

UNIVERSIDAD SAN PEDRO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y
ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ESTUDIO DE ECONOMÍA Y
NEGOCIOS INTERNACIONALES



Gestión financiera y ejecución presupuestal en la Municipalidad
Distrital de San Marcos 2025
Tesis para optar el Título Profesional de Economista

Autora:

Bedon Irigoyen, Karel Angélica

Asesor - Código ORCID

Cruz Cruz, Oscar Porfirio

0000-0002-4478-8894

Chimbote- Perú

2025

INDICE GENERAL

INDICE GENERAL.....	i
INDICE DE TABLAS	ii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	v
Palabras Clave.....	vii
Constancia de Originalidad	viii
Título	ix
RESUMEN.....	x
ABSTRACT	xi
I. Introducción	1
II. Metodología	17
III. Resultados	20
IV. Análisis y Discusión.....	57
CONCLUSIONES	61
RECOMENDACIONES	63
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	64
ANEXOS.....	68

INDICE DE TABLAS

Tabla 1 Definición operacional de la variable gestión financiera	14
Tabla 2: Definición operacional de la variable ejecución presupuestal	15
Tabla 3: La municipalidad realiza una adecuada planificación financiera anual.....	20
Tabla 4: Se presenta y evalúan los estados financieros en periodos cortos a la necesidad de la gerencia.....	21
Tabla 5: El presupuesto se elabora considerando las prioridades del distrito.....	23
Tabla 6: Existen reuniones de coordinación para definir la planificación financiera ..	24
Tabla 7: La planificación financiera se revisa periódicamente	25
Tabla 8: Se realiza un control interno eficiente del gasto publico	26
Tabla 9: Los responsables financieros presentan informes periódicos	27
Tabla 10: Se aplican sanciones cuando hay incumplimientos financieros	28
Tabla 11: La ejecución del gasto es monitoreada constantemente	29
Tabla 12: Las auditorias se realizan de manera transparente	30
Tabla 13: Se evalúan los estados financieros al cierre del ejercicio fiscal.....	31
Tabla 14: Se identifican las desviaciones entre lo planificado y ejecutado	32
Tabla 15: Se utilizan los resultados de evaluación para mejorar la gestión.....	33
Tabla 16: El personal financiero participa en la evaluación de resultados	34
Tabla 17: La evaluación financiera contribuye al cumplimiento de objetivos institucionales.....	35
Tabla 18: La programación presupuestal se realiza en función de los objetivos institucionales.....	36
Tabla 19: El presupuesto se formula considerando las necesidades reales del distrito	37

Tabla 20: Se involucran las diferentes áreas en la etapa de programación presupuestal	38
Tabla 21: La programación presupuestal se actualiza ante cambios en la disponibilidad de recursos.....	39
Tabla 22: Los recursos financieros se ejecutan conforme al calendario presupuestal .	40
Tabla 23: La ejecución del gasto se orienta al logro de resultados institucionales	41
Tabla 24: Existen criterios técnicos para priorizar proyectos y gastos	42
Tabla 25: Existe una adecuada coordinación entre las áreas para ejecutar los recursos	43
Tabla 26: Se cumple con los plazos establecidos para las transferencias y pagos.....	44
Tabla 27: La ejecución del gasto es transparente y se comunica a las áreas involucradas	45
Tabla 28: Se realiza un seguimiento continuo del cumplimiento del presupuesto	46
Tabla 29: Se elaboran informes periódicos sobre los avances en la ejecución presupuestal.....	47
Tabla 30: Se identifican y corrigen desviaciones presupuestarias oportunamente	48
Tabla 31: Los mecanismos de control permiten mejorar la eficiencia del gasto	49
Tabla 32: La evaluación presupuestal se utiliza para la toma de decisiones en ejercicios posteriores	50
Tabla 33: Prueba de Shapiro - Wilk	52
Tabla 34: Correlación de Spearman entre la Gestión Financiera y la Ejecución Presupuestal.....	53
Tabla 35: Correlación de Spearman entre la Planificación Financiera y la Programación Presupuestal	54

Tabla 36: Correlación de Spearman entre la ejecución financiera y la ejecución del gasto	55
Tabla 37: Correlación de Spearman entre el control financiero y control de seguimiento	56

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: La municipalidad realiza una adecuada planificación financiera anual	21
Figura 2: Se presenta y evalúan los estados financieros en periodos cortos a necesidad de la gerencia.....	22
Figura 3: El presupuesto se elabora considerando las prioridades del distrito	23
Figura 4: Existen reuniones de coordinación para definir la planificación financiera.	24
Figura 5: La planificación financiera se revisa periódicamente.....	25
Figura 6: Se realiza un control interno eficiente del gasto publico.....	26
Figura 7: Los responsables financieros presentan informes periódicos.....	27
Figura 8: Se aplican sanciones cuando hay incumplimientos financieros	28
Figura 9: La ejecución del gasto es monitoreada constantemente	29
Figura 10: Las auditorias se realizan de manera transparente.....	30
Figura 11: Se evalúan los estados financieros al cierre del ejercicio fiscal	31
Figura 12: Se identifican las desviaciones entre lo planificado y ejecutado.....	32
Figura 13: Se utilizan los resultados de evaluación para mejorar la gestión	33
Figura 14: El personal financiero participa en la evaluación de resultados	34
Figura 15: La evaluación contribuye al cumplimiento de objetivos institucionales....	35
Figura 16: La programación presupuestal se realiza en función de los objetivos institucionales.....	36
Figura 17: El presupuesto se formula considerando las necesidades reales del distrito	37
Figura 18: Se involucran las diferentes áreas en la etapa de programación presupuestal	38

Figura 19: La programación presupuestal se actualiza ante cambios en la disponibilidad de recursos.....	39
Figura 20: Los recursos financieros se ejecutan al calendario presupuestal	40
Figura 21: La ejecución del gasto se orienta al logro de resultados institucionales.....	41
Figura 22: Existen criterios técnicos para priorizar proyectos y gastos.....	42
Figura 23: Existe una adecuada coordinación entre las áreas para ejecutar los recursos	43
Figura 24: Se cumple con los plazos establecidos para las transferencias y pagos	44
Figura 25: La ejecución del gasto es transparente y se comunica a las áreas involucradas	45
Figura 26: Se realiza un seguimiento continuo del cumplimiento del presupuesto	46
Figura 27: Se elaboran informes periódicos sobre los avances en la ejecución presupuestal.....	47
Figura 28: Se identifican y corrigen desviaciones presupuestarias oportunamente.....	49
Figura 29: Los mecanismos de control permiten mejorar la eficiencia del gasto	50
Figura 30: La evaluación presupuestal se utiliza para la toma de decisiones en ejercicios posteriores.....	51

Palabras Clave: Gestión Financiera y ejecución presupuestal

Keywords: Financial Management and Budget execution

Líneas de investigación

OCDE			LINEA DE INVESTIGACION
AREA	SUB AREA	DISCIPLINA	
Ciencias Sociales	Economía, Negocios	Economía	Contabilidad

Constancia de Originalidad



CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El que suscribe, Vicerrector de Investigación de la Universidad San Pedro:

HACE CONSTAR

Que, de la revisión del trabajo titulado "**Gestión financiera y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San Marcos 2025**" del (a) estudiante: **BEDON IRIGOYEN KAREL ANGELICA**, identificado(a) con Código N° **1413100179**, se ha verificado un porcentaje de similitud del **30%**, el cual se encuentra dentro del parámetro establecido por la Universidad San Pedro mediante resolución de Consejo Universitario N° 5037-2019-USP/CU para la obtención de grados y títulos académicos de pre y posgrado, así como proyectos de investigación anual Docente.

Se expide la presente constancia para los fines pertinentes.

Chimbote, 10 de febrero de 2026

UNIVERSIDAD SAN PEDRO
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

Dr. JAVIER MARTÍNEZ CARRIÓN
VICERRECTOR



NOTA: Este documento carece de valor si no tiene adjunta el reporte del Software TURNITIN.

Título

**Gestión financiera y ejecución presupuestal en la Municipalidad
Distrital de San Marcos 2025**

RESUMEN

Esta investigación tuvo como finalidad: Analizar la influencia de la gestión financiera en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos, año 2025. Se utilizó el tipo descriptivo de investigación, diseño no experimental de corte transversal, esta propuesta se planteó con la finalidad de mejorar la ejecución presupuestal en base a una gestión financiera eficiente.

La población estuvo conformada por 50 trabajadores de la Municipalidad Distrital de San Marcos que desempeñan sus labores en las áreas de Tesorería, Presupuesto y Contabilidad.

Los hallazgos de la presente investigación son muy relevantes, como son los resultados de la tabla N° 24 y figura N° 22, donde el 36% del total de encuestados manifestaron que a veces existen criterios técnicos para priorizar proyectos y gastos, mientras que el 34% indicaron que casi siempre y el 30% precisaron que siempre.

Asimismo, se concluyó que existe una relación positiva alta entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025, respaldado con los resultados de la prueba de correlación de Spearman $Rho = 0.735$ con un p-valor de 0.000 lo que indica que la gestión financiera juega un papel relevante en la ejecución presupuestal.

ABSTRACT

This research aimed to analyze the influence of financial management on budget execution in the District Municipality of San Marcos, year 2025. A descriptive type of research was used, with a non-experimental, cross-sectional design. This proposal was developed with the purpose of improving budget execution based on efficient financial management.

The population consisted of 50 employees of the District Municipality of San Marcos who perform their duties in the Treasury, Budget, and Accounting departments.

The findings of this research are highly relevant, as shown in the results of Table No. 24 and Figure No. 22, where 36% of the total respondents stated that technical criteria for prioritizing projects and expenditures sometimes exist, while 34% indicated that they almost always exist, and 30% stated that they always exist.

Furthermore, it was concluded that there is a high positive relationship between financial management and budget execution in the District Municipality of San Marcos in 2025, supported by the results of the Spearman's Rho correlation test ($\rho = 0.735$, $p\text{-value} = 0.000$), indicating that financial management plays a significant role in budget execution.

I. Introducción

Se presenta los antecedentes con respecto a trabajos previos relacionados con las variables de estudio

(Cubas Avedaño, 2025) Recaudación tributaria municipal y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chota, 2024, en su tesis investigo la relación entre la recaudación tributaria municipal y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chota durante 2024. Con enfoque cuantitativo y diseño no experimental transversal-correlacional, aplicó cuestionarios a 30 colaboradores municipales. Los resultados mostraron que el 50 % percibe la recaudación como baja, el 40 % como regular, y sólo el 10 % la considera alta; en cuanto a la ejecución presupuestal, el 33 % la ve como baja, el 50 % como regular y el 17 % como alta.

(Cahuana Choquepata, 2024) La ejecución presupuestal y su influencia en el cumplimiento de metas en los proyectos de mejoramiento de la Municipalidad Distrital de Calapuja, Puno 2021-2022, menciona en su investigación de tesis se centró en determinar la influencia que tiene la ejecución presupuestal sobre el cumplimiento de metas en proyectos de mejoramiento en la Municipalidad Distrital de Calapuja (Puno) entre 2021-2022. Utiliza metodología cuantitativa de tipo explicativo, diseño no experimental y análisis documental de seis proyectos de inversión. El coeficiente de correlación de Spearman resultó $\rho = 0,878$ ($p = 0,00$), lo que demuestra una influencia significativa entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal. Este antecedente es pertinente para tu estudio en la dimensión de resultados presupuestales.

(Díaz Gómez, 2023), en su trabajo de investigación investiga la relación entre control presupuestal y eficiencia del gasto en un distrito urbano. Mediante revisión documental y una encuesta al personal técnico, el estudio encuentra que la existencia de controles previos y concurrentes se asocia con menores niveles de subejecución y mejores prácticas de compromisos y devengado. Se concluyó que las fases de ejecución presupuestal como la certificación, compromiso, devengado y pago son etapas fundamentales para la ejecución del gasto, a razón de que contribuyen al flujo correcto de la cadena del gasto público, lo que permite un eficiente control presupuestal y medición oportuna de la eficiencia de gasto. El trabajo aporta herramientas

metodológicas (cuestionarios validados y análisis de correlación) que puedes adaptar para medir control financiero y su efecto sobre la ejecución en San Marcos.

De acuerdo a la investigación de (Aldana Huaripata, 2024) hizo investigaciones comparadas realizadas en distintos distritos (Otuzco, Tambopata, Juliaca) documentan el efecto del estado de emergencia por COVID-19 sobre la ejecución presupuestal: la disminución de ingresos propios y la reasignación de partidas de emergencia redujeron la ejecución de inversión y afectaron la eficacia del gasto. Estos estudios subrayan la importancia de la planificación flexible y la capacidad técnica para reaccionar ante shocks, lo cual es relevante si quieres comparar San Marcos con periodos previos y evaluar la recuperación postpandemia.

Tal como indica (Varillas Cabrera, 2024) en su trabajo de investigación de tesis provincial que analiza cómo la gestión de los ingresos locales (predial, arbitrios) se relaciona con la liquidez y la capacidad de financiar inversión pública. Con análisis correlacionales (Spearman) muestra que mejores niveles de recaudación propia se vinculan con mayores porcentajes de ejecución del presupuesto y menor dependencia de transferencias.

Considera (Robles,D., 2024) en su tesis y es bastante cierto lo que menciona sobre la implementación y uso efectivo del SIAF/SIGA afecta la disponibilidad de información, la trazabilidad del gasto y la velocidad en la generación de reportes financieros. Los estudios concluyen que donde el SIAF está bien parametrizado y el personal está capacitado, mejora la transparencia y el control de la ejecución presupuestal; por el contrario, fallas técnicas o falta de capacitación limitan su potencial.

International (International Budget Partnership, 2022) en su investigación realizaron una encuesta regional del International (International Budget Partnership, 2022) y análisis posteriores muestran variaciones en transparencia presupuestal y participación ciudadana, lo que influye en la legitimidad de las decisiones de gasto y, en algunos casos, en la eficiencia de ejecución. Los hallazgos respaldan la inclusión de variables de transparencia y acceso a la información en la evaluación de ejecución presupuestal municipal.

(Alvarado, 2024) señala en su estudio realizado examina la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal en municipalidades peruanas. Con una muestra de 53 trabajadores de dos provincias, aplicó cuestionarios validados y análisis correlacional para medir variables como ambiente de control, evaluación de riesgos, actividades de control, información/comunicación y supervisión. Los resultados muestran que todas estas dimensiones del control interno están significativamente correlacionadas con la ejecución presupuestal. Esto sugiere que mejoras en el sistema de control interno pueden tener un impacto positivo en la capacidad de ejecución de los gobiernos locales. Asimismo, en lo que respecta a la dimensión control financiero se demostró que permite evaluar los resultados a nivel de ejecución presupuestal lo que lo convierte en una herramienta eficiente para el control y seguimiento presupuestal; en pocas palabras se podría afirmar que existe dependencia entre las dos dimensiones. Esto sugiere que al mejorar el control financiero será más eficiente la ejecución presupuestal y por ende permitirá el control y seguimiento oportuno del gasto público.

Teniendo en cuenta a (Perez, 2021) señala en su tesis la cual se centró en la Municipalidad Provincial de Loreto – Nauta, en la región amazónica, y formuló una propuesta para la ejecución presupuestal orientada a mejorar la toma de decisiones en zonas de bosque tropical. La metodología empleó un diseño cuantitativo-descriptivo y una encuesta a 56 colaboradores de la municipalidad. Se concluyó que una correcta planificación presupuestal incide proporcionalmente en la eficiencia de la programación presupuestal, en la medida que se convierte en una de las etapas primordiales para la correcta ejecución presupuestal, asimismo se identificó que la falta de claridad en los objetivos, debilidades en el seguimiento y baja capacitación técnica eran factores que impedían una ejecución eficiente. Con base en ello, se propusieron estrategias de mejora.

Según (Cubas Avedaño, 2025) señala en su tesis se propuso analizar la relación entre la recaudación tributaria municipal y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chota en 2024. Con enfoque cuantitativo correlacional, se encuestaron

30 colaboradores y se halló que sólo el 17 % de la percepción era “alta” en ejecución presupuestal frente a un 10 % que consideró la recaudación “alta”.

Citando a (Vilca Quispe C. , 2025) señala en su tesis tuvo como propósito determinar la relación entre la ejecución presupuestal y la eficiencia del gasto público en el Gobierno Regional de Moquegua en 2023. Utilizó un enfoque cuantitativo, tipo básica, nivel correlacional, diseño no experimental, aplicando cuestionarios a una muestra de 138 colaboradores. Los resultados mostraron un nivel de ejecución presupuestal cercano al 90 % y una eficiencia del gasto casi óptima (99,95 %).

El trabajo de investigación se sustenta en teorías existentes sobre el tema de estudio, por lo que tomando en cuenta nuestra primera variable de estudio, gestión financiera, según (Gitman & Zutter, 2021) se refiere al conjunto de decisiones, políticas y procedimientos que permiten a una organización, por lo tanto, la municipalidad tiene que planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos financieros con el fin de lograr objetivos institucionales de manera eficiente y sostenible.

Según (Maldonado, 2020) la gestión financiera busca garantizar el uso racional de los recursos establecidas previamente en un presupuesto, el cual mediante su ejecución permite realizar inversiones que impacten de manera positiva en la población y mejore su calidad de vida.

Teoría de control financiera: Planteada por (Anthony & Govindarajan, 2020), sostiene que el control financiero es un proceso continuo que garantiza que los recursos sean utilizados conforme a los planes, permitiendo corregir desviaciones en la ejecución presupuestal. En el contexto municipal, esta teoría sustenta el seguimiento del uso de fondos públicos y la aplicación de medidas correctivas ante ineficiencias.

Teoría de la responsabilidad fiscal: Según (Musgrave & Musgrave, 2020), esta teoría explica que las entidades públicas deben actuar bajo los principios de eficiencia, eficacia y transparencia en el manejo de los recursos del Estado. La gestión financiera, desde esta perspectiva, busca la sostenibilidad y el equilibrio fiscal a largo plazo.

Teoría de la Administración Financiera Pública (AFIP): Propuesta por (Cárdenas, 2022) establece que la gestión financiera en el sector público debe basarse en la

planificación presupuestaria, control interno, tesorería y rendición de cuentas. Esta teoría permite analizar cómo las decisiones financieras afectan la capacidad de gasto y ejecución de proyectos municipales.

(Garza, 2020) se entiende por planificación financiera la elaboración de un plan detallado, integral y personalizado para cada entidad en el que se determinen los objetivos que se desean lograr y los costes que ello va a suponer, se identifiquen los recursos que van a ser necesarios y se marque un plazo para hacerlos realidad. La planificación financiera debe prever, además, los diversos escenarios que la entidad se puede encontrar en su camino e incluir herramientas que permitan medir los resultados alcanzados.

Identificar los recursos con los que cuenta la empresa, fijar sus metas y diseñar la estrategia para alcanzarlas con los recursos disponibles es el objetivo de la planificación financiera empresarial.

La planificación financiera es un componente vital en un plan empresarial que permite determinar las fuentes de financiación para la obtención de mayores recursos en la empresa, el periodo de amortización, la rentabilidad, el punto de equilibrio, etc. La gestión financiera analiza y supervisa el proceso de distribución y uso de los beneficios en la dinámica, teniendo en cuenta el impacto de los factores interno y externos (Carranza, 2019).

En el ámbito de la administración y las finanzas, se conoce como planeación financiera o planificación financiera al proceso de determinar cómo una organización, empresa o persona administrará sus recursos capitales para alcanzar sus objetivos establecidos. En términos más simples, se trata de la elaboración de un plan de finanzas, o sea, de un presupuesto y/o un esquema de gastos que permita organizar el manejo del dinero de modo eficaz y conveniente (Marquez, 2021).

Según (Marquez, 2021) el objetivo fundamental de la planeación financiera es la elaboración de un plan de finanzas, o sea, una hoja de ruta hacia los objetivos empresariales planteados, en lo que atañe al manejo de las finanzas y recursos capitales. O sea, un horizonte financiero, una estrategia de manejo del dinero para

sacarle el mayor provecho a favor de los lineamientos fundamentales de la organización.

Para ello, todo ejercicio de planeación financiera deberá trazarse un examen riguroso y detallado del estado actual financiero y de las consecuencias, positivas y negativas, que su manejo determinado supondría a corto, mediano y largo plazo.

En conclusión, estos objetivos pueden resumirse en:

- Evitar al máximo las situaciones de falta de disponibilidad de recursos financieros.
- Reducir los costes de manutención para disminuir también el costo de oportunidad de la empresa.
- Garantizar la perdurabilidad financiera de la organización.

Según (Garza, 2020) su principal objetivo es que la organización este preparada para anticiparse al futuro. Para ello, todo proceso de planificación financiera debe incluir varias fases.

(Carranza, 2019) establece como objetivos los siguientes

- La provisión del proceso de reproducción normal con las fuentes de financiación necesarias, y las fuentes de financiación dirigidas, su formación y uso son de gran importancia.
- La observancia de los intereses de los accionistas y otros inversores. Un plan de negocios que contenga una justificación financiera detallada de un proyecto de inversión es el principal documento para que los inversores estimulen la inversión de capital.
- Cumplimiento de las obligaciones con el presupuesto y los fondos extrapresupuestarios, los bancos y otros acreedores. La estructura de capital óptima para una empresa determinada aporta el máximo beneficio y maximiza los pagos al presupuesto con unos parámetros determinados.
- Identificación de reservas y movilización de recursos para utilizar eficazmente los beneficios y otros ingresos, incluidos los no operativos.

- Control de la situación financiera, y la solvencia de la empresa.

Segun (Nava, 2025) la ejecución financiera se refiere al procedimiento mediante el cual se realiza un presupuesto, es decir gastar o recaudar dinero según lo planificado, implicando para ello el recaudo de ingresos y el compromiso o erogaciones de gastos previamente autorizados en un periodo fiscal, especialmente en el sector gubernamental, asimismo comprende el monitoreo físico y financiero de proyectos e inversiones para asegurar el uso eficiente de los fondos empleados , a través de sistemas electrónicos de manejo de los estamentos públicos.

(Teruel, 2021) que el control financiero es entendido como la indagacion y analisis de los resultados reales de una entidad, orientado desde las distintos enfoques y momentos comparados con los objetivos establecidos tanto a corto, mediano y largo plazo. Dicho analisis requiere un proceso de control y ajuste para garantizar la correcta aplicación de los planes , por ello se estableccen los siguientes objetivos:

- Detectar errores o aspectos de mejora.
- Establecer medidas de prevencion
- Comunicación y motivacion a los trabajadores.
- Actuar eficientemente ante situaciones negativas.
- Detectar desviaciones en el uso del presupuesto.
- Optimizar los fondos economicos.
- Evaluar el cumplimiento de los objetivos organizacionales.

La ejecución presupuestal es una parte esencial del ciclo presupuestario donde se estipula un conjunto de actividades consignados al manejo optimo del talento humano, dichos recursos financieros que estén contenidos dentro del presupuesto, con la finalidad de lograr que los servicios, bienes y obras en la cantidad, calidad, forma y tiempos previstos. El cual se encuentra enmarcado en el presupuesto anual y las modificaciones de acuerdo a la Ley General, en donde se observan todos los ingresos, se atienden todas las necesidades del gasto, de acuerdo a las consideraciones presupuestarias. (Solorzano, 2022)

Según (Ministerio de Economía y Finanzas, 2024) sostiene que es el proceso mediante el cual se atienden obligaciones con el objeto de poner a disposición de la población los servicios públicos y acciones que desarrollan las entidades, a su vez, lograr resultados, en mérito a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los pliegos en concordancia con la PCA, tomando en cuenta el principio de legalidad.

La ejecución del gasto público constituye las transacciones financieras que realizan las jurisdicciones y entidades públicas en un período determinado para adquirir los bienes o servicios que requiere la producción, o para transferir los recursos recaudados a diferentes agentes económicos. Para el cumplimiento de sus fines, el Estado debe realizar ciertas erogaciones en personal, insumos, equipos, etc., que denominamos gasto público. A lo largo de esta asignatura, solo consideraremos gasto público a aquél que implique aplicación de recursos en moneda, expresión que resulta de absoluta coherencia con la definición y objeto de estudio de las Finanzas Públicas. (Saldivar, 2022).

La ejecución del gasto del presupuesto público se destina a cubrir al cumplimiento de las funciones del estado a través de programas que proveen bienes y servicio público a la población, y se puede clasificar de acuerdo a: su naturaleza económica, resultados en la población, áreas de intervención, lugar en donde se destina el gasto y por ejecutor de recursos, que se evidencian en la ejecución presupuestal, fase donde se destinan los recursos a necesidades establecidas. (Nuñez, 2021)

La ejecución del gasto público está constituida por las erogaciones realizadas por los entes que componen el sector público. Dichas erogaciones por lo general se dividen en gasto corriente y en gasto de capital. El gasto público, así como los impuestos, son instrumentos de política fiscal que permiten al Estado intervenir en la economía. (Sandoval, 2022)

El gasto público es la principal herramienta para la aplicación de política pública. El gobierno debe garantizar que sea de calidad, es decir, que realmente resuelva demandas y necesidades sociales y económicas. (Sandoval, 2022)

Según (Díaz Gómez, 2023) el control de resultados reduce las desviaciones de los planes y proporcionan información valiosa para el proceso de planeación en curso. Miden el nivel de cumplimiento de objetivos establecidos en el punto de partida.

Según (Morales, 2018) la evaluación de resultados permite medir el nivel de cumplimiento de los objetivos estructurados conjuntamente con las estrategias adoptadas para su desarrollo; por ello es importante revisar la estrategia a cada tiempo a periodicidad que mejor se acomode a la empresa.

Teorías que sustentan la variable:

Teoría del Ciclo Presupuestal: Según (Wildavsky, 2018) la gestión presupuestal es un proceso cíclico que abarca planificación, aprobación, ejecución y evaluación. Esta teoría explica que la ejecución es una fase clave donde se materializan las políticas públicas a través del gasto.

Teoría de la Eficiencia del Gasto Público: Desarrollada por (Keynes, 2019) y actualizada en contextos públicos por (Heller, 2020) plantea que el gasto debe asignarse y ejecutarse buscando maximizar los beneficios sociales con los menores costos posibles. En este sentido, una adecuada ejecución presupuestal mejora la productividad del sector público.

Teoría de la Gestión por Resultados (GpR): Según (Ortiz, 2022) esta teoría propone que toda entidad debe orientar su gestión hacia el logro de resultados medibles. En la ejecución presupuestal, ello implica vincular cada gasto con indicadores de desempeño y metas de impacto.

De acuerdo con (Hernandez Sampieri, 2023), las investigaciones correlacionales en gestión pública buscan identificar la influencia que ejerce la gestión financiera (variable independiente) sobre la ejecución presupuestal (variable dependiente). Una gestión financiera eficiente, basada en la planificación, control y responsabilidad fiscal, favorece una ejecución presupuestal efectiva, optimizando los recursos y asegurando el cumplimiento de las metas institucionales.

En este sentido, la fundamentación científica de esta investigación parte del principio de que una gestión financiera eficiente influye directamente en la ejecución

presupuestal municipal, garantizando un uso racional de los fondos públicos, fortaleciendo la transparencia institucional y promoviendo el desarrollo local sostenible. Así, esta investigación busca aportar evidencia empírica al conocimiento existente y contribuir al mejoramiento de las prácticas financieras dentro de la Municipalidad Distrital de San Marcos.

La presente investigación reviste gran relevancia porque aborda una problemática concreta que afecta la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Marcos. En los últimos años, se han evidenciado limitaciones en la gestión financiera, reflejadas en retrasos en la ejecución presupuestal, deficiente planificación del gasto y baja capacidad de cumplimiento de metas institucionales. Estos factores se han visto acentuados durante el periodo de pandemia por la COVID-19, cuando la reducción de ingresos municipales y la falta de flexibilidad administrativa afectaron la continuidad de los proyectos de inversión pública.

Según la (Organización para la Cooperación y el Desarrollo , 2023) OSCE la ejecución presupuestaria es el proceso que garantiza la aplicación económica y eficiente de las decisiones presupuestarias, promoviendo la legalidad, la transparencia y el uso racional de los fondos públicos. En este contexto, analizar la relación entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal en una entidad local como San Marcos permite comprender los factores internos que condicionan la eficiencia del gasto, lo cual representa un aporte teórico, práctico y social al campo de la administración pública.

Justificación Teórica. El estudio busca fortalecer el conocimiento teórico sobre la gestión financiera en los gobiernos locales, ya que permite contrastar los postulados de la gestión pública moderna con la realidad municipal. La teoría sostiene que una adecuada gestión financiera —basada en planificación, control y evaluación— favorece la eficacia presupuestal y la sostenibilidad fiscal.

Además, investigaciones previas en contextos similares, como la de (Vásquez , 2018) demostraron que las deficiencias en la gestión financiera afectan directamente la ejecución del presupuesto municipal, limitando la transparencia y el cumplimiento de metas. Por ello, este trabajo contribuirá al desarrollo de un marco teórico que explique

dicha relación en el contexto peruano, especialmente en municipalidades rurales donde los recursos son escasos y la gestión administrativa es más vulnerable.

Justificación Práctica. En el ámbito práctico, la investigación permitirá identificar los principales factores que limitan la ejecución eficiente del presupuesto en la Municipalidad Distrital de San Marcos. Los hallazgos servirán para que las áreas de planeamiento, presupuesto, tesorería y contabilidad adopten medidas correctivas orientadas a optimizar la gestión financiera.

De acuerdo con (Gamarra, 2022) cuando una municipalidad implementa procesos financieros basados en planificación, control y evaluación sistemática, logra incrementar significativamente su nivel de ejecución presupuestal. En ese sentido, los resultados de este estudio ofrecerán herramientas de gestión aplicables y sustentadas empíricamente para mejorar la administración de los recursos públicos.

Justificación Social. Una adecuada gestión financiera impacta directamente en la población, ya que garantiza que las obras y servicios se ejecuten de manera oportuna y eficiente. (Angulo, 2023) destaca que factores como la capacitación del personal, la transparencia institucional y la calidad de los sistemas de información inciden de manera significativa en la ejecución presupuestal de las municipalidades peruanas.

Por tanto, al fortalecer la gestión financiera en San Marcos, se promoverá un uso más equitativo y responsable de los recursos públicos, contribuyendo al desarrollo social y económico del distrito, así como al fortalecimiento de la confianza ciudadana en la gestión municipal.

Justificación Metodológica. Desde el punto de vista metodológico, este estudio se desarrollará bajo un enfoque cuantitativo, de tipo aplicada, con un diseño no experimental y de corte transversal. Esta metodología permitirá identificar la relación existente entre las variables gestión financiera y ejecución presupuestal mediante técnicas de recolección de datos como encuestas y análisis documental.

(Gamarra, 2022) aplicó un enfoque metodológico similar en su estudio sobre gestión municipal y ejecución presupuestal, demostrando su validez para medir de manera objetiva la correlación entre variables administrativas en el contexto público. Por ello,

el enfoque propuesto en esta investigación asegura resultados confiables y replicables en otras entidades municipales.

Justificación Científica. Esta investigación se justifica científicamente en la necesidad de comprender la relación que existe entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal en el ámbito de la administración pública local, dado que ambas variables constituyen ejes esenciales del desempeño institucional. Según (Chiavenato, 2021), la gestión financiera es el conjunto de decisiones y acciones que buscan optimizar el uso de los recursos económicos de una organización, asegurando su sostenibilidad y eficiencia. En el contexto del sector público, esta gestión no solo implica control de gastos, sino también la adecuada programación, ejecución y evaluación del presupuesto público.

Por tanto, el valor científico de este estudio radica en que aportará evidencia empírica contextualizada, sustentada en datos reales de la Municipalidad Distrital de San Marcos durante el ejercicio fiscal 2025, fortaleciendo el conocimiento sobre cómo las prácticas de gestión financiera influyen en los resultados presupuestales.

En los últimos años, la Municipalidad Distrital de San Marcos ha enfrentado dificultades significativas en el proceso de gestión financiera y en la ejecución presupuestal de sus recursos asignados. A pesar de contar con presupuestos anuales aprobados por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y con herramientas de gestión como el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), los niveles de ejecución no han alcanzado los estándares esperados, generando subejecución presupuestal en partidas claves como inversiones públicas, mantenimiento de infraestructura y programas sociales.

Durante el periodo 2020–2023, se ha evidenciado una disminución en la eficiencia del gasto, situación que se agravó a raíz de la pandemia por la COVID-19, donde las prioridades financieras cambiaron y las capacidades técnicas de las áreas administrativas fueron insuficientes para adaptarse a las nuevas exigencias. Según reportes del portal de Transparencia Económica del MEF, varios gobiernos locales del país incluida la Municipalidad Distrital de San Marcos ejecutaron menos del 70% de

su presupuesto anual, lo cual refleja limitaciones en la planificación, coordinación interáreas, control financiero y gestión de proyectos de inversión.

A ello se suma que la gestión financiera municipal enfrenta problemas estructurales, como la carencia de personal especializado en formulación y seguimiento presupuestario, la falta de actualización de herramientas tecnológicas y la débil supervisión interna en la programación y control del gasto. Estas deficiencias generan ineficiencia en la utilización de los recursos públicos, retrasos en la ejecución de obras y pérdida de confianza de la ciudadanía en la administración municipal.

La problemática afecta directamente a la población del distrito de San Marcos, ya que la baja ejecución presupuestal se traduce en una menor cobertura de servicios públicos, obras inconclusas y limitado impacto social. De este modo, la investigación cobra relevancia al buscar analizar cómo la gestión financiera en sus dimensiones de planificación, control y ejecución influye directamente en el nivel de cumplimiento presupuestal de la entidad.

Por lo tanto, mi interés radica en investigar el siguiente problema central: ¿De qué manera la gestión financiera influye en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos durante el año 2025?

Respecto a la conceptualización y operacionalización de las variables de estudio, presento las siguientes definiciones:

Definición Conceptual de la Gestión Financiera

La gestión financiera es el conjunto de políticas, procesos y decisiones orientadas a planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos económicos de una entidad con el fin de asegurar su uso eficiente, eficaz y transparente.

Según (Chiavenato, 2021) la gestión financiera implica la adecuada administración de ingresos, gastos e inversiones, procurando maximizar el rendimiento institucional y la sostenibilidad económica.

En el contexto del sector público, Hernández y Rojas (2022) sostienen que la gestión financiera comprende la programación presupuestaria, el control del gasto, la rendición

de cuentas y la evaluación de resultados financieros, todo ello en el marco de la normatividad del Estado.

Por lo tanto, en la Municipalidad Distrital de San Marcos, la gestión financiera se entiende como el proceso mediante el cual las áreas responsables planifican, controla y evalúan los recursos asignados, buscando garantizar que cada sol público se ejecute conforme a los objetivos institucionales y las necesidades de la población enmarcados en el marco legal aplicable y vigente a la fecha.

Definición Operacional

Tabla N° 01

Tabla 1 Definición operacional de la variable gestión financiera

DIMENSIÓN	INDICADORES	TÉCNICA/INSTRUMENTO
Planeación Financiera	Planificación financiera, Metas financieras, Comunicación Evaluación Financiera	Entrevistas y cuestionario
Ejecución Financiera	Control Interno, Informes Financieros, Sanciones por incumplimiento, monitoreo de la ejecución	Encuesta y revisión documental
Control Financiero	Evaluación de resultados, identificación de resultados negativos, Mejora de la gestión, Evaluación del capital humano, Cumplimiento de objetivos institucionales.	Encuesta al personal del área financiera

Fuente: Elaboración propia

Definición conceptual de la Ejecución Presupuestal:

La ejecución presupuestal es el proceso mediante el cual se materializa el uso de los recursos financieros asignados a una entidad pública, transformando las previsiones del presupuesto institucional en resultados concretos.

De acuerdo con el (Ministerio de Economía y Finanzas, 2024), la ejecución presupuestal comprende la fase de compromiso, devengado, girado y pagado de los gastos, y refleja el grado de cumplimiento de los objetivos programados.

Asimismo, (Perales , 2024) señala que una ejecución presupuestal eficiente indica un uso racional y oportuno de los recursos públicos, mientras que una subejecución puede ser señal de debilidades administrativas, planificación ineficiente o problemas de gestión.

Por lo tanto, en la Municipalidad Distrital de San Marcos, la ejecución presupuestal refleja la capacidad institucional de transformar los recursos financieros en obras, bienes y servicios públicos que beneficien directamente a la población.

Definición Operacional

Tabla N° 02

Tabla 2: Definición operacional de la variable ejecución presupuestal

DIMENSIÓN	INDICADORES	TÉCNICA/INSTRUMENTO
Programación Presupuestal	Objetivos institucionales, Priorización de necesidades, Etapas de la programación presupuestal, Priorización de proyectos y gastos, Disponibilidad de recursos.	Análisis documental (MEF, Portal de Transparencia)
Ejecución del gasto	Calendario presupuestal, Logro de objetivos organizacionales, Coordinación institucional, Transferencias y pagos.	Entrevistas y revisión documental

	Seguimiento continuo, Informes	
Control y Seguimiento	periódicos, Identificación y corrección de errores, Mecanismo de Control, Toma de decisiones	Revisión documental y cuestionario

Fuente: Elaboración propia

En cuanto a la Hipótesis es general es la siguiente: Existe una influencia significativa de la gestión financiera en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos durante el año 2025 y las hipótesis específicas: La planeación financiera contribuye significativamente en la programación presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos, año 2025; La ejecución financiera contribuye positivamente en la ejecución del gasto de la Municipalidad Distrital de San Marcos, año 2025; El control financiero se relaciona positivamente con el control y seguimiento presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos, año 2025.

Los objetivos del presente estudio de investigación fueron los siguientes, como objetivo general: Analizar la influencia de la gestión financiera en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos durante el año 2025 y objetivos específicos: Evaluar cómo la planificación financiera incide en la eficiencia de la ejecución presupuestal, considerando la coherencia entre la programación, asignación y ejecución de los recursos municipales; Determinar de qué manera el control financiero influye en la transparencia y efectividad del gasto público en la Municipalidad Distrital de San Marcos; Identificar la relación entre la gestión del talento humano y el uso de herramientas tecnológicas del área financiera con el nivel de cumplimiento de metas presupuestales; Analizar los factores internos y externos que limitan la correcta ejecución presupuestal y proponer medidas que fortalezcan la gestión financiera municipal

II. Metodología

Tipo y diseño de investigación

Tipo de investigación

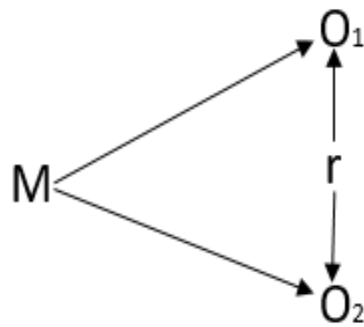
Se aplico el tipo descriptivo. Según Guevara, Verdesoto y Castro **Fuente especificada no válida.**, este tipo de investigación tienen como propósito describir algunas características fundamentales de conjuntos homogéneos de fenómenos, utilizando criterios sistemáticos que permiten establecer la estructura o el comportamiento de los fenómenos en estudio, proporcionando información sistemática y comparable con la de otras fuentes. Para Arias **Fuente especificada no válida.**, la investigación descriptiva consistió en la caracterización de un hecho, fenómenos, individuo o grupo, con la finalidad de establecer sus estructura o comportamiento. Los resultados de este tipo de investigación se ubican en un nivel intermedio en cuanto a la profundidad de los conocimientos se refiere.

Diseño de investigación

De acuerdo con (Kerlinger & Lee, 2022) un diseño no experimental se caracteriza porque las variables no son manipuladas deliberadamente, sino que se observan tal como se presentan en su contexto natural, lo que permite analizar su comportamiento real.

Por lo tanto, este diseño no experimental, transversal y correlacional se adecua mucho mejor porque se ajusta al objetivo de analizar la influencia de una variable sobre otra en un entorno institucional real, como es la Municipalidad Distrital de San Marcos 2025.

Se empleo un diseño no experimental de tipo transversal, caracterizado por la ausencia de manipulación deliberada de las variables.



Donde:

M. Muestra

O1. Gestión financiera

r. Relación

O2. Ejecución presupuestal

Población y Muestra

Población

La población estuvo conformada por cincuenta (50) trabajadores de la Municipalidad Distrital de San Marcos que desempeñan sus labores en las áreas de Tesorería, Presupuesto y Contabilidad.

Muestra

Al ser una población reducida se trabajó con la totalidad de 50 trabajadores como muestra, siendo esta una muestra censal.

Problema

¿De qué manera la gestión financiera influye en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos durante el año 2025?

Técnicas e instrumentos de la investigación

Técnica

Como técnica de la investigación se empleó la encuesta:

Según Hernández, (Fernández & Baptista, 2023) la encuesta permite obtener datos cuantificables a partir de las percepciones, actitudes y opiniones de una población o muestra específica, facilitando el análisis estadístico de las variables de estudio.

Instrumento

Como instrumento de investigación se utilizó el cuestionario:

De acuerdo con (Hernandez Sampieri, 2023) el cuestionario es el instrumento más utilizado en investigaciones de enfoque cuantitativo, ya que permite obtener información estandarizada, facilitar su tabulación y garantizar la confiabilidad del análisis.

Validez

La validez del instrumento se determinó mediante el juicio de tres expertos, el cual permitió verificar si los ítems del cuestionario reflejan de manera clara, coherente y pertinente las dimensiones teóricas de las variables.

De acuerdo con Hernández, (Fernández & Baptista, 2023) la validez de contenido se obtiene cuando los ítems son revisados por especialistas que confirman su correspondencia con los objetivos e indicadores de la investigación.

Confiabilidad

Según (Hernandez Sampieri, 2023), un valor de Alfa de Cronbach mayor o igual a 0.70 indica una confiabilidad aceptable, mientras que valores cercanos a 1.00 reflejan una excelente consistencia del instrumento.

La confiabilidad del instrumento se midió con los 50 trabajadores del distrito de San Marcos. El cuestionario fue diseñado con la escala de Likert de cinco alternativas de respuesta, permitiendo medir el nivel de la consistencia interna de los ítems y cuestionarios.

Procesamiento y Análisis de la información

Procesamiento

La información recopilada fue procesada con el SPSS última versión y el Microsoft Excel, con los resultados se procedió a construir las tablas y figuras de carácter estadístico.

Análisis de la información

Según Hernández, (Fernández & Baptista, 2023) el análisis de datos en una investigación cuantitativa implica organizar, examinar e interpretar los resultados con el fin de contrastar hipótesis y aportar conclusiones válidas y objetivas.

Luego de aplicar las encuestas al personal del área administrativa y financiera de la Municipalidad Distrital de San Marcos, se procedió al procesamiento y análisis de la información recopilada con el fin de evaluar la relación existente entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal durante el año 2025.

Finalmente, los resultados obtenidos fueron interpretados y comparados con los antecedentes y fundamentos teóricos previamente desarrollados, para así explicar cómo la gestión financiera influye en la ejecución presupuestal dentro del contexto institucional de la Municipalidad Distrital de San Marcos.

III. Resultados

3.1. Resultados de la variable Gestión Financiera

Tabla 3

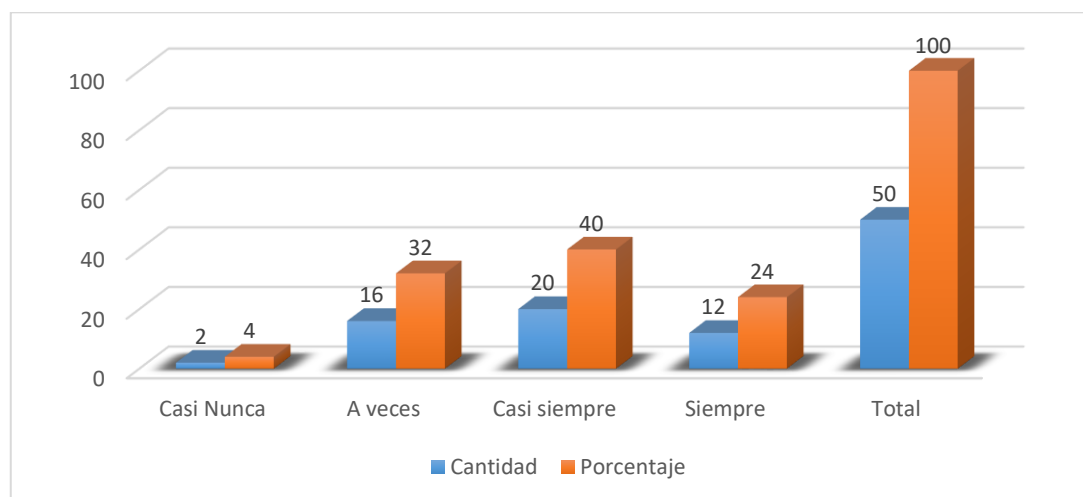
Tabla 3: La municipalidad realiza una adecuada planificación financiera anual

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	2	4%
A veces	16	32%
Casi Siempre	20	40%
Siempre	12	24%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 1

Figura 1: La municipalidad realiza una adecuada planificación financiera anual



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 03 y figura N° 01, podemos apreciar que el 40% del total de encuestados precisaron que casi siempre la Municipalidad realiza una adecuada planificación financiera anual, el 32% indicaron que a veces, el 24 % preciso que siempre y el 4% preciso que casi nunca.

Tabla 4

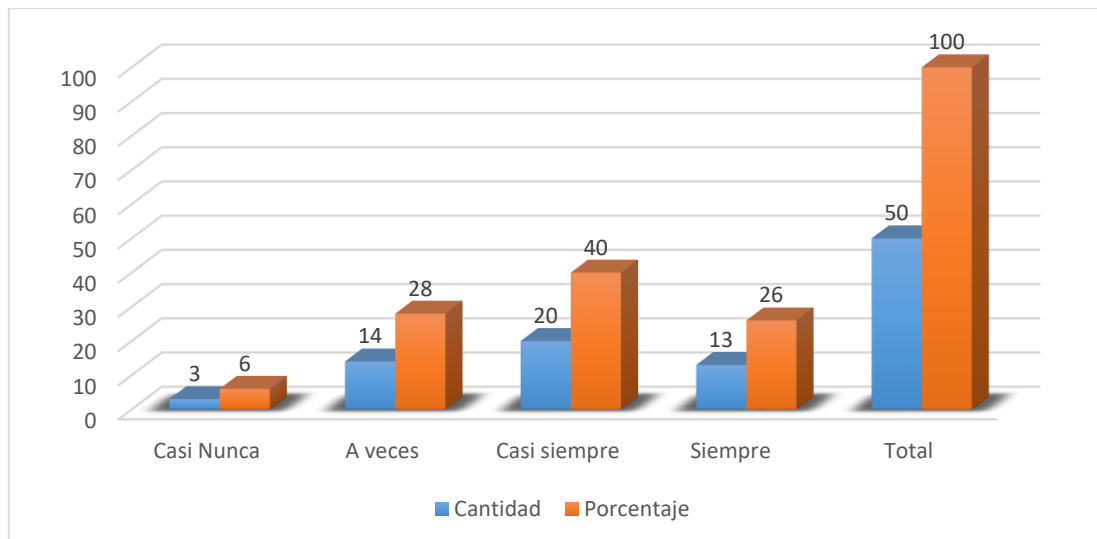
Tabla 4: Se presenta y evalúan los estados financieros en periodos cortos a la necesidad de la gerencia

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	3	6%
A veces	14	28%
Casi Siempre	20	40%
Siempre	13	26%
Total	50	100%

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 2

Figura 2: Se presenta y evalúan los estados financieros en periodos cortos a necesidad de la gerencia



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 04 y figura N° 02, el 40% del total de encuestados manifestaron que casi siempre se presenta y evalúan los Estados Financieros en periodos cortos a necesidad de la gerencia, el 28% preciso que a veces, el 26% indicaron que siempre y el 3% manifestó que casi nunca.

Tabla 5

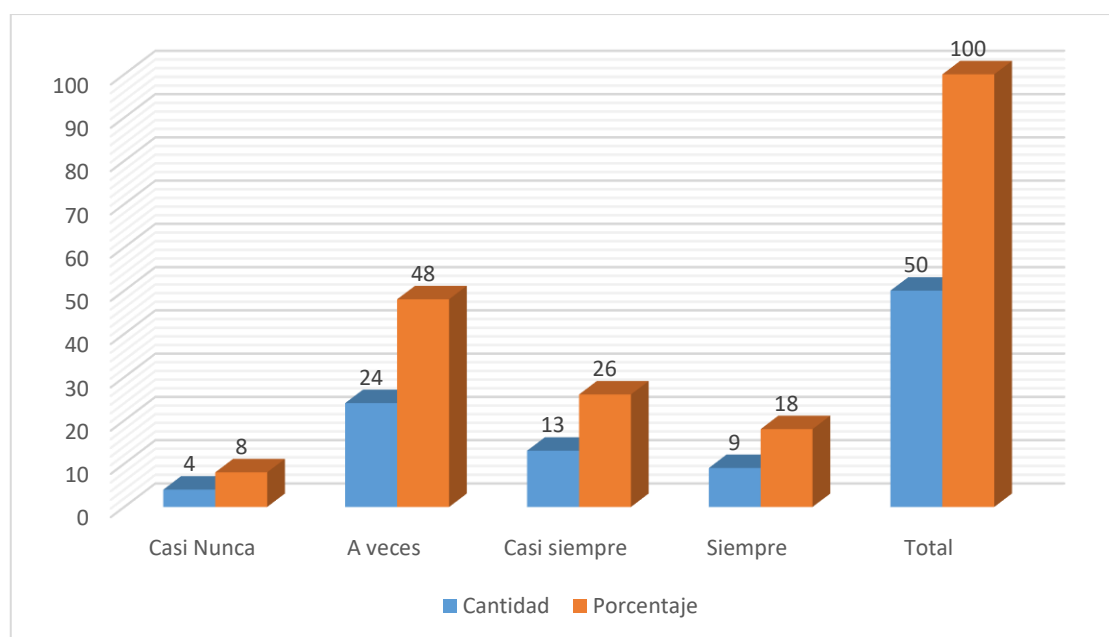
Tabla 5: El presupuesto se elabora considerando las prioridades del distrito

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	4	8%
A veces	24	48%
Casi Siempre	13	26%
Siempre	9	18%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 3

Figura 3: El presupuesto se elabora considerando las prioridades del distrito



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 05 y figura N° 03, el 48% del total de encuestados manifestaron que a veces el presupuesto se elabora considerando las prioridades del Distrito, el 26% indicaron casi siempre, el 18% preciso que siempre y el 8% manifestó que casi nunca.

Tabla 6

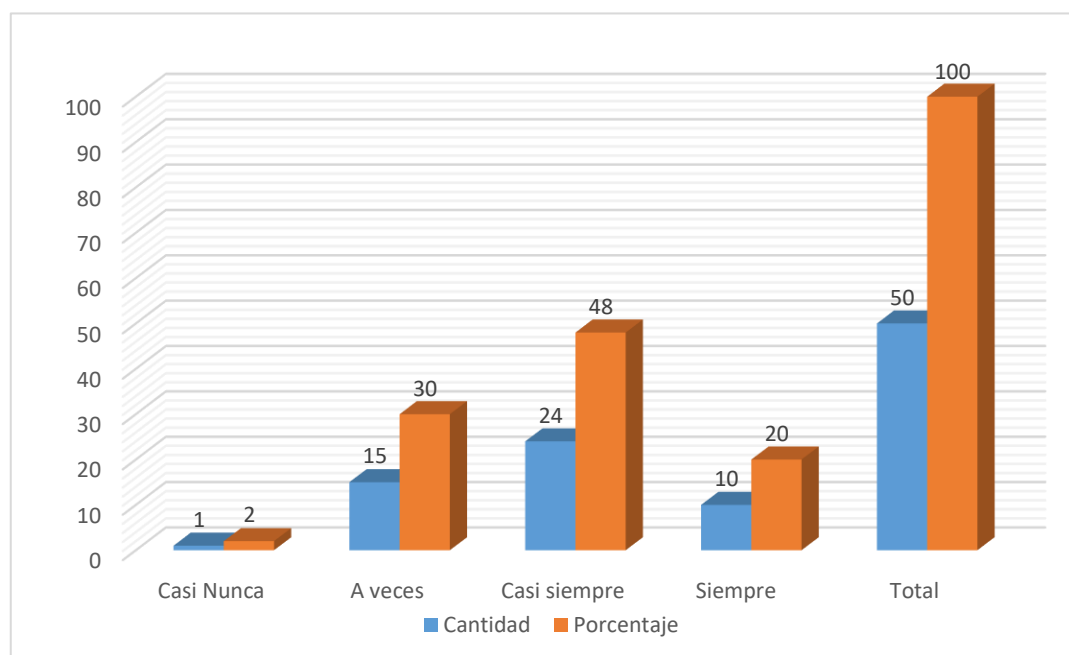
Tabla 6: Existen reuniones de coordinación para definir la planificación financiera

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	1	2%
A veces	15	30%
Casi Siempre	24	48%
Siempre	10	20%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 4

Figura 4: Existen reuniones de coordinación para definir la planificación financiera



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 06 y figura N° 04, el 48% del total de encuestados manifestaron que casi siempre existen reuniones de coordinación para definir la

planificación financiera, el 30% preciso que a veces, el 20% indicaron que siempre y el 2% preciso que casi nunca.

Tabla 7

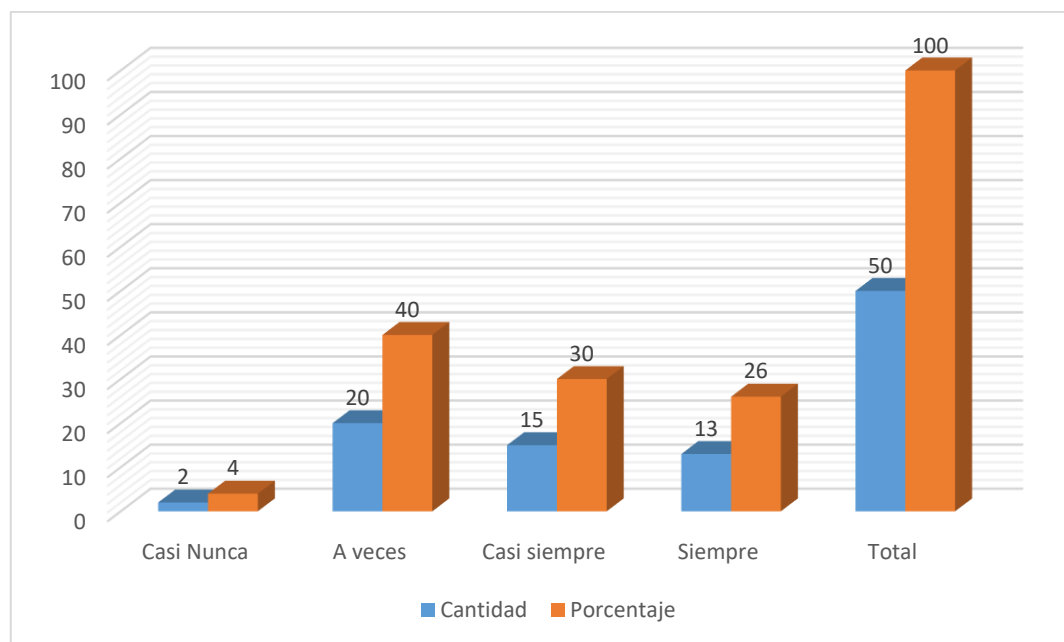
Tabla 7: La planificación financiera se revisa periódicamente

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	2	4%
A veces	20	40%
Casi Siempre	15	30%
Siempre	13	26%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 5

Figura 5: La planificación financiera se revisa periódicamente



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 07 y figura N° 05, el 40% del total de encuestados manifestaron que a veces la planificación financiera se revisa periódicamente, el 30% indicaron que casi siempre, el 26% precisaron que siempre y el 4% manifestaron que casi nunca.

Tabla 8

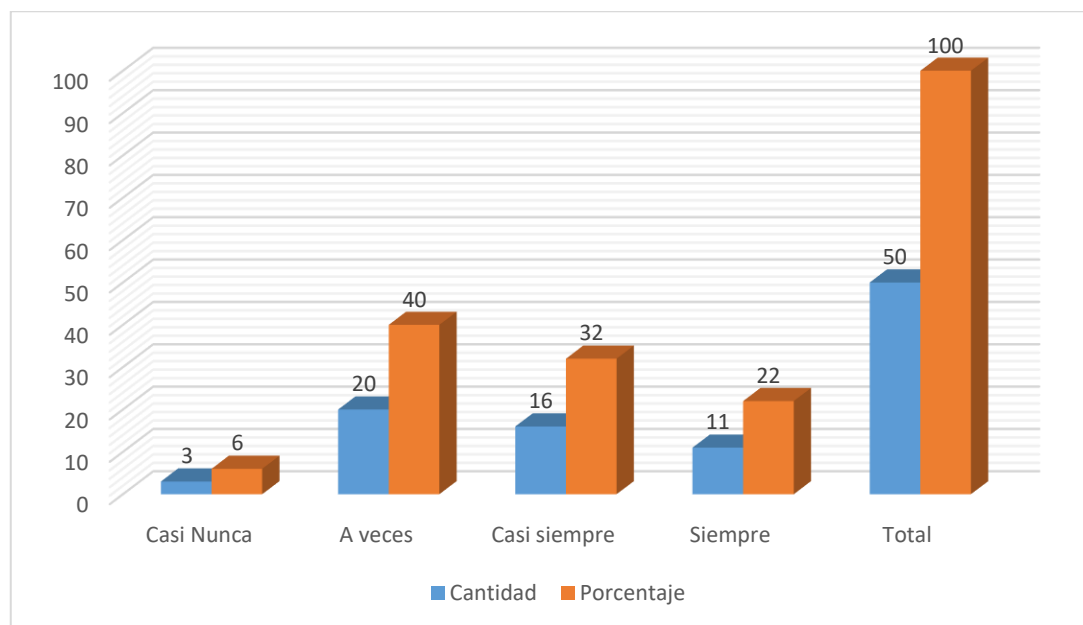
Tabla 8: Se realiza un control interno eficiente del gasto publico

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	3	6%
A veces	20	40%
Casi Siempre	16	32%
Siempre	11	22%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 6

Figura 6: Se realiza un control interno eficiente del gasto publico



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 08 y figura N° 06, el 40% del total de encuestados precisaron que a veces se realiza un control interno eficiente del gasto público, el 32% indicaron que casi siempre, el 22% manifestaron que siempre y el 6% indicaron que casi nunca.

Tabla 9

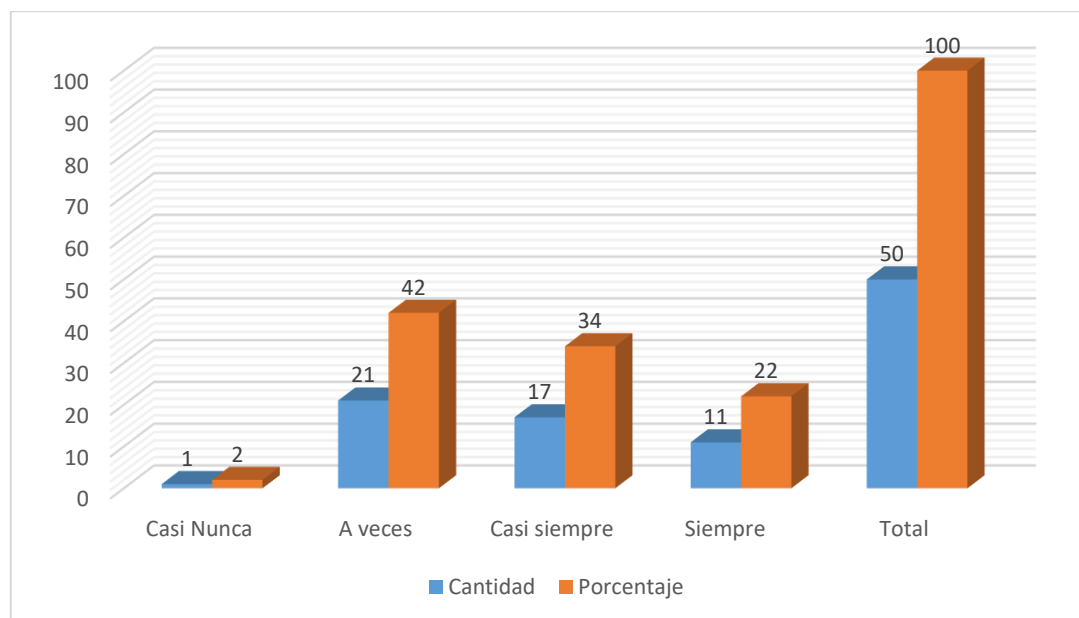
Tabla 9: Los responsables financieros presentan informes periódicos

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	1	2%
A veces	21	42%
Casi Siempre	17	34%
Siempre	11	22%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 7

Figura 7: Los responsables financieros presentan informes periódicos



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 09 y figura N° 07, el 42% del total de encuestados manifestaron que a veces los responsables financieros presentan informes periódicos, el 34% indicaron que casi siempre, el 22% precisaron que siempre y el 2% manifestaron que casi nunca.

Tabla 10

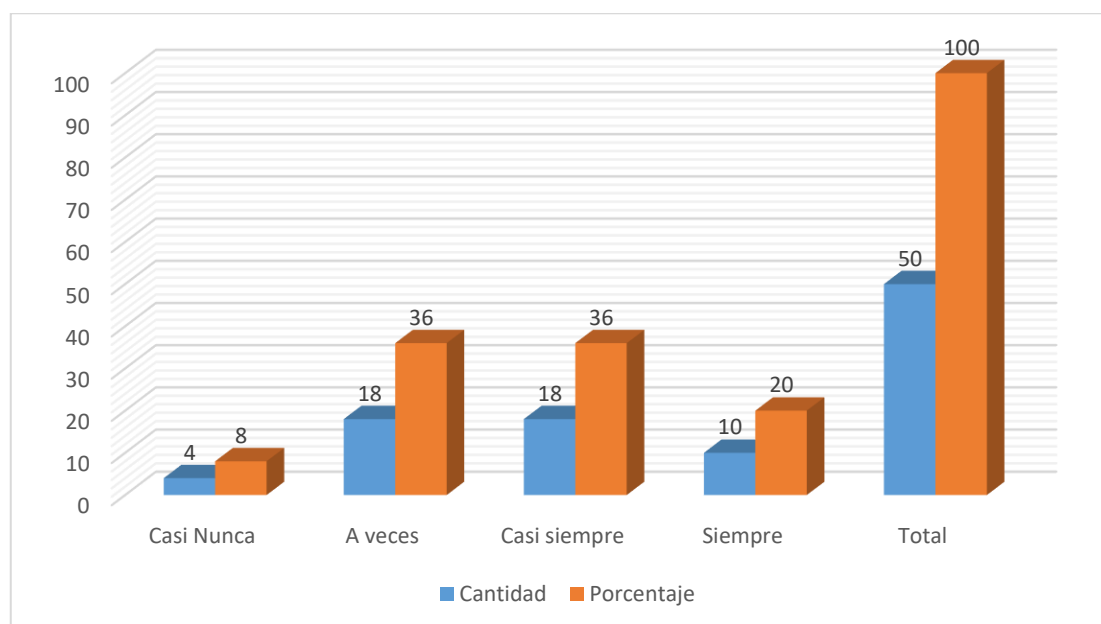
Tabla 10: Se aplican sanciones cuando hay incumplimientos financieros

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	4	8%
A veces	18	36%
Casi Siempre	18	36%
Siempre	10	20%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 8

Figura 8: Se aplican sanciones cuando hay incumplimientos financieros



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 10 y figura N° 08, el 36% del total de encuestados precisaron que casi siempre se aplican sanciones cuando hay incumplimientos financieros, en el mismo porcentaje precisaron que a veces, el 20% indicaron que siempre y el 8% manifestaron que casi nunca.

Tabla 11

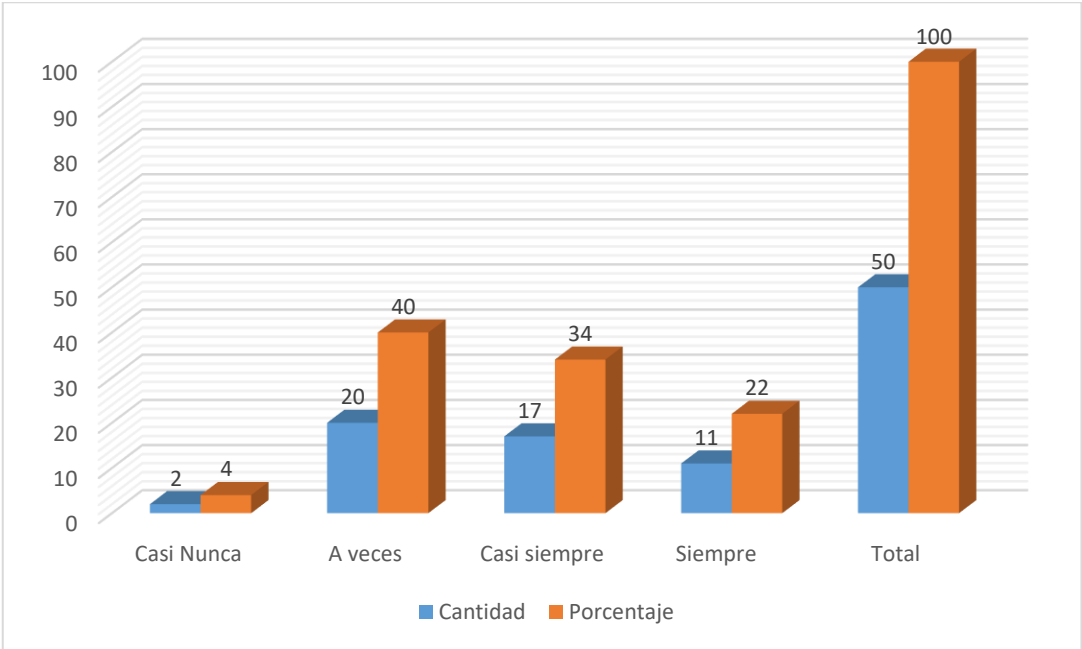
Tabla 11: La ejecución del gasto es monitoreada constantemente

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	2	4%
A veces	20	40%
Casi Siempre	17	34%
Siempre	11	22%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 9

Figura 9: La ejecución del gasto es monitoreada constantemente



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 11 y figura N° 09, el 40% del total de encuestados manifestaron que a veces la ejecución del gasto es monitoreada constantemente, el 34% indicaron que casi siempre, el 22% precisaron que siempre y el 4% manifestaron que casi nunca.

Tabla 12

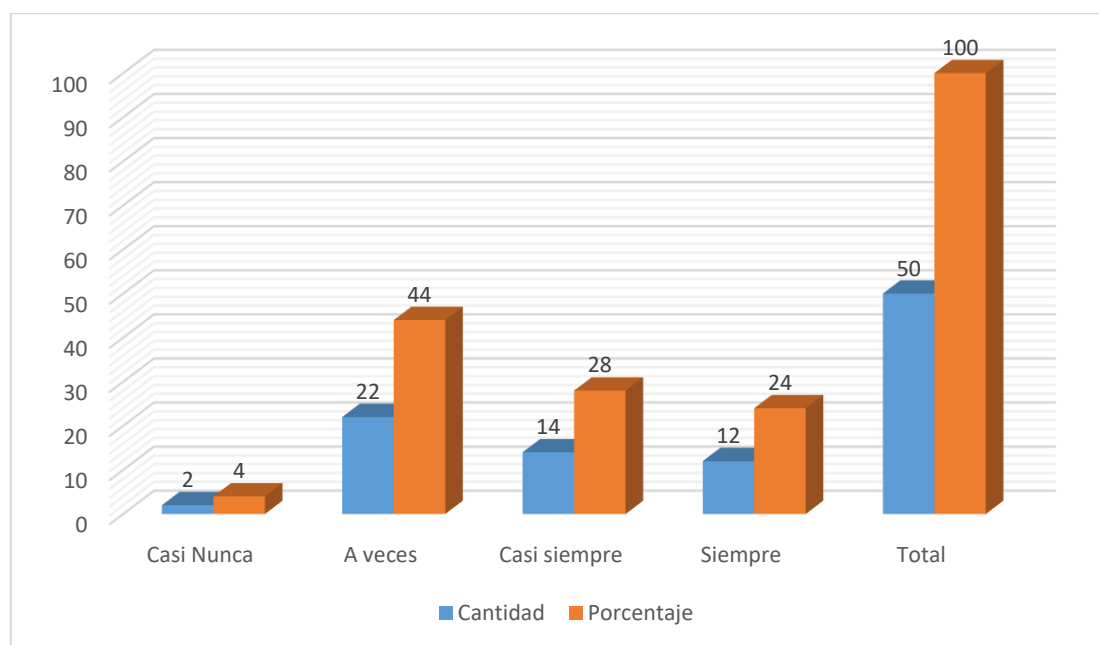
Tabla 12: Las auditorias se realizan de manera transparente

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	2	4%
A veces	22	44%
Casi Siempre	14	28%
Siempre	12	24%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 10

Figura 10: Las auditorias se realizan de manera transparente



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 12 y figura N° 10, el 44% del total de encuestados manifestaron que a veces las auditorias se realizan de manera transparente, el 28% indicaron que casi siempre, el 24% precisaron que siempre y el 4% manifestaron que casi nunca.

Tabla 13

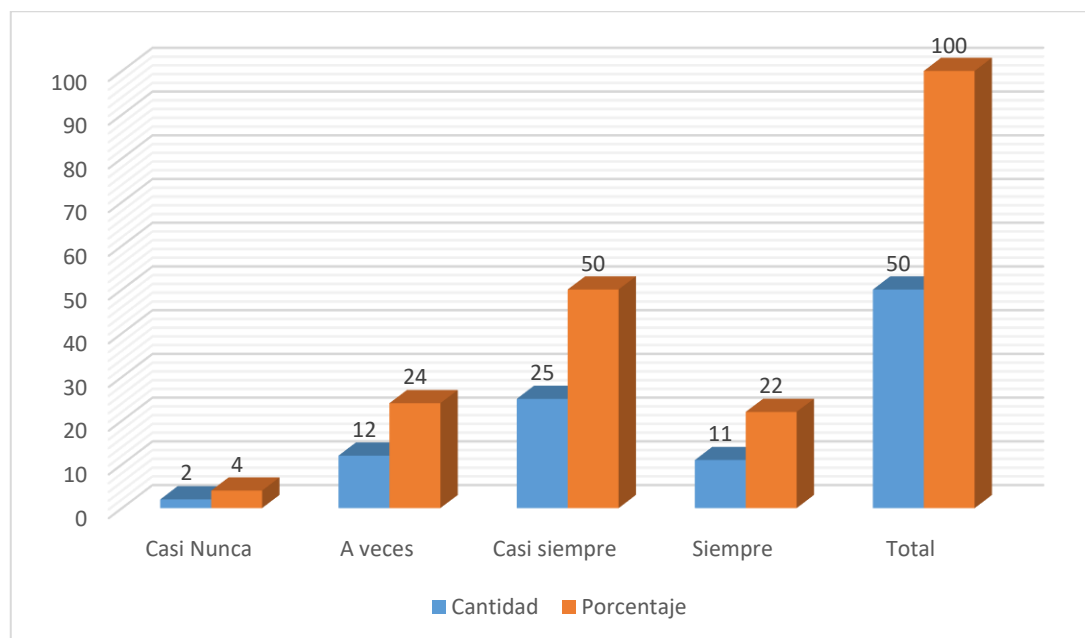
Tabla 13: Se evalúan los estados financieros al cierre del ejercicio fiscal

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	2	4%
A veces	12	24%
Casi Siempre	25	50%
Siempre	11	22%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 11

Figura 11: Se evalúan los estados financieros al cierre del ejercicio fiscal



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla y figura N° 11, el 50% del total de encuestados manifestaron que casi siempre se evalúan los Estados Financieros al cierre del ejercicio fiscal, el 24% precisaron que a veces, el 22% indicaron que siempre y el 4% manifestaron que casi nunca.

Tabla 14

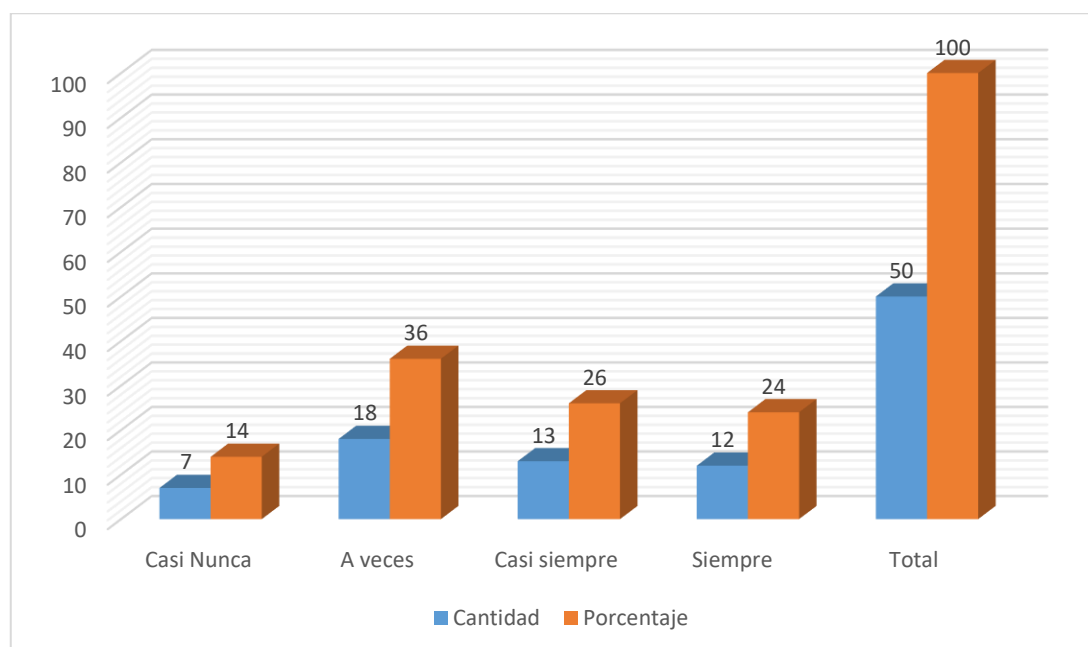
Tabla 14: Se identifican las desviaciones entre lo planificado y ejecutado

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	7	14%
A veces	18	36%
Casi Siempre	13	26%
Siempre	12	24%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 12

Figura 12: Se identifican las desviaciones entre lo planificado y ejecutado



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 14 y figura N° 12, el 36% del total de encuestados manifestaron que a veces se identifican las desviaciones entre lo planificado y ejecutado, el 26% indicaron que casi siempre, el 24% precisaron que siempre y el 14% manifestaron que casi nunca.

Tabla 15

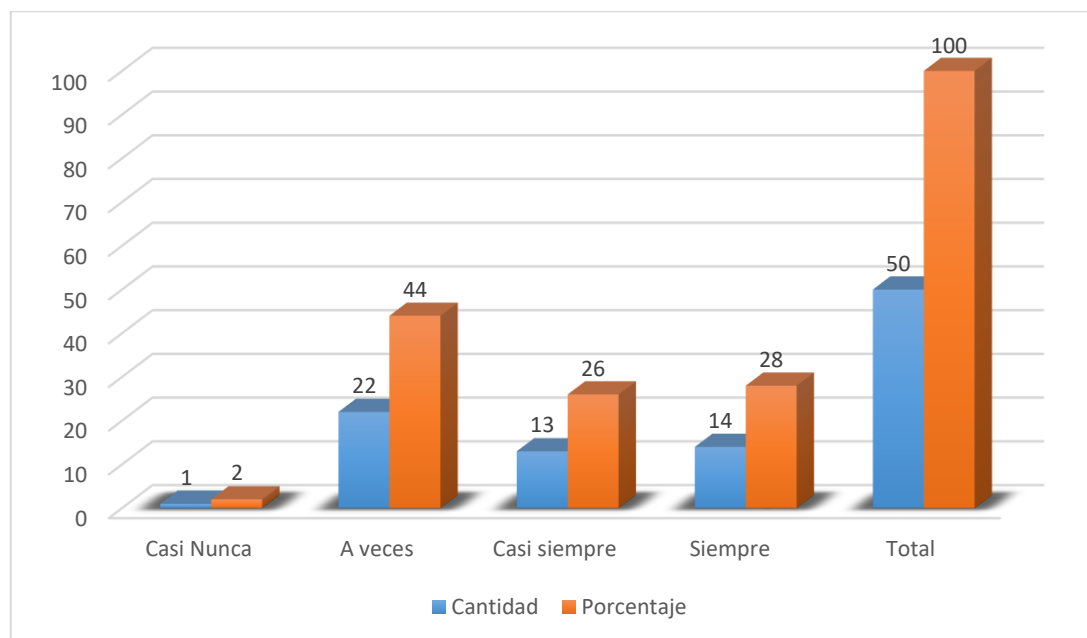
Tabla 15: Se utilizan los resultados de evaluación para mejorar la gestión

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	1	2%
A veces	22	44%
Casi Siempre	13	26%
Siempre	14	28%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 13

Figura 13: Se utilizan los resultados de evaluación para mejorar la gestión



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 15 y figura N° 13, el 44% del total de encuestados manifestaron que a veces se utilizan los resultados de evaluación para mejorar la gestión, el 26% preciaron que casi siempre, el 28% indicaron que siempre y el 2% manifestaron que casi nunca.

Tabla 16

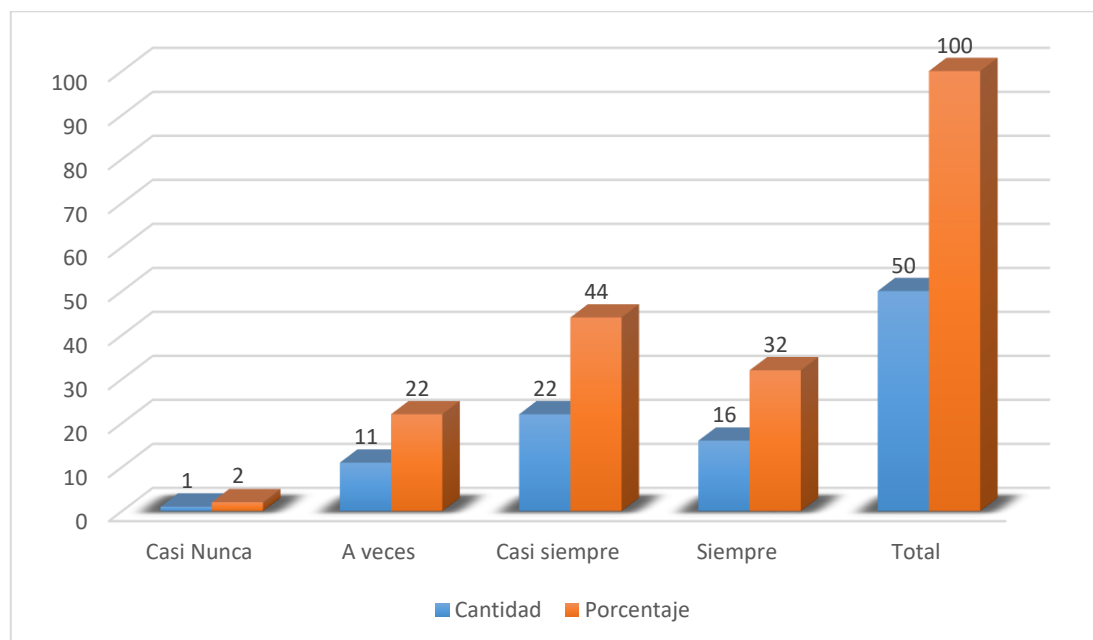
Tabla 16: El personal financiero participa en la evaluación de resultados

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	1	2%
A veces	11	22%
Casi Siempre	22	44%
Siempre	16	32%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 14

Figura 14: El personal financiero participa en la evaluación de resultados



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 16 y figura N° 14, el 44% del total de encuestados manifestaron que casi siempre el personal financiero participa en la evaluación de los resultados, el 32% indicaron que siempre, el 22% precisaron que a veces y el 2% manifestaron que casi nunca.

Tabla 17

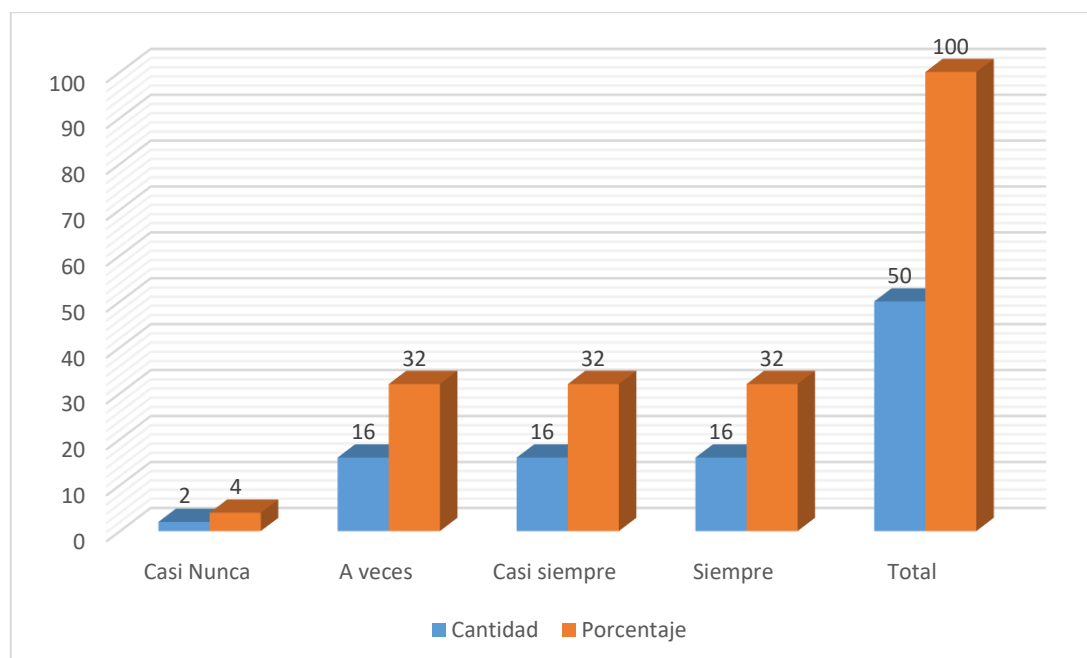
Tabla 17: La evaluación financiera contribuye al cumplimiento de objetivos institucionales

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	2	4%
A veces	16	32%
Casi Siempre	16	32%
Siempre	16	32%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 15

Figura 15: La evaluación contribuye al cumplimiento de objetivos institucionales



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 17 y figura N° 15, el 32% del total de encuestados manifestaron que siempre la evaluación financiera contribuye al cumplimiento de objetivos institucionales, el mismo porcentaje precisaron casi siempre y a veces, y el 4% indicaron que casi nunca.

3.2. Resultados de la variable Ejecución Presupuestal

Tabla 18

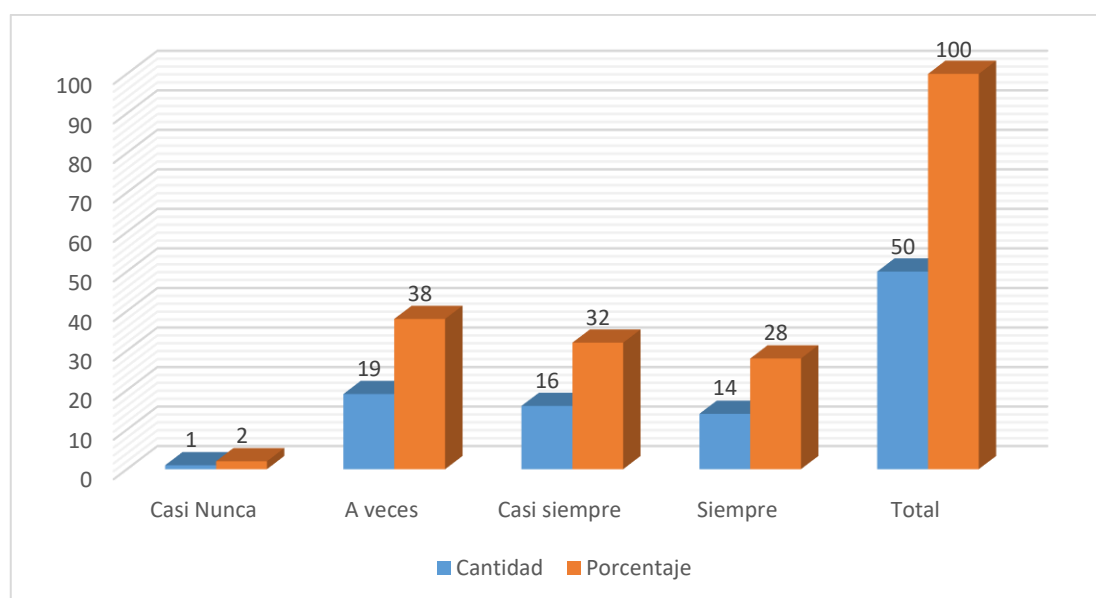
Tabla 18: La programación presupuestal se realiza en función de los objetivos institucionales

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	1	2%
A veces	19	38%
Casi Siempre	16	32%
Siempre	14	28%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 16

Figura 16: La programación presupuestal se realiza en función de los objetivos institucionales



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 18 y figura N° 16, el 38% del total de encuestados manifestaron que a veces la programación presupuestal se realiza en función de los objetivos institucionales, el 32% indicaron que casi siempre, el 28% precisaron que siempre y el 2% manifestaron que casi nunca.

Tabla 19

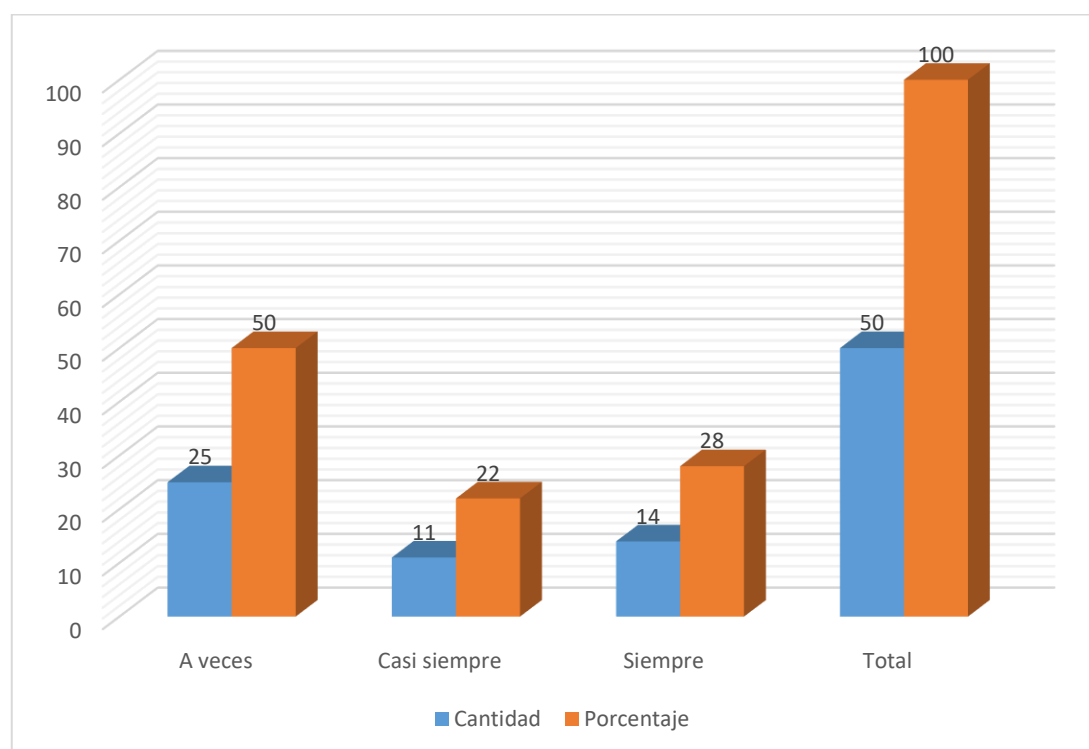
Tabla 19: El presupuesto se formula considerando las necesidades reales del distrito

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
A veces	25	50%
Casi Siempre	11	22%
Siempre	14	28%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 17

Figura 17: El presupuesto se formula considerando las necesidades reales del distrito



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 19 y figura N° 17, el 50% del total de encuestados manifestaron que el presupuesto se formula considerando las necesidades reales del Distrito, mientras que el 28% afirmaron que siempre y el 22% indicaron que siempre.

Tabla 20

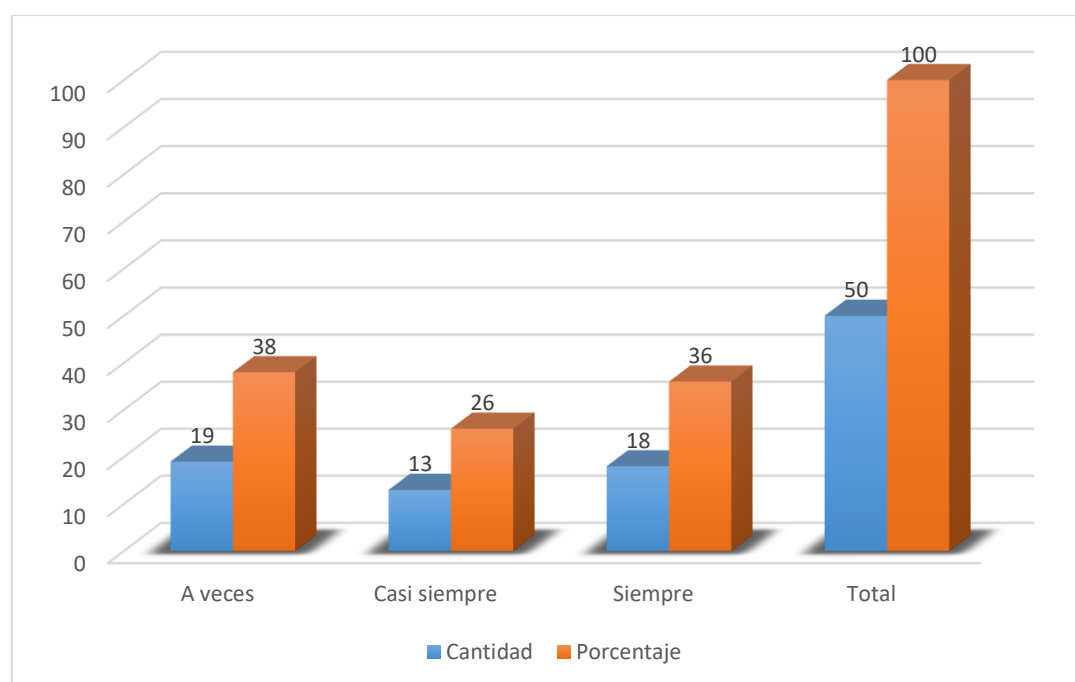
Tabla 20: Se involucran las diferentes áreas en la etapa de programación presupuestal

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
A veces	19	38%
Casi Siempre	13	26%
Siempre	18	36%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 18

Figura 18: Se involucran las diferentes áreas en la etapa de programación presupuestal



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 20 y figura N° 18, el 38% del total de encuestados manifestaron que a veces se involucran las diferentes áreas en la etapa de programación presupuestal, mientras que el 36% precisaron que siempre y el 26% indicaron que casi siempre.

Tabla 21

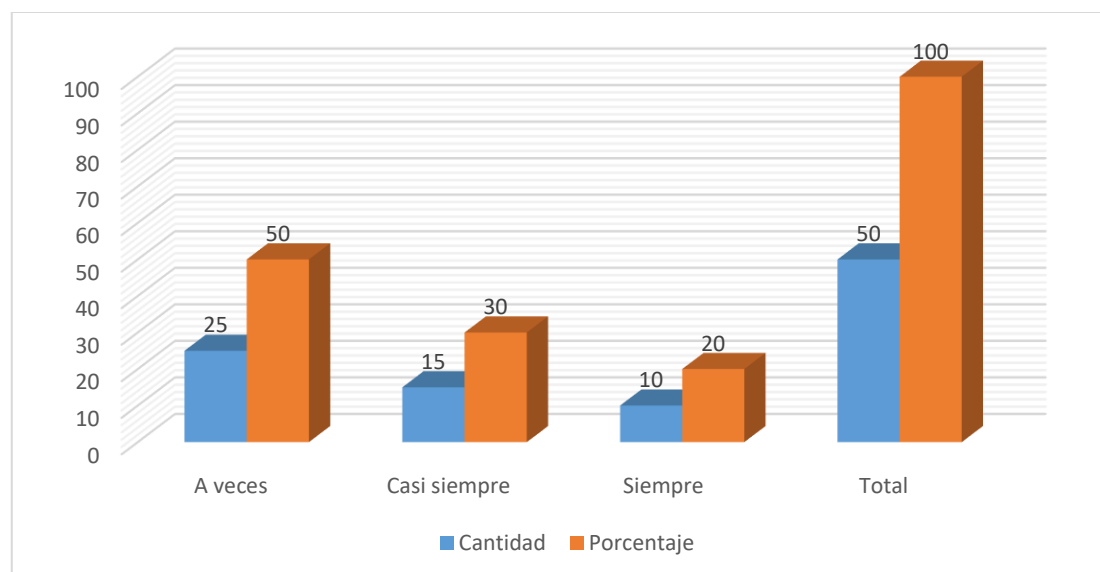
Tabla 21: La programación presupuestal se actualiza ante cambios en la disponibilidad de recursos

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
A veces	25	50%
Casi Siempre	15	30%
Siempre	10	20%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 19

Figura 19: La programación presupuestal se actualiza ante cambios en la disponibilidad de recursos



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 21 y figura N° 19, el 50% del total de encuestados manifestaron que siempre la programación presupuestal se actualiza ante cambios en la disponibilidad de recursos, mientras que el 30% indicaron que casi siempre y el 20% precisaron que siempre.

Tabla 22

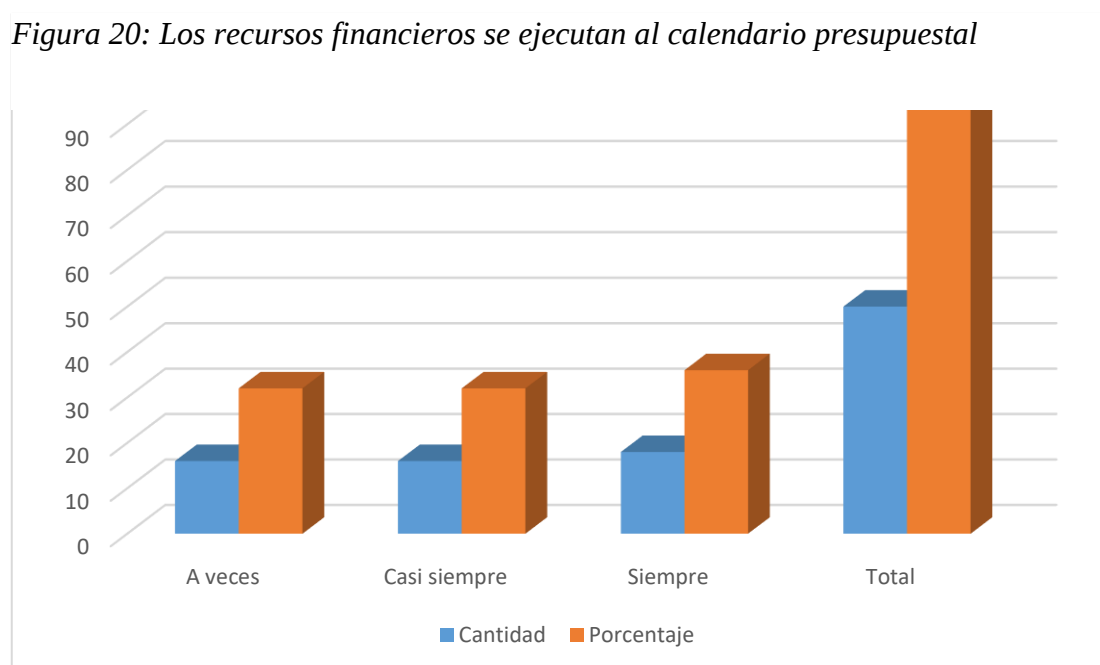
Tabla 22: Los recursos financieros se ejecutan conforme al calendario presupuestal

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
A veces	16	32%
Casi Siempre	16	32%
Siempre	18	36%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 20

Figura 20: Los recursos financieros se ejecutan al calendario presupuestal



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 22 y figura N° 20, el 36% del total de encuestados manifestaron que siempre los recursos financieros se ejecutan conforme al calendario presupuestal, mientras que el 32% precisaron que a veces y casi siempre en el mismo porcentaje.

Tabla 23

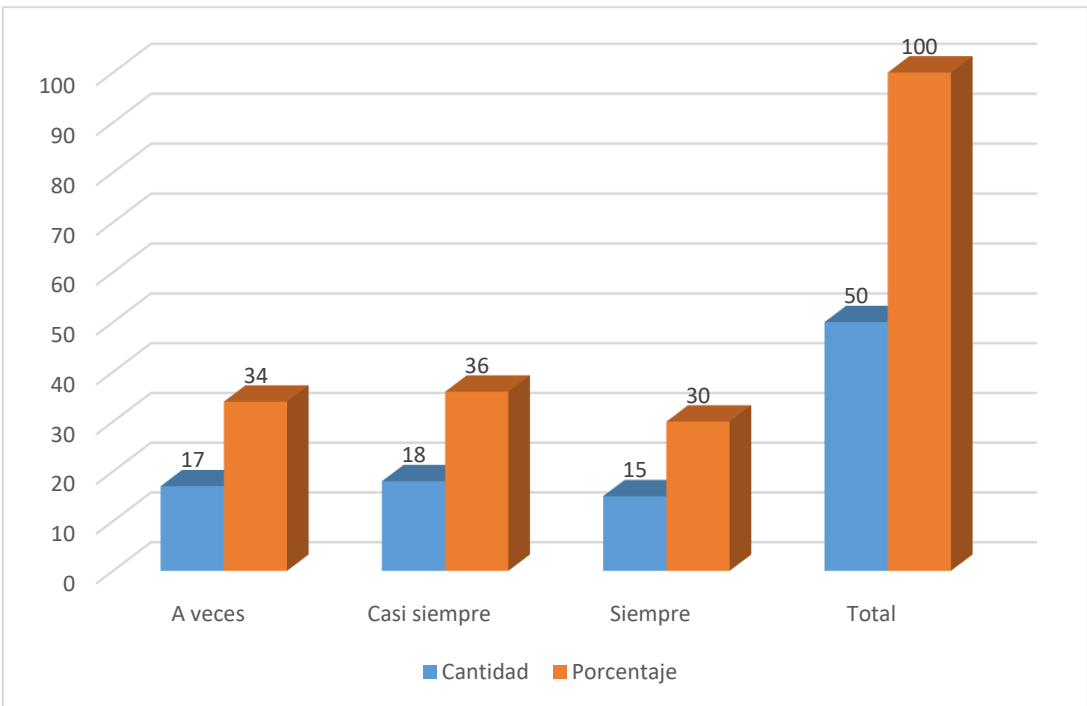
Tabla 23: La ejecución del gasto se orienta al logro de resultados institucionales

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
A veces	17	34%
Casi Siempre	18	36%
Siempre	15	30%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 21

Figura 21: La ejecución del gasto se orienta al logro de resultados institucionales



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 23 y figura N° 21, el 36% del total de encuestados precisaron que casi siempre la ejecución del gasto se orienta al logro de resultados institucionales, mientras que el 34% indicaron que a veces, el 30% precisaron que siempre.

Tabla 24

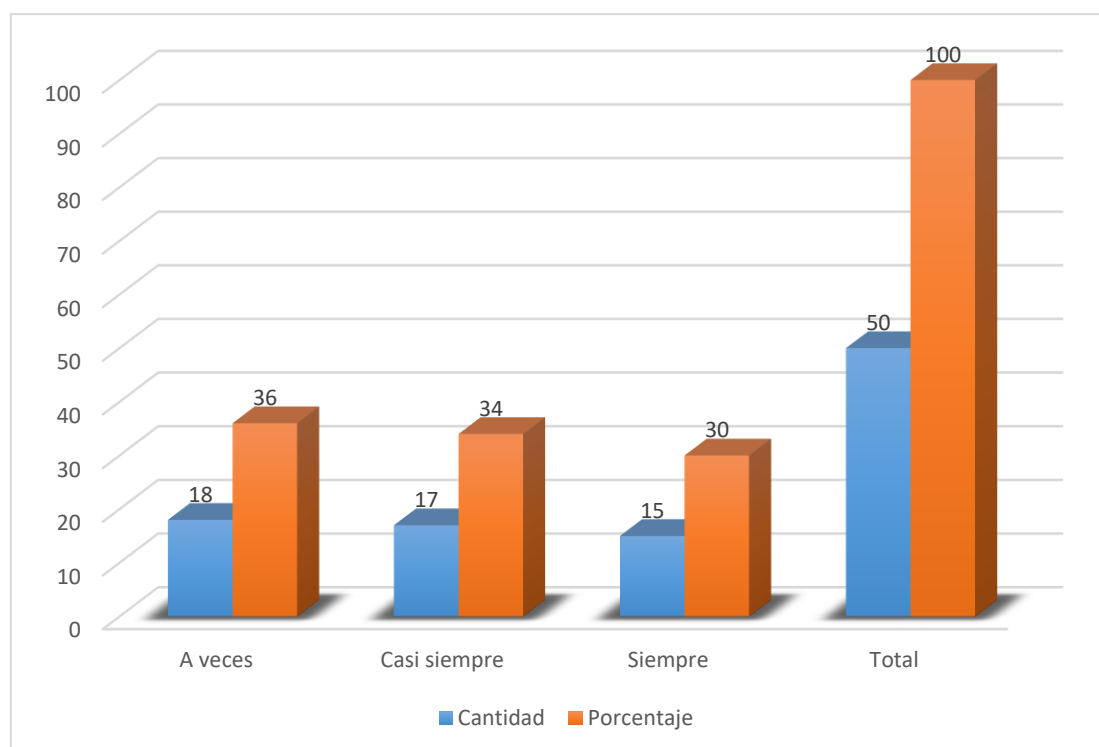
Tabla 24: Existen criterios técnicos para priorizar proyectos y gastos

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
A veces	18	36%
Casi Siempre	17	34%
Siempre	15	30%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 22

Figura 22: Existen criterios técnicos para priorizar proyectos y gastos



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 24 y figura N° 22, el 36% del total de encuestados manifestaron que a veces existen criterios técnicos para priorizar proyectos y gastos, mientras que el 34% indicaron que casi siempre y el 30% precisaron que siempre.

Tabla 25

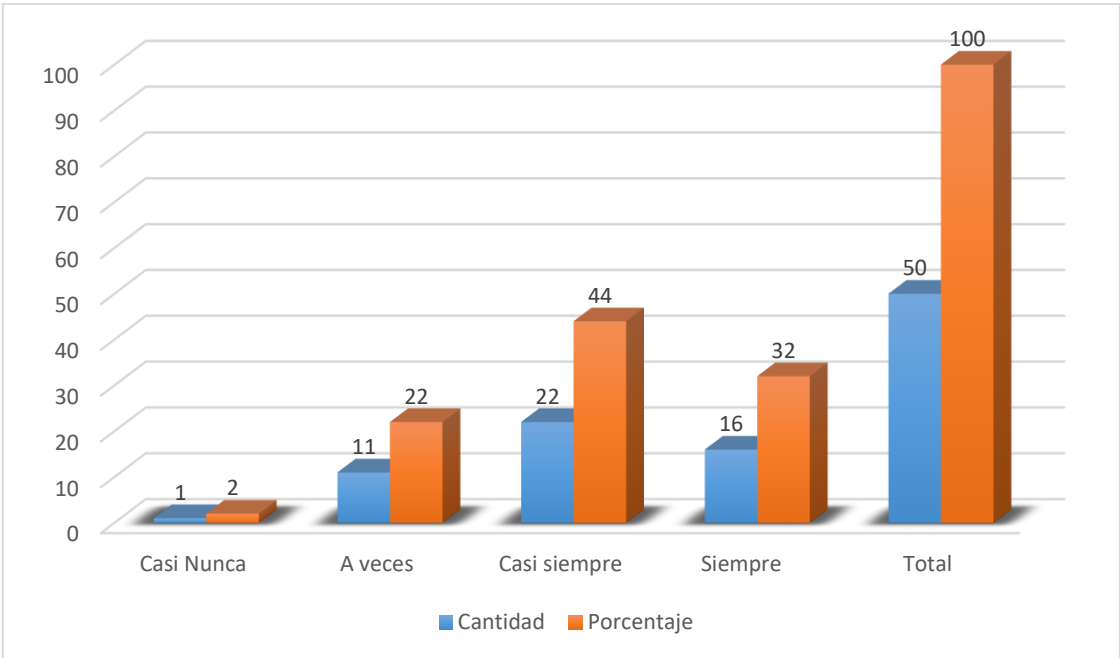
Tabla 25: Existe una adecuada coordinación entre las áreas para ejecutar los recursos

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	1	2%
A veces	11	22%
Casi Siempre	22	44%
Siempre	16	32%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 23

Figura 23: Existe una adecuada coordinación entre las áreas para ejecutar los recursos



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 25 y figura N° 23, el 44% del total de encuestados manifestaron que casi siempre existe una adecuada coordinación entre las áreas para ejecutar los recursos, el 32% precisaron que siempre, el 22% indicaron que a veces y el 2% manifestaron que casi nunca.

Tabla 26

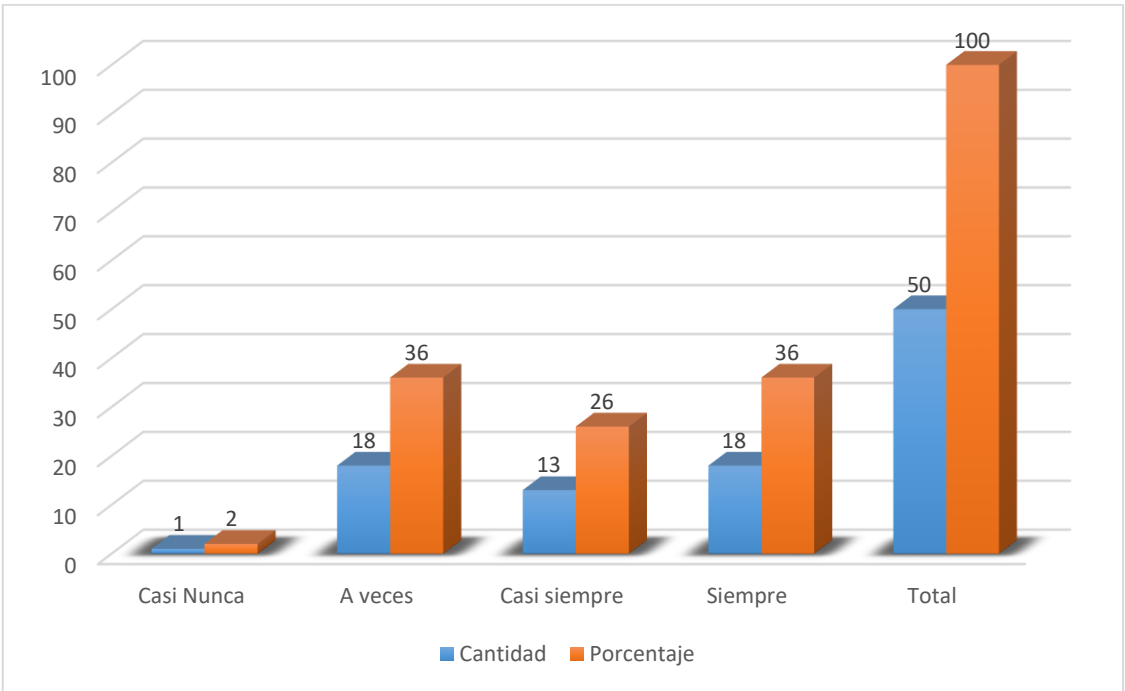
Tabla 26: Se cumple con los plazos establecidos para las transferencias y pagos

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	1	2%
A veces	18	36%
Casi Siempre	13	26%
Siempre	18	36%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 24

Figura 24: Se cumple con los plazos establecidos para las transferencias y pagos



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 26 y figura N° 24, el 36% del total de encuestados manifestaron en igual porcentaje que a veces y siempre se cumple con los plazos establecidos para las transferencias y pagos, el 26% precisaron que casi siempre y el 2% indicaron que casi nunca.

Tabla 27

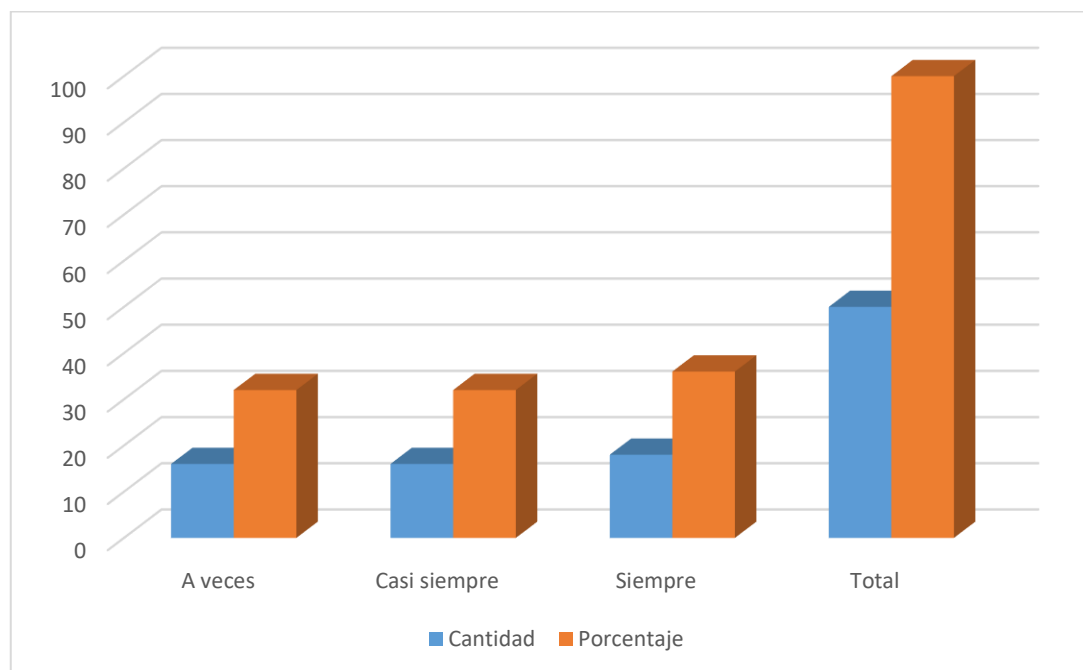
Tabla 27: La ejecución del gasto es transparente y se comunica a las áreas involucradas

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
A veces	16	32%
Casi Siempre	16	32%
Siempre	18	36%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 25

Figura 25: La ejecución del gasto es transparente y se comunica a las áreas involucradas



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 27 y figura N° 25, el 36% del total de encuestados manifestaron que siempre la ejecución del gasto es transparente y se comunica a las áreas involucradas, mientras que en igual porcentaje el 32% precisaron que a veces y casi siempre.

Tabla 28

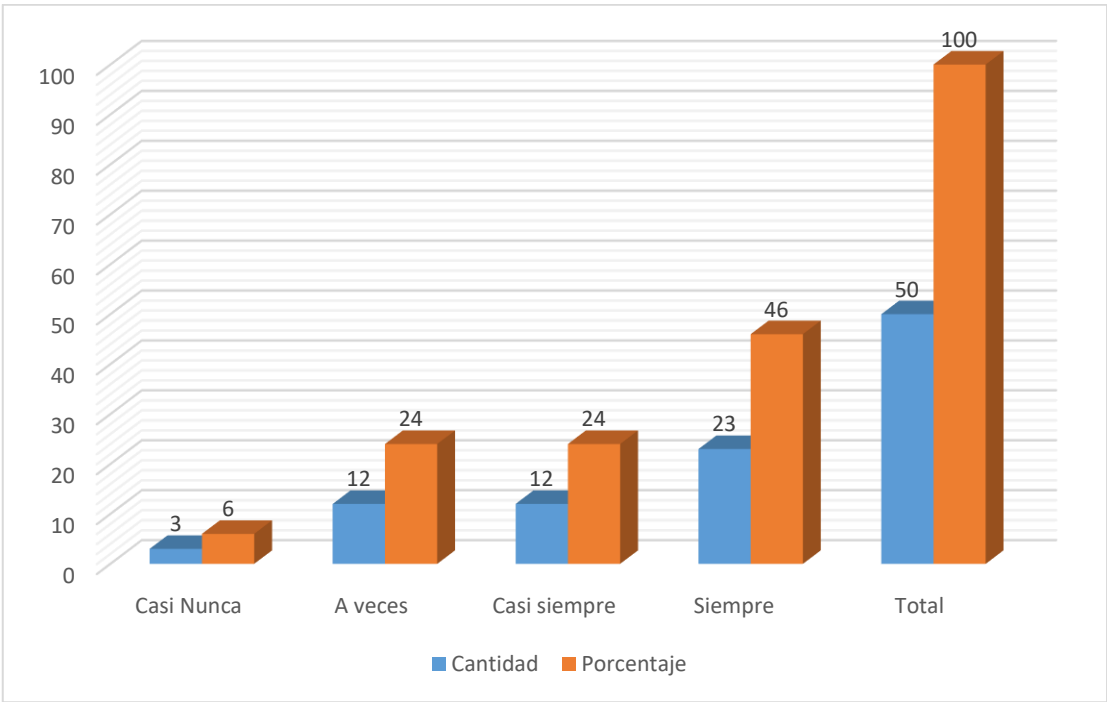
Tabla 28: Se realiza un seguimiento continuo del cumplimiento del presupuesto

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	3	6%
A veces	12	24%
Casi Siempre	12	24%
Siempre	23	46%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 26

Figura 26: Se realiza un seguimiento continuo del cumplimiento del presupuesto



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 28 y figura N° 26, el 46% del total de encuestados precisaron que siempre se realiza un seguimiento continuo del cumplimiento del presupuesto, mientras que en igual porcentaje el 25% precisaron que a veces y casi siempre, y el 6% precisaron que casi nunca.

Tabla 29

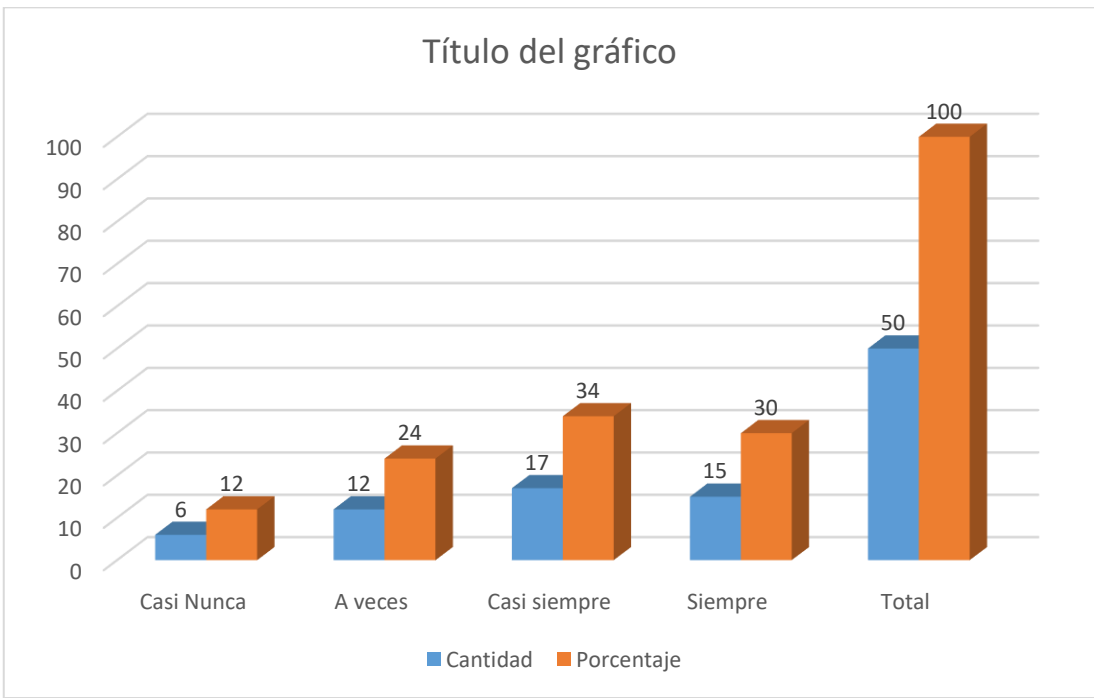
Tabla 29: Se elaboran informes periódicos sobre los avances en la ejecución presupuestal

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	6	12%
A veces	12	24%
Casi Siempre	17	34%
Siempre	15	30%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 27

Figura 27: Se elaboran informes periódicos sobre los avances en la ejecución presupuestal



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 29 y figura N° 27, el 34% del total de encuestados precisaron que casi siempre se elaboran informes periódicos sobre los avances en la ejecución presupuestal, el 30% indicaron que siempre, el 24% precisaron que a veces y el 12% manifestaron que casi nunca.

Tabla 30

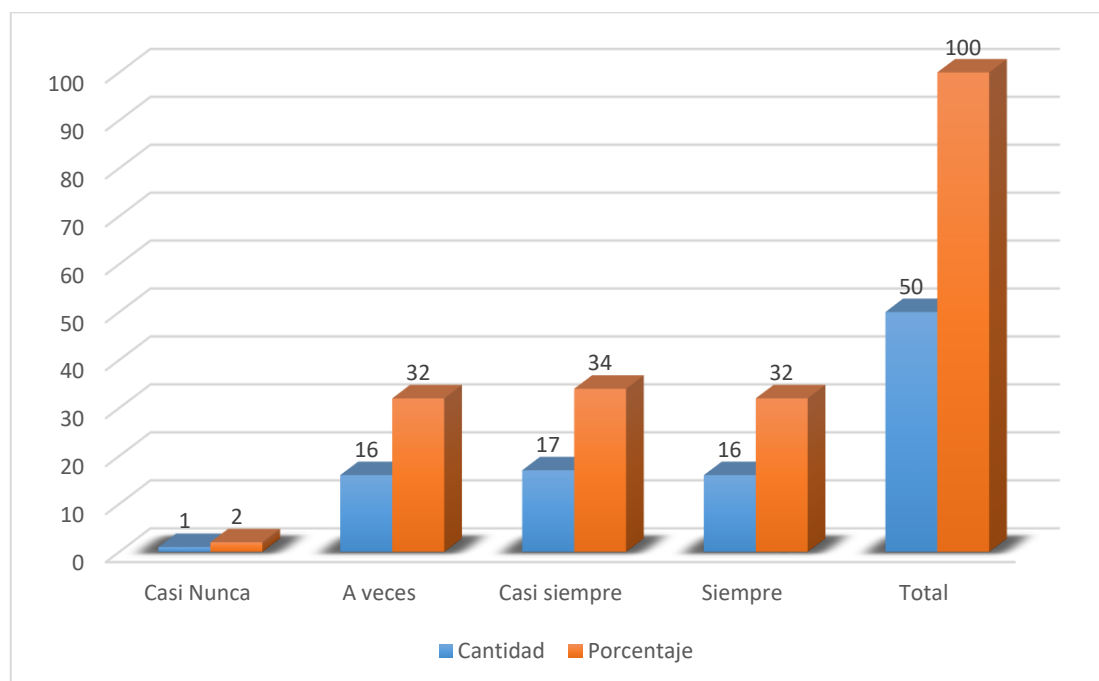
Tabla 30: Se identifican y corrigen desviaciones presupuestarias oportunamente

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	1	2%
A veces	16	32%
Casi Siempre	17	34%
Siempre	16	32%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 28

Figura 28: Se identifican y corrigen desviaciones presupuestarias oportunamente



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 30 y figura N° 28, el 34% del total de encuestados manifestaron que casi siempre se identifican y corrigen desviaciones presupuestarias oportunamente, mientras que en igual porcentaje el 32% indicaron que a veces y siempre, y el 2% indicaron que casi nunca.

Tabla 31

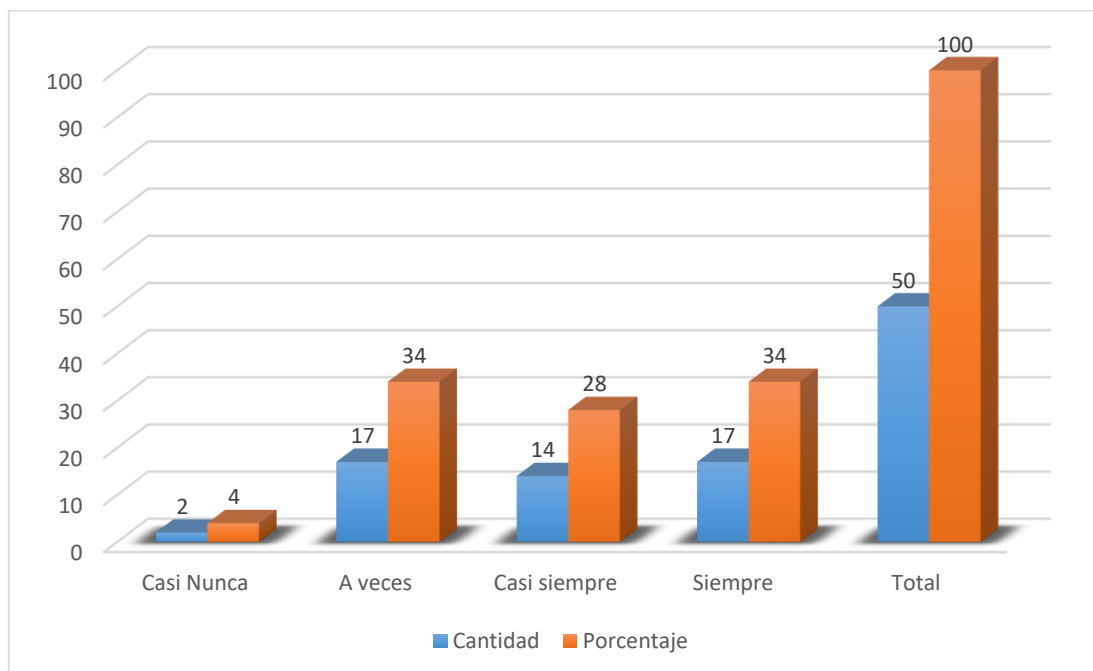
Tabla 31: Los mecanismos de control permiten mejorar la eficiencia del gasto

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	2	4%
A veces	17	34%
Casi Siempre	14	28%
Siempre	17	34%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 29

Figura 29: Los mecanismos de control permiten mejorar la eficiencia del gasto



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 31 y figura N° 29, el 38% del total de encuestados precisaron que casi siempre los mecanismos de control permiten la eficiencia del gasto, mientras que en igual porcentaje el 34% indicaron que a veces y siempre, y el 4% manifestaron que casi nunca.

Tabla 32

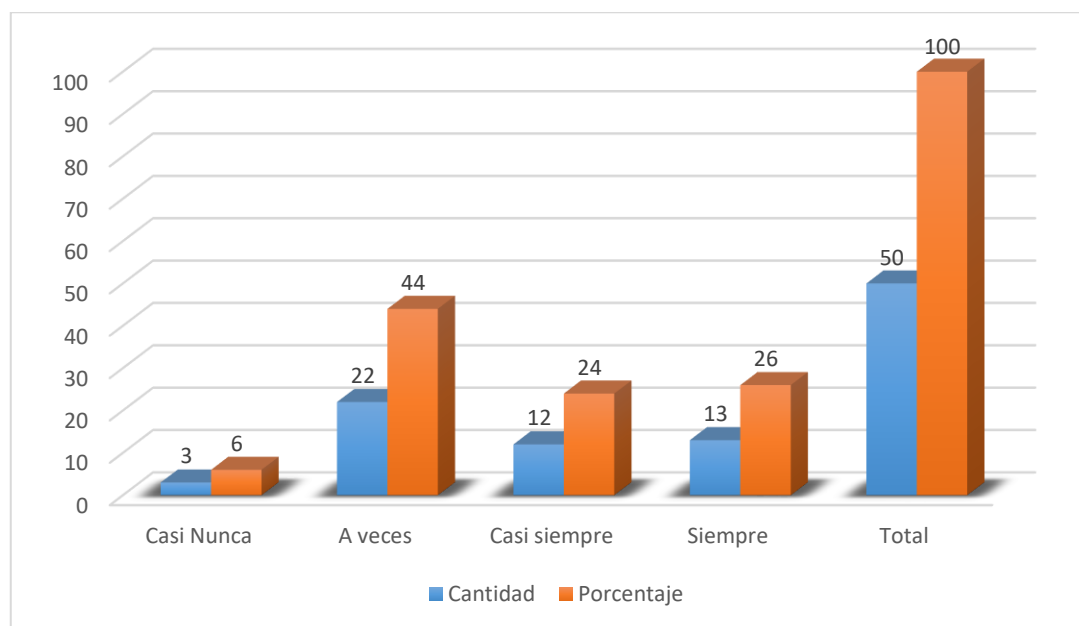
Tabla 32: La evaluación presupuestal se utiliza para la toma de decisiones en ejercicios posteriores

Alternativa	Cantidad	Porcentaje
Casi Nunca	3	6%
A veces	22	44%
Casi Siempre	12	24%
Siempre	13	26%
Total	50	100

Fuente: Elaboración propia en base a los resultados de la encuesta

Figura 30

Figura 30: La evaluación presupuestal se utiliza para la toma de decisiones en ejercicios posteriores



Fuente: La figura muestra los resultados de la encuesta en base a la pregunta respectiva.

Interpretación: En la tabla N° 32 y figura N° 30, el 44% del total de encuestados precisaron que a veces la evaluación presupuestal se utiliza para la toma de decisiones en ejercicios posteriores, el 26% indicaron que siempre, el 24% precisaron que casi siempre y el 6% manifestaron que casi nunca.

3.3. Prueba de normalidad

Para evaluar la normalidad de los datos se recurrió a la prueba de Shapiro-wilk, siendo el tamaño de la muestra 50, lo que se considera pequeña. Para esta prueba se tomó como p-valor (Sig.) de 0.05 ($\alpha = 0.05$); esto refiere a que si el p-valor resulta menor al nivel de significancia se rechaza la hipótesis nula (H_0), mientras que si el resultado es mayor se acepta la hipótesis nula, a partir de lo precisado se planteó lo siguiente:

H_0 = La muestra proviene de una población con distribución normal.

H_1 = La muestra no proviene de una población con distribución normal.

Tabla 33

Tabla 33: Prueba de Shapiro - Wilk

	Sig.	Estadístico	Shapiro-Wilk	
			Gl	Sig.
Gestión Financiera	.000	.818	50	.000
Ejecución presupuestal	.000	.888	50	.000

Fuente: Elaboración Propia

Interpretación: En la tabla numero N° 31, los niveles de significancia en la aplicación de la prueba de normalidad de Shapiro- Wilk, para la variable Gestión financiera es igual a 0.000 y para la variable Ejecución presupuestal es igual a 0.000 con un grado de libertad de 50.

Como se puede apreciar en la tabla N° 31, los resultados al aplicar la prueba de normalidad de Shapiro-Wilk nos arroja un p-valor de 0.000 que es inferior al nivel de significancia establecida ($\alpha = 0.05$) en las dos variables, por lo que aceptamos la H_0 estableciendo que los datos siguen una distribución normal. A razón de los antes mencionado, es necesario aplicar la prueba de correlación de Spearman como la opción más eficiente para analizar la relación entre las dos variables.

3.4. Prueba de Hipótesis

Para alcanzar el objetivo general de analizar la influencia de la gestión financiera en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos, año 2025; se empleó la prueba de Rho de Spearman, lo que permitió medir el grado de relación entre las dos variables de estudio con la finalidad de analizar los objetivos y concluir si se aceptaba o rechazaba las hipótesis planteadas.

Hipótesis General

H₀ = No existe influencia significativa entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025.

H₁ = Existe influencia significativa entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025.

Tabla 34

Tabla 34: Correlación de Spearman entre la Gestión Financiera y la Ejecución Presupuestal

			Gestion Financiera	Ejecucion Presupuestal
Rho de Spearman	Gestion Financiera	Coeficiente de correlación	1.000	,735**
		Sig. (bilateral)		.000
		N	50	50
	Ejecucion Presupuestal	Coeficiente de correlación	,735**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	
		N	50	50

Fuente: Elaboración Propia

Interpretación: En la tabla 34 podemos observar que los resultados arrojaron un valor de Rho = 0.735 con un p-valor de 0.000, el cual es menor al nivel de significancia del 0.05 por lo cual se rechaza la H₀ y se acepta la H₁. Por lo tanto, se concluye que existe una relación positiva alta significativa entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025.

Hipótesis Específica N° 01

Para abordar el Objetivo Especifico N° 01, que consiste en determinar la contribución de la planeación financiera en la programación presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos, año 2025, se aplicó la prueba de Rho en los siguiente:

H₀ = No existe contribución significativa entre la planeación financiera y la programación presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025.

H₁ = Existe contribución significativa entre la planeación financiera y la programación presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025.

Tabla 35

Tabla 35: Correlación de Spearman entre la Planificación Financiera y la Programación Presupuestal

Rho de Spearman	Planificación Financiera	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	Planificación Financiera	Nivel de Cumplimiento Presupuestal
			1.000 50	,634** .000 50
	Nivel de Cumplimiento Presupuestal	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	,634** .000 50	1.000 50

Fuente: Elaboración Propia

Interpretación: En la tabla 35 podemos observar que los resultados arrojaron un valor de Rho = 0.634 con un p-valor de 0.000, el cual es menor al nivel de significancia del 0.05 por lo cual se rechaza la H₀ y se acepta la H₁. Por lo tanto, se concluye que existe una contribución positiva alta significativa entre la planeación financiera y a programación presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025.

Hipótesis Específica N° 02

Para abordar el Objetivo Especifico N° 02, que consiste en determinar el grado de contribución de la ejecución financiera en la ejecución del gasto de la Municipalidad Distrital de San Marcos, año 2025, se aplicó la prueba de Rho en los siguiente:

H₀ = No existe contribución positiva de la ejecución financiera en la ejecución del gasto de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025.

H₁ = Existe contribución positiva de la ejecución financiera en la ejecución del gasto de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025.

Tabla 36

Tabla 36: Correlación de Spearman entre la ejecución financiera y la ejecución del gasto

Rho de Spearman	Ejecución Financiera	Coeficiente de correlación	Ejecución Financiera	Ejecución del Gasto
			1.000	,492**
		Sig. (bilateral)		.000
		N	50	50
	Ejecución del Gasto	Coeficiente de correlación	,492**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	
		N	50	50

Fuente: Elaboración Propia

Interpretación: En la tabla 36 podemos observar que los resultados arrojaron un valor de $Rho = 0.492$ con un p-valor de 0.000, el cual es menor al nivel de significancia del 0.05 por lo cual se rechaza la H_0 y se acepta la H_1 . Por lo tanto, se concluye que existe una relación mediana positiva en la contribución de la ejecución presupuestal en la ejecución del gasto de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025.

Hipótesis Específica N° 03

Para abordar el Objetivo Especifico N° 03, que consiste en establecer la relación entre el control financiero y el control y seguimiento presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos, año 2025, se aplicó la prueba de Rho en los siguiente:

H₀ = No relación positiva entre el control financiero y el control y seguimiento presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025.

H₁ = Existe relación positiva entre el control financiero y el control y seguimiento presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025.

Tabla 37

Tabla 37: Correlación de Spearman entre el control financiero y control de seguimiento

			Control Financiero	Evaluación Presupuestal
Rho de Spearman	Control Financiero	Coeficiente de correlación	1.000	,406**
		Sig. (bilateral)		.003
		N	50	50
	Evaluación Presupuestal	Coeficiente de correlación	,406**	1.000
		Sig. (bilateral)	.003	
		N	50	50

Fuente: Elaboración Propia

Interpretación: En la tabla 37 podemos observar que los resultados arrojaron un valor de $Rho = 0.406$ con un p-valor de 0.003, el cual es menor al nivel de significancia del 0.05 por lo cual se rechaza la H_0 y se acepta la H_1 . Por lo tanto, se concluye que existe una relación mediana positiva entre el control financiero y el control y seguimiento presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025.

IV. Análisis y Discusión

Teniendo en cuenta nuestro objetivo general, presentamos nuestros resultados de la Tabla N° 34 donde podemos apreciar que la prueba de correlación de Spearman nos arroja un valor de $Rho = 0.735$ con un p-valor de 0.000, del cual podemos deducir que existe una relación positiva alta entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025. Lo que concuerda con (Cahuana Choquepata, 2024) quien en su trabajo de investigación concluyo que existe una influencia significativa entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal, lo que es respaldado por un coeficiente de correlación de Spearman resultó $\rho = 0,878$ ($p = 0,00$) y con (Maldonado, 2020) quien precisa que la gestión financiera busca garantizar el uso racional de los recursos establecidas previamente en un presupuesto, el cual mediante su ejecución permite realizar inversiones que impacten de manera positiva en la población y mejore su calidad de vida.

En base a lo analizado podemos inferir que la gestión financiera juega un papel relevante en la ejecución presupuestal, ya que una gestión eficiente se refleja en una ejecución de calidad; es decir en base a la planeación presupuestal, ejecución financiera y control financiero se pueden establecer metas a corto, mediano y largo plazo con un enfoque a resultados de impacto positivo en la población con indicadores que permitan medir la ejecución del gasto en base a la programación presupuestal respectiva.

De acuerdo al Objetivo Especifico N° 01, presentamos los resultados de la Tabla N° 03 y Figura N° 1 donde podemos apreciar que el 40% del total de encuestados precisaron que casi siempre la Municipalidad realiza una adecuada planificación financiera anual, el 32% indicaron que a veces, el 24 % preciso que siempre y el 4% preciso que casi nunca; la Tabla N° 06 y Figura N° 04 donde se aprecia que el 48% del total de encuestados manifestaron que casi siempre existen reuniones de coordinación para definir la planificación financiera, el 30% preciso que a veces, el 20% indicaron que siempre y el 2% preciso que casi nunca; la Tabla N° 18 y Figura 16 donde se aprecia el 38% del total de encuestados manifestaron que a veces la programación presupuestal se realiza en función de los objetivos institucionales, el

32% indicaron que casi siempre, el 28% precisaron que siempre y el 2% manifestaron que casi nunca y la Tabla 35 donde al aplicar la prueba de correlación de Spearman nos arrojó un valor de $Rho = 0.634$ con un p-valor de 0.000 que refleja que existe una contribución positiva alta significativa entre la planeación financiera y a programación presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025. Lo que concuerda con (Perez, 2021) quien en su trabajo de investigación concluyo que una correcta planificación presupuestal incide proporcionalmente en la eficiencia de la programación presupuestal, en la medida que se convierte en una de las etapas primordiales para la correcta ejecución presupuestal, asimismo se identificó que la falta de claridad en los objetivos, debilidades en el seguimiento y baja capacitación técnica eran factores que impedían una ejecución eficiente y (Garza, 2020) quien precisa que se entiende por planificación financiera la elaboración de un plan detallado, integral y personalizado para cada entidad en el que se determinen los objetivos que se desean lograr y los costes que ello va a suponer, se identifiquen los recursos que van a ser necesarios y se marque un plazo para hacerlos realidad. La planificación financiera debe prever, además, los diversos escenarios que la entidad se puede encontrar en su camino e incluir herramientas que permitan medir los resultados alcanzados.

En base a lo analizado podemos precisar que la planificacion financiera establece los preceptos para la formulacion de la programacion presupuestal, ya que permite identificar con que recursos se cuentan para cumplir con el fin publico de los estamentos gubernamentales, asimismo constituye una estrategia para la respuesta ante una escenario adverso.

De acuerdo al Objetivo Especifico N° 02, presentamos los resultado de la Tabla N° 11 y Figura N° 09 donde podemos apreciar que el 40% del total de encuestados manifestaron que a veces la ejecución del gasto es monitoreada constantemente, el 34% indicaron que casi siempre, el 22% precisaron que siempre y el 4% manifestaron que casi nunca, la Tabla N° 23 y Figura N° 21 donde podemos apreciar que el 36% del total de encuestados precisaron que casi siempre la ejecución del gasto se orienta al logro de resultados institucionales, mientras que el 34% indicaron que a veces, el 30%

precisaron que siempre y la Tabla N° 36 donde al aplicar la prueba de correlación de Spearman los resultados arrojaron un valor de $Rho = 0.492$ con un p-valor de 0.000 que permite determinar que existe una relación mediana positiva en la contribución de la ejecución presupuestal en la ejecución del gasto de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025. Lo que concuerda con (Díaz Gómez, 2023) quien en su trabajo de investigación concluyó que las fases de ejecución presupuestal como la certificación, compromiso, devengado y pago son etapas fundamentales para la ejecución del gasto, a razón de que contribuyen al flujo correcto de la cadena del gasto público, lo que permite un eficiente control presupuestal y medición oportuna de la eficiencia de gasto y (Nava, 2025) quien precisa que la ejecución financiera se refiere al procedimiento mediante el cual se realiza un presupuesto, es decir gastar o recaudar dinero según lo planificado, implicando para ello el recaudo de ingresos y el compromiso o erogaciones de gastos previamente autorizados en un periodo fiscal, especialmente en el sector gubernamental, asimismo comprende el monitoreo físico y financiero de proyectos e inversiones para asegurar el uso eficiente de los fondos empleados, a través de sistemas electrónicos de manejo de los estamentos públicos.

En base a lo analizado se puede precisar que la ejecución presupuestal es una herramienta de medición de la ejecución de gasto, en la medida en que si se realizan sus fases de manera eficiente y oportuna los índices de gasto público serían altos. Asimismo, si se obtienen niveles bajos de gasto público podemos inferir que algunas etapas de la ejecución presupuestal no están siendo desarrolladas de manera correcta.

De acuerdo al Objetivo Especifico N° 03, presentamos los resultados de la Tabla N° 17 y figura N° 15 donde podemos apreciar que el 32% del total de encuestados manifestaron que siempre la evaluación financiera contribuye al cumplimiento de objetivos institucionales, el mismo porcentaje precisaron casi siempre y a veces, y el 4% indicaron que casi nunca.; la Tabla N° 32 y figura N° 29 donde el 44% del total de encuestados precisaron que a veces la evaluación presupuestal se utiliza para la toma de decisiones en ejercicios posteriores, el 26% indicaron que siempre, el 24% precisaron que casi siempre y el 6% manifestaron que casi nunca y la Tabla N° 37 donde al aplicar la prueba de correlación de Spearman podemos observar que los

resultados arrojaron un valor de $Rho = 0.406$ con un p-valor de 0.003 , que nos indica que existe una relación mediana positiva entre el control financiero y el control y seguimiento presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025. Lo que concuerda con (Alvarado, 2024) quien en su trabajo de investigación concluyo en lo que respecta a la dimensión control financiero se demostró que permite evaluar los resultados a nivel de ejecución presupuestal lo que lo convierte en una herramienta eficiente para el control y seguimiento presupuestal; en pocas palabras se podría afirmar que existe dependencia entre las dos dimensiones. Esto sugiere que al mejorar el control financiero será más eficiente la ejecución presupuestal y por ende permitirá el control y seguimiento oportuno del gasto público.

En base a lo analizado se puede precisar que el control financiero permite una correcta aplicación del control y seguimiento presupuestal, ya que al establecer preceptos para el control financiero se pueden evaluar los resultados obtenidos en la ejecución presupuestal en función al gasto publico realizado. Asimismo, sirven como indicadores de medición del impacto del uso de los recursos públicos al cierre de brechas en beneficio de la población.

CONCLUSIONES

Después de analizar los resultados, y respecto al objetivo general, se concluye que la gestión financiera juega un papel relevante en la ejecución presupuestal, ya que una gestión eficiente se refleja en una ejecución de calidad; es decir en base a la planeación presupuestal, ejecución financiera y control financiero se pueden establecer metas a corto, mediano y largo plazo con un enfoque a resultados de impacto positivo en la población, como lo demuestran los resultados de la Tabla N° 34 donde podemos apreciar que la prueba de correlación de Spearman nos arroja un valor de $Rho = 0.735$ con un p-valor de 0.000 lo que indica que existe una relación positiva alta entre la gestión financiera y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025.

Se concluye respecto al objetivo específico N° 01, que la planificación financiera establece los preceptos para la formulación de la programación presupuestal, ya que permite identificar con que recursos se cuentan para cumplir con el fin público de los estamentos gubernamentales, asimismo constituye una estrategia para la respuesta ante una escenario adverso, el cual se sustenta con los resultados de la Tabla N° 35 donde podemos apreciar que la prueba de correlación de Spearman nos arrojó un valor de $Rho = 0.634$ con un p-valor de 0.000 que refleja que existe una contribución positiva alta significativa entre la planeación financiera y a programación presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025.

Se concluye respecto al objetivo específico N° 02, que la ejecución presupuestal es una herramienta de medición de la ejecución de gasto, en la medida en que si se realizan sus fases de manera eficiente y oportuna los índices de gasto público serian altos , lo que se sustenta con los resultados de la Tabla N° 36 donde al aplicar la prueba de correlación de Spearman los resultados arrojaron un valor de $Rho = 0.492$ con un p-valor de 0.000 que permite determinar que existe una relación mediana positiva en la contribución de la ejecución presupuestal en la ejecución del gasto de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025.

De conformidad con el objetivo específico N° 03, se concluye que el control financiero permite una correcta aplicación del control y seguimiento presupuestal, ya que al

establecer preceptos para el control financiero se pueden evaluar los resultados obtenidos en la ejecución presupuestal en función al gasto público realizado, lo que es respaldado con los resultados de la Tabla N° 37 donde al aplicar la prueba de correlación de Spearman podemos observar que los resultados arrojaron un valor de $Rho = 0.406$ con un p-valor de 0.003 , que nos indica que existe una relación mediana positiva entre el control financiero y el control y seguimiento presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos en el año 2025.

RECOMENDACIONES

Las áreas de tesorería y contabilidad deberían involucrarse en la gestión financiera para realizar la ejecución presupuestal de manera eficiente, lo que conllevará a establecer mecanismos de control y evaluación de los resultados obtenidos con la finalidad de maximizar el uso de los fondos públicos en beneficio de la población.

A cada área usuaria solicitar al área presupuestal la respectiva programación presupuestal donde se establezcan los fondos asignados a su dependencia con la finalidad de realizar la planificación de la ejecución del gasto público a su cargo.

A la gerencia de presupuesto y tesorería suministrar información oportuna para el manejo correcto de los fondos públicos en cada una de las etapas de la ejecución presupuestal, contribuyendo así al correcto flujo del gasto público en cada una de las áreas de la Municipalidad Distrital de San Marcos.

La alta gerencia debe de realizar auditorías internas al gasto público ejecutado en el periodo fiscal, con la finalidad de evaluar la eficiencia del gasto público y transparentar estos resultados con la población.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Referencias

- Aldana Huaripata, A. (2024). Ejecución presupuestal y eficiencia del gasto público en municipalidades: revisiones de caso 2020–2023.
- Alvarado. (2024). *determinar la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal en municipalidades peruanas.*
- Angulo, J. (2023). *Factores que influyen en la ejecución presupuestal en las municipalidades peruanas. Revista Peruana de Gestión Pública, 10(2), 55–70.*
- Anthony & Govindarajan, R. N. (2020). *Sistemas de control de gestión (14.ª ed.). McGraw-Hill Education.*
- Cahuana Choquepata, N. (2024). La ejecución presupuestal y su influencia en el cumplimiento de metas en los proyectos de mejoramiento de la Municipalidad Distrital de Calapuja, Puno 2021-2022.
- Calixto Laguna, M. M. (2024). *Ejecución presupuestal y su repercusión en la contabilidad financiera en una entidad pública, 2023.* Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/166750?utm_source=chatgpt.com
- Cárdenas, J. (2022). *Administración financiera pública y gestión presupuestaria. Fondo Editorial Universitario.*
- Carranza, M. (2019). *Gestión financiera y toma de decisiones empresariales. Editorial Universitaria.*
- Chiavenato, I. (2021). Base teórica para administración financiera, control y gestión presupuestaria.
- Cubas Avedaño, G. (2025). Recaudación tributaria municipal y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chota.

- Díaz Gómez, E. (2023). Control presupuestal y eficiencia del gasto público en municipalidades provinciales.
- Fernández & Baptista. (2023). *Metodología de la investigación* (7.ª ed.). McGraw-Hill Education.
- Gamarra, R. (2022). *Gestión financiera y ejecución presupuestal en gobiernos locales*. *Revista de Gestión Pública*, 8(1), 33–48.
- Garza, J. (2020). *Planeación financiera y toma de decisiones*. Editorial Trillas.
- Geiner, C. (2024).
<https://repositorio.unach.edu.pe/server/api/core/bitstreams/fdee7745-5bd2-44b5-b5dd-bfca51d7e42a/content>.
- Gitman & Zutter, L. (2021). *Principios de administración financiera* (14.ª ed.). Pearson Educación.
- Heller, P. (2020). *Managing public expenditure for development: Issues and challenges*. *International Monetary Fund*.
- Hernández & Baptista. (2023). *Metodología de la investigación* (7.ª ed.). McGraw-Hill.
- International Budget Partnership. (2022). *Latin America and the Caribbean: Open Budget Survey 2021*.
- Kerlinger & Lee, F. (2022). *Foundations of behavioral research* (6th ed.). Cengage Learning.
- Keynes, J. (2019). *The general theory of employment, interest and money*. Palgrave Macmillan.
- Leguía, A. (2024). <https://nano-ntp.com/index.php/nano/article/view/4675/3622>.
- Maldonado, J. (2020). *Gestión financiera y ejecución presupuestal en el sector público*. *Revista de Administración Pública*, 12(2), 45–60.
- Marquez, L. (2021). *Planeación financiera y estrategia empresarial*. Editorial Universitaria.

- Ministerio de Economía y Finanzas. (2024). *Normas y lineamientos para la ejecución presupuestaria*. MEF.
- Morales, F. (2018). *Evaluación de resultados y control de la gestión*. *Revista de Administración y Estrategia*, 10(2), 45–60.
- Musgrave & Musgrave, R. (2020). *Hacienda pública: teoría y práctica* (5.^a ed.). McGraw-Hill Education.
- Nava, V. (Octubre de 2025). *Prezi*. Obtenido de La Ejecucion Financiera: https://prezi.com/p/impn9i_rjbik/la-ejecucion-financiera/
- Núñez, R. (2021). *Ejecución del gasto público y presupuesto por resultados*. Editorial Universitaria.
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo , E. (2023). *Public budgeting and expenditure management*. OECD Publishing.
- Ortiz, L. (2022). *Ejecución presupuestal orientada a resultados y desempeño institucional*. *Revista de Gestión Pública*, 16(2), 50–68.
- Perales , R. (2024). *Ejecución presupuestal y eficiencia en la gestión de los recursos públicos en gobiernos locales*. *Revista de Administración Pública y Gestión Municipal*, 6(1), 33–48.
- Perea Guerra. (2022). *Proposal for municipal budget execution to improve decision-making, in populations of areas with tropical forests in Peru*.
- Perez, e. (2021). *"Propuesta de ejecución presupuestal para la toma de decisiones en la Municipalidad Provincial de Loreto – Nauta, 2021"*, concluyó que una gestión presupuestaria deficiente afecta directamente la capacidad administrativa en contextos amazónicos.
- Robles,D., S. (2024). *ntegrated Financial Management System: its importance in administrative management in local governments in Peru*.
- Saldivar, A. (2022). *Finanzas públicas y presupuesto estatal*. Editorial Universitaria.

- Sandoval, J. (2022). *Ejecución del gasto público como instrumento de política fiscal. Revista de Economía y Finanzas Públicas*, 17(1), 25–42.
- Solorzano, R. (2022). *Presupuesto público y asignación del gasto. Revista de Gestión Pública*, 15(1), 40–58.
- Teruel, S. (Noviembre de 2021). *Captio*. Obtenido de Control Financiero: definicion, objetivos e implementacion: <https://www.captio.net/blog/control-financiero-definicion-objetivos-utilidades-y-estrategias-de-implementacion>
- Ticona Ticona, R. (2025). *Gestión de recursos financieros y eficiencia operativa en gobiernos locales: estudio de caso 2019–2023*.
- Varillas Cabrera, E. (2024). *Centralización de impuestos municipales y su relación con la gestión financiera: caso Municipalidad Provincial de Tumbes, 2023*.
- Vásquez, J. (2018). *Gestión financiera y ejecución presupuestal en gobiernos locales. Revista de Administración Pública*, 12(2), 45–60.
- Vilca Quispe, C. (s.f.).
- Vilca Quispe, C. (2025). *Ejecución presupuestal y eficiencia de gasto en el Gobierno Regional de Moquegua, 2023*.
- Wildavsky, A. (2018). *The politics of the budgetary process (5th ed.)*. Pearson Education.

ANEXOS

Anexo N° 01: Matriz de Operacionalizacion de Variables

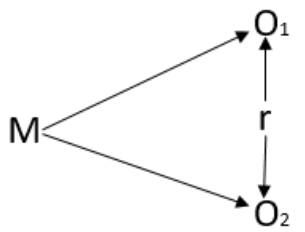
Variables	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición
Gestión Financiera	Según Gitman (2022), la gestión financiera es el proceso de planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos financieros de una institución para alcanzar sus objetivos de manera eficiente.	En la presente investigación, se entiende como el conjunto de actividades relacionadas con la planificación, ejecución, control y evaluación del uso de los recursos financieros en la Municipalidad Distrital de San Marcos durante el año 2025.	Planeación Financiera	Planificación Financiera	1-5	Escala Likert (1-5) 1= Nunca 2 = Casi Nunca 3= A veces 4= Casi siempre 5= Siempre
				Metas Financieras		
				Presupuesto		
				Comunicación Financiera		
			Ejecución Financiera	Evaluación financiera	6-10	
				Control Interno		
				Informes Financieros		
			Sanciones por incumplimiento			

				Monitoreo de la Ejecución		
				Transparencia de la ejecución		
			Control Financiero	Evaluación de resultados	11-15	
				Identificación de resultados negativos		
				Mejora de la gestión		
				Evaluación del capital humano		
	Cumplimiento de objetivos institucionales					
			Programación Presupuestal	Objetivos Institucionales	16-20	
				Priorización de necesidades		

Ejecución Presupuestal				Etapas de la programación presupuestal		Escala Likert (1-5) 1= Nunca 2 = Casi Nunca 3= A veces 4= Casi siempre 5= Siempre
				Priorización de proyectos y gastos		
				Disponibilidad de recursos		
	Según el MEF (2023), la ejecución presupuestal es el proceso mediante el cual se aplican los recursos aprobados en el presupuesto institucional, garantizando el cumplimiento de metas y objetivos públicos.	En este estudio, se refiere al nivel de avance en el cumplimiento de las metas físicas y financieras establecidas en el presupuesto de la Municipalidad Distrital de San Marcos para el ejercicio fiscal 2025.	Ejecución del Gasto	Calendario presupuestal	21-25	
				Logro de objetivos organizacionales		
				Coordinación institucional		
				Transferencias y pagos		
				Comunicación y difusión		
			Control y Seguimiento	Seguimiento continuo		

				Informes periódicos	26-30	
				Identificación y corrección de errores		
				Mecanismos de control		
				Toma de decisiones		

Anexo N° 02: Matriz de Consistencia

Problema	Variables	Objetivos	Hipótesis	Metodología
¿De qué manera la gestión financiera influye en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos durante el año 2025?	Gestión Financiera	General Analizar la influencia de la gestión financiera en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos, año 2025	General La gestión financiera influye significativamente en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos, año 2025	Tipo de investigación: Aplicada, de enfoque cuantitativo. Diseño de investigación: No experimental, de tipo correlacional y transversal. Donde: M. Muestra  O1. Gestión financiera r. Relación
		Específicos 1) Determinar la contribución de la planeación financiera en la programación presupuestal de la Municipalidad	Específicos 1) La planeación financiera contribuye significativamente en la programación presupuestal de la Municipalidad Distrital	

	Ejecución Presupuestal	Distrital de San Marcos, año 2025. 2) Determinar el grado de contribución de la ejecución financiera en la ejecución del gasto de la Municipalidad Distrital de San Marcos, año 2025. 3) Establecer la relación entre el control financiero y el control y seguimiento presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos, año 2025	de San Marcos, año 2025. 2) La ejecución financiera contribuye positivamente en la ejecución del gasto de la Municipalidad Distrital de San Marcos, año 2025. 3) El control financiero se relaciona positivamente con el control y seguimiento presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos, año 2025.	O2. Ejecución presupuestal Población y muestra: Trabajadores del área de tesorería, contabilidad y presupuesto de la Municipalidad Distrital de San Marcos, se va a trabajar con 50 contribuyentes. Técnica e instrumento de recolección de datos: Encuesta mediante cuestionario estructurado tipo Likert, validado por juicio de expertos y con confiabilidad determinada por el coeficiente Alfa de Cronbach.
--	------------------------	--	---	---

Anexo N° 03: Instrumento de recolección de datos

Cuestionario para medir la Gestión Financiera en la Municipalidad Distrital de San Marcos Datos 2025

Información General:

Finalidad: El presente cuestionario tiene como finalidad recolectar información para analizar la gestión financiera y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos 2025.

Instrucciones: Marque con una (X) el número que mejor refleje su nivel de satisfacción o percepción respecto a cada afirmación, según la siguiente escala

Variable de estudio: Gestión financiera

Escala de valoración

Siempre	Casi Siempre	A veces	Casi Nunca	Nunca
5	4	3	2	1

Ítems		5	4	3	2	1
Dimensión 1: Planeación financiera						
P1	¿La municipalidad realiza una adecuada planificación Financiera anual?					
P2	¿Se formulan metas financieras claras y alcanzables?					
P3	¿El presupuesto se elabora considerando las prioridades del					
P4	¿Existen reuniones de coordinación para definir la					
P5	¿La planificación financiera se revisa periódicamente?					
Dimensión 2: Ejecución financiera						
P6	¿Se realiza un control interno eficiente del gasto público?					
P7	¿Los responsables financieros presentan informes periódicos?					
P8	¿Se aplican sanciones cuando hay incumplimientos					

P9	¿La ejecución del gasto es monitoreada constantemente?					
P10	¿Las auditorías se realizan de manera transparente?					
Dimensión 3: control financiero						
P11	¿Se evalúan los resultados financieros al cierre del ejercicio					
P12	¿Se identifican las desviaciones entre lo planificado y lo					
P13	¿Se utilizan los resultados de evaluación para mejorar la					
P14	¿El personal financiero participa en la evaluación de					
P15	¿La evaluación financiera contribuye al cumplimiento de					

Variable de estudio: Ejecución Presupuestal

Escala de valoración

Siempre	Casi Siempre	A veces	Casi Nunca	Nunca
5	4	3	2	1

Ítems		5	4	3	2	1
Dimensión 1: Programación presupuestal						
P16	¿La programación presupuestal se realiza en función de los					
P17	¿El presupuesto se formula considerando las necesidades					
P18	¿Se involucran las diferentes áreas en la etapa de					
P19	¿Existen criterios técnicos para priorizar proyectos y gastos?					
P20	¿La programación presupuestal se actualiza ante cambios en la					
Dimensión 2: Ejecución del gasto						
P21	¿Los recursos financieros se ejecutan conforme al calendario					
P22	¿La ejecución del gasto se orienta al logro de resultados					

P23	¿Existe una adecuada coordinación entre las áreas para					
P24	¿Se cumple con los plazos establecidos para las transferencias					
P25	¿La ejecución del gasto es transparente y se comunica a las					
Dimensión 3: Control y seguimiento						
P26	¿Se realiza un seguimiento continuo del cumplimiento del					
P27	¿Se elaboran informes periódicos sobre los avances en la					
P28	¿Se identifican y corrigen las desviaciones presupuestarias					
P29	¿Los mecanismos de control permiten mejorar la eficiencia del					
P30	¿La evaluación presupuestal se utiliza para la toma de?					

Anexo N° 04: Evaluación de juicios de expertos

Anexo 4: Evaluación de Juicio de expertos

VALIDEZ DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS

I. Información General:

Nombres y apellidos del validador: Ricardo Cristian Puertas Sabino

Fecha: 10/11/2025

Especialidad: Gestión publica

Nombre del instrumento evaluado: Encuesta

Autor del instrumento: Karel Angelica Bedón Irigoyen

Teniendo como base los criterios que a continuación se presenta,
requerimos su opinión sobre el instrumento de la investigación titulada:

**“Gestión financiera y ejecución presupuestal en la Municipalidad
Distrital de San Marcos 2025”**

II. Indicadores de evaluación del instrumento:

Debe calificar con una valoración correspondiente a su opinión propia
respecto a cada criterio formulado en la encuesta.

Indicadores de evaluación del instrumento	Criterios cualitativos - cuantitativos	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		(1-9)	(10-13)	(14-16)	(17-18)	(19-20)
Claridad	¿Está formulado con lenguaje apropiado?					19
Objetividad	¿Está expresado con conductas observadas?				18	
Actualidad	¿Adecuado al avance de la ciencia y calidad?					19
Organización	¿Existe una organización lógica del instrumento?				18	
Suficiencia	¿Valora los aspectos en cantidad y calidad?					19
Intencionalidad	¿Adecuado para cumplir con los objetivos?					19
Consistencia	¿Basado en el aspecto teórico científico del tema de estudios?					19

Coherencia	¿Entre las hipótesis, dimensiones e indicadores?				18	
Propósito	¿Las estrategias responden al propósito del estudio?				18	
Conveniencia	¿Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías?				18	
Sumatoria parcial					90	95
Sumatoria Total		185				
Valoración cuantitativa (Sumatoria Total x0.005)		0,925				

Aporte y/o sugerencias para mejorar el instrumento

Espero y a seguir esforzandose en este proyecto.

.....

.....

.....

III. Calificación global: Ubicar el coeficiente de validez obtenido en el intervalo respectivo y escriba sobre el espacio el resultado.

Intervalos	Resultados
0,00 – 0,49	Validez Nula
0,50 – 0,59	Validez muy baja
0,60 – 0,69	Validez baja
0,70 – 0,79	Validez aceptable
0,80- 0,89	Validez buena
0,90-1,00	Validez muy buena

Coeficiente de Validez

185 = 0,925

Nota: el instrumento podrá ser considerado a partir de una calificación aceptable.



VALIDEZ DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS

I. Información General:

Nombres y apellidos del validador: Billy Arnold Meza Chileno

Fecha: 10/11/2025

Especialidad: Gestión pública

Nombre del instrumento evaluado: Encuesta

Autor del instrumento: Karel Angelica Bedón Irigoyen

Teniendo como base los criterios que a continuación se presenta,
requerimos su opinión sobre el instrumento de la investigación titulada:

**“Gestión financiera y ejecución presupuestal en la Municipalidad
Distrital de San Marcos 2025”**

II. Indicadores de evaluación del instrumento:

Debe calificar con una valoración correspondiente a su opinión propia
respecto a cada criterio formulado en la encuesta.

Indicadores de evaluación del instrumento	Criterios cualitativos - cuantitativos	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		(1-9)	(10-13)	(14-16)	(17-18)	(19-20)
Claridad	¿Está formulado con lenguaje apropiado?					20
Objetividad	¿Está expresado con conductas observadas?				18	
Actualidad	¿Adecuado al avance de la ciencia y calidad?					20
Organización	¿Existe una organización lógica del instrumento?				18	
Suficiencia	¿Valora los aspectos en cantidad y calidad?					19
Intencionalidad	¿Adecuado para cumplir con los objetivos?					20
Consistencia	¿Basado en el aspecto teórico científico del tema de estudios?					20

Coherencia	¿Entre las hipótesis, dimensiones e indicadores?					19
Propósito	¿Las estrategias responden al propósito del estudio?				17	
Conveniencia	¿Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías?					19
Sumatoria parcial					53	137
Sumatoria Total		190				
Valoración cuantitativa (Sumatoria Total x0.005)		0,98				

Aporte y/o sugerencias para mejorar el instrumento

TODO BIEN, EXITOS.

- I. Calificación global:** Ubicar el coeficiente de validez obtenido en el intervalo respectivo y escriba sobre el espacio el resultado.

Intervalos	Resultados
0,00 – 0,49	Validez Nula
0,50 – 0,59	Validez muy baja
0,60 – 0,69	Validez baja
0,70 – 0,79	Validez aceptable
0,80- 0,89	Validez buena
0,90-1,00	Validez muy buena

Coeficiente de Validez

$$190 \div 190 = 0,98$$

Nota: el instrumento podrá ser considerado a partir de una calificación aceptable.



VALIDEZ DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS

I. Información General:

Nombres y apellidos del validador: Jean Franco Coral Bellido

Fecha: 10/11/2025

Especialidad: Gestión publica

Nombre del instrumento evaluado: Encuesta

Autor del instrumento: Karel Angelica Bedón Irigoyen

Teniendo como base los criterios que a continuación se presenta, requerimos su opinión sobre el instrumento de la investigación titulada:

“Gestión financiera y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San Marcos 2025”

II. Indicadores de evaluación del instrumento:

Debe calificar con una valoración correspondiente a su opinión propia respecto a cada criterio formulado en la encuesta.

Indicadores de evaluación del instrumento	Criterios cualitativos - cuantitativos	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		(1-9)	(10-13)	(14-16)	(17-18)	(19-20)
Claridad	¿Está formulado con lenguaje apropiado?				17	
Objetividad	¿Está expresado con conductas observadas?				18	
Actualidad	¿Adecuado al avance de la ciencia y calidad?					19
Organización	¿Existe una organización lógica del instrumento?				18	
Suficiencia	¿Valora los aspectos en cantidad y calidad?				17	
Intencionalidad	¿Adecuado para cumplir con los objetivos?				17	
Consistencia	¿Basado en el aspecto teórico científico del tema de estudios?					19

Coherencia	¿Entre las hipótesis, dimensiones e indicadores?					20
Propósito	¿Las estrategias responden al propósito del estudio?					19
Conveniencia	¿Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías?				18	
Sumatoria parcial					105	77
Sumatoria Total		182				
Valoración cuantitativa (Sumatoria Total x0.005)		0.91				

Aporte y/o sugerencias para mejorar el instrumento

Los instrumentos están adecuados y guardan relación con la investigación.

- I. Calificación global:** Ubicar el coeficiente de validez obtenido en el intervalo respectivo y escriba sobre el espacio el resultado.

Intervalos	Resultados
0,00 – 0,49	Validez Nula
0,50 – 0,59	Validez muy baja
0,60 – 0,69	Validez baja
0,70 – 0,79	Validez aceptable
0,80- 0,89	Validez buena
0,90-1,00	Validez muy buena

Coeficiente de Validez

$$182 \div 200 = 0.91$$

Nota: el instrumento podrá ser considerado a partir de una calificación aceptable.

[Firma]
74594899
11/11/2019

Anexo N° 05: Confiabilidad (Alfa de Cronbach)

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,957	30

Anexo N° 06: Base de datos de los ítems de cada variable

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	4	3	3	
2	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	5	5	3	4	
3	3	4	2	4	3	5	3	3	5	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	4	3	5	3	
4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	3	4	3	2	
5	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	2	3	5	4	
6	4	2	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	5	4	3	
7	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	2	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	
8	4	4	3	4	4	3	4	2	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	
9	4	4	3	4	4	4	3	4	2	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	5	3	2	3	3	3	
10	5	4	4	3	4	4	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	
11	2	5	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	3	4	5	
12	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	2	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	3	4	5	4	4	5	
13	3	5	2	4	3	4	3	4	3	3	4	2	2	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	5	4	5	3	4	
14	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	2	3	2	3	
15	3	3	2	4	2	3	4	3	3	3	3	2	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	2	3	3	
16	3	2	3	2	4	4	3	4	3	3	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	2	3	4	5	3
17	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3
18	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	3	
19	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	
20	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	4	3	3	
22	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	5	5	3	4	
23	3	4	2	4	3	5	3	3	5	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	4	3	5	3	
24	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	3	4	3	2	
25	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	2	3	5	4	
26	4	2	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	5	4	3	
27	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	2	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	5	5	5	

28	4	4	3	4	4	3	4	2	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3
29	4	4	3	4	4	4	3	4	2	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	5	3	2	3	3	3
30	5	4	4	3	4	4	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	3	
31	3	4	3	4	5	2	4	3	4	3	4	3	3	4	2	2	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	5	4
32	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	2
33	2	3	4	3	3	2	4	2	3	4	3	3	3	3	2	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4
34	4	4	3	4	2	3	2	4	4	3	4	3	3	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	2	3
35	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
36	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4
37	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
38	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5
40	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	5
41	3	5	3	3	4	2	4	3	5	3	3	5	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	4
42	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	5	5	5
43	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	5	5	5
44	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	4	5	5	5
45	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5
46	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	4	3	3	3	3	3
47	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	5	5	3	4	3	4	3	3
48	4	3	5	3	3	5	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	4	3	5	3	3	3	3	3
49	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	3	4	3	2	3	3	3
50	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	2	3	5	4	4	3	4	4

Base de Datos exportada del SPSS

Anexo N° 07: Consentimiento Informado

PARA PARTICIPAR EN UN ESTUDIO DE INVESTIGACIÓN EN EL DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN - ADULTOS -

Nivel de estudio: Posgrado

Introducción:

Lo invito a participar del estudio de investigación denominado:

“Gestión financiera y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San Marcos 2025”

Este es un estudio desarrollado por: **Bedón Irigoyen Karel Angélica** perteneciente a la Universidad San Pedro SEDE HUARAZ El objetivo de esta investigación es:

“Analizar la influencia de la gestión financiera en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Marcos durante el año 2025”.

El propósito del objetivo general de esta investigación es **orientar y unificar todos los esfuerzos del estudio hacia la comprensión integral de cómo la gestión financiera influye en la ejecución presupuestaria dentro de la Municipalidad Distrital de San Marcos**. Este objetivo busca **delimitar la meta principal** del trabajo, guiando la recolección, análisis e interpretación de los datos para determinar las relaciones, efectos y niveles de eficiencia existentes en ambos procesos.

Metodología:

Si usted acepta participar, le informamos que se llevarán a cabo los siguientes procedimientos:

1. Procedimiento 1.
2. Procedimiento 2.

3. Procedimiento 3.

4. Procedimiento N.

Beneficios:

No existe beneficio directo para usted por participar de este estudio. Sin embargo, se le informará de manera personal y confidencial de algún resultado que se crea conveniente que usted necesite conocer. Los resultados también serán archivados en: **las historias clínicas/ registros/base de datos** de cada participante y de ser el caso se le recomendará para que acuda a su médico especialista tratante.

Costos e incentivos:

Usted no realizará ningún gasto por participar de este estudio.

Confidencialidad:

Su información estará protegida ya que su participación es anónima, usaremos códigos de identificación internos los cuales mantendrán su privacidad. Si los resultados de este estudio son publicados en una revista científica, no se mostrará ningún dato que permita la identificación de su persona. Sus archivos no serán mostrados a ninguna persona ajena al estudio sin su consentimiento.

Consentimiento:

Acepto voluntariamente a participar en este estudio, he comprendido perfectamente la información que se me ha brindado sobre las cosas que van a suceder si participo en el presente estudio, también entiendo que puedo decidir no participar y que puedo retirarme del estudio en cualquier momento.

Código de Participante : 1413100179

Nombre : Karel Angélica Bedón Irigoyen

Fecha :14/11/2025

Firma del Participante

Anexo N° 08: Solicitud a la Institución donde se va a desarrollar la investigación



FECHA: 14 NOV. 2025

N° EXP.: 2577469 N° FOLIOS: 01

HORA: 16:10 FIRMA: [Firma]

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

Chimbote, 14 de noviembre del 2025

Sr. Manuel Carlos Ugarte Medina

Alcalde de la Municipalidad Distrital de San Marcos

Presente. -

Reciba el saludo de la Dirección de la facultad de ciencias económicas y administrativas de la Universidad San Pedro, para felicitarle por su exitosa gestión y en esta oportunidad solicitarle el apoyo de su representada para facilitar la ejecución de la investigación titulada "Gestión financiera y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San Marcos 2025" a cargo del estudiante: Bedon Irigoyen Karel Angelica, con código 1413100179 e identificado con DNI 71528981 permitiéndole aplicar los instrumentos de investigación, para obtener información de estricto uso académico.

Agradecemos anticipadamente el apoyo a la investigación científica, brindándoles a los investigadores las facilidades del caso.

Como usted podrá apreciar el estudio no revela la razón social de su representada, cuidados éticos que tomamos muy en cuenta.

Atentamente,

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

Chimbote, 14 de noviembre del 2025

Sr. Manuel Carlos Ugarte Medina

Alcalde de la Municipalidad Distrital de San Marcos

Presente. -

Reciba el saludo de la Dirección de la facultad de ciencias económicas y administrativas de la Universidad San Pedro, para felicitarle por su exitosa gestión y en esta oportunidad solicitarle el apoyo de su representada para facilitar la ejecución de la investigación titulada “Gestión financiera y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San Marcos 2025” a cargo del estudiante: Bedon Irigoyen Karel Angélica, con código 1413100179 e identificado con DNI 71528981 permitiéndole aplicar los instrumentos de investigación, para obtener información de estricto uso académico.

Agradecemos anticipadamente el apoyo a la investigación científica, brindándoles a los investigadores las facilidades del caso.

Como usted podrá apreciar el estudio no revela la razón social de su representada, cuidados éticos que tomamos muy en cuenta.

Atentamente,

REPOSITORIO INSTITUCIONAL DIGITAL

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE DOCUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

1. Información del Autor			
BEDON IRIGOYEN KAREL ANGELICA		71528981	Karelbedon3@gmail.com
Apellidos y Nombres		DNI	Correo Electrónico
2. Tipo de Documento de Investigación			
☒ Tesis	☐ Trabajo de Suficiencia Profesional	☐ Trabajo Académico	☐ Trabajo de Investigación
3. Grado Académico o Título Profesional ¹			
☐ Bachiller	☒ Título Profesional	☐ Título Segunda Especialidad	☐ Maestría ☐ Doctorado
4. Título del Documento de Investigación			
GESTION FINANCIERA Y EJECUCION PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MARCOS 2025			
5. Programa Académico			
ECONOMIA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES			
6. Tipo de Acceso al Documento			
☒ Abierto o Público ² (info:eu-repo/semantics/openAccess)	☐ Acceso restringido ⁴ (info:eu-repo/semantics/restrictedAccess) (*)		
(*) En caso de restringido sustentar motivo			

A. Originalidad del Archivo Digital

Por el presente dejo constancia que el archivo digital que entrego a la Universidad, es la versión final del trabajo de investigación sustentado y aprobado por el Jurado Evaluador y forma parte del proceso que conduce a obtener el grado académico o título profesional.

B. Otorgamiento de una licencia CREATIVE COMMONS ⁵

El autor, por medio de este documento, autoriza a la Universidad, publicar su trabajo de investigación en formato digital en el Repositorio Institucional Digital, al cual se podrá acceder, preservar y difundir de forma libre y gratuita, de manera íntegra a todo el documento. ⁶



Huella Digital



Firma

Lugar	Día	Mes	Año
Chimbote	04	03	2026

Importante

- Según Resolución de Consejo Directivo N° 023-2016-SANEDU-CD, Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar Grados Académicos y Títulos Profesionales, Art. 8, inciso 8.2.
- Ley N° 10035. Ley que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto y D.S. 006-2015-PCM.
- Si el autor eligió el tipo de acceso abierto o público, otorga a la Universidad San Pedro una licencia no exclusiva, para que se pueda hacer arreglos de forma en la obra y difundir en el Repositorio Institucional Digital. Respetando siempre los Derechos de Autor y Propiedad Intelectual de acuerdo y en el Marco de la Ley 822.
- En caso de que el autor elija la segunda opción, únicamente se publicará los datos del autor y resumen de la obra, de acuerdo a la directiva N° 004-2016-CONCYTEC-DEGC (Numerales 5.2 y 6.7) que norma el funcionamiento del Repositorio Nacional Digital.
- Las licencias Creative Commons (CC) es una organización internacional sin fines de lucro que pone a disposición de los autores un conjunto de licencias flexibles y de herramientas tecnológicas que facilitan la difusión de información, recursos educativos, obras artísticas y científicas, entre otros. Estas licencias también garantizan que el autor obtenga el crédito por su obra.
- Según el inciso 12.2, del artículo 32° del Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar grados académicos y títulos profesionales-RENATP "Las universidades, instituciones y escuelas de educación superior tienen como obligación registrar todos los trabajos de investigación y proyectos, incluyendo los resultados en sus repositorios institucionales prestando al uso de acceso abierto o restringido, los cuales serán posteriormente recolectados por el Repositorio Digital RENATD, a través del Repositorio ALICIA".

Nota: - En caso de falsedad en los datos, se procederá de acuerdo a ley (Ley 27444, art. 32, párr. 32.3).

1. Reporte de similitud (Solo las hojas de porcentajes)

Gestión financiera y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San Marcos 2025

INFORME DE ORIGINALIDAD

30%	28%	%	19%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	3%
2	hdl.handle.net Fuente de Internet	3%
3	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	2%
4	repositorio.usanpedro.edu.pe Fuente de Internet	2%
5	theibfr.com Fuente de Internet	2%
6	Submitted to Universidad Abierta para Adultos Trabajo del estudiante	2%
7	repositorio.unan.edu.ni Fuente de Internet	1%
8	alicia.concytec.gob.pe Fuente de Internet	1%

9	fptgu.eco.catedras.unc.edu.ar Fuente de Internet	1 %
10	repositorio.unsaac.edu.pe Fuente de Internet	1 %
11	repositorio.unamad.edu.pe Fuente de Internet	1 %
12	repositorio.unach.edu.pe Fuente de Internet	1 %
13	Submitted to Universidad Tecnológica de los Andes Trabajo del estudiante	1 %
14	Submitted to Universidad Técnica Nacional de Costa Rica Trabajo del estudiante	1 %
15	repositorio.ujcm.edu.pe Fuente de Internet	1 %
16	Submitted to Aliat Universidades Trabajo del estudiante	<1 %
17	apirepositorio.unh.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
18	www.mef.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
19	Submitted to uncedu Trabajo del estudiante	<1 %

20	repositorio.unc.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
21	nanopdf.com Fuente de Internet	<1 %
22	repositorio.unu.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
23	repositorio.uaustral.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
24	repositorio.ucsg.edu.ec Fuente de Internet	<1 %
25	Submitted to Universidad Andina del Cusco Trabajo del estudiante	<1 %
26	repositorio.upt.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
27	www.unir.net Fuente de Internet	<1 %
28	repositorio.untumbes.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
29	www.clubensayos.com Fuente de Internet	<1 %
30	Submitted to Universidad Privada San Pedro Trabajo del estudiante	<1 %
31	Submitted to Universidad Nacional de Cajamarca	<1 %

32	munidesanmarcos.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
33	www.dspace.uce.edu.ec Fuente de Internet	<1 %
34	www.oecd.org Fuente de Internet	<1 %
35	Submitted to Universidad Tecnológica Indoamerica Trabajo del estudiante	<1 %
36	Submitted to Universidad Privada San Juan Bautista Trabajo del estudiante	<1 %
37	www.telemark-pyrenees.com Fuente de Internet	<1 %
38	Submitted to Universidad Politecnica Salesiana del Ecuador Trabajo del estudiante	<1 %
39	Submitted to Universidad Ricardo Palma Trabajo del estudiante	<1 %
40	files.core.ac.uk Fuente de Internet	<1 %
41	repositorio.escuelamilitar.edu.pe Fuente de Internet	<1 %

www.coursehero.com

42	Fuente de Internet	<1 %
43	www.przetargi.info Fuente de Internet	<1 %
44	cdn.www.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
45	repositorio.unapiquitos.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
46	repositorio.undac.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
47	repositorio.autonoma.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
48	repositorio.ulc.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
49	www.asociaciondeejecutivos.com Fuente de Internet	<1 %
50	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante	<1 %
51	Submitted to Universidad Peruana Los Andes Trabajo del estudiante	<1 %
52	repositorio.continental.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
53	repositorio.unh.edu.pe Fuente de Internet	

		<1 %
54	repositorio.uss.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
55	repository.stei.ac.id Fuente de Internet	<1 %
56	Submitted to Universidad Nacional Mayor de San Marcos Trabajo del estudiante	<1 %
57	repositorio.unsch.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
58	www.mad.es Fuente de Internet	<1 %
59	Submitted to Universidad San Ignacio de Loyola Trabajo del estudiante	<1 %
60	repositorio.uladech.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
61	Submitted to unhuancavelica Trabajo del estudiante	<1 %
62	www.iglom.iteso.mx Fuente de Internet	<1 %
63	contadores-aic.org Fuente de Internet	<1 %

64	ri.ues.edu.sv Fuente de Internet	<1 %
65	rstudio-pubs-static.s3.amazonaws.com Fuente de Internet	<1 %
66	www.researchgate.net Fuente de Internet	<1 %

Excluir citas Apagado Excluir coincidencias < 10 words
 Excluir bibliografía Activo