**Nota.** Hecho en SPSS V.28

En la Tabla 10, revela una correlación de Pearson significativa y positiva ( $r=0.641$ ) entre la variable "Ejecución" y la "Ejecución de proyectos de inversión pública". Estos resultados indican que existe una relación sólida entre el proceso general de ejecución y la ejecución exitosa de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa. El valor de  $p$  es igual a 0.000, lo que denota una alta significancia estadística. Esto refuerza la validez de la relación observada entre estas dos variables y sugiere que no es resultado del azar, sino un hallazgo sólido y confiable.

Estos hallazgos enfatizan la importancia de llevar a cabo los proyectos de inversión pública de manera efectiva desde el principio hasta el final, lo que puede tener un impacto significativo en el éxito general de estos proyectos. Estos resultados pueden ser útiles para mejorar las prácticas de ejecución de proyectos en entornos municipales y respaldar una toma de decisiones más efectiva.

**Tabla 6**

*Identificar la relación que existe entre la dimensión funcionamiento y la variable ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa – Santa -2021.*

	Funcionamiento	Ejecución de proyectos de inversión pública
<b>Funcionamiento</b>	Correlación de Pearson	1
	Sig. (bilateral)	,547**
	N	40

**Nota.** Hecho en SPSS V.28

En la Tabla 11, revela una correlación de Pearson significativa y positiva ( $r=0.547$ ) entre la variable "Funcionamiento" y la "Ejecución de proyectos de inversión pública". Estos hallazgos indican que existe una relación sólida entre el funcionamiento general de los sistemas y procesos y la ejecución exitosa de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa. El valor de p es igual a 0.000, lo que indica una alta significancia estadística. Esto refuerza la validez de la relación observada y sugiere que no es un resultado al azar, sino un hallazgo sólido y confiable.

Estos resultados destacan la importancia de asegurar un buen funcionamiento en todas las etapas de un proyecto de inversión pública, lo que puede influir positivamente en su ejecución. Esta información puede ser valiosa para mejorar la gestión y el desempeño de proyectos similares en el futuro y para tomar decisiones informadas en el contexto de proyectos de inversión pública.

**Tabla 7**

*Observación sobre la Gestión con Enfoque Político*

<b>Contexto Político</b>					
La Municipalidad Distrital de Santa opera en un entorno político dinámico y, en ocasiones, cambiante. La composición del gobierno local y las relaciones con las autoridades superiores son factores que afectan directamente la planificación y ejecución de proyectos					
<b>Toma de Decisiones</b>	<b>Presupuesto y Financiamiento</b>	<b>Participación Ciudadana</b>	<b>Gestión de Intereses y Conflictos</b>	<b>Comunicación Política</b>	<b>Sostenibilidad a Largo Plazo</b>
Las dinámicas políticas locales y nacionales tienen un impacto significativo en la toma de decisiones. Cambios en la administración municipal o en las políticas gubernamentales pueden influir en la priorización y asignación de recursos a proyectos específicos respaldados por la metodología Invierte.pe	La asignación de presupuestos para proyectos de inversión pública está intrínsecamente vinculada al ciclo político. Fluctuaciones en la disponibilidad de fondos y ajustes en la financiación pueden surgir como resultado de cambios en el liderazgo político o en las prioridades gubernamentales	La influencia política también se manifiesta en la participación ciudadana en la gestión de proyectos. La implementación de la metodología Invierte.pe se ve afectada por la capacidad de la administración para involucrar a la comunidad, y esto a su vez está sujeto a la dinámica política local	Los diferentes actores políticos pueden tener intereses diversos en la ejecución de proyectos. La gestión se enfrenta al desafío de equilibrar estos intereses para garantizar la consecución de objetivos sin comprometer la eficacia de la metodología Invierte.pe	La comunicación efectiva con las partes interesadas políticas es esencial. La transparencia en la ejecución de proyectos respaldados por Invierte.pe se convierte en un elemento clave para ganar el apoyo político necesario y mantener la confianza de la comunidad	La estabilidad política contribuye a la sostenibilidad a largo plazo de los proyectos. Se observa cómo la continuidad en las políticas locales favorece la ejecución exitosa de proyectos, mientras que la inestabilidad política podría generar desafíos en la planificación a largo plazo

**Tabla 8**

Observación sobre la Metodología Invierte.pe

<b>Etapas clave de la metodología</b>					
Invierte.pe desglosa la ejecución de proyectos en etapas fundamentales, desde la identificación de necesidades hasta la evaluación de impacto. La identificación, formulación, evaluación, programación, ejecución y evaluación post-implementación conforman un ciclo coherente que asegura la calidad y la eficacia de cada proyecto					
<b>Herramientas y Métodos de Evaluación</b>	<b>Participación Activa de la Comunidad</b>	<b>Seguimiento y Evaluación Continua</b>	<b>Impacto en Resultados y Beneficios Comunitarios</b>	<b>Desafíos y Adaptabilidad</b>	<b>Recomendaciones para Mejoras</b>
La metodología Invierte.pe se apoya en herramientas avanzadas de evaluación, incluyendo análisis costo-beneficio, evaluación social, y análisis de riesgos. Estos métodos rigurosos garantizan la toma de decisiones informada y la asignación eficiente de recursos a lo largo del ciclo de vida del proyecto	Un elemento distintivo de Invierte.pe es la incorporación activa de la comunidad en todas las fases del proyecto. La metodología fomenta la participación ciudadana, asegurando que las voces de los beneficiarios directos sean tenidas en cuenta en la toma de decisiones, desde la identificación de necesidades hasta la evaluación post-implementación	La metodología Invierte.pe no se limita a la fase de ejecución; destaca por su enfoque en el seguimiento y la evaluación continua. Este enfoque proactivo permite ajustes en tiempo real, asegurando que los proyectos se desarrollen de acuerdo con las expectativas y necesidades cambiantes de la comunidad	Proyectos ejecutados bajo la metodología Invierte.pe han demostrado impactos positivos medibles en la calidad de vida de la comunidad. Mejoras en infraestructuras, servicios públicos y desarrollo socioeconómico son evidencias tangibles de la efectividad de la metodología en la Municipalidad Distrital de Santa	Aunque Invierte.pe ha demostrado ser un marco robusto, se han identificado desafíos específicos en su aplicación local. La capacidad de la gestión para adaptarse a estos desafíos, aprendiendo de la experiencia y ajustando estrategias según sea necesario, es esencial para el éxito continuo	A raíz de la observación, se presentan recomendaciones específicas para mejorar la implementación de Invierte.pe en la Municipalidad Distrital de Santa, incluyendo fortalecimiento de capacidades, mejoras en la comunicación y la profundización en la participación ciudadana

## ANÁLISIS Y DISCUSIÓN

Los resultados obtenidos del objetivo general confirmaron la relación positiva y sólida entre la "Gestión del sistema Invierte.pe" y la "Ejecución de proyectos de inversión pública" en la Municipalidad Distrital de Santa. El coeficiente de correlación de Pearson de 0.750 indicó una fuerte asociación entre estas dos variables. Además, el valor de  $p$  igual a 0.000 denotó una significancia estadística muy alta, respaldando la validez de esta relación y descartando la posibilidad de que fuera resultado del azar. En otras palabras, hubo evidencia sólida de que la forma en que se gestionaba el sistema Invierte.pe tenía un impacto directo en la ejecución exitosa de proyectos de inversión pública en la municipalidad.

Este hallazgo concordó con las investigaciones previas realizadas en la tesis de Narro (2020), la cual también abordó la conexión entre la gestión de proyectos y el sistema Invierte.pe en el ámbito de una entidad gubernamental. Según el estudio de Narro, se observó un coeficiente de correlación de 0.829, indicando una relación estrecha y positiva entre la gestión de proyectos y el sistema Invierte.pe en la Municipalidad Distrital de Curgos durante el año 2019. La consistencia de estos resultados respaldó la noción de que la gestión de proyectos y el sistema Invierte.pe están intrínsecamente vinculados, y que la manera en que se administraron los proyectos tuvo un impacto directo en su ejecución exitosa.

Desde una perspectiva teórica, estos resultados fueron congruentes con las definiciones de ambas variables. La gestión del sistema Invierte.pe se basó en un conjunto de procesos y prácticas destinados a planificar, ejecutar y supervisar proyectos de inversión pública, mientras que la ejecución de proyectos de inversión pública implicó la implementación física de estos proyectos. Fue lógico esperar que una gestión efectiva del sistema Invierte.pe tuviera un impacto positivo en la ejecución de proyectos, ya que una planificación adecuada y un seguimiento riguroso eran componentes esenciales de ambas prácticas.

Los resultados del objetivo específico 1, relacionados con la "Gestión del sistema Invierte.pe", eran muy alentadores y reflejaban un enfoque efectivo en la administración de este sistema en la Municipalidad Distrital de Santa. Con un impresionante 67.5% de respuestas clasificadas como "Bueno" y un 32.5% en la categoría "Regular", se indicaba que la gestión del sistema Invierte.pe se llevaba a cabo de manera efectiva en la entidad. Era relevante destacar que no se reportaron resultados en la categoría "Malo", lo que sugería la ausencia de deficiencias graves en la gestión del sistema. Este resultado representaba un logro significativo que respaldaba la eficacia de las estrategias y políticas implementadas hasta ese momento.

Estos hallazgos se alinearon con el estudio de Carlos (2022) sobre la gestión de inversiones Invierte.pe en la Municipalidad Provincial de Espinar, Cusco. Aunque el coeficiente de correlación encontrado en su investigación era positivo, pero bajo (0.355), lo que indicaba una relación moderada entre Invierte.pe e inversión pública, el estudio concluyó que el 48.9% de los empleados percibían que la gestión de inversión Invierte.pe y la inversión pública eran beneficiosas. Aunque los resultados numéricos pueden diferir, ambos estudios destacan la importancia de una gestión efectiva de Invierte.pe para el éxito de la inversión pública.

Desde una perspectiva teórica, Invierte.pe era un sistema integral de gestión y planificación de inversiones públicas en Perú. Su objetivo consistía en coordinar y optimizar la ejecución de proyectos de inversión pública a nivel nacional, regional y local. Se centraba en la identificación, formulación, evaluación, financiamiento y seguimiento de proyectos destinados a mejorar la infraestructura y los servicios públicos en el país. Los resultados positivos en la gestión del sistema Invierte.pe respaldaban la importancia de esta plataforma gubernamental como una herramienta eficaz para impulsar el desarrollo de proyectos de inversión pública.

Los resultados obtenidos del objetivo específico 2, relacionados con la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa, eran sumamente

alentadores y reflejaban un sólido desempeño en esta área. Con un impresionante 80.0% de respuestas clasificadas como "Bueno" y un 20.0% en la categoría "Regular", se indicaba que la mayoría de los proyectos se habían ejecutado eficazmente. Es relevante destacar que no se registraron resultados en la categoría "Malo", lo que refuerza la idea de que la ejecución de proyectos había sido mayormente efectiva. Estos hallazgos contrastan con la investigación de Garcés (2021), la cual evaluó la ejecución de la inversión pública después de la implementación del sistema Invierte.pe. De acuerdo con su estudio, la ejecución de la inversión pública experimentó una notable disminución después de la implementación del sistema en distintos niveles (local, regional y nacional). Sin embargo, es esencial considerar que el contexto y el enfoque del estudio de Garcés pueden haber diferido de los de la Municipalidad Distrital de Santa. Los resultados positivos en la ejecución de proyectos en la municipalidad podrían haber sido resultado de una gestión eficaz y políticas específicas implementadas en ese ámbito en particular.

Los resultados del objetivo específico 3 revelaron una correlación significativa y positiva ( $r=0.674$ ) entre la variable "Programación" y la "Ejecución de proyectos de inversión pública" en la Municipalidad Distrital de Santa. Esta correlación sugería que existía una relación sólida y positiva entre la fase de programación de proyectos y la ejecución exitosa de los mismos. El valor de  $p$  igual a 0.000 indicaba una alta significancia estadística, respaldando la idea de que esta relación era genuina y no se debía al azar.

Este hallazgo era coherente con los resultados obtenidos por Montalvo (2023) en su tesis, que también exploró la conexión entre la gestión de proyectos de inversión y el sistema administrativo Invierte.pe en una municipalidad provincial. Montalvo encontró un coeficiente de correlación de 0.812 y un valor de significancia de 0.000, lo que indicaba una fuerte y significativa relación entre la gestión de proyectos y el Invierte.pe. Estos resultados respaldaban la importancia de una gestión efectiva de proyectos en el contexto de Invierte.pe y subrayaban la necesidad de una coordinación efectiva en la planificación y ejecución de proyectos de inversión pública. Desde una perspectiva teórica, estos resultados eran coherentes con la fase de programación multianual de Invierte.pe en Perú.

Esta fase era esencial para la planificación estratégica y la asignación de recursos en proyectos de inversión pública a nivel local y regional. Incluía actividades como la identificación de necesidades, la evaluación y selección de proyectos, la programación a corto y largo plazo, la coordinación interinstitucional y el seguimiento de planes de inversión. La correlación positiva entre la programación y la ejecución de proyectos indicaba que una planificación efectiva en esta etapa contribuía significativamente al éxito en la implementación física de los proyectos.

Los resultados del objetivo específico 4 revelaron una correlación significativa y positiva ( $r=0.650$ ) entre la variable "Formulación y Evaluación" y la "Ejecución de proyectos de inversión pública" en la Municipalidad Distrital de Santa. Esta correlación indicaba que existía una relación sólida y positiva entre la fase de formulación y evaluación de proyectos y la ejecución exitosa de los mismos. El valor de  $p$  igual a 0.000 señalaba una alta significancia estadística, respaldando la validez de esta relación y descartando la posibilidad de que fuera resultado del azar.

Este hallazgo fue consistente con los antecedentes proporcionados por Bardal (2020), quien investigó las evaluaciones de proyectos públicos en Noruega. Aunque el contexto y los detalles específicos pudieron haber diferido, ambos estudios resaltaron la importancia de un proceso de formulación y evaluación riguroso en la ejecución exitosa de proyectos de inversión pública. En el estudio de Bardal, se encontró que la repetición de evaluaciones a lo largo del tiempo se debió a las controversias y a las múltiples partes interesadas con perspectivas variadas. Aunque las circunstancias pudieron haber sido diferentes, la relación positiva entre la formulación y evaluación de proyectos y su ejecución exitosa fue un hallazgo compartido en ambas investigaciones. Desde una perspectiva teórica, los resultados se alinearon con la fase de formulación y evaluación en el marco de Invierte.pe en Perú. Esta fase involucraba el desarrollo detallado de proyectos, incluyendo el diseño, costos, análisis técnico y económico, impacto social, financiamiento y evaluación de riesgos. Garantizaba que los proyectos fueran de alta calidad y viabilidad antes de su aprobación, lo que optimizaba el uso de los recursos públicos. La correlación

positiva entre la formulación y evaluación de proyectos y su ejecución exitosa indicaba que una planificación y evaluación cuidadosa eran esenciales para garantizar que los proyectos se implementaran con éxito.

Los resultados del objetivo específico 5 mostraban una correlación significativa y positiva ( $r=0.641$ ) entre la variable "Ejecución" y la "Ejecución de proyectos de inversión pública" en la Municipalidad Distrital de Santa. Esta correlación indicaba que existía una relación sólida entre el proceso general de ejecución y la ejecución exitosa de proyectos de inversión pública. El valor de  $p$  igual a 0.000 denotaba una alta significancia estadística, respaldando la validez de esta relación y descartando la posibilidad de que fuera resultado del azar. Esto sugería que la relación observada entre estas dos variables era genuina y confiable.

Este hallazgo se relacionaba con la investigación de Bardal (2020), que exploró las evaluaciones de proyectos públicos en Noruega. Aunque los contextos pudieron haber sido diferentes, ambos estudios destacaron la importancia de la fase de ejecución en el éxito de los proyectos de inversión pública. En el estudio de Bardal, se mencionó que los proyectos a menudo se sometían a múltiples evaluaciones a lo largo del tiempo debido a controversias y a las diversas perspectivas de las partes interesadas. Este hallazgo sugería que la ejecución efectiva de proyectos era un factor crítico para superar desafíos y alcanzar resultados exitosos, lo que se reflejó en la correlación positiva encontrada en la investigación actual. Desde una perspectiva teórica, la fase de ejecución en el marco de Invierte.pe en Perú implicaba la implementación física de proyectos previamente formulados y evaluados. Esto incluía la contratación de empresas, la supervisión de la ejecución, la gestión de recursos, la priorización de la seguridad y el medio ambiente, y la comunicación con la comunidad. La recepción oficial al completar los proyectos era parte de esta fase. La correlación positiva entre la ejecución y la ejecución de proyectos de inversión pública destacaba la importancia de llevar a cabo esta etapa de manera efectiva para contribuir al desarrollo de infraestructura y servicios en la municipalidad.

Los resultados del objetivo específico 6 revelaron una correlación significativa y positiva ( $r=0.547$ ) entre la variable "Funcionamiento" y la "Ejecución de proyectos de inversión pública" en la Municipalidad Distrital de Santa. Esto sugería que existía una relación sólida entre el funcionamiento general de los sistemas y procesos y la ejecución exitosa de proyectos de inversión pública en la municipalidad. El valor de  $p$  igual a 0.000 indicaba una alta significancia estadística, respaldando la validez de esta relación y descartando la posibilidad de que fuera resultado del azar. Esto reforzaba la idea de que la relación observada entre estas dos variables era genuina y confiable.

Estos hallazgos estaban relacionados con la investigación de Villamil et al. (2021), que exploró mecanismos de selección política y sus implicaciones para la inversión pública y el gasto en bienestar social. Aunque el contexto y los enfoques pudieron haber diferido, ambos estudios destacaron la importancia de factores que mejoraban estadísticamente el funcionamiento de proyectos públicos. En el estudio de Villamil et al., se encontró que la inversión en infraestructura pudo haber mejorado estadísticamente el acceso a la educación y la salud, lo que a su vez aumentó estadísticamente el PIB y el gasto en bienestar óptimo. Esta relación positiva entre inversión y funcionamiento sugirió que proyectos bien mantenidos y operativos pudieron haber tenido un impacto positivo en el bienestar de la comunidad. Desde una perspectiva teórica, la fase de funcionamiento en el marco de Invierte.pe en Perú era crítica en el ciclo de inversión pública. En esta etapa, los proyectos que previamente fueron ejecutados y entregados oficialmente comenzaban su operación y prestación de servicios. Esto implicaba actividades continuas como el mantenimiento, monitoreo y evaluación constante del desempeño de los proyectos. Además, se gestionaba eficazmente el personal, el presupuesto y los suministros necesarios para mantener el funcionamiento óptimo. La correlación positiva encontrada en la investigación indicaba que un buen funcionamiento de los proyectos era esencial para su ejecución exitosa.

## CONCLUSIONES

- De los hallazgos presentado se concluyó que hay una correlación significativamente positiva y fuerte ( $r=0.750$ ) entre la "Gestión del sistema Invierte.pe" y la "Ejecución de proyectos de inversión pública" en la Municipalidad Distrital de Santa. Este resultado refuerza la idea de que la forma en que se gestiona el sistema Invierte.pe tiene un impacto sustancial en la ejecución exitosa de proyectos de inversión pública en este contexto. Además, el valor extremadamente bajo de  $p$  ( $p=0.000$ ) respalda de manera concluyente nuestra hipótesis afirmativa, demostrando que una gestión eficaz del sistema Invierte.pe está estrechamente relacionada con el éxito en la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa.
- De los hallazgos presentado se concluyó que hay un panorama muy alentador en lo que respecta a la gestión del sistema Invierte.pe en la Municipalidad Distrital de Santa. Con un notable 67.5% de respuestas clasificadas como "Bueno" y el 32.5% restante en la categoría "Regular", se evidencia un enfoque efectivo en la administración de este sistema fundamental para la ejecución de proyectos de inversión pública.
- De los hallazgos presentado se concluyó que hay un panorama alentador en lo que respecta a la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa. Un impresionante 80.0% de las respuestas clasificadas como "Bueno" demuestran un desempeño sólido y eficiente en este aspecto, lo cual merece un reconocimiento especial. Además, el 20.0% de respuestas categorizadas como "Regular" señala la disposición a seguir mejorando y perfeccionando los procesos.
- De los hallazgos presentado se concluyó que hay una correlación significativa y positiva ( $r=0.674$ ) entre la variable "Programación" y la "Ejecución de proyectos de inversión pública" en la Municipalidad Distrital de Santa. Esta observación

sustenta de manera contundente la existencia de una relación sólida entre la fase de programación de proyectos y el éxito posterior en su ejecución.

- De los hallazgos presentado se concluyó que hay una correlación significativa y positiva ( $r=0.650$ ) entre la variable "Formulación y Evaluación" y la "Ejecución de proyectos de inversión pública" en la Municipalidad Distrital de Santa. Esta correlación sólida indica que la fase de formulación y evaluación de proyectos está estrechamente relacionada con el éxito posterior en su ejecución.
- De los hallazgos presentado se concluyó que hay una correlación significativa y positiva ( $r=0.641$ ) entre la variable "Ejecución" y la "Ejecución de proyectos de inversión pública" en la Municipalidad Distrital de Santa. Estos hallazgos indican de manera concluyente que existe una relación sólida entre el proceso general de ejecución y el éxito en la ejecución de proyectos de inversión pública.
- De los hallazgos presentado se concluyó que hay una correlación significativa y positiva ( $r=0.547$ ) entre la variable "Funcionamiento" y la "Ejecución de proyectos de inversión pública" en la Municipalidad Distrital de Santa. Estos hallazgos respaldan la noción de que el buen funcionamiento de los sistemas y procesos en la municipalidad está estrechamente relacionado con el éxito en la ejecución de proyectos de inversión pública.

## RECOMENDACIONES

- Se recomienda proporcionar capacitación regular a todo el personal involucrado en la gestión de proyectos, incluidos los responsables de la formulación, evaluación y ejecución. Esto ayudará a mantener al equipo actualizado sobre las últimas mejores prácticas y cambios en la metodología Invierte.pe.
- Se recomienda desarrollar un plan estratégico de inversión pública que establezca claramente los objetivos a largo plazo, las prioridades y las metas del distrito. Esto servirá como guía para la selección y ejecución de proyectos. Además, implementar un sistema de seguimiento y monitoreo constante de los proyectos en ejecución para garantizar que se cumplan los plazos y se mantengan dentro del presupuesto. Esto puede incluir la designación de un equipo dedicado al monitoreo de proyectos.
- Se recomienda realizar una evaluación de riesgos antes de iniciar cualquier proyecto. Identificar posibles obstáculos y desarrollar planes de contingencia para abordarlos de manera oportuna.
- Se recomienda gestionar eficientemente los recursos, asegurando que se asignen adecuadamente para cada proyecto y que se eviten gastos innecesarios. Además, realizar evaluaciones posteriores a la finalización de los proyectos para analizar su impacto real y aprender de las experiencias para futuros proyectos.
- Se recomienda el uso de tecnología blockchain podría aportar una mayor transparencia y seguridad a la gestión de proyectos de inversión pública. Los registros en blockchain son inmutables y pueden proporcionar un registro público y verificable de todas las transacciones y actividades relacionadas con un proyecto. Esto podría ayudar a prevenir la corrupción y garantizar que los fondos públicos se utilicen de manera efectiva y ética en la ejecución de proyectos. Además, en una investigación futura podría centrarse en la viabilidad y los beneficios de implementar un sistema de gestión de proyectos basado en blockchain en la Municipalidad Distrital de Santa.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Bardal, K. (2020). Contradictory outcomes of cost-benefit analyses – Findings from Norwegian public-investment projects. *Revista Research in Transportation Economics*, 82. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.retrec.2020.100874>
- Carlos, F. (2022). *Gestión de inversiones Invierte.Pe y su incidencia en la inversión pública de la Municipalidad Provincial de Espinar – Cusco, 2019 – 2021*. Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/98573>
- Congreso de la Republica de Perú. (2006). *Ley N° 27293*. Ministerio de Economía y Finanzas. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv\\_publica/docs/normas/normasv/snip/2015/1.Ley27293-Ley\\_que\\_crea\\_el\\_SNIP\(2014\\_agosto\).pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/normas/normasv/snip/2015/1.Ley27293-Ley_que_crea_el_SNIP(2014_agosto).pdf)
- Congreso de la Republica de Perú. (2018). *D.L. N° 1252*. Ministerio de Economía y Finanzas. <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-inv-publica/instrumento/decretos-legislativos/15603-decreto-legislativo-n-1252/file>
- Garcés , A. (2021). El sistema de inversión pública (invierte.pe) y los desafíos que enfrenta para mejorar la ejecución de la inversión pública: ¿un error de diagnóstico? *Revista Derecho Público Económico*, 1(1). <https://doi.org/https://doi.org/10.18259/dpe.2021003>
- Garcés, A. (2021). El sistema de inversión pública (invierte.pe) y los desafíos que enfrenta para mejorar la ejecución de la inversión pública: ¿un error de diagnóstico? *Revista Derecho Público Económico*, 1(1), 25-44. <https://doi.org/https://doi.org/10.18259/dpe.2021003>
- Hernández, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas: cuantitativa ,cualitativa y mixta*. Mc Graw Hill educación. <http://repositorio.uasb.edu.bo:8080/handle/54000/1292>

- Lei, Z., & Zhou, J. (2022). Private Returns to Public Investment: Political Career Incentives and Infrastructure Investment in China. *Revista The Journal of Politics*, 84(1). <https://doi.org/https://doi.org/10.1086/715170>
- Medina, J. (2021). Los proyectos especiales de inversión pública y el modelo de ejecución de inversiones públicas: revisión de las herramientas que pueden emplearse para mejorar las contrataciones del Estado. *Ius Et Veritas*, 62, 131-151. <https://doi.org/https://doi.org/10.18800/iusetveritas.202101.007>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2023). *MEF*. [https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com\\_content&view=category&id=652&Itemid=100674&lang=es#:~:text=Es%20un%20sistema%20administrativo%20del,para%20el%20desarrollo%20del%20pa%C3%ADs.](https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=category&id=652&Itemid=100674&lang=es#:~:text=Es%20un%20sistema%20administrativo%20del,para%20el%20desarrollo%20del%20pa%C3%ADs.)
- Monserrate, N., Zambrano, J., & Ubillus, M. (2019). La inversión pública y la reducción de la pobreza en la ciudad de Portoviejo. *Revista ECA Sinergia*, 10(2), 7-16. [https://doi.org/https://doi.org/10.33936/eca\\_sinergia.v10i2.1423](https://doi.org/https://doi.org/10.33936/eca_sinergia.v10i2.1423)
- Montalvo, W. (2023). *Gestión de proyectos de inversión pública y sistema administrativo Invierte.pe en una municipalidad provincial de Lambayeque*. Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/109792>
- Narro, S. (2020). *La gestión de proyectos y su relación con el PMI del INVIERTE.PE en los proyectos de la Municipalidad Distrital de Curgos en el 2019*. Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/42761>
- Papagni, E., Lepore, A., Felice, E., Baraldi, A., & Alfano, M. (2021). Public investment and growth: Lessons learned from 60-years experience in Southern Italy. *Revista Journal of Policy Modeling*, 43(2), 376-393. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.jpolmod.2019.12.003>

- Rodríguez, J. (2020). *Presupuesto participativo y su relación con los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa - 2020*. Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/53015>
- Soto, R. (2021). Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión. *Revista ciencia Latina Multidisciplinar*, 5(2), 1726-1739. [https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i2.378](https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i2.378)
- Useche, M., Artigas, W., Queipo, B., & Perozo, E. (2019). *Técnicas e instrumentos de recolección de datos cuali-cuantitativos*. Universidad de la Guajira. <https://repositoryinst.uniguajira.edu.co/handle/uniguajira/467>
- Vargas, Z. (2009). La investigación aplicada: una forma de conocer las realidades con evidencia científica. *Revista Educación*, 33(1), 155-165. <https://www.redalyc.org/pdf/440/44015082010.pdf?fbclid=IwAR19cB8kDMNxkp>
- Villamil, A., Wang, X., & Xue, N. (2021). A political foundation of public investment and welfare spending. *Revista Journal of Public Economic Theory*, 23(4), 660-690. <https://doi.org/https://doi.org/10.1111/jpet.12519>
- Zavala , R. (2019). *Determinantes de la eficiencia de los proyectos de inversión pública*. Universidad de Chile. <https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/174252>

## ANEXO

### Anexo 1: Matriz de consistencia

Título: Gestión del sistema Invierte.pe y ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa – santa –Ancash - 2019							
Problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos	Tipo y Diseño de investigación	Población y muestra	Variables	Dimensiones
¿Qué relación existe entre la gestión y la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa – santa –Ancash - 2019	<p><b>Objetivo general</b> Determinar la relación que existe entre la gestión y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad de Santa - Santa - Ancash - 2019</p> <p><b>Objetivos específicos</b> - Conocer el estado de la gestión del sistema Invierte.pe en las municipalidades de la Municipalidad Distrital de Santa - Santa - Ancash - 2019 - Evaluar el nivel de ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Santa - Santa - Ancash - 2019 - Identificar la relación que existe entre la dimensión programación y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Santa - Santa - Ancash - 2019 - Identificar la relación que existe entre la dimensión formulación y evaluación y la ejecución de proyectos de inversión pública en la de la Municipalidad Distrital de Santa - Santa - Ancash - 2019 - Identificar la relación que existe entre la dimensión ejecución y la ejecución de proyectos de inversión pública de la Municipalidad Distrital de Santa - Santa - Ancash - 2019 - Identificar la relación que existe entre la dimensión funcionamiento y la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa - Santa - Ancash - 2019</p>	Existe relación significativa entre la gestión y la ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa – santa –Ancash - 2019	<p><b>Técnica</b> Encuesta Análisis documental</p>	<p><b>Tipo de investigación</b> Básica</p>	Los funcionarios que conforman el Comité de Seguimiento de Inversiones a la Ejecución de Proyectos en la Municipalidad Distrital de Santa – santa –Ancash - 2019	Vx: Gestión del Sistema Invierte.pe	<p>Programación</p> <p>Formulación y evaluación</p> <p>Ejecución</p> <p>Funcionamiento</p>
	<p><b>Instrumento</b> Cuestionario Guía de análisis documental</p>		<p><b>Diseño de investigación</b> No experimental de corte transversal, descriptivo –correlacional</p>	Vy: Ejecución de proyectos de inversión		<p>Infraestructura y equipamiento</p> <p>Capacidad institucional</p> <p>Impacto socioeconómico</p>	

## Anexo 2: Instrumentos de recolección de datos

El presente cuestionario es diseñado con fines académicos por cuanto su propósito será evaluar la gestión del sistema Invierte.pe en la municipalidad Distrital de Santa. La información que nos proporcionará será confidencial y anónimo. Por tal motivo, se pide leer de forma minuciosa cada uno de los ítems presentados y responder marcando con un aspa (x) en el recuadro que considere conveniente considerando las siguientes respuestas preestablecidas:

1. NUNCA
2. CASI NUNCA
3. A VECES
4. CASI SIEMPRE
5. SIEMPRE

Edad:..... Género: ..... Área de Trabajo:.....

N°	Gestión del sistema Invierte.pe	Respuesta				
	D1: Programación	1	2	3	4	5
1	La Municipalidad efectúa un análisis de las brechas de infraestructura que presenta el sector antes de proponer el proyecto de inversión					
2	La Municipalidad efectúa un análisis de las brechas de servicios públicos que presenta el sector antes de proponer el proyecto de inversión					
3	La Municipalidad comunica oportunamente las brechas identificadas en función al diagnóstico realizado					
4	La Municipalidad realiza su programación multianual en función a los estándares de servicio y nivel de producción del sector					
5	La Municipalidad elabora una cartera de inversión en base a los objetivos debidamente definidos, considerando las fuentes de financiamiento, modalidad de ejecución, monto referencial, plazos previstos, etc					

N°	Gestión del sistema Invierte.pe	Respuesta				
		1	2	3	4	5
<b>D2: Formulación y evaluación</b>						
6	La Municipalidad estandariza los proyectos de inversión en fichas técnicas simplificadas, en caso de tratarse de una inversión menor a 750 UIT					
7	La Municipalidad lleva a cabo un estudio a nivel de perfil reforzado, en caso de tratarse de una inversión superior a 15,000 UIT					
8	La Municipalidad realiza una evaluación previa de las fichas técnicas de forma apropiada para determinar su pertinencia y viabilidad					
9	La Municipalidad efectúa estudios de pre-inversión para evaluar la pertinencia y viabilidad de los proyectos de inversión					
10	a Municipalidad registra de forma oportuna los proyectos de inversión en el Banco de Inversiones, además de los resultados obtenidos tras su evaluación					
<b>D3: Ejecución</b>						
11	La Municipalidad elabora adecuadamente los expedientes técnicos en función a la concepción técnica y estudio de pre-inversión					
12	La Municipalidad considera la ficha técnica, así como la información del Banco de Inversiones, para la elaboración del expediente técnico					
13	La Municipalidad realiza un debido seguimiento de la ejecución del proyecto mediante el Sistema de Seguimiento de Inversiones					
14	La Municipalidad registra oportunamente en el Banco de Inversiones las modificaciones realizadas a los proyectos, en caso corresponda					
15	La Municipalidad efectúa la liquidación física y financiera en los plazos previstos, además de registrar oportunamente la información en el Banco de Inversiones					

N°	Gestión del sistema Invierte.pe	Respuesta				
<b>D4: Funcionamiento</b>		1	2	3	4	5
16	La Municipalidad reporta de forma pertinente el estado de los activos que se encuentran bajo su custodia					
17	La Municipalidad programa los gastos que se van a incurrir para garantizar que los activos van a operar de manera apropiada					
18	La Municipalidad programa los gastos que se van a incurrir para garantizar que los activos van a mantenerse en buenas condiciones					
19	La Municipalidad establece de forma previa los criterios para evaluar los proyectos de inversión para identificar su efectividad					
20	La Municipalidad verifica que los proyectos de inversión cumplen con los requisitos establecidos previamente en función a su grado de complejidad					

### Instrumentos de recolección de datos

El presente cuestionario es diseñado con fines académicos por cuanto su propósito será evaluar la gestión del sistema Invierte.pe en la municipalidad Distrital de Santa. La información que nos proporcionará será confidencial y anónimo. Por tal motivo, se pide leer de forma minuciosa cada uno de los ítems presentados y responder marcando con un aspa (x) en el recuadro que considere conveniente considerando las siguientes respuestas preestablecidas:

1. NUNCA
2. CASI NUNCA
3. A VECES
4. CASI SIEMPRE
5. SIEMPRE

Edad:..... Género: ..... Área de Trabajo:.....

N°	Ejecución de proyectos de inversión pública	Respuesta				
	D1: Infraestructura y equipamiento	1	2	3	4	5
1	La Municipalidad dispone de herramientas necesarias para poder cumplir la ejecución de los proyectos en los plazos establecidos					
2	La Municipalidad cuenta con los recursos materiales necesarios para ejecutar los proyectos de inversión programados en los plazos previstos					
3	La Municipalidad cuenta con los recursos económicos financieros idóneos y necesarios para ejecutar los proyectos de inversión programados en los plazos previstos					
4	La Municipalidad cuenta con los recursos humanos competentes y necesarios para ejecutar los proyectos de inversión programados en los plazos previstos					
5	La Municipalidad tiene a su disposición las herramientas suficientes para asegurar la viabilidad y pertinencia de los proyectos de inversión					
6	La Municipalidad tiene a su disposición la infraestructura y equipamiento necesario para asegurar la viabilidad de la ejecución de todos proyectos de inversión programados, considerando su naturaleza y características					

N°	Ejecución de proyectos de inversión pública	Respuesta				
		1	2	3	4	5
<b>D2: Capacidad institucional</b>		1	2	3	4	5
7	La Municipalidad brinda asistencia técnica suficiente respecto a los procesos que deben seguir para ejecutar los proyectos de inversión					
8	La Municipalidad distribuye adecuadamente a cada proyecto los recursos necesarios en función a lo previsto en el presupuesto					
9	La Municipalidad efectúa un seguimiento pertinente de los procesos para la ejecución oportuna y efectiva de los proyectos de inversión					
10	La Municipalidad liquida técnica y financieramente los proyectos de inversión en función a lo establecido por la normatividad vigente					
11	La Municipalidad afronta asertivamente los inconvenientes y dificultades presentadas durante la ejecución de los proyectos de inversión					
12	La Municipalidad difunde información concerniente a los proyectos de inversión que serán llevados a cabo dentro de un plazo de tiempo previsto					
<b>D3: Impacto socioeconómico</b>		1	2	3	4	5
13	La Municipalidad desarrolla proyectos en función a las necesidades básicas de la población					
14	La Municipalidad recepciona sugerencias por parte de los ciudadanos antes de programar los proyectos de inversión que deben ejecutarse durante un plazo de tiempo previsto					
15	La Municipalidad solicita la participación continua de los pobladores antes, durante y después de ejecutar los proyectos de inversión programados					
16	La Municipalidad ejecuta proyectos de inversión que tienen un gran impacto social y económico en la localidad					
17	La Municipalidad ejecuta proyectos de inversión que buscan optimizar la calidad de vida de los pobladores					
18	La Municipalidad cumple en su totalidad los proyectos de inversión que fueron programados para contribuir con el desarrollo y crecimiento de la localidad					

Anexo 3: confiabilidad de los instrumentos mediante Alfa de Cronbach

**CALCULO DE LA CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO GESTIÓN DEL SISTEMA INVIERTE.PE MEDIANTE METODO DE ALFA DE CRONBACH**

Sujetos	Preguntas																				TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
1	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	3	4	5	3	4	4	4	3	4	78
2	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	77
3	4	4	2	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	66
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	99
5	5	5	4	5	5	3	5	5	4	5	5	5	3	5	4	5	5	3	3	3	87
6	3	4	3	3	5	4	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	79
7	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	86
8	4	4	3	3	5	4	3	3	4	4	5	3	5	5	3	5	3	5	3	3	77
9	3	4	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	49
10	3	5	5	4	5	4	5	5	5	4	3	4	3	3	3	5	4	4	2	2	78
11	3	3	2	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	2	3	1	3	2	2	58
12	3	3	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	74
13	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	74
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	5	3	3	3	4	62
15	4	5	4	4	5	5	4	4	5	3	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	87
VARIANZA	0.6	0.6	0.8	0.7	0.8	0.6	0.8	0.8	0.6	0.6	0.7	0.8	0.5	0.8	0.9	0.6	1.2	0.6	0.8	0.8	149.4
TOTAL	14.6																				

$$\alpha = \frac{20}{19} \left[ 1 - \frac{14.6}{149.4} \right]$$

$$\alpha = 1.053 \left[ 1 - 0.0974 \right]$$

$$\alpha = 1.053 \left[ 0.902629074 \right]$$

**$\alpha = 0.950$**

CALCULO DEL COEFICIENTE DE CONFIABILIDAD:

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left( 1 - \frac{\sum S^2 \text{Items}}{\sum S^2 T} \right)$$

DATOS	
K	Número de Items
$\frac{\sum S^2 \text{Items}}{\sum S^2 T}$	CALCULO VARIANZA POR ITEMS
$\sum S^2 T$	CALCULO VARIANZA TOTAL

**CALCULO DE LA CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO  
EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA  
MEDIANTE METODO DE ALFA DE CRONBACH**

Sujetos	Preguntas																		TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
1	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	2	2	67
2	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	3	4	65
3	4	4	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	60
4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	85
5	3	3	4	4	5	5	4	3	4	3	3	3	4	5	4	3	3	3	66
6	4	4	4	5	5	5	4	3	4	4	5	4	5	5	3	4	3	5	76
7	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	77
8	3	4	3	3	3	3	4	3	3	5	5	4	5	5	4	4	4	4	69
9	2	3	3	2	3	2	3	3	2	4	3	4	2	2	3	2	1	1	45
10	3	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	77
11	4	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1	2	2	3	2	47
12	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	69
13	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	71
14	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	55
15	3	4	4	4	5	5	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	73
VARIANZA	0.5	0.3	0.4	0.7	0.6	0.9	0.3	0.5	0.9	0.8	0.6	0.4	0.7	1.5	0.6	0.5	0.7	1.2	116.4
TOTAL	12.1																		

$$\alpha = \frac{18}{17} \left[ 1 - \frac{12.1}{116.4} \right]$$

$$\alpha = 1.059 \left[ 1 - 0.1037 \right]$$

$$\alpha = 1.059 \left[ 0.896320049 \right]$$

**$\alpha = 0.949$**

CALCULO DEL COEFICIENTE DE CONFIABILIDAD:

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left( 1 - \frac{\sum S^2 \text{Items}}{\sum S^2 T} \right)$$

DATOS	
K	Número de Items
$\sum S^2 \text{Items}$	CALCULO VARIANZA POR ITEMS
$\sum S^2 T$	CALCULO VARIANZA TOTAL

## Anexo 4: Datos de cuestionarios

Gestión del sistema Invierte.pe																				
SUJETO	D1: Programación					D2: Formulación y evaluación					D3: Ejecución					D4: Funcionamiento				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
2	4	4	4	4	3	4	3	3	3	5	4	5	4	3	3	4	3	3	4	3
3	3	4	4	4	5	3	4	4	4	3	2	2	2	4	3	3	4	4	2	4
4	5	5	4	4	5	4	5	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	5
5	2	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5
8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
9	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4
10	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
11	3	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	3	4	4	3	2	3	4
12	4	3	4	4	5	4	3	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
13	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4
14	4	4	4	4	5	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3
16	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	3	4	4	3
17	4	4	3	4	5	5	5	3	4	4	4	4	4	3	3	3	5	5	4	4
18	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	2	3	4	4	2	2	2	2
19	4	4	4	5	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
20	3	5	4	3	4	4	2	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3
21	3	5	2	4	3	3	4	4	3	4	4	2	3	3	2	4	3	4	3	3
22	4	5	5	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	5
23	3	5	3	3	5	5	5	4	3	4	2	3	4	2	4	5	3	3	3	4
24	5	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4
25	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	5	5	5	4	4	5	3	3
26	3	3	3	4	5	2	4	2	3	3	4	4	4	3	2	3	4	3	5	5
27	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5
28	4	4	4	5	4	4	3	4	3	4	3	4	2	2	3	4	3	3	4	4
29	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
32	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	2	3	4	2	4	3	2	4	2	4
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
34	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5
35	5	4	4	3	5	4	4	4	5	5	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4
36	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
37	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4
38	2	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4
39	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40	4	4	3	4	4	4	5	3	2	4	4	3	4	3	5	4	4	4	2	3

Ejecución de proyectos de inversión pública																		
SUJETO	D1: Infraestructura y equipamiento						D2: Capacidad institucional						D3: Impacto socioeconómico					
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3
3	3	4	4	5	5	5	5	3	5	5	3	2	3	4	4	4	3	3
4	5	5	5	5	4	5	5	3	4	4	3	4	4	5	4	4	5	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
7	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4
8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
9	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
10	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	3	4
11	4	4	5	4	4	5	3	3	5	4	5	4	4	5	4	3	3	2
12	4	4	5	5	5	5	5	5	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4
13	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
16	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3
17	4	4	3	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4
18	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	2	3	4	3	3	4	2	3
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	2
20	4	4	4	5	3	5	3	3	4	3	4	3	4	2	4	3	3	3
21	5	5	4	4	3	4	5	3	5	4	4	4	3	2	5	5	5	5
22	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4
23	2	2	4	2	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
25	3	3	3	2	4	4	4	3	5	5	5	4	3	4	4	5	4	4
26	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	4
27	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
28	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	5	4	3	5
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
30	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
32	3	4	3	4	4	5	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
34	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5
35	4	5	4	3	4	4	4	3	4	4	5	5	5	4	3	4	2	3
36	3	3	3	4	5	5	3	2	4	5	5	5	5	5	3	4	3	3
37	5	5	4	5	4	5	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4
38	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40	4	4	4	4	3	3	3	4	5	3	2	4	4	3	4	3	3	3

**REPOSITORIO INSTITUCIONAL DIGITAL**  
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE DOCUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

1. Información del Autor				
Walter Omar Vasquez Sanchez.		32522001	ing.vasquez1108@gmail.com	
Apellidos y Nombres		DNI	Correo Electrónico	
2. Tipo de Documento de Investigación				
<input checked="" type="checkbox"/>	Tesis	<input type="checkbox"/>	Trabajo de Suficiencia Profesional	<input type="checkbox"/>
		<input type="checkbox"/>	Trabajo Académico	<input type="checkbox"/>
				<input type="checkbox"/>
				Trabajo de Investigación
3. Grado Académico o Título Profesional <sup>1</sup>				
<input type="checkbox"/>	Bachiller	<input checked="" type="checkbox"/>	Título Profesional	<input type="checkbox"/>
		<input type="checkbox"/>	Título Segunda Especialidad	<input type="checkbox"/>
			Maestría	<input type="checkbox"/>
				Doctorado
4. Título del Documento de Investigación				
GESTION DEL SISTEMA INVIERTE. PE y EJECUCION DE LOS PROYECTOS DE INVERSION PUBLICA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DEL SONTA-SONTA - PERIODO 2019 - 2022.				
5. Programa Académico				
INGENIERIA CIVIL.				
6. Tipo de Acceso al Documento				
<input checked="" type="checkbox"/>	Abierto o Público <sup>3</sup> (Info:eu-repo/semantics/openAccess)		<input type="checkbox"/>	
			Acceso restringido <sup>4</sup> (Info:eu-repo/semantics/restrictedAccess)(*)	
(*) En caso de restringido sustentar motivo				

**A. Originalidad del Archivo Digital**

Por el presente dejo constancia que el archivo digital que entrego a la Universidad, es la versión final del trabajo de investigación sustentado y aprobado por el Jurado Evaluador y forma parte del proceso que conduce a obtener el grado académico o título profesional.

**B. Otorgamiento de una licencia CREATIVE COMMONS<sup>5</sup>**

El autor, por medio de este documento, autoriza a la Universidad, publicar su trabajo de investigación en formato digital en el Repositorio Institucional Digital, al cual se podrá acceder, preservar y difundir de forma libre y gratuita, de manera íntegra a todo el documento.<sup>6</sup>



Lugar	Día	Mes	Año
Chimbote	19	06	2024

*W. Vasquez*

Firma

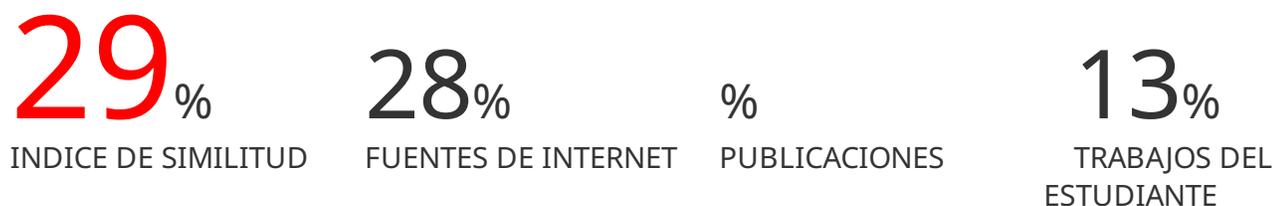
**Importante**

- Según Resolución de Consejo Directivo N° 033-2016-SI-INFORMA-FI, Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar Grados Académicos y Títulos Profesionales, Art. 8, inciso B.2.
- Ley N° 30035. Ley que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto y D.S. 008-2015-PCM.
- Si el autor eligió el tipo de acceso abierto o público, otorga a la Universidad San Pedro una licencia no exclusiva, para que se pueda hacer arreglos de forma en la obra y difundir en el Repositorio Institucional Digital, respetando siempre los Derechos de Autor y Propiedad Intelectual de acuerdo y en el Marco de la Ley 822.
- En caso de que el autor elija la segunda opción, únicamente se publicará los datos del autor y resumen de la obra, de acuerdo a la directiva N° 004-2016-CCNICYTEC-DEGC (Numerales 5.2 y 6.7) que norma el funcionamiento del Repositorio Nacional Digital.
- Las licencias Creative Commons (CC) es una organización internacional sin fines de lucro que pone a disposición de los autores un conjunto de licencias flexibles y de herramientas tecnológicas que facilitan la difusión de información, recursos educativos, obras artísticas y científicas, entre otros. Estas licencias también garantizan que el autor obtenga el crédito por su obra.
- Según el inciso 12.2, del artículo 12º del Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar grados académicos y títulos profesionales -RENATI<sup>1</sup>, las universidades, instituciones y escuelas de educación superior tienen como obligación registrar todos los trabajos de investigación y proyectos, incluyendo los metadatos en sus repositorios institucionales precisando si son de acceso abierto o restringido, los cuales serán posteriormente recolectados por el Repositorio Digital RENATI, a través del Repositorio AUCIA<sup>2</sup>.

**Nota:** - En caso de falsedad en los datos, se procederá de acuerdo a ley (Ley 27444, art. 32, núm. 32.3).

# Gestión del sistema invierte.pe y ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Santa – Santa – Áncash; periodo 2019 al 2022

## INFORME DE ORIGINALIDAD



## FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>repositorio.ucv.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>8%</b>
<b>2</b>	<b>Submitted to Universidad Cesar Vallejo</b> Trabajo del estudiante	<b>4%</b>
<b>3</b>	<b>hdl.handle.net</b> Fuente de Internet	<b>4%</b>
<b>4</b>	<b>repositorio.usanpedro.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>repositorio.ucss.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>6</b>	<b>repositorio.unheval.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>7</b>	<b>www.coursehero.com</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>8</b>	<b>www.slideshare.net</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>

9	<a href="http://issuu.com">issuu.com</a> Fuente de Internet	<1 %
10	<a href="http://repositorio.unaj.edu.pe">repositorio.unaj.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
11	<a href="http://moam.info">moam.info</a> Fuente de Internet	<1 %
12	<a href="http://www.researchgate.net">www.researchgate.net</a> Fuente de Internet	<1 %
13	<a href="http://repositorio.unap.edu.pe">repositorio.unap.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
14	<a href="http://repositorio.uss.edu.pe">repositorio.uss.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
15	Submitted to Webster University Trabajo del estudiante	<1 %
16	<a href="http://ciencialatina.org">ciencialatina.org</a> Fuente de Internet	<1 %
17	<a href="http://www.ilpiie.org">www.ilpiie.org</a> Fuente de Internet	<1 %
18	Submitted to Pontificia Universidad Catolica de Chile Trabajo del estudiante	<1 %
19	<a href="http://www.comercioconjusticia.org">www.comercioconjusticia.org</a> Fuente de Internet	<1 %
20	<a href="http://www.emagister.com">www.emagister.com</a>	

Fuente de Internet

<1 %

21

[www.mef.gob.pe](http://www.mef.gob.pe)

Fuente de Internet

<1 %

22

[ia800801.us.archive.org](http://ia800801.us.archive.org)

Fuente de Internet

<1 %

23

[pesquisa.bvsalud.org](http://pesquisa.bvsalud.org)

Fuente de Internet

<1 %

24

[prezi.com](http://prezi.com)

Fuente de Internet

<1 %

25

[9f3i6.gch2020.eu](http://9f3i6.gch2020.eu)

Fuente de Internet

<1 %

26

[repositorio.upt.edu.pe](http://repositorio.upt.edu.pe)

Fuente de Internet

<1 %

27

[www.abaobab.org](http://www.abaobab.org)

Fuente de Internet

<1 %

28

[www.app.minsa.gob.pe](http://www.app.minsa.gob.pe)

Fuente de Internet

<1 %

29

[www.gloobal.info](http://www.gloobal.info)

Fuente de Internet

<1 %

30

[www.lpp-uerj.net](http://www.lpp-uerj.net)

Fuente de Internet

<1 %

31

[maquetasarquitectonicas.es](http://maquetasarquitectonicas.es)

Fuente de Internet

<1 %

32	<a href="http://network.bepress.com">network.bepress.com</a> Fuente de Internet	<1 %
33	<a href="http://repositorio.unsch.edu.pe">repositorio.unsch.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
34	<a href="http://riunet.upv.es">riunet.upv.es</a> Fuente de Internet	<1 %
35	<a href="http://www.lacavadebolotin.com.ar">www.lacavadebolotin.com.ar</a> Fuente de Internet	<1 %
36	<a href="http://www.zlc.edu.es">www.zlc.edu.es</a> Fuente de Internet	<1 %
37	Submitted to Escuela Nacional de Control Trabajo del estudiante	<1 %
38	<a href="http://repositorio.usmp.edu.pe">repositorio.usmp.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
39	<a href="http://repositorio.utc.edu.ec">repositorio.utc.edu.ec</a> Fuente de Internet	<1 %
40	<a href="http://unesdoc.unesco.org">unesdoc.unesco.org</a> Fuente de Internet	<1 %
41	<a href="http://www.une.edu.pe">www.une.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
42	<a href="http://www.unepfi.org">www.unepfi.org</a> Fuente de Internet	<1 %
43	<a href="http://www.unwto.org">www.unwto.org</a> Fuente de Internet	<1 %

44

Submitted to Universidad Catolica Los Angeles de Chimbote

Trabajo del estudiante

&lt;1 %

45

[bibliotecadigital.econ.uba.ar](http://bibliotecadigital.econ.uba.ar)

Fuente de Internet

&lt;1 %

46

[dilemascontemporaneoseduccionpoliticayvalores.com](http://dilemascontemporaneoseduccionpoliticayvalores.com)

Fuente de Internet

&lt;1 %

47

[doaj.org](http://doaj.org)

Fuente de Internet

&lt;1 %

48

[inba.info](http://inba.info)

Fuente de Internet

&lt;1 %

49

[mexicosiemprefiel.com](http://mexicosiemprefiel.com)

Fuente de Internet

&lt;1 %

50

[repositorio.autonoma.edu.pe](http://repositorio.autonoma.edu.pe)

Fuente de Internet

&lt;1 %

51

[repositorio.pucp.edu.pe](http://repositorio.pucp.edu.pe)

Fuente de Internet

&lt;1 %

52

[repositorio.unjfsc.edu.pe](http://repositorio.unjfsc.edu.pe)

Fuente de Internet

&lt;1 %

53

[repositorio.unsa.edu.pe](http://repositorio.unsa.edu.pe)

Fuente de Internet

&lt;1 %

54

[search.bvsalud.org](http://search.bvsalud.org)

Fuente de Internet

&lt;1 %

55

[studylib.es](http://studylib.es)

Fuente de Internet

<1 %

56

[tdx.cat](http://tdx.cat)

Fuente de Internet

<1 %

57

[titula.universidadeuropea.es](http://titula.universidadeuropea.es)

Fuente de Internet

<1 %

58

[uniminuto-dspace.scimago.es](http://uniminuto-dspace.scimago.es)

Fuente de Internet

<1 %

59

[www.cem.itesm.mx](http://www.cem.itesm.mx)

Fuente de Internet

<1 %

60

[www.fosdeh.net](http://www.fosdeh.net)

Fuente de Internet

<1 %

61

[www.itu.int](http://www.itu.int)

Fuente de Internet

<1 %

62

[www.jove.com](http://www.jove.com)

Fuente de Internet

<1 %

63

[www.regionsanmartin.gob.pe](http://www.regionsanmartin.gob.pe)

Fuente de Internet

<1 %

64

[www.tercermundoeconomico.org.uy](http://www.tercermundoeconomico.org.uy)

Fuente de Internet

<1 %

65

[blogs.ibo.org](http://blogs.ibo.org)

Fuente de Internet

<1 %

66

[distancia.udh.edu.pe](http://distancia.udh.edu.pe)

Fuente de Internet

<1 %

67	<a href="http://documento.site">documento.site</a> Fuente de Internet	<1 %
68	<a href="http://dspace.esPOCH.edu.ec">dspace.esPOCH.edu.ec</a> Fuente de Internet	<1 %
69	<a href="http://espanol.china.com.884ib.com">espanol.china.com.884ib.com</a> Fuente de Internet	<1 %
70	<a href="http://go.gale.com">go.gale.com</a> Fuente de Internet	<1 %
71	<a href="http://repositorio.continental.edu.pe">repositorio.continental.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
72	<a href="http://repositorio.unfv.edu.pe">repositorio.unfv.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
73	<a href="http://repositorio.unu.edu.pe">repositorio.unu.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
74	<a href="http://transportesynegocios.wordpress.com">transportesynegocios.wordpress.com</a> Fuente de Internet	<1 %
75	<a href="http://www.clubensayos.com">www.clubensayos.com</a> Fuente de Internet	<1 %
76	<a href="http://www.devex.com">www.devex.com</a> Fuente de Internet	<1 %
77	<a href="http://www.neticoop.org.uy">www.neticoop.org.uy</a> Fuente de Internet	<1 %

---

Excluir citas

Apagado

Excluir coincidencias < 6 words

Excluir bibliografía

Activo