

UNIVERSIDAD SAN PEDRO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y
ADMINISTRATIVAS

PROGRAMA DE ESTUDIOS DE CONTABILIDAD



Gestión de tesorería y ejecución presupuestal en la Municipalidad
Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022

Tesis para obtener el título profesional de Contadora Pública

Autora:

Bach. Ortega Valladares, Zandra Rocío

Código ORCID: 0009-0009-2851-0671

Asesor:

Dr. Medrano Acuña, Walter

Código ORCID. 0000-0003-3530-2650

Huaraz – Perú

2023

Índice general

	Pág.
Índice general	i
Índice de tablas	ii
Índice de figuras	iv
Palabras clave	vi
Constancia de originalidad	vii
Título	viii
Resumen	ix
Abstract	x
Introducción	1
Metodología	19
Resultados	21
Análisis y Discusión	41
Conclusiones	47
Recomendaciones	50
Referencias Bibliográficas	53
Anexos	56

Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1 : La entidad aplica eficientes políticas específicas de tesorería a fin de genera niveles aceptables de efectivo y su equivalente	21
Tabla 2 : El presupuesto de ingresos refleja la expresión cifrada, conjunta y sistemática de los derechos de cobranza que la municipalidad prevé liquidar	22
Tabla 3 : El presupuesto de egresos señala razonablemente qué cantidad de recursos financieros se gastarán, detallando además de qué manera y en qué actividades se emplearán	23
Tabla 4 : La municipalidad aplica directivas para promover el control de sus ingresos a través de la implementación, evaluación y retroalimentación de controles internos presupuestarios	24
Tabla 5 : La municipalidad aplica directivas para promover el control de sus egresos a través de la implementación, evaluación y retroalimentación de controles internos presupuestarios	25
Tabla 6 : La entidad implementa adecuadas políticas para mejorar los niveles de recaudación provenientes de recursos directamente recaudados	26
Tabla 7 : La entidad implementa adecuados lineamientos para mejorar los niveles de recaudación provenientes de recursos ordinarios	27
Tabla 8 : La entidad implementa adecuadas directrices para mejorar los niveles de recaudación provenientes de donaciones y transferencias	28
Tabla 9 : La municipalidad aplica adecuadas directrices para mejorar el control de los costos públicos	29
Tabla 10 : La municipalidad aplica adecuadas directrices para mejorar el control de los gastos públicos	30
Tabla 11 : La programación trimestral del presupuesto es compatibilizada con las metas presupuestarias de la programación presupuestaria anual con el fin de generar una adecuada gestión de caja	31
Tabla 12 : La municipalidad aplica lineamientos para asegurar su capacidad de financiamiento a fin de asegurar su operatividad	32
Tabla 13 : La entidad aplica adecuadamente los principios de programación de compromisos anual a fin de compatibilizar caja con su real capacidad de financiamiento	33
Tabla 14 : La municipalidad demuestra eficiencia en el logro de las metas presupuestarias	34
Tabla 15 : La municipalidad demuestra eficiencia en el logro de los objetivos presupuestarios	35
Tabla 16 : La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de	36

	ejecución de gastos corrientes financiados con recursos directamente recaudados	
Tabla 17	: La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con el fondo de compensación municipal	37
Tabla 18	: La entidad aplica directivas internas para medir su capacidad de gasto devengado a fin de adoptar acciones correctivas	38
Tabla 19	: La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con canon y sobre canon minero y regalías	39
Tabla 20	: La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con impuestos municipales	40

Índice de figuras

	Pág.
Figura 1 : La entidad aplica eficientes políticas específicas de tesorería a fin de genera niveles aceptables de efectivo y su equivalente	21
Figura 2 : El presupuesto de ingresos refleja la expresión cifrada, conjunta y sistemática de los derechos de cobranza que la municipalidad prevé liquidar	22
Figura 3 : El presupuesto de egresos señala razonablemente qué cantidad de recursos financieros se gastarán, detallando además de qué manera y en qué actividades se emplearán	23
Figura 4 : La municipalidad aplica directivas para promover el control de sus ingresos a través de la implementación, evaluación y retroalimentación de controles internos presupuestarios	24
Figura 5 : La municipalidad aplica directivas para promover el control de sus egresos a través de la implementación, evaluación y retroalimentación de controles internos presupuestarios	25
Figura 6 : La entidad implementa adecuadas políticas para mejorar los niveles de recaudación provenientes de recursos directamente recaudados	26
Figura 7 : La entidad implementa adecuados lineamientos para mejorar los niveles de recaudación provenientes de recursos ordinarios	27
Figura 8 : La entidad implementa adecuadas directrices para mejorar los niveles de recaudación provenientes de donaciones y transferencias	28
Figura 9 : La municipalidad aplica adecuadas directrices para mejorar el control de los costos públicos	29
Figura 10 : La municipalidad aplica adecuadas directrices para mejorar el control de los gastos públicos	30
Figura 11 : La programación trimestral del presupuesto es compatibilizada con las metas presupuestarias de la programación presupuestaria anual con el fin de generar una adecuada gestión de caja	31
Figura 12 : La municipalidad aplica lineamientos para asegurar su capacidad de financiamiento a fin de asegurar su operatividad	32
Figura 13 : La entidad aplica adecuadamente los principios de programación de compromisos anual a fin de compatibilizar caja con su real capacidad de financiamiento	33
Figura 14 : La municipalidad demuestra eficiencia en el logro de las metas presupuestarias	34

Figura 15	:	La municipalidad demuestra eficiencia en el logro de los objetivos presupuestarios	35
Figura 16	:	La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con recursos directamente recaudados	36
Figura 17	:	La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con el fondo de compensación municipal	37
Figura 18	:	La entidad aplica directivas internas para medir su capacidad de gasto devengado a fin de adoptar acciones correctivas	38
Figura 19	:	La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con canon y sobre canon minero y regalías	39
Figura 20	:	La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con impuestos municipales	40

Palabras clave: Gestión de tesorería y ejecución presupuestal.

Keywords: Treasury management and budget execution.

Línea de investigación:

Área	Ciencias sociales
Sub área	Economía y negocios
Disciplina	Economía
Línea de investigación	Gestión económica financiera



USP
UNIVERSIDAD SAN PEDRO

VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El que suscribe, Vicerrector de Investigación de la Universidad San Pedro:

HACE CONSTAR

Que, de la revisión del trabajo titulado "Gestión de tesorería y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará - Carhuaz, 2022." del (a) estudiante: **ORTEGA VALLADARES ZANDRA ROCIO**, identificado(a) con Código N° **2006120108**, se ha verificado un porcentaje de similitud del **26%**, el cual se encuentra dentro del parámetro establecido por la Universidad San Pedro mediante resolución de Consejo Universitario N° 5037-2019-USP/CU para la obtención de grados y títulos académicos de pre y posgrado, así como proyectos de investigación anual Docente.

Se expide la presente constancia para los fines pertinentes.

Chimbote, 26 de diciembre de 2023

UNIVERSIDAD SAN PEDRO
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

Dr. JAVIER MARTÍNEZ CARRIÓN
VICERRECTOR



NOTA: Este documento carece de valor si no tiene adjunta el reporte del Software TURNITIN.

Título:

Gestión de tesorería y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de
Marcará – Carhuaz, 2022.

Resumen

El propósito de la investigación fue, analizar cómo la gestión de tesorería influye en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022.

La investigación fue descriptiva, de diseño no experimental y transversal. La población – muestra se conformó con 23 servidores. Para recabar la información, se aplicó la técnica de la encuesta y el instrumento cuestionario.

Los resultados demuestran que la gestión de tesorería influye significativamente en la ejecución presupuestal; sin embargo, se requiere mejorar determinados procesos, ya que el 43% de los encuestados manifestó estar totalmente en desacuerdo que el presupuesto de ingresos refleja la expresión cifrada, conjunta y sistemática de los derechos de cobranza; el 35% explicó estar totalmente en desacuerdo que se aplican directivas para promover la mejora del control interno de los ingresos; el 35% respondió estar totalmente en desacuerdo que se aplican directrices para mejorar el control de los costos y gastos públicos; el 43% reveló estar en desacuerdo que la entidad aplica los principios de programación de compromisos anual; y el 52% manifestó estar totalmente en desacuerdo que la entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con canon y sobre canon minero y regalías.

Abstract

The purpose of the research was to analyze how treasury management influences the budget execution of the District Municipality of Marcará – Carhuaz, 2022.

The research was descriptive, non-experimental, and cross-sectional in design. The sample population consisted of 23 servers. To collect the information, the survey technique and the questionnaire instrument were applied.

The results demonstrate that treasury management significantly influences budget execution; However, certain processes need to be improved, since 43% of those surveyed stated that they totally disagreed that the income budget reflects the coded, joint and systematic expression of collection rights; 35% explained that they totally disagree that directives are applied to promote the improvement of internal income control; 35% responded that they totally disagree that guidelines are applied to improve the control of public costs and expenses; 43% revealed that they disagree that the entity applies the principles of annual commitment programming; and 52% stated that they totally disagreed that the entity applies internal directives to measure the level of execution of capital expenditures financed with royalties and on mining royalties and royalties.

Introducción

Antecedentes y fundamentación científica

En el contexto internacional se tiene investigaciones como el de Montalvo (2018), quien en su tesis denominada “Análisis del control del presupuesto público chileno, sistematizando las normas jurídicas y reconociendo a los organismos de control externo que lo realizan”; observa que, teniendo en cuenta aspectos tanto jurídicos como prácticos, se ha examinado el desarrollo de una supervisión basada en disposiciones especiales creadas a tal efecto; de igual manera, se realizó una síntesis del ciclo presupuestario, lo que llevó a la conclusión de que la última etapa; es decir, el control presupuestario, tiene resultados diferentes a los de las regulaciones, pero puede no contribuir a un análisis detallado del uso de los fondos públicos, subrayando que hay una gran cantidad de información que debe ponerse a disposición de los actores relevantes en el ciclo presupuestario.

Por Zúñiga (2018) en su tesis, “Análisis de Lineamientos y Mecanismos para la Elaboración y Formulación de Formularios Presupuestarios para Entidades del Sector Público en el Ecuador”; señala que los lineamientos utilizados por el Ministerio de Hacienda y la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo para preparar las partidas presupuestarias de las entidades públicas en Ecuador siguen las mejores prácticas de gestión pública y financiera en América Latina; sin embargo, tienen limitaciones a la hora de aplicar los métodos y lineamientos para elaborar las proformas presupuestarias, porque no priorizan planes, programas y proyectos con base en necesidades y objetivos reales, cumplimiento de indicadores.

Calderón (2018) en su tesis denominada “Gestión de tesorería y su contribución al crecimiento económico y social de las organizaciones públicas en la Universidad Técnica de Babahoyo de Ecuador”; su objetivo era proponer políticas financieras para optimizar los recursos financieros aumentando los ingresos y reduciendo costos y gastos. Concluye que, aplicando la técnica del control continuo a los activos y pasivos corrientes, las empresas alcanzarían las metas trazadas, lo que permitiría simultáneamente el crecimiento financiero, este crecimiento sería la gestión oportuna

de los principales componentes del capital de trabajo y los ingresos financieros adicionales.

Pincay (2018) en su tesis titulada “Análisis de la Gestión Efectiva de Activos – Disprova Ecuador”; observa que se dio un plazo de 30 días para los reembolsos y se confirmaron 29 días para la recuperación; sin embargo, su recuperación superó los 80 días, las cuentas comerciales se cancelaron después de un promedio de 3 meses, pero se cancelaron hasta los 60 días, esta situación de pagos realizados fuera de los plazos establecidos genera riesgos para recuperar el dinero, la falta de seguimiento de los préstamos concedidos y recibidos también se debe a la falta de una política para evaluar la solvencia del cliente, lo que provoca el riesgo de cobro si no hay fondos suficientes para cumplir con las obligaciones.

Martínez (2020) en su tesis denominada “La gestión de tesorería y la liquidez de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Kullki Ltda.”; establece que la dirección debe tomar decisiones con antelación para evitar problemas de solvencia y, en relación con la solvencia, evaluar su capacidad para determinar qué hay disponible y en qué condiciones asumir nueva deuda, cuando la optimización se realiza por los propios flujos de caja y por los insuficientes previsiones de liquidez, es económicamente necesario que la dirección tome las decisiones correctas con antelación suficiente para evitar problemas.

Pérez (2018) en su disertación “El presupuesto público: principal herramienta de control, gestión y planificación estatal”; señala que la entidad tuvo dificultades para parametrizar indicadores de eficiencia o impacto; por lo tanto, es necesario definir indicadores que suministren el desarrollo de criterios de evaluación del uso de los recursos. Por tanto, el hecho de que no se optimice la ejecución del presupuesto, lo que se expresa en la reducción de ingresos y gastos por la vía ordinaria, es ingreso; directamente con los recursos recolectados.

Gancino (2019) en su tesis denominada “La planificación presupuestaria y su incidencia en la información financiera de la Fundación Pastaza”; declara que la presupuestación empírica utilizada por la institución no permite el desarrollo efectivo de las actividades de los distintos departamentos, lo cual se refleja en las encuestas

realizadas entre los socios de la institución, según las cuales el 62 por ciento de los fondos asignados se entregan a tiempo; sin embargo, no cubren las necesidades porque no están adecuadamente distribuidos, la razón es que, no se estudiaron previamente los porcentajes de distribución que asigna la administración a los diferentes departamentos, lo que provoca descontento entre los clientes internos y externos de la fundación Pastaza.

En el contexto nacional, se destacan estudios como la tesis de Paiva (2022) “El sistema fiscal y su efecto en el uso de los recursos recaudados directamente, Hospital Regional José Alfredo Mendoza Olavarría, Tumbes, 2019”; concluye que existe una relación positiva débil entre el sistema de efectivo y el uso de recursos recaudados directamente, mostrando que las reglas, procedimientos y técnicas del sistema de efectivo tuvieron un impacto del 55 por ciento en la implementación del RDR. – respeto por elevada dotación de personal, favoritismo político e insuficiente conocimiento y compromiso en su implementación en relación con la identificación, adquisición y ejecución de fondos en el marco de los deberes y responsabilidades de la agencia.

Iglesias (2019) en su tesis titulada “La gestión administrativa y el control del gasto del fondo de tesorería de la Corte Superior de Justicia de Tacna, 2017”; señala que la gestión administrativa afecta el control de costos de los fondos de efectivo y también tiene un 95 por ciento de confianza en que la gestión administrativa afecta el control de costos de los fondos de efectivo; pero el 8,59 por ciento de los empleados está desactualizado, la administración hace cumplir y puede anular las normas de control de gastos; la alta dirección de la Corte Suprema de Tacna, de conformidad con sus facultades de gestión administrativa, propone políticas para la gestión de los activos y pasivos financieros y fija normas y procedimientos en las condiciones y plazos que se prescriban, entre otras cosas.

Huahua (2021) en su disertación “Gestión Presupuestaria y Gestión Financiera en el Departamento de Salud Frontera Sur del Minsa, 2019”; señala que una gestión presupuestaria eficaz tiene un impacto positivo en la gestión financiera, lo que sugiere que los procesos de gestión presupuestaria deben mejorarse en las fases de

planificación, implementación y control de decisiones para mejorar significativamente los resultados de la gestión financiera. La dirección de planes y presupuestos y la tesorería de la institución deben considerar y aplicar los resultados de esta tesis para tomar decisiones sobre la marcha presupuestaria, el control y el diagnóstico situacional de la gestión financiera.

Guevara (2019) en su tesis titulada “Sistema de control para mejorar los procesos del área de tesorería en la empresa J & M SAC. – Chiclayo 2018”; concluye que la falta de un sistema de control en el área financiera de esta empresa provocó problemas en el funcionamiento de ciertos procesos en los departamentos de crédito y cobranza, finanzas y ventas, lo que llevó a una mala gestión de los recursos financieros de la empresa, ineficiencias en su uso y pérdidas de valores que podrían evitarse con puntos de control y seguimiento adecuado; de igual forma, en el ámbito de las finanzas es necesario un sistema de control interno que permita evaluar los puntos críticos que enfrenta este tipo de negocios y determinar sus parámetros de control para obtener información confiable.

Liza (2020) concluye en su disertación “La gestión del dinero y su relación con la liquidez en un instituto privado de Lima Metropolitana, período 2019”, que al analizar la ratio se determinó un excedente de liquidez total en la empresa, un factor de 45 respecto a 2018, que fue de 0,69. Tampoco existe una política de crédito y reclamaciones, ni un enfoque en establecer los montos máximos capitalizados de los préstamos de los accionistas para reducir la insolvencia y el exceso de liquidez.

Chambilla (2019) en su tesis denominada “Gestión del área de tesorería y su relación con la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Unidad de Gestión Educativa Local - Tacna, año 2017”; señala que la gestión del efectivo está significativamente relacionada con la eficacia de la ejecución presupuestaria, porque las actividades de recaudación como la gestión de los recursos recaudados directamente, la gestión de las donaciones y las transferencias son efectivas; también existen gastos regulares como pagos a proveedores, comisiones, etc.; por tanto, no permite lograr eficiencia en la implementación de metas y objetivos, así como en la realización de ingresos y gastos.

Carrasco (2021) en su disertación “Gestión Financiera y Liquidez Empresarial Peruana 2014-2018”; concluye que la gestión de la unidad debe tener un campo, especialmente en el análisis de los estados financieros, porque hoy existen indicadores financieros que son instrumentos muy útiles para la empresa, el desarrollo que tuvo en diferentes momentos de liquidez, nos dice que se mantuvo estable de 2014 a 2018 excepto en 2016 cuando bajó a 0.995 según la prueba de fuego, también se mantuvo por encima de 1.038 y excepto en el período de 2016 donde hay una gran diferencia con respecto a otros años. En cuanto a la prueba de protección, la empresa ha mantenido la tendencia y mejorado durante los periodos observados en los últimos años.

Por otro lado, el estudio tiene como fundamento teórico lo señalado por Burgos (2020), quien manifiesta que la **gestión de tesorería**, parte del proceso de recursos de la gestión institucional, que es la gestión eficaz de los fondos públicos con base en el flujo de caja de sus componentes como la gestión de ingresos, liquidez y pagos, donde se aplica una gestión financiera moderna en un marco de procesamiento y contabilidad adecuado, para transacciones (reducción de acciones administrativas necesarias para procesar transacciones públicas, uso de transacciones electrónicas); sistemas bancarios, de pago y de liquidación modernos.

Del mismo modo, Alarcón (2022) señala que la gestión financiera es un conjunto de órganos, normas, procedimientos, técnicas y herramientas diseñadas para administrar las finanzas públicas de las entidades y organizaciones del sector público, independientemente de la fuente de financiamiento y su uso, si el propósito de la tesorería debe promover la política económica de la organización, la cual debe ser presupuestada y compatible con planes financieros de largo plazo, así como asegurar el uso conveniente y eficiente de los recursos financieros. Necesitan obtener entradas y salidas de efectivo del lugar correcto en el momento correcto.

Para la fundamentación teórica de la variable “**ejecución presupuestal**”, León (2021) dice que las reglas para adoptar el presupuesto son válidas y claras y conducen al presupuesto inicial de las instituciones (PIA). Pero luego a lo largo del año hay cambios, adiciones y transferencias etc. Se revisa el Presupuesto

Institucional (PIM). Sin embargo, el presupuesto completo es un presupuesto que refleja la asignación y uso real de los fondos públicos, que es también la etapa donde se especifica el flujo de ingresos y gastos planificados en el presupuesto anual, tomando como comparación la planificación de ingresos y gastos dentro de ingresos y gastos marco de asignación de costos, calendarios de compromisos de pago y cambios presupuestarios.

De manera similar, Pacheco (2021) sostiene que la ejecución presupuestaria es el tercer proceso del ciclo presupuestario, donde las autoridades reciben ingresos que cubren los gastos de acuerdo con el crédito aprobado por el presupuesto. Por un lado, es una secuencia de eventos en los que se cumplen compromisos, respaldados por evidencia de la existencia de un presupuesto. Además, se trata de una etapa en la que los créditos se ven afectados por 31 compromisos de gasto, por lo que el presupuesto no puede reorientarse hacia otros fines. De la misma forma recibe los ingresos y cobros necesarios para cubrir las deudas.

Justificación de la investigación

Con relación a la justificación teórica, los resultados de la investigación permitirán mejorar el valor de las teorías a ser aplicadas en el estudio, ya que servirán de insumo para evaluar los problemas de la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal, las conclusiones de la investigación permitirán mejorar las teorías y la normativa respectiva, los que servirán de base para desarrollar de los procesos de los sistemas de presupuesto del sistema presupuestario de la entidad.

Sobre la justificación social, las conclusiones del estudio beneficiarán a los grupos de interés de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, ya que optimizarán los procesos de la gestión de tesorería y ejecución presupuestal, lo que permitirá que la municipalidad tenga directivas que coadyuben a la consolidación del manejo de los flujos de entrada y salida del efectivo y de la administración adecuada del presupuesto de la entidad.

Respecto a la justificación práctica, las conclusiones del estudio conllevarán al desarrollo de directivas para que, en base a las teorías, conceptos y antecedentes de investigación, se puedan plantear opciones para superar la problemática materia de estudio que vienen perturbando el rendimiento óptimo de la gestión de tesorería y de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz.

Con relación a la justificación metodológica, con la finalidad de lograr los objetivos del estudio se requirió de un instrumento de recolección de datos confiable, para ello se operacionalizaron las variables, sus dimensiones e indicadores, lo que ayudó a que la evaluación de los problemas se de manera objetiva; en ese sentido, el estudio ofrece criterios nuevos para recopilar, analizar y producir datos válidos y confiables.

Respecto a la justificación científica, los resultados del estudio servirán de fundamento para futuras investigaciones, los mismos que se sustentarán en los nuevos enfoques que generará, permitiendo de esta manera a la solución de problemas que vienen afectando a la entidad; así mismo, servirán de base para estudios nuevos donde los hechos, variables y escenarios serán diferentes al actual.

Problema

A efectos de comprender los hechos materia de investigación, se requiere el entendimiento del marco teórico correspondientes, en ese sentido, se tiene a Laredo (2022), quien explica que la **gestión de tesorería** es un conjunto de órganos, normas, procedimientos, técnicas y herramientas diseñados para la gestión de las finanzas públicas de las entidades y organizaciones del sector público, independientemente de su fuente y uso financiero, y que promueven la gestión financiera quién debe implementar presupuestos y planes financieros.

De igual forma, Villanueva (2022) considera que la gestión financiera es un conjunto de actividades relacionadas con la recaudación de recursos financieros, actividades de gasto, capacitación del personal y procesos de planificación presupuestaria de una unidad de gobierno; al respecto, las instrucciones antes descritas se llevaron a cabo en el cantón de Marcará – Carhuaz; sin embargo, no produjeron resultados positivos

en la administración del sistema de caja y presupuesto de la comunidad; lo que resultó en inconsistencias en los procesos de planificación y control de ingresos y gastos, en la implementación de normas y en las actividades de cobranza y pago, en la programación de los compromisos anuales de gasto -PCA-, en el logro de metas y objetivos institucionales y en la calidad de los gastos corrientes y de capital.

Así mismo, se tiene que la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, ha implementado directivas específicas para la planificación y seguimiento de los ingresos y egresos, sin embargo, estos no han sido eficientes, ni eficaces, ni económicos, lo que ha conllevado a que la empresa no desarrolle adecuadas políticas específicas de tesorería, ni de presupuesto de ingresos, ni de presupuesto de egresos, ni de control de ingresos, ni de control de egresos.

De igual manera, los funcionarios de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, han implementado actividades de recaudación y de egresos, sin embargo, no han dado resultados favorables, lo que ha ocasionado que la entidad administre de manera deficiente sus recursos directamente recaudados, sus recursos ordinarios, las donaciones y transferencias, los cotos y los gastos.

Por otro lado, se ha identificado que los funcionarios de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, han implementado procedimientos programación de compromisos anual – PCA, han definido metas y objetivos institucionales; sin embargo, sus resultados no han sido positivos, lo que ha ocasionado que la entidad no desarrolle directrices efectivas para compatibilizar la programación de caja, ni definir la capacidad de financiamiento de la entidad, ni desarrollar adecuadamente los principios de la PCA, ni lograr la eficiencia de las metas ni de los objetivos.

Así mismo, se ha identificado que los servidores de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, han desarrollado procedimientos específicos para la ejecución de los gastos corrientes y de capital; sin embargo, no han dado los resultados esperados; lo que ha generado que la municipalidad no aplique lineamientos para verificar el nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con RDR, ni del nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con FONCOMUN, ni la capacidad de gastos devengados, ni el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con

canon y sobre canon minero y regalías, ni el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con impuestos municipales.

Por los fundamentos expuestos y con el propósito de ayudar a la solución de los problemas descritos, fue necesario poner en marcha la presente investigación, para ello se formuló la interrogante siguiente:

¿Cómo la gestión de tesorería influye en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022?

Conceptualización y operacionalización de variables

Definición conceptual de gestión de tesorería y sus dimensiones

Según Villanueva (2022) La gestión de activos es un conjunto de funciones relacionadas con la recaudación, el gasto, la capacitación del personal y la planificación presupuestaria de una unidad gubernamental.

Según Quispe (2021), la gestión de activos es la gestión de la liquidez de una empresa, cuyo objetivo es garantizar que los fondos necesarios estén disponibles en el lugar correcto, en la moneda adecuada y en el momento adecuado manteniendo relaciones oportunas con las entidades relevantes, que buscan minimizar los fondos en circulación a través del control operativo de clientes, proveedores y comunidades de cobranza y pago, rentabilizando los fondos no utilizados y minimizando el costo de los fondos externos, todo ello con un nivel de riesgo conocido y aceptado.

En lo que respecta a la **planificación de ingresos y de egresos**, Carvajal (2010) afirma que uno de los medios más eficaces para controlar la contabilidad de su empresa es el modelo de ingresos y gastos, que permite llevar una cuenta detallada de la gestión financiera de la organización; la información recopilada es necesaria para evaluar los resultados de campañas y procesos, tomar decisiones, monitorear el cumplimiento de objetivos y realizar previsiones. Según Huillca (2019), la planificación de ingresos y gastos es un conjunto de políticas que rigen la planificación de ingresos y gastos de la organización, según su programación, este tipo de herramientas permiten la suma de los ingresos y gastos registrados que le permite revisar el desempeño de la unidad y las iniciativas relacionadas; estos planes

también facilitan el registro mensual de efectivo, gastos y facturas; clasificación de ingresos y gastos; y detección de máximos, mínimos, promedios y porcentajes.

Para Ramos (2019), la planificación de ingresos y gastos es un conjunto de herramientas de gestión financiera que se utilizan para ayudar a las personas y organizaciones a gestionar su dinero. La elaboración de presupuestos es el proceso de priorizar el uso de recursos limitados, como el tiempo, los ingresos y las finanzas ayuda a las personas a asignar recursos limitados para lograr ciertos objetivos o satisfacer necesidades. Las personas que utilizan un presupuesto generalmente lo hacen para mantenerse dentro de un límite de ingresos predeterminado, ahorrar para el futuro, realizar un seguimiento de los gastos o reducir la deuda. Las organizaciones utilizan la elaboración de presupuestos para gestionar sus finanzas o planificar proyectos futuros, donde el control de ingresos y gastos consiste en documentar las diversas actividades financieras en las que participa la empresa, como ingresos, tradiciones, gastos y pagos.

Con relación al **seguimiento de los ingresos y los egresos**, Ramírez (2019) Explica que se trata de una obligación legal, especialmente para las empresas que utilizan contabilidad simplificada, por lo que debe hacerse de forma objetiva, teniendo en cuenta los detalles de cada actividad. En este sentido, para gestionar eficazmente los ingresos y gastos de la empresa, se recomienda: Realizar recibos, identificar ingresos y gastos, elaborar un plan financiero, separar registros contables y utilizar una herramienta para realizar un seguimiento de ingresos y gastos.

Para Torres (2022), el seguimiento de ingresos y gastos nos permite conocer la situación financiera de nuestra empresa. Esto nos permite clasificar la naturaleza de estos movimientos, información que nos da las claves del beneficio de la empresa. Para saber si somos rentables es importante gestionar los ingresos y gastos al día. Para Cusco (2015), el control de ingresos y gastos es un procedimiento para controlar el movimiento de los activos financieros de una empresa, requiere facturas, boletas, transferencias o débitos directos y compara lo recibido y lo gastado; además, toda esta información está categorizada para que pueda compartirse entre conceptos; de

esta forma sabrás si estás gastando demasiado dinero en un proyecto no rentable o si deberíamos invertir más en un producto rentable.

Respecto a las **actividades de recaudación**, Chujutalli (2020) Su tarea es crear oportunidades para que la empresa obtenga de manera fácil y segura recursos financieros para lograr sus objetivos. Si hay capacidad suficiente, se siguen las mejores prácticas de recaudación de fondos donde no hay recaudación de fondos. No podrán promover actividades ni solicitar donaciones fuera de sus límites geográficos ni vender productos o servicios puerta a puerta.

La actividad de recaudación de fondos de Rueda (2019) incluye exclusivamente la aplicación de procesos de recaudación de fondos para el logro de metas, accede el funcionamiento de los métodos administrativos de la organización, responde al flujo de caja que dinamiza la actividad de la organización.

Según Barrera (2020), las actividades de recaudación de fondos surgen de las insuficiencias de la organización porque requiere recursos financieros para cubrir los costos para lograr sus objetivos. En estos casos, es necesario promover el crecimiento de las ventas, por lo tanto, si se dispone de recursos financieros suficientes, es necesario definir estrategias que permitan alcanzar las metas financieras.

En lo que respecta a las **actividades de egreso**, Vidal (2022) señala que se trata de una salida de dinero de las arcas de una empresa u organización, mientras que los ingresos se refieren a la entrada de dinero, donde se trata de una salida de dinero, ya sea en efectivo o en cualquier otra forma (cheques, tarjetas, bonos), con origen en una entidad dedicada a una actividad económica; Surgen de préstamos, pagos y bonificaciones a accionistas, adquisiciones de bienes y en general de otros costos o gastos necesarios para el funcionamiento del negocio.

Según López (2016), los gastos incluyen gastos e inversiones, son aquellos asientos contables que desarrollan las pérdidas o disminuyen las ganancias y siempre involucran un gasto financiero, ya sea efectivo o transferencia bancaria. Pagar por un servicio (por ejemplo, conexión a Internet) y alquilar un local comercial son costos

normales incluidos en los costos de las empresas y también son un uso del dinero; sin embargo, se trata de pagos que se realizan con la esperanza de que pronto se conviertan en ingresos.

Según Gutiérrez (2021), la actividad de costos se basa en toda actividad económica, la cual se basa en dos conceptos importantes, ingresos y gastos, que aseguran el flujo constante de efectivo entre personas u organizaciones que se dedican a todo tipo de negocios; es decir, una empresa u organización recibe o ve de su actividad económica, representa un aumento o disminución de activos; es decir, bienes inmuebles propiedad de la entidad, para el éxito y rentabilidad del proyecto y para incrementar el inmueble.

Definición operacional de gestión de tesorería

La variable “gestión de tesorería” se operativizó tomando en cuenta las dimensiones “planificación y seguimiento de ingresos y egresos” y “actividades de recaudación y egresos”, para lo cual se aplicó un cuestionario con escalas de valoración de Likert.

Definición conceptual de ejecución presupuestal y sus dimensiones

Para Espinoza (2021) La ejecución del presupuesto tiene en cuenta la eficacia, eficiencia, economía y transparencia del logro de metas y objetivos, ingresos y gastos, así como de las actividades y proyectos bajo responsabilidad del sector público.

Según Navarro (2020), se puede confirmar la ejecución del presupuesto y planificar actividades, pero siempre con incertidumbre sobre cuánto se recibirá, porque no hay certeza de cuánto se recaudará, dónde se realizará la ejecución del gasto público. Los costos incluyen pasos acumulados y derechos pagados. Por otra parte, las disposiciones y reglamentos, actos administrativos y contratos y/o convenios que generen costos sumados a la participación de las instituciones y/o convenios, pertenecen estrictamente a las asignaciones presupuestarias, superando así el monto de costos establecidos en el presupuesto.

En lo que respecta a la **programación de compromiso anual – PCA**, García (2021) pretende ser una herramienta de planificación de gastos del sector público a corto

plazo, que accede conciliar la programación de caja de ingresos y gastos con la capacidad financiera real de cada año en el marco de los objetivos y reglas de política fiscal vigentes, sus principios como por ejemplo como responsabilidad fiscal, trata de asegurar que la ejecución de los gastos sea acorde con los objetivos y reglas de las finanzas públicas, la consistencia de los ingresos y gastos, permita asegurar el financiamiento de los gastos, la eficacia y eficiencia del gasto público, sea de conformidad con la disciplina presupuestaria. y una serie de prioridades, es un presupuesto dinámico.

Según Apaza (2019), la programación de compromisos anuales es una programación de corto plazo del gasto del sector público para todas las fuentes financieras de la PCA, que permite conciliar la programación de caja de ingresos y gastos con la capacidad financiera real. Cada ejercicio económico se regula en el marco de las normas tributarias vigentes, entre otras cosas en las especificaciones de los gobiernos estatales, regionales y locales con los procedimientos para determinar, revisar y actualizar el PKS, el acuerdo de asociación y cooperación se define anteriormente al inicio del ejercicio económico y aprobado por decisión del director a nivel de documento; que por tanto y de conformidad con el mandato de la dirección general de presupuestos del Estado.

Según Garivay (2019), la programación de compromisos anuales es un acto administrativo de la PCA a través del cual un funcionario autorizado para realizar contratos y vincular el presupuesto en nombre de la asociación afecta las asignaciones total o parcialmente después de seguir los procedimientos legales el presupuesto, dentro de los presupuestos aprobados y aprobados, el acuerdo de colaboración y cooperación y las modificaciones presupuestarias realizadas. La obligación se asume después de que ha surgido la obligación derivada de la ley, contrato o acuerdo. El compromiso deberá afectar a la correspondiente cadena de costes reduciendo su tamaño a partir del saldo libre de créditos presupuestarios a través del correspondiente documento oficial.

En lo que respecta a las **metas institucionales**, Florián (2021) Dice que una meta describe lo que quieres lograr como resultado final de tus esfuerzos a mediano o

largo plazo. Las metas son amplias porque reflejan un objetivo general pero no muestran cómo lo logrará. Fomentar un entendimiento compartido dentro de la comunidad de lo que significan la visión y la misión para garantizar que los principios guíen las operaciones diarias y optimicen el uso de maquinaria, herramientas, tecnología y herramientas de evaluación.

Según Quispe (2021), las metas institucionales para el desarrollo efectivo y transparente de la gestión de servicios se basan en áreas y sistemas importantes que corresponden a las definiciones políticas de la modernización de la gestión del sector público, estas son las metas que se pretende alcanzar. De ahora en adelante, el establecimiento de objetivos ayuda a predecir los medios necesarios para alcanzarlos.

Para Villanueva (2019), las metas institucionales son propuestas por la alta dirección de la empresa con base en el programa marco, el actual programa marco contiene áreas prioritarias a desarrollar y debe ser consensuado y aprobado anualmente con el ministro del ramo. Los pasos pueden no ocurrir en un año calendario y pueden realizarse durante un período de tiempo más corto.

En lo que respecta a los **objetivos institucionales**, Cotrina (2019) afirma que estos son pasos concretos y viables que lo acercarán a su objetivo. Su principal característica es la mensurabilidad; es decir, tienen una fecha de finalización definida y cubren un período corto, donde las metas forman una hoja de ruta que explica los pasos para alcanzar la meta. Estas son las metas institucionales, ahora damos sus características: nos permite conocer el avance hacia esta meta, nos permite establecer cuál es la meta del plan, tiene un tiempo fijo para su implementación, se logra por medios específicos.

Según Gavilánez (2013), las metas institucionales son esenciales para el éxito de una empresa porque proporcionan una dirección a seguir y ayudan a motivar y crear compromiso entre sus miembros. Los objetivos de la empresa ayudan a guiar, gestionar y medir el éxito empresarial. Bueno, analicemos y veamos qué tan importante es establecer metas y por qué hay que hacerlo ahora, son metas que se quieren alcanzar mediante la implementación de ciertas actividades dentro de la organización o proyecto.

Para Chuquiyaaur (2021), las metas institucionales son las situaciones deseadas que una entidad se esfuerza por alcanzar, es la imagen que la organización pretende para el futuro. Cuando se logra la meta, la imagen deja de ser ideal y se vuelve real y real, de modo que la meta deja de ser deseada y aspira a otra. Las metas son las metas a las que se dirigen las actividades de la organización, los puntos finales de la planificación y, aunque no pueden aceptarse como tales, su establecimiento requiere una planificación considerable. A veces se considera que una meta es el punto final de un programa de gestión, ya sea a nivel general o específico.

En lo referido al **gasto corriente**, Sáenz (2020) Se refiere a pagos no reembolsables e incluye costos salariales (personal activo y despedido), pagos de intereses de la deuda pública, compras de bienes y servicios y otros costos similares. Los gastos correspondientes a costos normales son aquellos destinados a la adquisición y adquisición de bienes y servicios y a la transferencia de recursos a otros actores públicos y/o privados. Se clasifican según los siguientes rubros: recompensas, bienes y servicios, ingresos.

Los costos corrientes, según Navarro (2021), son costos originados por las actividades diarias del gobierno que se repiten y se agotan la primera vez que se utilizan, como el material de biblioteca o los salarios de profesores o doctores de las universidades pertenecientes al sistema salud. Los gastos corrientes no aumentan los activos del Estado, sino que se reflejan en el cuadro de indicadores como una pérdida. Los gastos corrientes, por otro lado, pueden dividirse en gastos de consumo o de transferencia, dependiendo de si extraen o no recursos reales de la economía del sector privado. Por ejemplo, el salario de un médico es un gasto de consumo corriente porque el gobierno toma recursos reales del sector privado que no están disponibles para el sector privado de la economía.

Según Chambilla (2020), los costos corrientes son los costos relacionados con el financiamiento de las actividades normales, incluidos asuntos personales, adquisición de bienes, bienes y servicios necesarios para las operaciones, generalmente de tal manera que las necesidades sociales se satisfacen mediante la provisión de bienes y servicios públicos; o redistribuir la riqueza estatal a los sectores más vulnerables de

la sociedad a través de transferencias de efectivo. Si los gastos corrientes del estado son necesarios para satisfacer las constantes necesidades sociales del estado; compensaciones, pensiones, bienes y servicios de organizaciones públicas entre muchas otras cosas donde los gastos corrientes hay que utilizarlos con mucho cuidado.

En lo que respecta a los **gastos de capital**, Soto (2016) considera necesario distinguir entre dos categorías diferentes: inversiones reales (o físicas) y otras inversiones (según activos anteriores o inversiones financieras). Ambas categorías aumentan los activos del estado (se reflejan en los activos de sus estados financieros), pero solo las inversiones reales se agregan a los activos del Estado, que corresponden a los gastos realizados en inversiones reales, es decir, dinero destinado a la producción o activos materiales (por ejemplo, equipos) y materias primas y transferencias de capital que se realizan como subsidio o ayuda para realizar estas inversiones.

Peñaloza (2017), los costos de capital corresponden a los costos de bienes con una vida económica mayor a un año, se refieren a los costos incurridos en la adquisición e instalación y uso de bienes duraderos que se transfieren a otras entidades para su distribución de bienes, además el otorgamiento neto de préstamos se refleja en los informes financieros estatales, las inversiones incrementan los activos del sector público, no se repiten y no suceden por la primera vez.

Finalmente, según García (2014), las inversiones apuntan principalmente a funciones estratégicas del desarrollo nacional, como la construcción de carreteras y la producción de energía, y a mejorar las condiciones de bienestar de la población. Los gastos de capital son recursos asignados por el gobierno federal para aumentar y mantener los activos estatales. Por ejemplo, crear activos fijos, mantener activos existentes, adquirir bienes inmuebles y valores. También se están analizando los pagos para cancelar préstamos obtenidos por el gobierno.

Definición operacional de ejecución presupuestal

La variable “ejecución presupuestal” se operativizó tomando en cuenta las dimensiones “programación de compromisos anual, metas y objetivos institucionales” y “gastos corrientes y de capital”, para lo cual se aplicó un cuestionario con escalas de valoración de Likert.

Hipótesis

La gestión de tesorería influye significativamente en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022.

Objetivos

En lo concerniente al objetivo general se planteó lo siguiente: analizar cómo la gestión de tesorería influye en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022. De igual manera, se plantearon los siguientes objetivos específicos: identificar las características de los procesos de planificación y seguimiento de los ingresos y egresos de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022; explicar las principales actividades de recaudación y de los egresos de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022; explicar las principales características de la programación de compromisos anual – PCA, metas y objetivos institucionales de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022; y explicar las principales características de los gastos corrientes y de capital de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022.

Metodología

Tipo y diseño de investigación

De acuerdo con los fines, el estudio fue aplicado, lo que permitió identificar las principales características de las variables y las dimensiones del problema, proporcionando de esta manera información para comprender los problemas de la Gestión de tesorería y ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022.

Con relación al diseño del estudio, según las características, la investigación fue de diseño no experimental - transversal, lo que significa que en la ejecución del proyecto no se manipularon las variables de estudio, ya que solo se analizaron las particularidades del problema tal y como se dieron, por tanto, se evaluaron los problemas del año 2022.

Población y muestra

Con respecto a la población, a fin de lograr los objetivos del estudio, se estimó una población de 23 servidores de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022, quienes conocen los problemas que fueron analizados.

El muestreo a utilizado fue de carácter no probabilístico, lo que significa que fue una muestra de carácter censal, por ende, la muestra se conformó con 23 colaboradores de la de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022.

Técnicas e instrumentos de investigación

Con relación a la técnica, se utilizó la encuesta, por lo que fue necesario aplicar un cuestionario, en ese aspecto se recopiló información directa de los individuos que forman parte de la entidad.

Respecto al instrumento, se aplicó el “cuestionario”, el mismo que incluyó preguntas vinculadas a las variables de estudio “Gestión de tesorería” y “ejecución presupuestal”, lo que permitió recabar información directamente de la muestra, para ello se formularon veinte interrogantes cerradas, de esta manera se recabó información de las principales características de los problemas estudiados.

Por otro lado, para evaluar la confiabilidad del instrumento, se empleó el software SPSS versión 28, lo cual permitió analizar la estructura de las preguntas del instrumento, lo que ayudó a determinar si el cuestionario era fiable o no.

Para calcular el nivel de confiabilidad se aplicaron los siguientes rangos:

Puntaje del Alfa de Cronbach.

Coefficiente de Confiabilidad	
Rangos - Valores	Magnitud / Interpretación
0.01 – 0.20	Muy baja confiabilidad
0.21 – 0.40	Baja confiabilidad
0.41 – 0.60	Media o moderada confiabilidad
0.61 – 0.80	Alta confiabilidad
0.81 – 1.00	Muy alta confiabilidad

Nota. Martins (2017).

Según la tabla precedente, el coeficiente de confiabilidad del Alfa de Cronbach varía entre 0 y 1, lo que significa que cuanto más cercano esté el resultado a la unidad, la confiabilidad tendrá mayor grado de eficiencia.

Por tanto, para calcular la confiabilidad del cuestionario se aplicó una prueba, siendo el resultado el siguiente:

Estadística de fiabilidad de la variable “Gestión de tesorería” y “ejecución presupuestal”.

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.852	20

Nota: Resultados reportados por el SPSS 28.0

De la tabla se tiene que el resultado estadístico revela que la fiabilidad de las variables “Gestión de tesorería” y “ejecución presupuestal” son positivas, cuyo indicador es de 0.852 y de conformidad con el Alfa de Cronbach, esta conclusión es de muy alta confiabilidad.

Resultados

Tabla 1

La entidad aplica eficientes políticas específicas de tesorería a fin de generar niveles aceptables de efectivo y su equivalente

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	10	43
En desacuerdo	1	4
Indiferente	2	9
De acuerdo	8	35
Totalmente de acuerdo	2	9
Total	23	100

Nota. Base de datos.

Figura 1

La entidad aplica eficientes políticas específicas de tesorería a fin de generar niveles aceptables de efectivo y su equivalente



Interpretación:

De la tabla 1 se observa que el 43% de los encuestados expresó estar totalmente en desacuerdo que la entidad aplica eficientes políticas específicas de tesorería a fin de generar niveles aceptables de efectivo y su equivalente; el 35% dijo estar de acuerdo; el 9% respondió estar indiferente; el otro 9% consideró estar totalmente de acuerdo; y el 4% reveló estar en desacuerdo.

Tabla 2

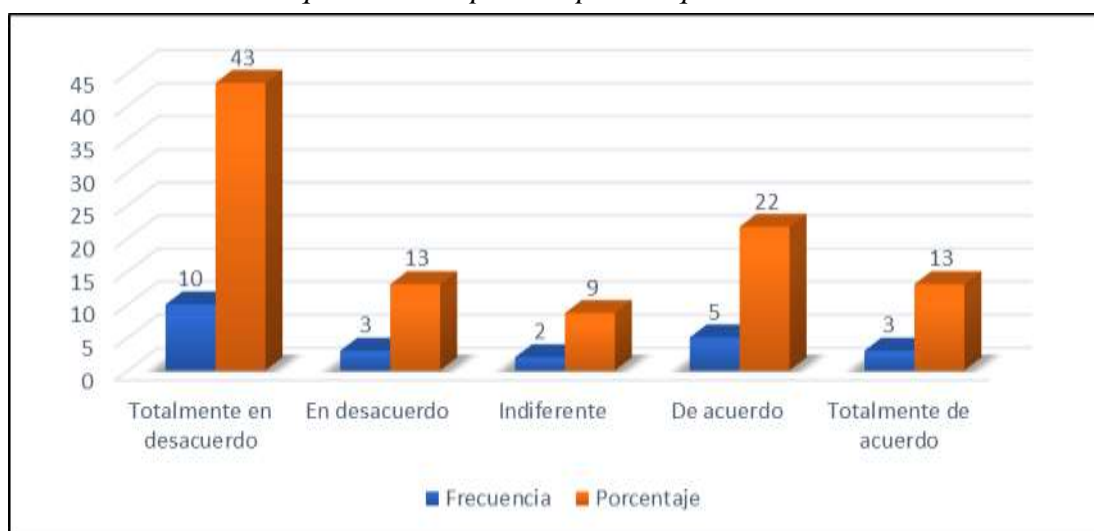
El presupuesto de ingresos refleja la expresión cifrada, conjunta y sistemática de los derechos de cobranza que la municipalidad prevé liquidar

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	10	43
En desacuerdo	3	13
Indiferente	2	9
De acuerdo	5	22
Totalmente de acuerdo	3	13
Total	23	100

Nota. Base de datos.

Figura 2

El presupuesto de ingresos refleja la expresión cifrada, conjunta y sistemática de los derechos de cobranza que la municipalidad prevé liquidar



Interpretación:

De la tabla 2 se infiere que el 43% de los encuestados manifestó estar totalmente en desacuerdo que el presupuesto de ingresos refleja la expresión cifrada, conjunta y sistemática de los derechos de cobranza que la municipalidad prevé liquidar; el 22% manifestó estar de acuerdo; el 13% respondió estar en desacuerdo; el otro 13% explicó estar totalmente de acuerdo; y el 9% reveló estar indiferente.

Tabla 3

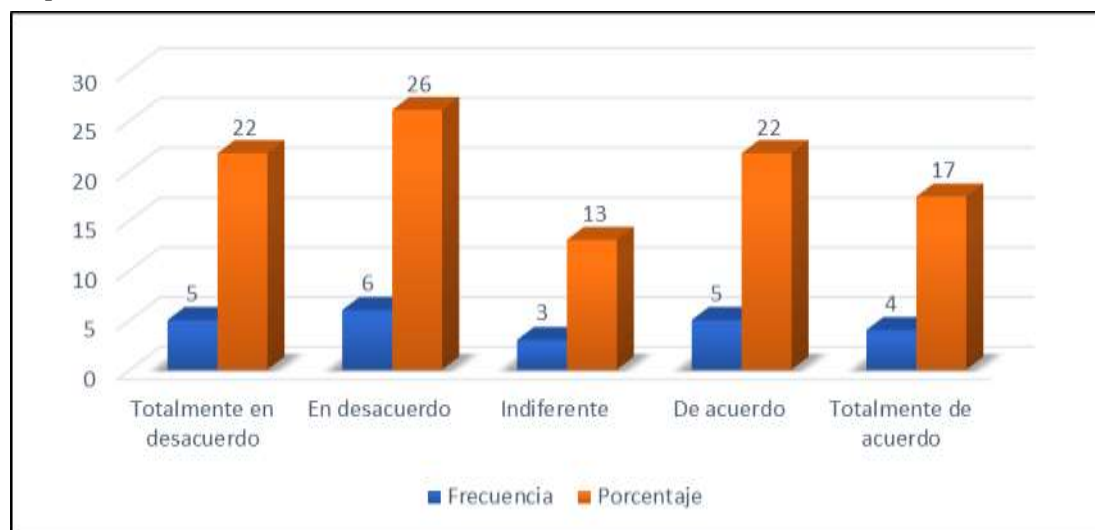
El presupuesto de egresos señala razonablemente qué cantidad de recursos financieros se gastarán, detallando además de qué manera y en qué actividades se emplearán

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	5	22
En desacuerdo	6	26
Indiferente	3	13
De acuerdo	5	22
Totalmente de acuerdo	4	17
Total	23	100

Nota. Base de datos.

Figura 3

El presupuesto de egresos señala razonablemente qué cantidad de recursos financieros se gastarán, detallando además de qué manera y en qué actividades se emplearán



Interpretación:

De la tabla 3 se observa que el 26% de los encuestados respondió estar en desacuerdo que el presupuesto de egresos señala razonablemente qué cantidad de recursos financieros se gastarán, detallando además de qué manera y en qué actividades se emplearán; el 22% reveló totalmente en desacuerdo; el otro 22% manifestó estar de acuerdo; el 17% explicó estar totalmente de acuerdo; y el 13% dijo estar indiferente.

Tabla 4

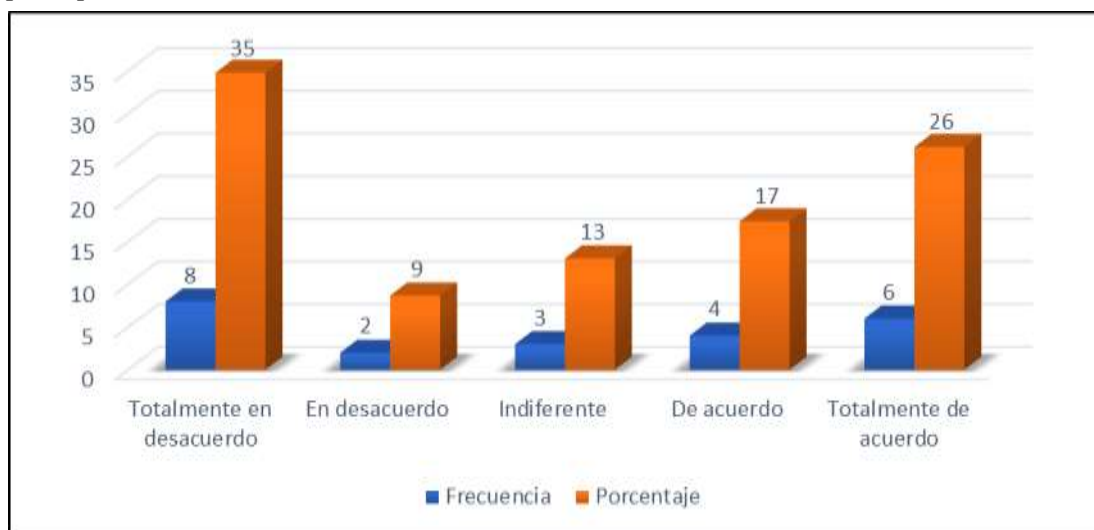
La municipalidad aplica directivas para promover el control de sus ingresos a través de la implementación, evaluación y retroalimentación de controles internos presupuestarios

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	8	35
En desacuerdo	2	9
Indiferente	3	13
De acuerdo	4	17
Totalmente de acuerdo	6	26
Total	23	100

Nota. Base de datos.

Figura 4

La municipalidad aplica directivas para promover el control de sus ingresos a través de la implementación, evaluación y retroalimentación de controles internos presupuestarios



Interpretación:

De la tabla 4 se observa que el 35% de los encuestados explicó estar totalmente en desacuerdo que la municipalidad aplica directivas para promover el control de sus ingresos a través de la implementación, evaluación y retroalimentación de controles internos presupuestarios; el 26% respondió estar totalmente de acuerdo; el 17% consideró estar de acuerdo; el 13% espentó estar indiferente; y el 9% reveló estar en desacuerdo.

Tabla 5

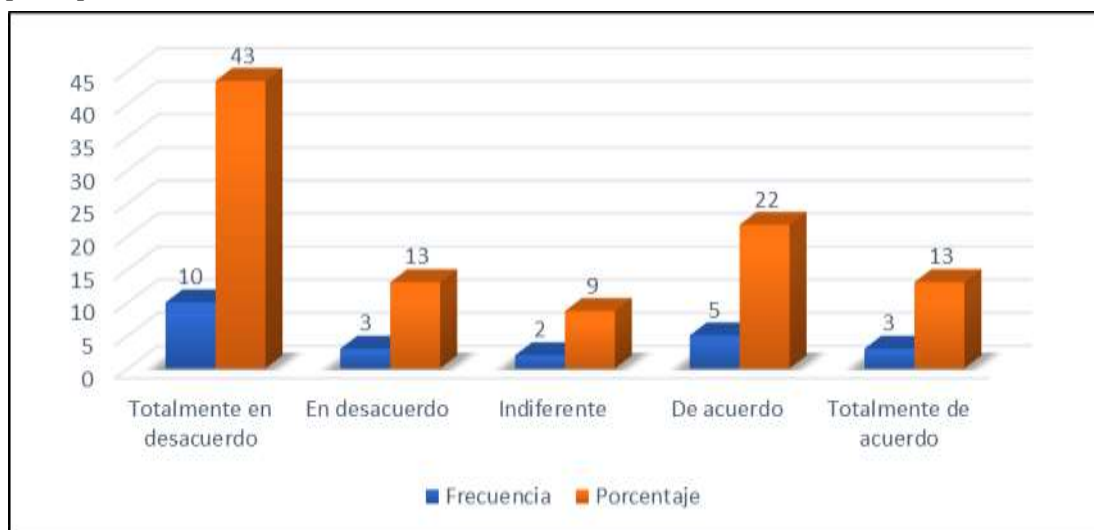
La municipalidad aplica directivas para promover el control de sus egresos a través de la implementación, evaluación y retroalimentación de controles internos presupuestarios

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	10	43
En desacuerdo	3	13
Indiferente	2	9
De acuerdo	5	22
Totalmente de acuerdo	3	13
Total	23	100

Nota. Base de datos.

Figura 5

La municipalidad aplica directivas para promover el control de sus egresos a través de la implementación, evaluación y retroalimentación de controles internos presupuestarios



Interpretación:

De la tabla 5 se tiene que el 43% de los encuestados dijo estar totalmente en desacuerdo que la municipalidad aplica directivas para promover el control de sus egresos a través de la implementación, evaluación y retroalimentación de controles internos presupuestarios; el 22% manifestó estar de acuerdo; el 13% respondió estar en desacuerdo; el otro 13% explicó estar totalmente de acuerdo; y el 9% reveló estar indiferente.

Tabla 6

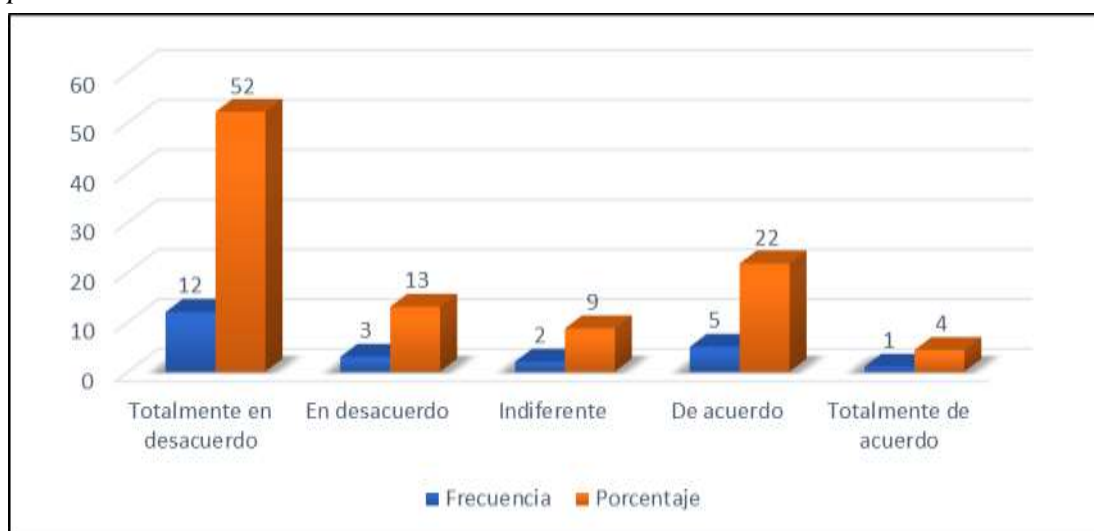
La entidad implementa adecuadas políticas para mejorar los niveles de recaudación provenientes de recursos directamente recaudados

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	12	52
En desacuerdo	3	13
Indiferente	2	9
De acuerdo	5	22
Totalmente de acuerdo	1	4
Total	23	100

Nota. Base de datos.

Figura 6

La entidad implementa adecuadas políticas para mejorar los niveles de recaudación provenientes de recursos directamente recaudados



Interpretación:

De la tabla 6 se tiene que el 52% de los encuestados reveló estar totalmente en desacuerdo que la entidad implementa adecuadas políticas para mejorar los niveles de recaudación provenientes de recursos directamente recaudados; el 22% respondió estar de acuerdo; el 13% explicó estar en desacuerdo; el 9% consideró estar indiferente; y el 4% dijo estar totalmente de acuerdo.

Tabla 7

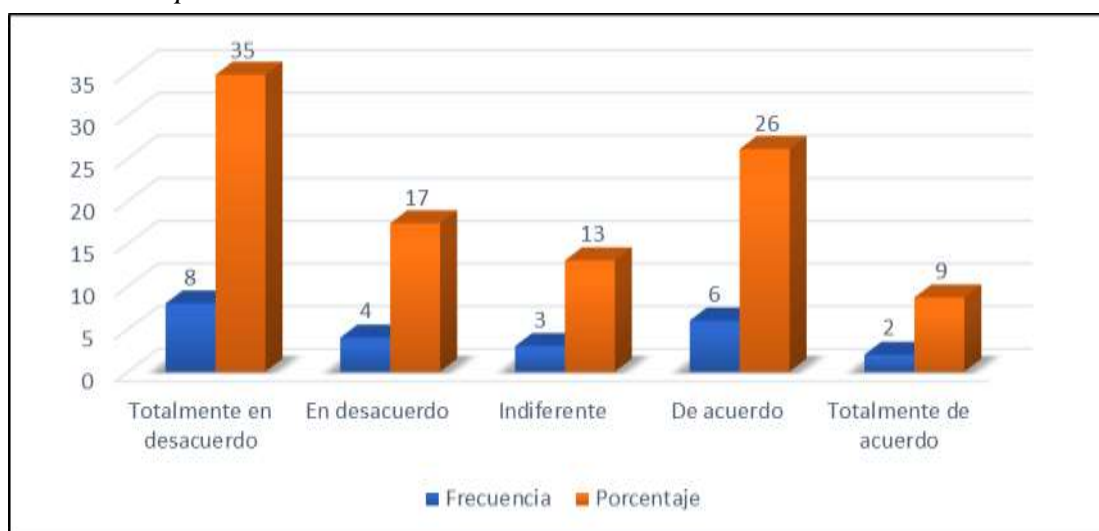
La entidad implementa adecuados lineamientos para mejorar los niveles de recaudación provenientes de recursos ordinarios

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	8	35
En desacuerdo	4	17
Indiferente	3	13
De acuerdo	6	26
Totalmente de acuerdo	2	9
Total	23	100

Nota. Base de datos.

Figura 7

La entidad implementa adecuados lineamientos para mejorar los niveles de recaudación provenientes de recursos ordinarios



Interpretación:

De la tabla 7 se infiere que el 35% de los encuestados explicó estar totalmente en desacuerdo que la entidad implementa adecuados lineamientos para mejorar los niveles de recaudación provenientes de recursos ordinarios; el 26% reveló estar de acuerdo; el 17% consideró estar en desacuerdo; el 13% dijo estar indiferente; y 9% manifestó estar totalmente de acuerdo.

Tabla 8

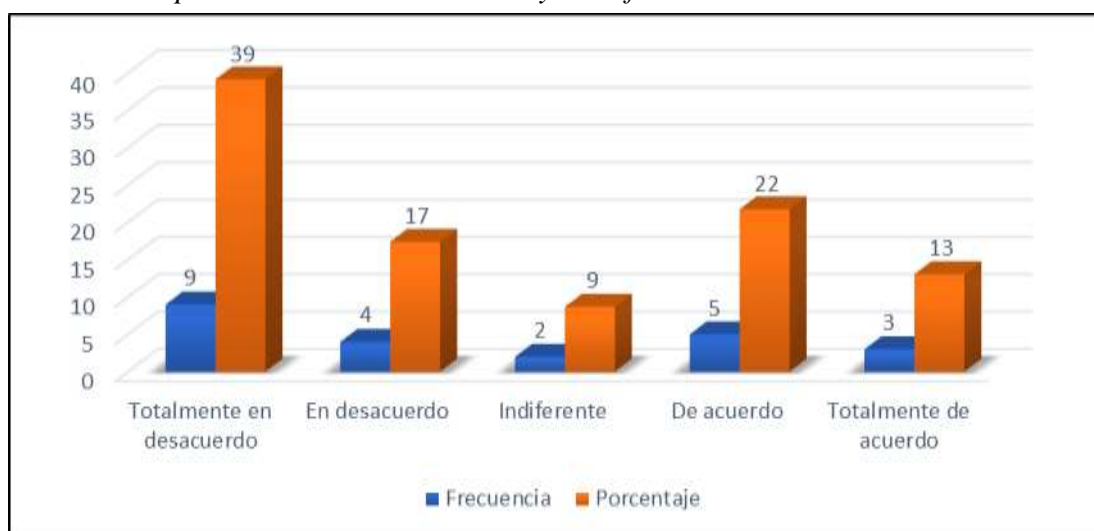
La entidad implementa adecuadas directrices para mejorar los niveles de recaudación provenientes de donaciones y transferencias

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	9	39
En desacuerdo	4	17
Indiferente	2	9
De acuerdo	5	22
Totalmente de acuerdo	3	13
Total	23	100

Nota. Base de datos.

Figura 8

La entidad implementa adecuadas directrices para mejorar los niveles de recaudación provenientes de donaciones y transferencias



Interpretación:

De la tabla 8 se tiene que el 39% de los encuestados manifestó estar totalmente en desacuerdo que la entidad implementa adecuadas directrices para mejorar los niveles de recaudación provenientes de donaciones y transferencias; el 22% respondió estar de acuerdo; el 17% explicó estar en desacuerdo; el 13% dijo estar totalmente de acuerdo; y el 9% consideró estar indiferente.

Tabla 9

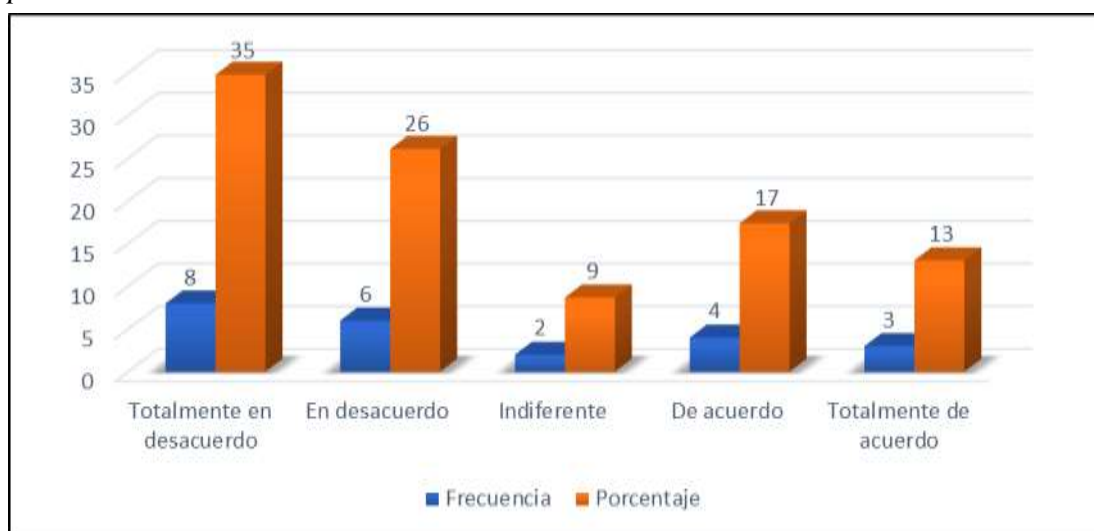
La municipalidad aplica adecuadas directrices para mejorar el control de los costos públicos

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	8	35
En desacuerdo	6	26
Indiferente	2	9
De acuerdo	4	17
Totalmente de acuerdo	3	13
Total	23	100

Nota. Base de datos.

Figura 9

La municipalidad aplica adecuadas directrices para mejorar el control de los costos públicos



Interpretación:

De la tabla 9 se infiere que el 35% de los encuestados respondió estar totalmente en desacuerdo que la municipalidad aplica adecuadas directrices para mejorar el control de los costos públicos; el 26% consideró estar en desacuerdo; el 17% explicó estar de acuerdo; el 13% manifestó estar totalmente de acuerdo; y el 9% expresó estar indiferente.

Tabla 10

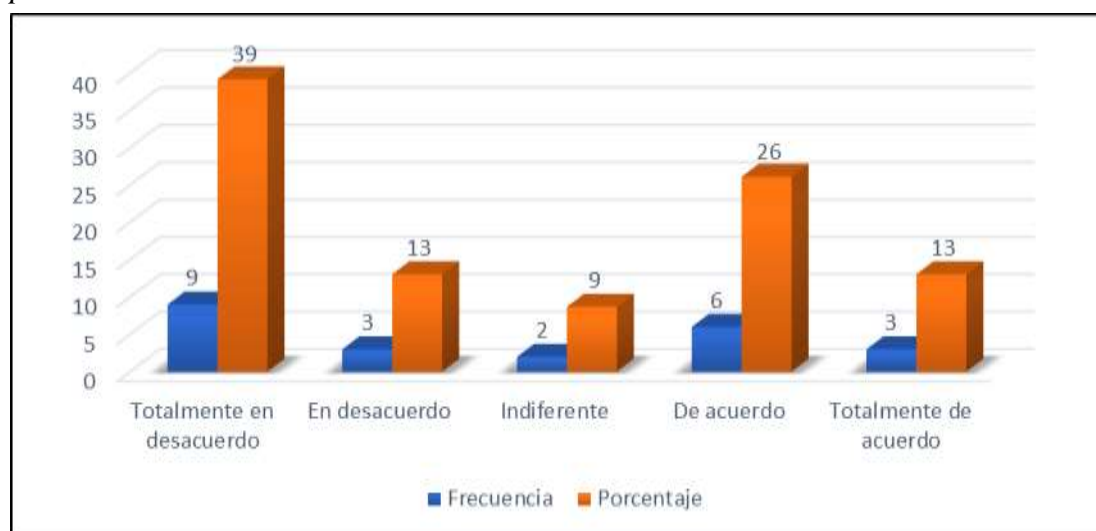
La municipalidad aplica adecuadas directrices para mejorar el control de los gastos públicos

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	9	39
En desacuerdo	3	13
Indiferente	2	9
De acuerdo	6	26
Totalmente de acuerdo	3	13
Total	23	100

Nota. Base de datos.

Figura 10

La municipalidad aplica adecuadas directrices para mejorar el control de los gastos públicos



Interpretación:

De la tabla 10 se tiene que el 39% de los encuestados reveló estar totalmente en desacuerdo que la municipalidad aplica adecuadas directrices para mejorar el control de los gastos públicos; el 26% dijo estar de acuerdo; el 13% expresó estar en desacuerdo; el otro 13% manifestó estar totalmente de acuerdo; y el 9% consideró estar indiferente.

Tabla 11

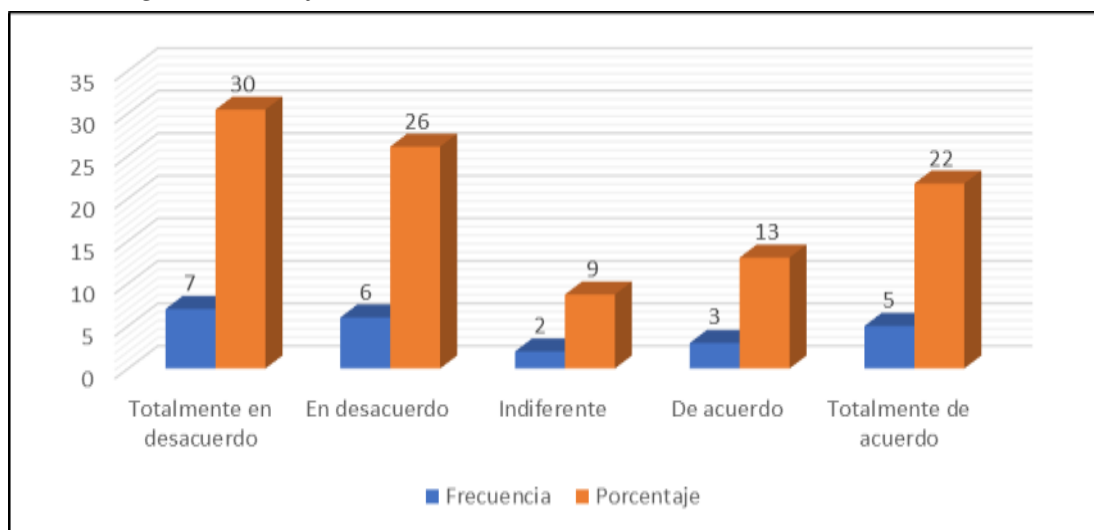
La programación trimestral del presupuesto es compatibilizada con las metas presupuestarias de la programación presupuestaria anual con el fin de generar una adecuada gestión de caja

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	7	30
En desacuerdo	6	26
Indiferente	2	9
De acuerdo	3	13
Totalmente de acuerdo	5	22
Total	23	100

Nota. Base de datos.

Figura 11

La programación trimestral del presupuesto es compatibilizada con las metas presupuestarias de la programación presupuestaria anual con el fin de generar una adecuada gestión de caja



Interpretación:

De la tabla 11 se observa que el 30% de los encuestados explicó estar totalmente en desacuerdo que la programación trimestral del presupuesto es compatibilizada con las metas presupuestarias de la programación presupuestaria anual con el fin de generar una adecuada gestión de caja; el 26% dijo estar en desacuerdo; el 22% espeté estar totalmente de acuerdo; el 13% reveló estar de acuerdo; y el 9% reveló estar indiferente.

Tabla 12

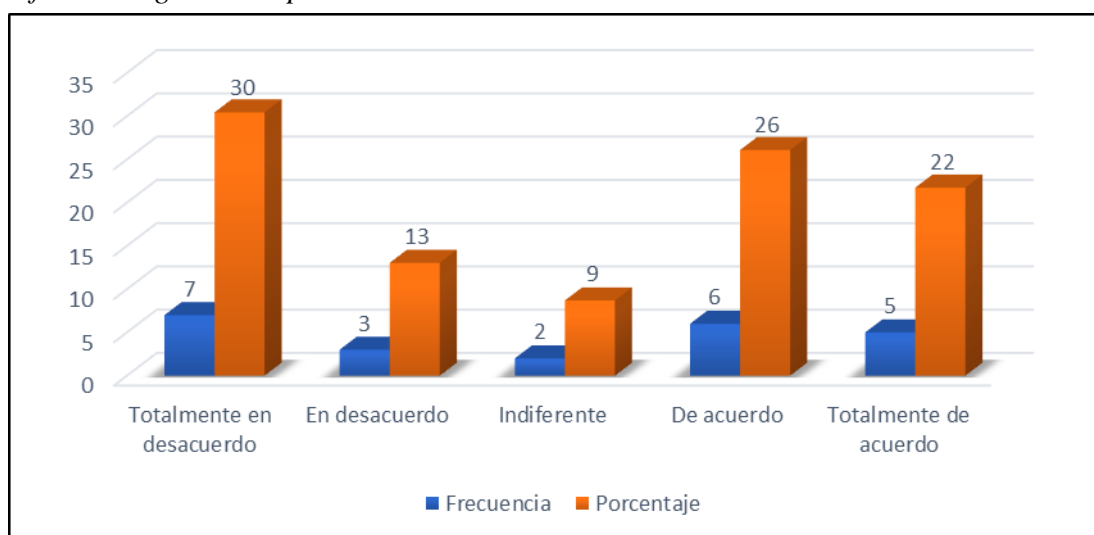
La municipalidad aplica lineamientos para asegurar su capacidad de financiamiento a fin de asegurar su operatividad

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	7	30
En desacuerdo	3	13
Indiferente	2	9
De acuerdo	6	26
Totalmente de acuerdo	5	22
Total	23	100

Nota. Encuesta aplicada la muestra de estudio.

Figura 12

La municipalidad aplica lineamientos para asegurar su capacidad de financiamiento a fin de asegurar su operatividad



Interpretación:

De la tabla 12 se evidencia que el 30% de los encuestados expresó estar totalmente en desacuerdo que la municipalidad aplica lineamientos para asegurar su capacidad de financiamiento a fin de asegurar su operatividad; el 26% dijo estar de acuerdo; el 22% contestó estar totalmente de acuerdo; el 13% consideró estar de desacuerdo; y el 9% dijo estar indiferente.

Tabla 13

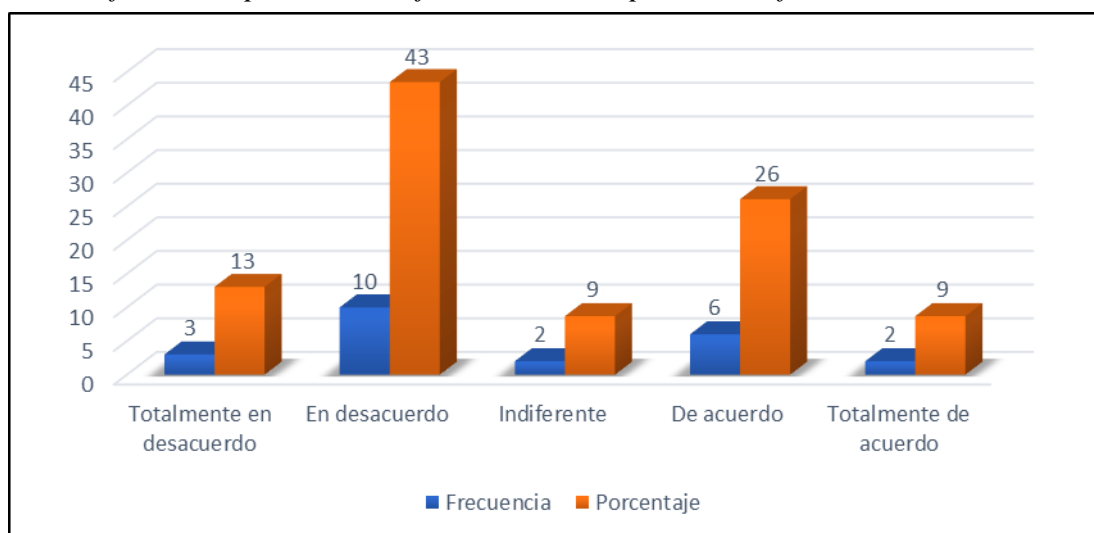
La entidad aplica adecuadamente los principios de programación de compromisos anual a fin de compatibilizar caja con su real capacidad de financiamiento

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	3	13
En desacuerdo	10	43
Indiferente	2	9
De acuerdo	6	26
Totalmente de acuerdo	2	9
Total	23	100

Nota. Encuesta aplicada a la muestra de estudio.

Figura 13

La entidad aplica adecuadamente los principios de programación de compromisos anual a fin de compatibilizar caja con su real capacidad de financiamiento



Interpretación:

De la tabla 13 se advierte que el 43% de los encuestados reveló estar en desacuerdo que la entidad aplica adecuadamente los principios de programación de compromisos anual a fin de compatibilizar caja con su real capacidad de financiamiento; el 26% dijo estar de acuerdo; el 13% respondió estar totalmente en desacuerdo; el 9% contestó estar indiferente; y el otro 9% espetó estar totalmente de acuerdo.

Tabla 14

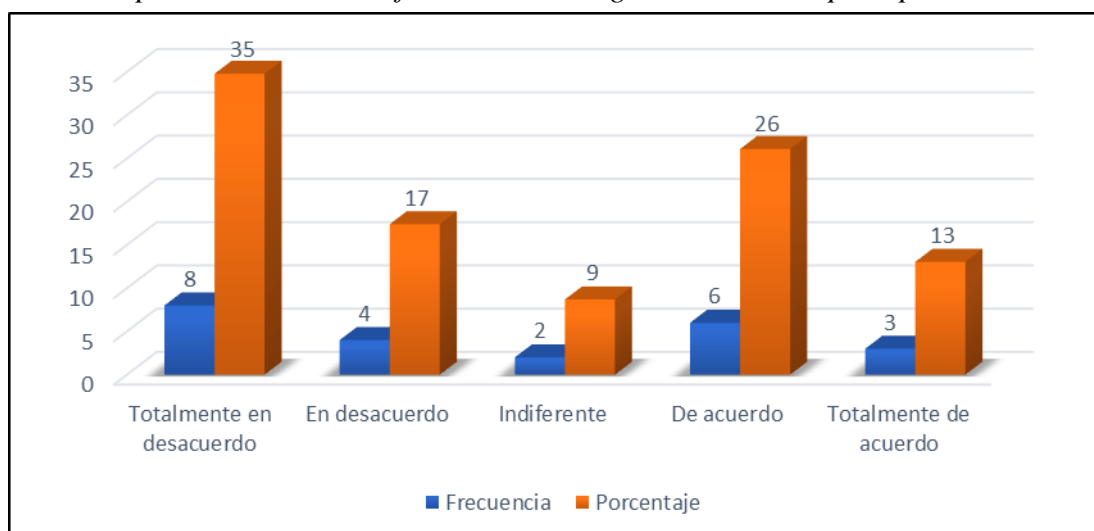
La municipalidad demuestra eficiencia en el logro de las metas presupuestarias

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	8	35
En desacuerdo	4	17
Indiferente	2	9
De acuerdo	6	26
Totalmente de acuerdo	3	13
Total	23	100

Nota. Base de datos.

Figura 14

La municipalidad demuestra eficiencia en el logro de las metas presupuestarias



Interpretación:

De la tabla 14 se observa que el 35% de los encuestados contestó estar totalmente en desacuerdo que la municipalidad demuestra eficiencia en el logro de las metas presupuestarias; el 26% dijo estar de acuerdo; el 17% explicó estar en desacuerdo; el 13% expresó estar totalmente de acuerdo; y el 9% manifestó estar indiferente.

Tabla 15

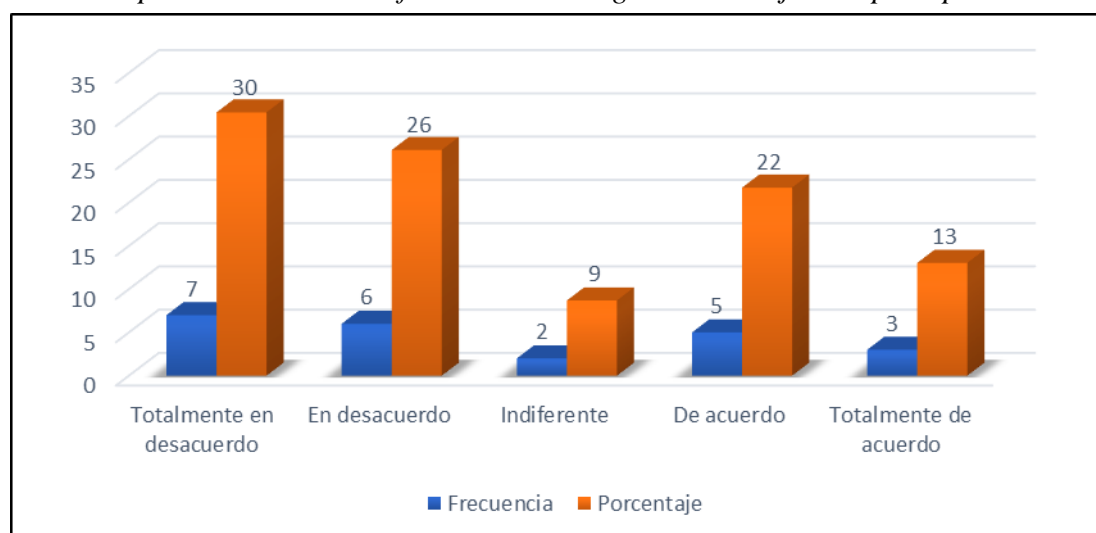
La municipalidad demuestra eficiencia en el logro de los objetivos presupuestarios

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	7	30
En desacuerdo	6	26
Indiferente	2	9
De acuerdo	5	22
Totalmente de acuerdo	3	13
Total	23	100

Nota. Base de datos.

Figura 15

La municipalidad demuestra eficiencia en el logro de los objetivos presupuestarios



Interpretación:

De la tabla 15 se evidencia que el 30% de los encuestados respondió estar totalmente en desacuerdo que la municipalidad demuestra eficiencia en el logro de los objetivos presupuestarios; el 26% dijo estar en desacuerdo; el 22% explicó estar de acuerdo; el 13% manifestó estar totalmente de acuerdo; y el 9% manifestó estar indiferente.

Tabla 16

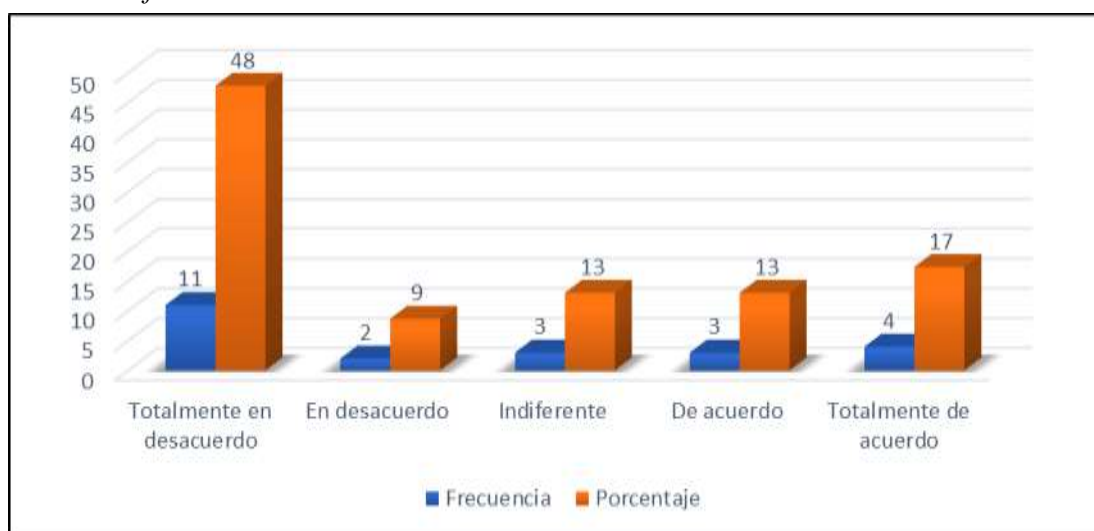
La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con recursos directamente recaudados

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	11	48
En desacuerdo	2	9
Indiferente	3	13
De acuerdo	3	13
Totalmente de acuerdo	4	17
Total	23	100

Nota. Encuesta aplicada a la muestra de estudio.

Figura 16

La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con recursos directamente recaudados



Interpretación:

De la tabla 16 se tiene que el 48% de los encuestados expresó estar totalmente en desacuerdo que la entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con recursos directamente recaudados; el 17% contestó estar totalmente de acuerdo; el 13% respondió estar indiferente; el otro 13% consideró estar de acuerdo; y el 9% reveló estar en desacuerdo.

Tabla 17

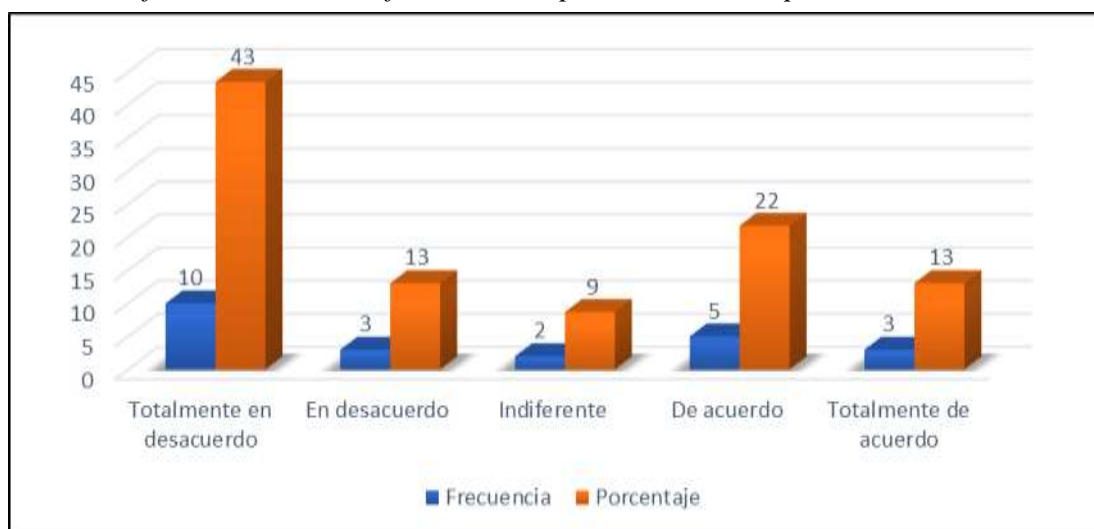
La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con el fondo de compensación municipal

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	10	43
En desacuerdo	3	13
Indiferente	2	9
De acuerdo	5	22
Totalmente de acuerdo	3	13
Total	23	100

Nota. Encuesta aplicada la muestra de estudio.

Figura 17

La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con el fondo de compensación municipal



Interpretación:

De la tabla 17 se observa que el 43% de los encuestados dijo estar totalmente en desacuerdo que la entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con el fondo de compensación municipal; el 22% explicó estar de acuerdo; el 13% manifestó estar en desacuerdo; el otro 13% respondió estar totalmente de acuerdo; y el 9% reveló estar indiferente.

Tabla 18

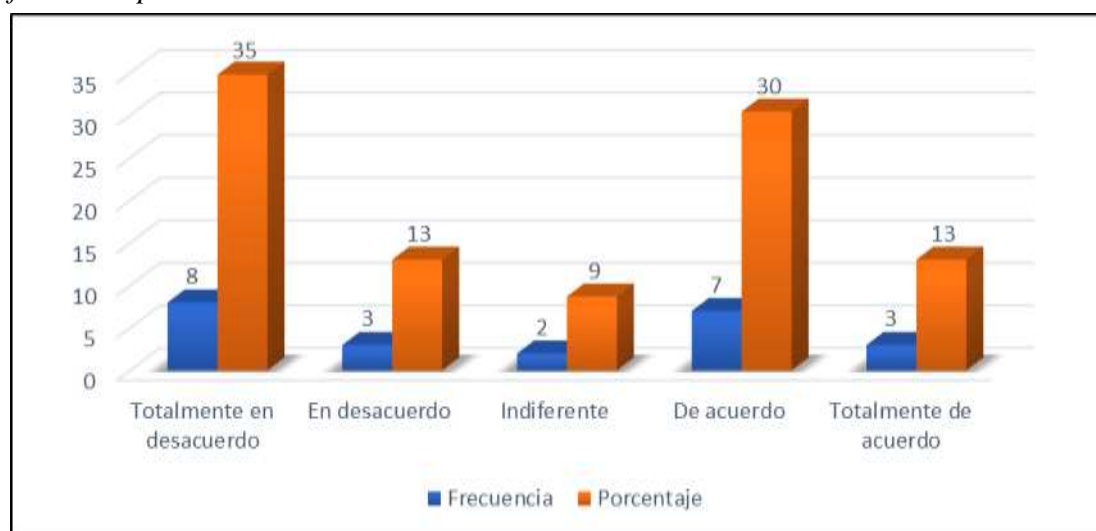
La entidad aplica directivas internas para medir su capacidad de gasto devengado a fin de adoptar acciones correctivas

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	8	35
En desacuerdo	3	13
Indiferente	2	9
De acuerdo	7	30
Totalmente de acuerdo	3	13
Total	23	100

Nota. Encuesta aplicada la muestra de estudio.

Figura 18

La entidad aplica directivas internas para medir su capacidad de gasto devengado a fin de adoptar acciones correctivas



Interpretación:

De la tabla 18 se observa que el 35% de los encuestados respondió estar totalmente en desacuerdo que la entidad aplica directivas internas para medir su capacidad de gasto devengado a fin de adoptar acciones correctivas; el 30% reveló estar de acuerdo; el 13% dijo estar en desacuerdo; el otro 13% consideró estar totalmente de acuerdo; y el 9% expresó estar indiferente.

Tabla 19

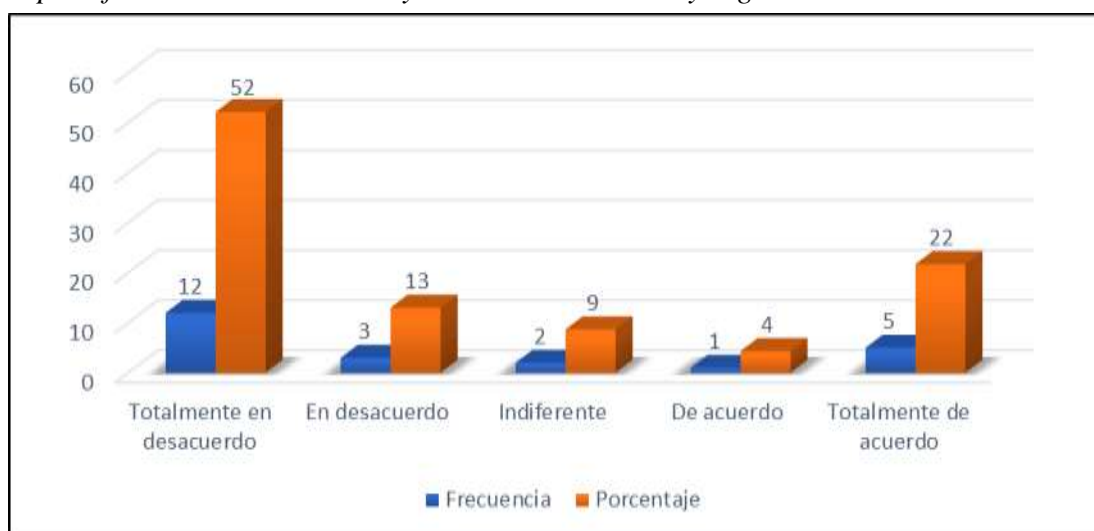
La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con canon y sobre canon minero y regalías

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	12	52
En desacuerdo	3	13
Indiferente	2	9
De acuerdo	1	4
Totalmente de acuerdo	5	22
Total	23	100

Nota. Encuesta aplicada la muestra de estudio.

Figura 19

La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con canon y sobre canon minero y regalías



Interpretación:

De la tabla 19 se tiene que el 52% de los encuestados reveló estar totalmente en desacuerdo que la entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con canon y sobre canon minero y regalías; el 22% dijo estar totalmente de acuerdo; el 13% respondió estar en desacuerdo; el 9% expresó estar indiferente; y el 4% manifestó estar de acuerdo.

Tabla 20

La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con impuestos municipales

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente en desacuerdo	11	48
En desacuerdo	4	17
Indiferente	2	9
De acuerdo	2	9
Totalmente de acuerdo	4	17
Total	23	100

Nota. Encuesta aplicada a la muestra de estudio.

Figura 20

La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con impuestos municipales



Interpretación:

De la tabla 20 se observa que el 48% de los encuestados expresó estar totalmente en desacuerdo que la entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con impuestos municipales; el 17% dijo estar en desacuerdo; el otro 17% explicó estar totalmente de acuerdo; el 9% respondió estar indiferente; y el otro 9% manifestó estar de acuerdo.

Análisis y Discusión

- Con relación del objetivo general, según la tabla 1 el 43% de los encuestados expresó estar totalmente en desacuerdo que la entidad aplica eficientes políticas específicas de tesorería a fin de generar niveles aceptables de efectivo y su equivalente; y de la tabla 2 se infiere que el 43% manifestó estar totalmente en desacuerdo que el presupuesto de ingresos refleja la expresión cifrada, conjunta y sistemática de los derechos de cobranza que la municipalidad prevé liquidar.

Al respecto, Alves (2022) Explica que la gestión financiera es un conjunto de órganos, reglas, procedimientos, técnicas y herramientas diseñados para la gestión de las finanzas públicas de las entidades y organizaciones del sector público, independientemente de la fuente y destino de su financiamiento, en los que la finalidad de la gestión financiera es: promover política financiera de la organización, que debe estar en línea con los presupuestos y planes financieros a largo plazo; de igual forma, Pacheco (2021) afirma que la ejecución presupuestaria es el tercer proceso del ciclo presupuestario donde se obtienen ingresos para cubrir gastos de acuerdo a las asignaciones aprobadas en el presupuesto. Por un lado, es una secuencia de eventos en los que se cumplen compromisos, respaldados por evidencia de la existencia de un presupuesto.

Del análisis de los resultados y los antecedentes teóricos se advierte que los directivos de la Municipalidad Distrital de Marcará han desarrollado lineamientos específicos para la gestión de tesorería y la ejecución presupuestal; sin embargo, estos no han mejorado la organización del sistema de tesorería ni la calidad de ejecución presupuestal; lo que ha ocasionado que la entidad no aplique eficientes políticas específicas de tesorería a fin de generar niveles aceptables de efectivo y su equivalente; y el presupuesto de ingresos no refleja la expresión cifrada, conjunta y sistemática de los derechos de cobranza que la municipalidad prevé liquidar.

- Con relación al objetivo específico uno, según la tabla 3 el 26% de los encuestados respondió estar en desacuerdo que el presupuesto de egresos señala razonablemente qué cantidad de recursos financieros se gastarán,

detallando además de qué manera y en qué actividades se emplearán; de la tabla 4 se observa que el 35% explicó estar totalmente en desacuerdo que la municipalidad aplica directivas para promover el control de sus ingresos a través de la implementación, evaluación y retroalimentación de controles internos presupuestarios; y según la tabla 5 el 43% dijo estar totalmente en desacuerdo que la municipalidad aplica directivas para promover el control de sus egresos a través de la implementación, evaluación y retroalimentación de controles internos presupuestarios.

En ese contexto, Huilca (2019) dice que la **planificación de ingresos y de egresos** es un conjunto de políticas que controlan la planificación de ingresos y gastos de la organización, según su programación, este tipo de herramienta accede lograr una suma de ingresos y gastos registrados, con la cual se puede controlar el funcionamiento de la organización, unidad e iniciativas relacionadas; estos planes también facilitan el registro mensual de efectivo, gastos y facturas; clasificación de ingresos y gastos; así mismo, Cusco (2015) dice que el **seguimiento de los ingresos y los egresos** es el procedimiento que permite verificar el movimiento de los activos financieros de la entidad, para eso es necesario contar con la documentación sustentante respectiva, y se compara entre lo que ingresó y lo que se gastó. Además, toda esta información está categorizada para que pueda compartirse entre conceptos; de esta forma podrás saber si estás gastando demasiado dinero en un proyecto sin fines de lucro o si vale la pena invertir más en servicios y productos que generen beneficios sociales.

En ese sentido, del análisis de los resultados y los antecedentes teóricos se infiere que los directivos de la Municipalidad Distrital de Marcará, han implementado lineamientos para la planificación y seguimiento de los ingresos y egresos; sin embargo, estos no han mejorado los ingresos ni se ha optimizado la calidad de los gastos; lo que ha ocasionado que el presupuesto de egresos no señale razonablemente qué cantidad de recursos financieros se gastarán, ni de qué manera y en qué actividades se emplearán; no se aplican directivas para

promover el control de los ingresos y egresos a través de la implementación, evaluación y retroalimentación de controles internos presupuestarios.

- Con relación al objetivo específico dos, de conformidad a la tabla 6 el 52% de los encuestados reveló estar totalmente en desacuerdo que la entidad implementa adecuadas políticas para mejorar los niveles de recaudación provenientes de recursos directamente recaudados; según la tabla 7 el 35% explicó estar totalmente en desacuerdo que la entidad implementa adecuados lineamientos para mejorar los niveles de recaudación provenientes de recursos ordinarios; de la tabla 8 se tiene que el 39% manifestó estar totalmente en desacuerdo que la entidad implementa adecuadas directrices para mejorar los niveles de recaudación provenientes de donaciones y transferencias; de conformidad a la tabla 9 el 35% respondió estar totalmente en desacuerdo que la municipalidad aplica adecuadas directrices para mejorar el control de los costos públicos; y según la tabla 10 el 39% reveló estar totalmente en desacuerdo que la municipalidad aplica adecuadas directrices para mejorar el control de los gastos públicos.

En ese sentido, para Rueda (2019) las **actividades de recaudación** de fondos implica llevar a cabo exclusivamente procesos de recaudación de fondos para el logro de sus fines, permite el funcionamiento de los sistemas administrativos de organización, es el equivalen al flujo de efectivo que dinamizan las actividades de la empresa; por otro lado; López (2016) establece que los gastos incluyen costos e inversiones, es este asiento contable el que aumenta las pérdidas o disminuye las ganancias y siempre incluye los costos financieros, ya sea una transacción en efectivo o una transacción bancaria. Pagar el servicio y alquilar el solar son costes normales que están incluidos en los costes de las comunidades; se trata de pagos realizados con la esperanza de que pronto se conviertan en beneficios.

Del análisis de los resultados y los antecedentes teóricos se tiene que los directivos de la Municipalidad Distrital de Marcará, han implementado procedimientos para optimizar las actividades de recaudación y de egreso de

recursos financieros; sin embargo, estos no han permitido mejorar los niveles de ingresos ni la calidad de los egresos; lo que ha generado que no se implementen políticas para mejorar los niveles de recaudación derivadas de los recursos directamente recaudado, recursos ordinarios, donaciones y transferencias; no se aplican adecuadas directrices para mejorar el control de los costos y gastos públicos.

- Respecto al objetivo específico tres, según la tabla 11 el 30% de los encuestados explicó estar totalmente en desacuerdo que la programación trimestral del presupuesto es compatibilizada con las metas presupuestarias de la programación presupuestaria anual con el fin de generar una adecuada gestión de caja; de la tabla 12 se evidencia que el 30% expresó estar totalmente en desacuerdo que la municipalidad aplica lineamientos para asegurar su capacidad de financiamiento a fin de asegurar su operatividad; de conformidad a la tabla 13 el 43% reveló estar en desacuerdo que la entidad aplica adecuadamente los principios de programación de compromisos anual a fin de compatibilizar caja con su real capacidad de financiamiento; según la tabla 14 el 35% contestó estar totalmente en desacuerdo que la municipalidad demuestra eficiencia en el logro de la metas presupuestarias; y de conformidad a la tabla 15 el 30% respondió estar totalmente en desacuerdo que la municipalidad demuestra eficiencia en el logro de los objetivos presupuestarios.

En ese aspecto, para García (2021) la **programación de compromiso anual – PCA**, es una herramienta de planificación del gasto público a corto plazo que permite conciliar la programación de caja de ingresos y gastos con la capacidad financiera real de cada año en el marco de los objetivos y reglas de política fiscal vigentes y sus principios (por ejemplo, fiscal), responsabilidad, y prioridades, hay un presupuesto dinámico; mientras Quispe (2021) dice que las metas institucionales son predicciones cuantitativas a alcanzar en un período de tiempo y a las que se han asignado recursos económicos, financieros y humanos, entonces las metas son metas que se desean alcanzar en el futuro y

que definen los objetivos, proporciona los medios necesarios para lograr sus objetivos; y para Chuquiyaaur (2021), las metas institucionales son situaciones deseadas que una entidad se esfuerza por alcanzar, cuando se logra la meta, la imagen deja de ser ideal y se vuelve real y actual, de modo que la meta deja de ser deseada y buscada.

Comparando los resultados con los antecedentes teóricos, se corrobora que los funcionarios de la Municipalidad Distrital de Marcará, han desarrollado lineamientos para optimizar la programación de compromisos anual – PCA, logra las metas y objetivos; sin embargo, no se ha mejorado la PCA, ni se han alcanzado las metas y objetivos; lo que ha generado que la programación trimestral del presupuesto no se compatibilice con las metas presupuestarias de la programación presupuestaria anual; no se aplican lineamientos para asegurar su capacidad de financiamiento; no se usan adecuadamente los principios de programación de compromisos anual; la municipalidad no demuestra eficiencia en el logro de las metas y objetivos presupuestarias.

- Respecto al objetivo específico cuatro, de la tabla 16 se evidencia que el 48% de los encuestados expresó estar totalmente en desacuerdo que la entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con recursos directamente recaudados; de la tabla 17 se observa que el 43% dijo estar totalmente en desacuerdo que la entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con el fondo de compensación municipal; según la tabla 18 el 35% respondió estar totalmente en desacuerdo que la entidad aplica directivas internas para medir su capacidad de gasto devengado a fin de adoptar acciones correctivas; de conformidad a la tabla 19 el 52% reveló estar totalmente en desacuerdo que la entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con canon y sobre canon minero y regalías; y según la tabla 20 el 48% expresó estar totalmente en desacuerdo que la entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con impuestos municipales.

En ese sentido, los **gastos corrientes** para Sáenz (2020) Se trata de pagos que no se pueden cobrar e incluye costos salariales, intereses de la deuda nacional, compra de bienes y servicios y otros costos similares; corresponde a gastos temporales destinados a la adquisición y contratación de bienes y servicios y la transferencia de recursos a otras entidades del sector público; desde el otro lado; Peñaloza (2017) afirma que los costos de capital corresponden a los costos de bienes con una vida económica superior a un año, refiriéndose a los costos incurridos en la adquisición, instalación y procesamiento de bienes duraderos transferidos a otras entidades para la distribución de su capital.

Del análisis de los resultados y las teorías descritas, se advierte que los directivos de la Municipalidad Distrital de Marcará, han desarrollado lineamientos para optimizar los gastos corrientes y de capital; sin embargo, estos no han garantizado la calidad de los gastos corrientes ni de capital; lo que ha ocasionado que la entidad no aplique directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con recursos directamente recaudados, ni con el fondo de compensación municipal; no se aplican directivas internas para medir la capacidad de gasto devengado; ni para medir el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con canon y sobre canon minero y regalías, e impuestos municipales.

Conclusiones

- Del análisis de cómo la gestión financiera afecta la ejecución del presupuesto de la Municipalidad Distrital de Marcará, se desprende que tiene un impacto significativo. Sin embargo, no mejoraron la organización del sistema de caja registradora ni la calidad de la ejecución presupuestaria, lo cual fue confirmado por la Tabla 1: el 43 por ciento de los encuestados estuvo totalmente en desacuerdo con que la comunidad implemente políticas financieras específicas efectivas para generar fondos suficientes; y del cuadro 2 se puede concluir que el 43% afirmó estar totalmente en desacuerdo con que el presupuesto de ingresos refleje una expresión codificada, unificada y sistemática de los derechos de recaudación que el municipio pretende abordar.
- Se ha identificado entre las características de los procesos de planificación y seguimiento de los ingresos y egresos de la Municipalidad Distrital de Marcará, la existencia de lineamientos que rigen la planificación y control; sin embargo, estos no han mejorado los ingresos ni se ha optimizado la calidad de los gastos; lo que fue confirmado con la tabla 3 toda vez que el 26% de los encuestados respondió estar en desacuerdo que el presupuesto de egresos señala razonablemente qué cantidad de recursos financieros se gastarán; de la tabla 4 se observa que el 35% explicó estar totalmente en desacuerdo que la municipalidad aplica directivas para promover el control de los ingresos a través de la implementación, evaluación y retroalimentación de controles internos presupuestarios; y según la tabla 5 el 43% dijo estar totalmente en desacuerdo que la municipalidad aplica directivas para promover el control de sus egresos a través de la implementación, evaluación y retroalimentación de controles internos presupuestarios.
- De la explicación de las principales actividades de recaudación y de los egresos de la Municipalidad Distrital de Marcará, se advierten que éstas están desarrolladas por lo menos a nivel básico; sin embargo, estos no han permitido mejorar los niveles de ingresos ni la calidad de los egresos; lo que fue confirmado con la tabla 6, en el sentido que el 52% de los encuestados reveló

estar totalmente en desacuerdo que la entidad implementa adecuadas políticas para mejorar los niveles de recaudación provenientes de recursos directamente recaudados; según la tabla 7 el 35% explicó estar totalmente en desacuerdo que la entidad implementa adecuados lineamientos para mejorar los niveles de recaudación provenientes de recursos ordinarios; y de conformidad con la tabla 9 el 35% respondió estar totalmente en desacuerdo que la municipalidad aplica adecuadas directrices para mejorar el control de los costos y gastos públicos.

- De la explicación de las principales características de la programación de compromisos anual – PCA, metas y objetivos institucionales de la Municipalidad Distrital de Marcará, se advierte que estos cuentan con lineamientos; sin embargo, no se ha mejorado la PCA, ni se han alcanzado las metas y objetivos; lo que fue confirmado con la tabla 11, en el sentido que el 30% de los encuestados explicó estar totalmente en desacuerdo que la programación trimestral del presupuesto es compatibilizada con las metas presupuestarias de la programación presupuestaria anual; de conformidad a la tabla 13 el 43% reveló estar en desacuerdo que la entidad aplica adecuadamente los principios de programación de compromisos anual a fin de compatibilizar caja con su real capacidad de financiamiento; y según la tabla 14 el 35% contestó estar totalmente en desacuerdo que la municipalidad demuestra eficiencia y eficacia en el logro de la metas presupuestarias.
- De la explicación de las principales características de los gastos corrientes y de capital de la Municipalidad Distrital de Marcará, se evidencia que estos cuentan lineamientos; sin embargo, estos no han garantizado la calidad de los gastos corrientes ni de capital; lo que se corroboró con la tabla 16, ya que el 48% de los encuestados expresó estar totalmente en desacuerdo que la entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con recursos directamente recaudados; según la tabla 17 el 43% dijo estar totalmente en desacuerdo que la entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con el fondo de compensación municipal; de conformidad a la tabla 19 el 52% reveló estar

totalmente en desacuerdo que la entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con canon y sobre canon minero y regalías.

Recomendaciones

- Que los directivos implementen políticas para mejorar la gestión de tesorería y la ejecución presupuestaria, para ello se necesita políticas específicas de tesorería para generar niveles aceptables de efectivo; y lineamientos para que el presupuesto de ingresos refleje la expresión cifrada, conjunta y sistemática de los derechos de cobranza que la municipalidad prevé liquidar.
- Que los directivos implementen políticas para mejorar los procesos de planificación y seguimiento de los ingresos y egresos; para ello se requiere formular lineamientos para que el presupuesto de egresos refleje razonablemente la cantidad de recursos financieros se gastarán; aplicar directivas que promuevan el control de los ingresos y egresos por medio de la implementación, evaluación y retroalimentación de controles internos presupuestarios.
- Que los funcionarios dispongan la formulación de manuales de procedimientos para uniformizar las actividades de recaudación y de egresos presupuestarios; con atención en políticas para mejorar los niveles de recaudación provenientes de recursos directamente recaudados y de recursos ordinarios; y aplicar adecuadas directrices para mejorar el control de los costos y gastos públicos.
- Que los funcionarios dispongan la implementación de directivas para mejorar la programación de compromisos anual, lograr las metas y objetivos institucionales; para lo cual se requiere implementar lineamientos para que la programación trimestral del presupuesto sea compatibilizada con las metas presupuestarias de la programación presupuestaria anual; aplicar adecuadamente los principios de programación de compromisos anual para compatibilizar caja con la real capacidad de financiamiento; y directivas que permitan que la entidad demuestre eficiencia y eficacia en el logro de la metas presupuestarias.
- Que los funcionarios implementen directivas para mejorar los gastos corrientes y de capital; para ello se requiere aplicar directivas internas para medir el nivel de ejecución de los gastos corrientes financiados con recursos directamente

recaudados y con el fondo de compensación municipal; y aplicar directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con canon y sobre canon minero y regalías.

Agradecimiento

Agradecer a Dios.

Por guiarme por el sendero correcto y por haberme permitido llegar a este momento tan importante en mi vida profesional.

A mis queridos padres: Zenaida y Rómulo.

En este momento tan especial, deseo expresar mi más profundo agradecimiento por su amor incondicional y su apoyo constante durante mi formación profesional, por ser el pilar fundamental en cada etapa de mi vida; gracias por enseñarme el valor de la educación, por inspirar en mí una ética de trabajo incansable y por mostrarme que, con determinación y esfuerzo, no hay límites para alcanzar todo lo que nos propongamos. Cada desafío que he enfrentado, cada obstáculo que he superado, ha sido posible gracias a su amor y aliento. Este logro no es solo mío, sino también de ustedes.

Con todo mi amor y gratitud.

Zandra Rocío Ortega Valladares

Referencias bibliográficas

- Alarcón, A. (2022). *Sistema Nacional de Tesorería*. Lima: Editorial Futura.
- Apaza, A. (2019). *Presupuesto, planificación y control*: Lima: Pacífico editores.
- Barrera, R. (2020). *Gestión del presupuesto público*. Sevilla: Espasa.
- Burgos, A. (2020). *Sistema de tesorería*. Bogotá: Libros Cúpula.
- Calderón, R. (2018). *Gestión de tesorería y su contribución al crecimiento económico y social de las organizaciones públicas en la Universidad Técnica de Babahoyo de Ecuador*. Ecuador: Universidad Técnica de Babahoyo.
- Carrasco, M. (2021). *La gestión de tesorería y la liquidez de una empresa peruana años 2014 - 2018*. Los Olivos: Universidad de Ciencias y Humanidades.
- Carvajal, A. (2019). *Sistemas administrativos del Estado*. Lima: Grupo editorial Caja Negra.
- Chambilla, P. (2020). *El gasto público*. Tacna: Universidad Privada de Tacna.
- Chambilla, S. (2019). *Gestión del área de tesorería y su relación con la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Unidad de Gestión Educativa Local - Tacna, año 2017*. Tacna: Universidad Alas Peruanas.
- Chujutalli, J. (2020). *Estrategias para incrementar la recaudación*. Lima: Universidad del Pacífico.
- Cotrina, S. (2019). *Evaluación del presupuesto público*. Lima: Editorial Macro.
- Cusco, D. (2015). *Los gastos operativos y la rentabilidad*. Ambato: Universidad Técnica de Ambato.
- Florián, P. (2021). *Toma de decisiones en el presupuesto público*. Lima: Editorial Ámbar.
- Gancino, A. (2019). *La planificación presupuestaria y su incidencia en la información financiera de la Fundación Pastaza*. Ambato: Universidad Técnica de Ambato.
- García, J. (2021). *Presupuesto público comentado 2022*. Lima: Fecat.
- García, Z. (2014). *El gasto capital y el presupuesto público*. Lima: Editorial San Marcos.
- Garivay, D. (2019). *Control y presupuesto*. México: Asturias.

- Gavilánez, G. (2013). *Administración estratégica de costos y presupuestos*. Barcelona: Planeta.
- Guevara, M. (2019). *Sistema de control para mejorar los procesos del área de tesorería en la empresa J & M SAC. – Chiclayo 2018*. Pimentel: Universidad Señor de Sipan.
- Gutiérrez, F. (2021). *Administración de presupuestos*. Barranquilla: Ecoe editores.
- Hormaza, I. (2019). *Compromiso de gasto*. Lima.
- Huahua, J. (2021). *Administración del presupuesto y la gestión de tesorería en la Dirección de Salud de Lima Sur del Minsa, 2019*. Lima: Universidad Peruana de Ciencias e Informáticas.
- Huillca, E. (2019). *La gestión de tesorería*. Lima: Universidad Autónoma del Perú.
- Iglesias, F. (2019). *La gestión administrativa y el control del gasto del fondo de tesorería de la Corte Superior de Justicia de Tacna, 2017*. Tacna: Universidad Privada de Tacna.
- León, D. (2021). *Programas de presupuesto público*. Buenos Aires: Antillas Editores.
- Liza, A. (2020). *La gestión de tesorería y su relación con la liquidez en un instituto privado de Lima Metropolitana, periodo 2019*. Lima: Universidad Autónoma del Perú.
- López, A. (2016). *Actividades de egreso de efectivo y equivalente de efectivo*. México: Timunmas.
- Martínez, G. (2020). *La gestión de tesorería y la liquidez de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Kullki Ltda*. Ecuador: Universidad Técnica de Ambato.
- Montalvo, C. (2018). *Analizar el control del presupuesto público chileno, sistematizando las normas jurídicas y reconociendo a los organismos de control externo que lo realizan*. Santiago: Universidad de Chile.
- Nacimiento, H. (2021). El presupuesto público en épocas de crisis. *Ciencia Latina*, 41.
- Navarro, N. (2020). *Evaluación presupuestaria*. Madrid: Península.
- Pacheco, M. (2021). *ejecución presupuestaria de gasto*. Callao: Universidad Nacional de Callao.

- Paiva, M. (2022). *Sistema de tesorería y su impacto en ejecución de recursos directamente recaudados, Hospital Regional José Alfredo Mendoza Olavarría, Tumbes, 2019*. Tumbes: Universidad Nacional de Tumbes.
- Peñaloza, M. (2017). *Evaluación del presupuesto por resultados*: México: Ariel.
- Pérez. (2018). *Presupuesto público: principal herramienta de control, gestión y planificación de gobierno*. Buenos Aires: Universidad Católica de Argentina.
- Pincay, K. (2018). *Análisis de la eficiente gestión de tesorería – Disprovef Ecuador*. Guayaquil: Universidad de Guayaquil.
- Quispe, S. (2021). *Control interno y la gestión de tesorería*. Lima: Universidad Peruana de las Américas.
- Quispe, A. (2021). Calidad del presupuesto público. *Investigación gubernamental*, 52.
- Ramírez, C. (2019). *La gestión de gasto y el estado de resultados*. Lima: Universidad de Ciencias e Informática.
- Ramos, A. (2019). *Costos y presupuesto público*. México: Planeta.
- Rueda, T. (2019). *Administración de ingresos y egresos*. Madrid: Ariel.
- Sáenz, P. (2020). *Presupuesto público y contabilidad gubernamental*. México: Universal.
- Soto, G. (2016). *Financiamiento del gasto de público*. Lima: Futura.
- Torres, I. (2022). *Análisis del presupuesto público*. Bogotá: Ecoe Editores.
- Vidal, J. (2022). *Perfil de egreso del efectivo*. Quito: Martínez Roca Editores.
- Villanueva, A. (2019). *Costos y presupuestos*. Barcelona: Ariel.
- Zúñiga, A. (2018). *Análisis de los lineamientos y mecanismos para la elaboración y formulación de las proformas presupuestarias en las entidades del sector Público del Ecuador*. Ecuador: Universidad de Guayaquil.

Anexos

ANEXO N° 1
MATRIZ DE CONSISTENCIA LÓGICA

TÍTULO: GESTIÓN DE TESORERÍA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MARCARÁ - CARHUAZ, 2022.

Problema	Variable	Objetivo	Hipótesis	Metodología
¿Cómo la gestión de tesorería influye en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022?	Variable 1: Gestión de tesorería	Objetivo general Analizar cómo la gestión de tesorería influye en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022.	Hipótesis general La gestión de tesorería influye significativamente en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022.	1. Tipo investigación: Descriptivo. 2. Diseño de investigación: No experimental / Transversal. 3. Población muestral: Veinte y tres servidores. 4. Técnicas de investigación: Encuesta. 5. Instrumentos de investigación: Cuestionario.
	Variable 2: Ejecución presupuestal	Objetivos específicos a) Identificar las características de los procesos de planificación y seguimiento de los ingresos y egresos de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022. b) Explicar las principales actividades de recaudación y de los egresos de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022. c) Explicar las principales características de la programación de compromisos anual – PCA, metas y objetivos institucionales de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022. d) Explicar las principales características de los gastos corrientes y de capital de la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022.		

ANEXO N° 2
MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala de medición
V₁= Gestión de tesorería	Para Villanueva (2022) la gestión de tesorería es el conjunto de actividades relacionadas con la recaudación de recursos financieros, actividades de egreso, capacitación del personal y procesos de planificación presupuestaria de un ente gubernamental.	La variable “gestión de tesorería” se operativizará tomando en cuenta las dimensiones “planificación y seguimiento de ingresos y egresos” y “actividades de recaudación y egresos”, para lo cual se aplicará un cuestionario con escalas de valoración de Likert.	D1: Planificación y seguimiento de los ingresos y egresos	Políticas específicas de tesorería	1	Ordinal
				Presupuesto de ingresos	2	
				Presupuesto de egresos	3	
				Control de ingresos	4	
				Control de egresos	5	
			D2: Actividades de recaudación y de egreso	Recursos directamente recaudados	6	
				Recursos ordinarios	7	
				Donaciones y transferencias	8	
				Costos	9	
				Gastos	10	
V₂= Ejecución presupuestal	Para Espinoza (2021) la ejecución presupuestal considera el nivel de eficiencia, eficacia, economía y transparencia en el logro de los objetivos y metas, de los ingresos y los gastos, así como de las actividades y proyectos bajo responsabilidad de una entidad pública.	La variable “ejecución presupuestal” se operativizará tomando en cuenta las dimensiones “programación de compromisos anual, metas y objetivos institucionales” y “gastos corrientes y de capital”, para lo cual se aplicará un cuestionario con escalas de valoración de Likert.	D1: Programación de compromisos anual – PCA, metas y objetivos institucionales.	Compatibilización de la programación de caja	11	Ordinal
				Capacidad de financiamiento	12	
				Principios de la PCA	13	
				Eficiencia de metas	14	
				Eficiencia de objetivos	15	
			D2: Gastos corrientes y de capital.	Nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con RDR	16	
				Nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con FONCOMUN	17	
				Capacidad de gastos devengados	18	
				Nivel de ejecución de gastos de capital financiados con canon y sobre canon minero y regalías	19	
				Nivel de ejecución de gastos de capital financiados con impuestos municipales	20	

ANEXO N° 3
INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS
Cuestionario

Datos:

Gestión de tesorería y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022.

Información general:

Este cuestionario es anónimo. Por favor, responda con sinceridad.

Finalidad

El cuestionario tiene por finalidad recabar información relacionada con las variables y dimensiones de investigación.

Instrucciones:

Lea determinadamente los ítems. Cada uno tiene cinco posibles respuestas. Conteste las preguntas marcando con una “X”.

Variable de estudio: “Gestión de tesorería”

Escala de valoración

Totalmente insatisfecho	Insatisfecho	Algo satisfecho	Satisfecho	Totalmente satisfecho
1	2	3	4	5

Ítems		1	2	3	4	5
Dimensión 1: Planificación y seguimiento de los ingresos y egresos						
P1	¿La entidad aplica eficientes políticas específicas de tesorería a fin de genera niveles aceptables de efectivo y su equivalente?					
P2	¿El presupuesto de ingresos refleja la expresión cifrada, conjunta y sistemática de los derechos de cobranza que la municipalidad prevé liquidar?					
P3	¿El presupuesto de egresos señala razonablemente qué cantidad de recursos financieros se gastarán, detallando además de qué manera y en qué actividades se emplearán?					
P4	¿La municipalidad aplica directivas para promover el control de sus ingresos a través de la implementación, evaluación y retroalimentación de controles internos					

	presupuestarios?					
P5	¿La municipalidad aplica directivas para promover el control de sus egresos a través de la implementación, evaluación y retroalimentación de controles internos presupuestarios?					
Dimensión 2: Actividades de recaudación y de egreso						
P6	¿La entidad implementa adecuadas políticas para mejorar los niveles de recaudación provenientes de recursos directamente recaudados?					
P7	¿La entidad implementa adecuados lineamientos para mejorar los niveles de recaudación provenientes de recursos ordinarios?					
P8	¿La entidad implementa adecuadas directrices para mejorar los niveles de recaudación provenientes de donaciones y transferencias?					
P9	¿La municipalidad aplica adecuadas directrices para mejorar el control de los costos públicos?					
P10	¿La municipalidad aplica adecuadas directrices para mejorar el control de los gastos públicos?					

Variable de estudio: “ejecución presupuestal”

Ítems		1	2	3	4	5
Dimensión 1: Programación de compromisos anual – PCA, metas y objetivos institucionales						
P11	¿La programación trimestral del presupuesto es compatibilizado con las metas presupuestarias de la programación presupuestaria anual con el fin de generar una adecuada gestión de caja?					
P12	¿La municipalidad aplica lineamientos para asegurar su capacidad de financiamiento a fin de asegurar su operatividad?					
P13	¿La entidad aplica adecuadamente los principios de programación de compromisos anual a fin de compatibilizar caja con su real capacidad de financiamiento?					
P14	¿La municipalidad demuestra eficiencia en el logro de las metas presupuestarias?					
P15	¿La municipalidad demuestra eficiencia en el logro de los objetivos presupuestarios?					
Dimensión 2: Gastos corrientes y de capital						
P16	¿La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con recursos directamente recaudados?					
P17	¿La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos corrientes financiados con					

	el fondo de compensación municipal?					
P18	¿La entidad aplica directivas internas para medir su capacidad de gasto devengado a fin de adoptar acciones correctivas?					
P19	¿La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con canon y sobre canon minero y regalías?					
P20	¿La entidad aplica directivas internas para medir el nivel de ejecución de gastos de capital financiados con impuestos municipales?					

ANEXO 4:
EVALUACIÓN DE JUICIO DE EXPERTOS (MÍNIMO 3 EXPERTOS)

Gestión de tesorería y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Marcará – Carhuaz, 2022.

INFORME DE ORIGINALIDAD



FUENTES PRIMARIAS

1	repositorio.usanpedro.edu.pe Fuente de Internet	5%
2	hdl.handle.net Fuente de Internet	2%
3	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	2%
4	publicaciones.usanpedro.edu.pe Fuente de Internet	2%
5	repositorio.upci.edu.pe Fuente de Internet	1%
6	repositorio.autonoma.edu.pe Fuente de Internet	1%
7	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	1%
8	repositorio.uap.edu.pe Fuente de Internet	1%
9	www.gva.es Fuente de Internet	

		1 %
10	Submitted to EP NBS S.A.C. Trabajo del estudiante	1 %
11	www.perucontable.com Fuente de Internet	1 %
12	repositorio.unap.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
13	repositorio.untumbes.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
14	repositorio.upn.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
15	repositorio.upt.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
16	www.coursehero.com Fuente de Internet	<1 %
17	Submitted to Universidad Continental Trabajo del estudiante	<1 %
18	Submitted to Universidad de Ciencias y Humanidades Trabajo del estudiante	<1 %
19	dspace.ups.edu.ec Fuente de Internet	<1 %
20	repositorio.unac.edu.pe Fuente de Internet	

		<1 %
21	prezi.com Fuente de Internet	<1 %
22	repositorio.unheval.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
23	Submitted to Universidad San Ignacio de Loyola Trabajo del estudiante	<1 %
24	Submitted to Universidad Privada San Pedro Trabajo del estudiante	<1 %
25	Submitted to Universidad del Istmo de Panamá Trabajo del estudiante	<1 %
26	alicia.concytec.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
27	repositorio.unas.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
28	shcp.gob.mx Fuente de Internet	<1 %
29	repositorio.upla.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
30	repositorio.uwiener.edu.pe Fuente de Internet	<1 %

31	www.carm.es Fuente de Internet	<1 %
32	Submitted to Universidad Autonoma del Peru Trabajo del estudiante	<1 %
33	contraloriagdeant.gov.co Fuente de Internet	<1 %
34	repositorio.uss.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
35	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante	<1 %
36	Submitted to Universidad Privada Antenor Orrego Trabajo del estudiante	<1 %
37	Submitted to Universidad Privada del Norte Trabajo del estudiante	<1 %
38	rc-consulting.org Fuente de Internet	<1 %
39	repositorio.unfv.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
40	tesis.ipn.mx Fuente de Internet	<1 %
41	teses.usp.br Fuente de Internet	<1 %

42	www.slideshare.net Fuente de Internet	<1 %
43	repositorio.uladech.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
44	repositorio.unjfsc.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
45	www.irekia.euskadi.eus Fuente de Internet	<1 %
46	www.unesco.cl Fuente de Internet	<1 %
47	repositorio.uaustral.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
48	www.edscience.ru Fuente de Internet	<1 %
49	de.slideshare.net Fuente de Internet	<1 %
50	www.presupuestocide.org Fuente de Internet	<1 %
51	www.repositorio.usac.edu.gt Fuente de Internet	<1 %
52	www.scribd.com Fuente de Internet	<1 %
53	Submitted to Universidad Nacional Mayor de San Marcos	<1 %

Trabajo del estudiante

54	Submitted to Universidad Politecnica Salesiana del Ecuador Trabajo del estudiante	<1 %
55	es.slideshare.net Fuente de Internet	<1 %
56	fr.slideshare.net Fuente de Internet	<1 %
57	repositorio.unaj.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
58	web-flash-ad.tv Fuente de Internet	<1 %
59	www.eclac.cl Fuente de Internet	<1 %
60	www.semanticscholar.org Fuente de Internet	<1 %
61	c3.usac.edu.gt Fuente de Internet	<1 %
62	repositorio.udh.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
63	www.contraloria.ec-gov.net Fuente de Internet	<1 %
64	www.lareferencia.info Fuente de Internet	<1 %

65 www.offnews.info <1 %
Fuente de Internet

66 www.urbaniza.com <1 %
Fuente de Internet

Excluir citas: Apagado

Excluir bibliografía: Activo

Excluir coincidencias: < 6 words

REPOSITORIO INSTITUCIONAL DIGITAL

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE DOCUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

1. Información del Autor			
ORTEGA VALLADARES ZANDRA ROCIO		46493640	zandrarociovt6@gmail.com
Apellidos y Nombres		DNI	Correo Electrónico
2. Tipo de Documento de Investigación			
<input checked="" type="checkbox"/> Tesis	<input type="checkbox"/> Trabajo de Suficiencia Profesional	<input type="checkbox"/> Trabajo Académico	<input type="checkbox"/> Trabajo de Investigación
3. Grado Académico o Título Profesional ¹			
<input type="checkbox"/> Bachiller	<input checked="" type="checkbox"/> Título Profesional	<input type="checkbox"/> Título Segunda Especialidad	<input type="checkbox"/> Maestría <input type="checkbox"/> Doctorado
4. Título del Documento de Investigación			
GESTIÓN DE TESORERÍA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MARCARÁ - CARHUAZ, 2022			
5. Programa Académico			
CONTABILIDAD			
6. Tipo de Acceso al Documento			
<input checked="" type="checkbox"/> Abierto o Público ² (http://repositorio.usp.edu.pe)	<input type="checkbox"/> Acceso restringido ³ (http://repositorio.usp.edu.pe)		
(*) En caso de restringido sustentar motivo			

A. Originalidad del Archivo Digital

Por el presente dejo constancia que el archivo digital que entrego a la Universidad, es la versión final del trabajo de investigación sustentado y aprobado por el Jurado Evaluador y forma parte del proceso que conduce a obtener el grado académico o título profesional.

B. Otorgamiento de una licencia CREATIVE COMMONS⁴

El autor, por medio de este documento, autoriza a la Universidad, publicar su trabajo de investigación en formato digital en el Repositorio Institucional Digital, al cual se podrá acceder, preservar y difundir de forma libre y gratuita, de manera íntegra a todo el documento.⁴

Lugar	Día	Mes	Año
Chimbote	17	01	2024




Firma

Referencias

- Según Resolución de Consejo Directivo N° 022-2018-SUNEDU-CD, Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar Grados Académicos y Títulos Profesionales, Art. 8 Verso 8.2.
- Ley N° 20035, Ley que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencias, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto y D.S. 008-2015-PCM.
- Si el autor elige el tipo de acceso abierto o público, otorga a la Universidad San Pedro una licencia no exclusiva, para que se pueda hacer uso de forma íntegra en el sitio y difundir en el Repositorio Institucional Digital. Responde siempre los derechos de Autor y Propiedad Intelectual de acuerdo a lo que se menciona en la Ley 822.
- En caso de que el autor elija el acceso restringido, únicamente se publicará los datos del autor y resumen de la obra, de acuerdo a lo establecido en D.S. 008-2015-PCM/CD, artículos 5.2 y 6.7 que norma el funcionamiento del Repositorio Nacional Digital.
- Los términos Creative Commons (CC) es una organización internacional de fines de lucro que posee a disposición de los autores un conjunto de licencias flexibles y de herramientas tecnológicas que facilitan la difusión de información, recursos educativos, obras artísticas y científicas entre otros. Estas licencias también garantizan que el autor obtenga el crédito por su obra.
- Según el inciso 3.2, del artículo 17° del Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar Grados Académicos y Títulos Profesionales (RNTTI) Los remunerados, sustituciones y honorarios de educación superior tienen como obligación registrar todos los trabajos de investigación y proyectos, incluyendo los relacionados en sus respectivos institucionales prevaleciendo el que de acceso abierto o restringido, los cuales serán posteriormente sustentados por el Repositorio Digital (RENAD) a través del Repositorio AUCSA.

Nota: - En caso de libertad en los datos, se presentará de acuerdo a Ley 27444, art. 32, párr. 20.5.