

UNIVERSIDAD SAN PEDRO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y
ADMINISTRATIVAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



Aplicación del Presupuesto por Resultados en la Gestión Municipal de
Municipalidad Distrital de Piás – Pataz, 2024

Tesis para obtener el título profesional de Contadora Pública

AUTORA:

Bach. Aguilar Burgos, Adela Albany

Código ORCID: 0000-0002-2138-0239

ASESOR:

Mg. Luis Menacho, Jessica

Código ORCID: 0000-0003-3781-6575

CHIMBOTE – PERU

2025

Índice

	Pag.
Índice	i
Índice de tablas	ii
Palabras clave:	iii
Constancia de originalidad	iv
Título	v
Resumen	vi
Abstract.....	vii
Introducción.....	1
Metodología.....	17
Resultados.....	18
Análisis y Discusión	30
Conclusiones.....	33
Recomendaciones	35
Agradecimiento	36
Referencias Bibliográficas.....	37
Anexos.....	41

Índice de tablas

<i>Tabla 1: El presupuesto público es un instrumento que sirve para la adecuada administración de los recursos públicos de la Municipalidad.</i>	<i>18</i>
<i>Tabla 2: En la municipalidad, se viene aplicando el presupuesto por resultados, para la gestión municipal.</i>	<i>18</i>
<i>Tabla 3: El presupuesto por resultados de la municipalidad se ha ejecutado de acuerdo a los programas presupuestales.</i>	<i>19</i>
<i>Tabla 4: El presupuesto por resultados ha logrado desarrollar los objetivos señalados en el Plan de Incentivos del año 2024.</i>	<i>21</i>
<i>Tabla 5: Cree Ud. Que es importante planificar la ejecución del presupuesto por resultados.</i>	<i>22</i>
<i>Tabla 6: Considera que la aplicación del presupuesto por resultados, permite orientar el gasto público con eficiencia.</i>	<i>23</i>
<i>Tabla 7: Se cumple con acuerdos de las sesiones de concejo municipal.</i>	<i>24</i>
<i>Tabla 8: La gestión municipal resuelve las peticiones y demandas que la ciudadanía realiza.</i>	<i>25</i>
<i>Tabla 9: Cree que la oficina de rentas orienta a los contribuyentes para el cumplimiento de sus arbitrios y tributos municipales.</i>	<i>26</i>
<i>Tabla 10: Existe morosidad en el pago de tributos y arbitrios en la municipalidad.</i>	<i>27</i>
<i>Tabla 11: Con el cumplimiento de compromisos del plan de incentivos existe disminución de la desnutrición crónica infantil.</i>	<i>28</i>
<i>Tabla 12: Crees que el plan de incentivos a mejorado los servicios de agua potable en la población.</i>	<i>29</i>

Palabras clave:

Tema	Presupuesto por resultados Gestión municipal.
Especialidad	Gubernamental

Keywords:

Text	Budget for results Municipal management.
Specialty	Government

Línea de Investigación

Línea de Investigación	Contabilidad
Área	Ciencias Sociales
Sub Área	Economía y negocios
Disciplina	Economía

Constancia de originalidad



VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El que suscribe, Vicerector de Investigación de la Universidad San Pedro:

HACE CONSTAR

Que, de la revisión del trabajo titulado "APLICACIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA GESTIÓN MUNICIPAL DE MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PIAS - PATAZ, 2024." del (a) estudiante: AGUILAR BURGOS ADELA ALBANY, identificado(a) con Código N° 1310200014, se ha verificado un porcentaje de similitud del 27%, el cual se encuentra dentro del parámetro establecido por la Universidad San Pedro mediante resolución de Consejo Universitario N° 5037-2019-USP/CU para la obtención de grados y títulos académicos de pre y posgrado, así como proyectos de investigación anual Docente.

Se expide la presente constancia para los fines pertinentes.

Chimbote, 18 de junio de 2025

UNIVERSIDAD SAN PEDRO
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

Dr. JAVIER MARTINEZ GARRÓN
VICERECTOR



NOTA: Este documento carece de valor si no tiene adjunto el reporte del Software TURNITIN.

Título

**Aplicación del Presupuesto por Resultados en le Gestión Municipal de
Municipalidad Distrital de Piás – Pataz, 2024.**

Resumen

El propósito de la investigación fue determinar la aplicación del presupuesto por resultados permita mejorar la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Pías de la Provincia de Pataz, año 2024. La metodología empleada fue de tipo descriptiva, diseño no experimental. La población estuvo comprendida por 30 funcionarios de la municipalidad materia de estudio, considerando una muestra de nueve (9) funcionarios como: Gerencia, Contabilidad, Planificación/Presupuesto, Abastecimiento/Control Patrimonial y Tesorería. Como técnica fue la encuesta, el instrumento el cuestionario. Se concluyó que; el presupuesto asignado a la municipalidad distrital de Pías, es insuficiente y que existe una inadecuada administración de los fondos presupuestales; pero el 56% de encuestados revelan el cumplimiento de objetivos del presupuesto por resultados, generando una dinámica financiera en la gestión municipal; lo que demuestra una marcada aplicación de recursos y programas presupuestales. Dejando claro que la oficina de rentas no está cumpliendo su papel de orientación al usuario, en un 45% confirma que no existe una estrategia de cultura de pago, dejándose de percibir por arbitrios y tributos municipales; estos hallazgos permiten que los operadores de la administración municipal y la planificación presupuestal apliquen estrategias para elevar su rendimiento y regular el desempeño de la administración Municipal.

Abstract

The purpose of the research is to determine the application of the budget by results to improve the municipal management of the District Municipality of Pías of the Province of Pataz, year 2024. The methodology used was descriptive, non-experimental design. The population was comprised of 30 officials of the municipality subject of study, considering a sample of nine (9) officials such as: Management, Accounting, Planning / Budget, Supply / Patrimonial Control and Treasury. As a technique was the survey, the instrument the questionnaire. It was concluded that; the budget assigned to the district municipality of Pías is insufficient and that there is an inadequate administration of budget funds; but 56% of respondents reveal compliance with objectives of the budget by results, generating a financial dynamic in municipal management; which demonstrates a marked application of resources and budget programs. Making it clear that the tax office is not fulfilling its role of providing user guidance, 45% confirm that there is no payment culture strategy, resulting in unpaid municipal taxes and levies. These findings allow municipal administration and budget planning managers to implement strategies to improve their performance and regulate the performance of the municipal administration.

Introducción

Los gobiernos locales son entidades administrativas que fomentan el desarrollo en sus áreas y cuentan con un estatus legal dentro del marco del derecho público, lo que les permite actuar eficazmente para lograr sus objetivos. Estas administraciones gozan de autonomía en lo político, económico y administrativo dentro de sus funciones. Esto también se aplica al municipio del distrito de Pias, el cual posee las facultades otorgadas y abarca áreas como la agricultura, la ganadería y la minería. Su labor incluye incentivar el abastecimiento adecuado de servicios públicos, apoyar a los vecinos en sus cooperativas y promover un desarrollo integral y equilibrado. Una de las tareas que deben llevar a cabo es establecer directrices para el progreso del uso efectivo de los recursos; el Programa Estimulador (PI), originado en el gobierno central, debe ser aplicado en todos los municipios de Perú, y PIA fue uno de los lugares donde se lanzó un programa estimulante en 2009, fundado bajo la ley número 29332, con la intención de optimizar su crecimiento. Esto fomenta la modernización municipal (PI), que es una herramienta para la reforma presupuestaria (PPR), habilitando así un crecimiento y una gestión sostenibles.

De acuerdo con Chunga y Huaylinos (2024), es esencial considerar diversos factores como la información actualizada, sistemas de supervisión, incentivos y procedimientos estándar para implementar el PpR. En Perú, la implementación del PpR ha provocado cambios notables en los resultados sanitarios, especialmente en programas orientados a luchar contra la desnutrición y potenciar la salud de las madres y neonatos. Esto sucede porque se otorgan prioridad a actividades que a escala mundial han probado ser más eficientes en cuanto a costos. En el 2021, se llevó a cabo una investigación con propósito de examinar la correlación entre el PpR y la calidad del desembolso en el programa de cáncer de un hospital público que pertenece al Ministerio de Sanidad. Los descubrimientos demostraron que existe una correlación significativa entre el PpR y la calidad del gasto en el programa de cáncer del hospital en cuestión, lo que indica que una administración más eficiente del PpR se vincula con un incremento en la calidad del gasto.

Por lo tanto, Smolje A. (2024). Indica que el crecimiento de los gobiernos es una característica actual, y esta tendencia hacia el aumento del gasto público implica que los costos seguirán creciendo en el futuro. En este contexto, se requieren las herramientas y técnicas de gestión adecuadas para formular políticas públicas enfocadas en los productos que permitan cumplir las metas establecidas por los líderes a través de decisiones y acciones bien gestionadas que beneficien a los ciudadanos. Este artículo tiene como resultado presentar conceptos relacionados con modelos de costos, metodologías presupuestarias, evaluación del desempeño y control de gestión, utilizando metodologías específicas fundamentadas en la reciente "evidencia del mundo real" y estudios de caso en diversas naciones y un presupuesto orientado a resultados.

De manera similar, en su estudio, Trejo y Peñalver (2024) indican que, en los últimos años, ha vuelto a incrementarse el interés en los presupuestos enfocados en resultados, con el fin de mejorar la eficacia de las políticas públicas. Este tipo de enfoque también ayudará al progreso del conocimiento científico relacionado con el PpR dentro de las entidades de administración pública, apoyando un desarrollo más exhaustivo de las teorías vinculadas a las variables derivadas de los resultados obtenidos. El presupuesto orientado a resultados se ha consolidado como una herramienta clave en la gestión gubernamental, sobre todo en Estados Unidos, al centrar la distribución de recursos en objetivos específicos y resultados medibles.

Además, Vásquez S. y Torres C. (2023) llevaron a cabo su estudio revisando la literatura en varias bases de datos, lo que les facilitó establecer una relación directa entre la administración del presupuesto enfocada en los resultados y la magnitud de los programas presupuestarios en el sector sanitario. Al asignar correctamente los fondos públicos, es posible incrementar la eficacia de las inversiones. Así pues, es vital que el diseño del presupuesto se enfoque en programas que intenten reducir las desigualdades presentes.

Como señalan Bravo et al. (2023), el propósito de esta investigación es realizar un estudio sobre la producción literaria vinculada al presupuesto por resultados y la calidad del gasto en Perú, considerándolo un instrumento esencial para la toma de decisiones en la optimización del nuevo

paradigma de la nueva administración pública (NGP). Respecto a los recursos y procedimientos, se recolectaron una variedad de publicaciones científicas e informes de investigación avalados por revistas internacionales y entidades académicas, escogiendo aquellos que concuerdan con el propósito principal del análisis. Los hallazgos señalan que los artículos y estudios expuestos aportan datos que demuestran la acción de esta investigación respecto a la administración por resultados y el desembolso público. Para concluir, se nota que, tanto en Perú como en América Latina, la administración por resultados exhibe una correlación positiva con el desembolso público, resaltando a Perú como uno de los líderes en la aplicación del PpR en la región, de acuerdo con los estudios evaluados. No obstante, se observa una ausencia de coordinación entre los sistemas administrativos estatales, lo cual impacta de manera adversa en la eficiencia y efectividad de los resultados de las acciones públicas.

La información suministrada por Trujillo y Gonzales, (2023) se halla en los antecedentes locales y regionales. El objetivo de este estudio es demostrar el efecto del PpR en la ejecución de inversiones en el Distrito Municipal de El Porvenir durante los años 2020 y 2021. Se llevó a cabo un estudio de carácter cuantitativo y de diseño no experimental, utilizando técnicas como el examen de documentos y la ejecución de cuestionarios. Para lograrlo, se utilizaron instrumentos como un formulario para la recolección de información y un cuestionario, que se administró a 30 trabajadores de la Municipalidad Distrital de El Porvenir. La población y la muestra se formaron basándose en los informes sobre el presupuesto proyectado, sus cambios y la ejecución de inversiones, que se obtuvieron de la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto. De forma similar, Dávila P. (2022) realizó un estudio para analizar el impacto del PpR en la administración financiera de la Municipalidad Provincial de Trujillo durante los años 2018 y 2019. Se empleó un método no experimental de naturaleza cuantitativa, un enfoque de corte transversal y una perspectiva descriptiva correlacional. Para la obtención de información, se llevó a cabo un sondeo empleando un cuestionario destinado a 15 empleados que laboran en la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto y en la Subgerencia de Presupuesto, Estadística y Programación de Inversiones de la organización. La información recabada se examinó utilizando el software estadístico SPSSv25. Adicionalmente, se realizó un estudio de

documentos vinculados con la información presupuestaria, que incluyó los presupuestos iniciales, los modificados y los efectivos aplicados en el periodo analizado.

De forma análoga, Alva V. (2023) realizó un estudio con el propósito de examinar cómo la eficacia administrativa afecta el PpR de la municipalidad distrital de Chao durante el 2022. Este análisis contempló a todos los empleados del municipio, que en total representan 81 individuos. Los hallazgos mostraron una correlación moderada que tiene una importancia considerable. Por lo tanto, se deduce que los cambios en los grados de eficacia administrativa están vinculados con las modificaciones en el presupuesto por resultados de Chao.

En otro estudio, el propósito de Plasencia F. (2023) fue descubrir la conexión entre la administración pública y el PpR de la Municipalidad Provincial de Chepén durante 2022, utilizando un método de investigación básico. Los hallazgos indican que el grado de administración pública llegó a un 15% medio, un 10% bajo y un 75% alto; en relación al presupuesto por resultados, se categorizó como medio en un 28%, bajo en un 10% y alto en el 62%. El resultado obtenido corrobora que hay una correlación relevante entre la administración pública y el PpR en la Municipalidad Provincial de Chepén durante 2022, ya que el coeficiente de correlación de Pearson alcanzó el 0,972 y el valor p se determinó en 0,000.

El propósito del estudio de Layza Z. (2023) fue examinar el impacto del presupuesto por resultados en la administración pública de la Municipalidad Distrital de Alto Trujillo en el año 2022. Este análisis, con un enfoque cuantitativo y descriptivo, se llevó a cabo de manera transversal y no experimental. Para la recopilación de datos, se utilizó un cuestionario. Uno de los descubrimientos más sobresalientes fue que el 65% de los trabajadores piensa que el presupuesto por resultados se encuentra en un grado apropiado. Se determinó que este presupuesto ejerce un efecto significativo en la administración pública, con un grado de significancia de 0.827 y un valor p que no supera el 0.01.

De igual manera, Damián (2022) en su investigación habla sobre los programas presupuestarios, los cuales son vistos como elementos de planificación del Estado con el propósito de conseguir resultados positivos para diferentes grupos de personas. Los incentivos en la gestión son

herramientas que permiten mejorar la administración de estas instituciones y obtener resultados efectivos.

Díaz et al. (2022) examinan la redistribución del financiamiento público destinado a la educación en Chile entre 2005 y 2018, lo que destaca un área poco investigada de la administración estatal. Ante la necesidad de actualizar estos procesos, se señala la importancia de agregar nuevos parámetros en la creación y supervisión de este mecanismo, que incluya el monitoreo de las redistribuciones y la evaluación de sus efectos, considerando las políticas educativas que deberían respaldar. Las variaciones en el presupuesto, tanto anuales como entre años, son significativas y frecuentes, ya que generan un aumento general en los recursos cada año, lo que revela un fenómeno que demanda investigaciones detalladas para mejorar la eficiencia en el uso de estos recursos.

De acuerdo con el estudio llevado a cabo por Romero, et al. (2022), resulta crucial comprender la conexión entre la administración del presupuesto enfocado en los resultados y los programas sociales, puesto que esto tiene un efecto positivo en la gestión de los municipios de Perú. En Machupichu, ubicado en Cusco, el uso del presupuesto por resultados (PpR) promueve la administración de desechos sólidos y ayuda a potenciar la competitividad de los lugares de interés turístico. Adicionalmente, se ha notado un efecto beneficioso en la reducción de crímenes e infracciones que impactan la seguridad de los habitantes en esa zona.

De acuerdo con el estudio llevado a cabo por Romero, et al. (2022), resulta crucial comprender la conexión entre la administración del presupuesto enfocado en los resultados y los programas sociales, puesto que esto tiene un efecto positivo en la gestión de los municipios de Perú. En Machupichu, ubicado en Cusco, el uso del presupuesto por resultados (PpR) promueve la administración de desechos sólidos y ayuda a potenciar la competitividad de los lugares de interés turístico. Adicionalmente, se ha notado un efecto beneficioso en la reducción de crímenes e infracciones que impactan la seguridad de los habitantes en esa zona.

De acuerdo con E. Raquel Lerner (2021). En su análisis sobre la invención de un método para la transparencia en organismos públicos, sugiere directrices que respaldan el progreso de este

proceso en tales entidades. Se elabora un esquema ideal que abarca los fundamentos de la rendición de cuentas por resultados, además de criterios e instrumentos indispensables para su implementación. Los hallazgos indican que los indicadores más altos se encuentran en naciones que dan importancia a la medición de los productos, la estrategia de estructurar los programas de desarrollo nacional en sus sistemas de valoración. Es destacable que no todos los países latinoamericanos cuentan con un presupuesto centrado en los resultados y que, si lo tienen, la experiencia es bastante reciente.

De acuerdo con Ibarra P. (2021), uno de los cambios clave a los que México tiene que hacer frente en el futuro próximo es la adaptación al desembolso estatal. Esto incluye uno de sus elementos fundamentales, que es el procedimiento para calcular dicho descuento. Este informe presenta ciertos avances y errores en el método de evaluación del rendimiento del desembolso público relacionado con los proyectos del Presupuesto de Egresos de la Federación durante los años 2018 y 2021. El análisis se basa en la teoría de los modelos de agente principal, donde pueden presentarse discrepancias en los intereses entre el principal, es decir, los ciudadanos, y el agente, que es el gobierno, que es "elegido" por estos ciudadanos a través de elecciones para alcanzar resultados.

Igualmente, Vidal et al. (2021) intentan determinar la conexión entre la administración pública y el presupuesto enfocado en los resultados en la Dirección Regional de Educación de Huánuco. Se seleccionó a un grupo de 56 empleados responsables de la coordinación, implementación y supervisión de la administración institucional. Los hallazgos demuestran que hay una correlación significativa entre la administración pública y el presupuesto enfocado en los resultados en esa entidad regional.

Además, Díaz, J (2021) indica que, en los últimos años, Ecuador ha implementado una política de gasto expansivo con un presupuesto anual que excede los 34. 000 millones de dólares, principalmente financiados a través de impuestos y recursos públicos. El propósito principal de esta investigación es identificar los logros y desafíos esenciales a los que se enfrenta Ecuador en la puesta en marcha del PpR, dado que su importancia se fundamenta

en la meta nacional de mejorar la distribución y utilización de los recursos públicos. Esto se torna crucial, dado que los ingresos nacionales se encuentran cada vez más limitados debido a las crisis internacionales y la reciente recesión económica causada por la pandemia del Covid-19, lo que dificulta satisfacer las necesidades de la población con el presupuesto actual. Los hallazgos más relevantes indican que Ecuador ha alcanzado progresos significativos hacia el PpR, en cuanto a que los aspectos normativos se alinean con las directrices del PpR, tanto en su Constitución como en la considerable base legal relacionada con la planificación y el presupuesto.

Respecto a T. J. Recalde (2020), indica que en los últimos años, se ha evidenciado con mayor frecuencia la relación entre un gobierno eficiente y sus éxitos sociales y económicos. La transparencia, el diseño y la implementación de políticas públicas, sumado a la supervisión y la evaluación, son componentes esenciales para un gobierno eficaz. En estas circunstancias, el presupuesto se considera el documento de política pública más crucial que un gobierno puede poseer, ya que en él se definen con exactitud los objetivos y herramientas de la política local. El propósito de este artículo que tiene el autor es narrar su vivencia personal y las medidas implementadas por el gobierno de Paraguay en el campo del presupuesto, colocando especial énfasis en potenciar el seguimiento y la valoración presupuestaria basada en presupuesto por resultados.

De la misma manera, Rodríguez, X et al. (2020) indican que los cambios y alteraciones en cualquier sector de la sociedad o en instituciones suelen ser favorables, siempre y cuando se logren los propósitos que motivaron su inicio. En Argentina, la gestión pública se concretiza a través de la administración pública orientada hacia los ciudadanos; sin embargo, el inconveniente surge cuando esta gestión se vuelve ineficaz e incapaz de solucionar problemas, lo cual se debe a los obstáculos y procedimientos burocráticos que prevalecen en el ámbito público. La metodología empleada en la investigación consiste en un análisis bibliográfico basado en recursos digitales, como sitios web que proporcionaron información pertinente para este estudio.

A nivel nacional, tomamos en cuenta a Delgado B. (2020). En esta investigación, se analizó la implementación de la administración basada en resultados en la entidad pública del Distrito de Morales - San Martín, con el objetivo de evidenciar cuán eficaz y eficiente es este instrumento en las diversas actividades programadas dentro del Plan Operativo Anual (POA) El objetivo es que al concluir el período, todas las lagunas se estén cerrando. El valor de este estudio radica en su potencial para contribuir a optimizar la administración del gobierno vigente. La finalidad de esta labor es desarrollar un Modelo de Administración por Resultados que mejore la calidad del servicio brindado a los usuarios de las instituciones públicas. Para llevar a cabo este análisis, se empleó la técnica de deducción lógica, el método de encuestas y el instrumento de cuestionario. La investigación se organiza de manera no experimental, utilizando un enfoque transversal, descriptivo propositivo y de carácter aplicado. Los hallazgos señalan que el modelo de gestión propuesto mejora notablemente la calidad del servicio en las entidades del sector público.

Igualmente, en su estudio sobre la gestión del presupuesto fundamentada en resultados, Vargas y Zavaleta (2020) indican que la región de La Libertad alcanza un índice de ejecución del 84%, a diferencia de los 83 distritos que solo alcanzan el 66%. Se realizó un estudio del desembolso y se identificaron indicadores valiosos para incrementar la calidad de vida de los habitantes, especialmente en los sectores de salud y educación, donde se han logrado avances notables, aunque aún subsiste una brecha significativa. Es claro que se ha avanzado en el conocimiento de las herramientas fundamentales de la reforma; sin embargo, su efectividad para orientar el proceso presupuestario hacia una dirección basada en resultados es restringida. Existen errores en la puesta en marcha de los programas presupuestarios y en el monitoreo de su rendimiento. Además, no existen técnicas eficientes que fomenten la incorporación sistemática de la información relacionada con el rendimiento en el procedimiento de presupuesto. La implementación del PpR en los municipios de Perú ayuda a mejorar la calidad del desembolso público, dado que estos fondos están diseñados para mejorar la calidad de vida de los habitantes.

Asimismo, García y Gutiérrez (2020), en su estudio sobre el presupuesto basado en resultados en Perú: logros y perspectivas, destacan varias estrategias para la implementación de este tipo de presupuesto. Estas estrategias incluyen componentes esenciales de una reforma de este tipo,

como la organización del presupuesto en programas, la producción y uso de datos de rendimiento, además de los incentivos para la gestión. Estas estrategias incluyen componentes esenciales de una reforma de este tipo, como la organización del presupuesto en programas, la producción y uso de datos de rendimiento, además de los incentivos para la gestión. La estrategia se ha ajustado al contexto institucional actual, caracterizado por la descentralización, y a las competencias del Estado. Se ha centrado especialmente en la concentración y en la implementación gradual de los instrumentos fundamentales de la reforma. En el Gobierno Nacional, se ha priorizado la implementación de programas de presupuesto y la ejecución de evaluaciones independientes para robustecer el papel de la dirección en este nivel de gobierno. Respecto a los gobiernos subnacionales, es esencial establecer incentivos que simplifiquen la gestión y promuevan la implementación de políticas nacionales, con el propósito de aumentar la eficiencia técnica en estas instituciones.

De acuerdo con Vílchez C. (2020), la finalidad del estudio era examinar la relación entre la gestión del presupuesto centrada en los resultados y la calidad del desembolso en la Municipalidad Provincial de Satipo. Los hallazgos indicaron que hay una correlación directa y relevante entre la gestión del PpR y la calidad del desembolso, reflejándose en un coeficiente de Pearson de 0.693. Adicionalmente, se informó que la realización financiera fue del 61% y que un 43.9% de las inversiones se asignaron a resultados; no obstante, no se evaluó el efecto de las inversiones o acciones llevadas a cabo.

En el contexto internacional, mencionamos a Payán (2019) en su análisis sobre presupuestos en la Ciudad de México, que resalta la implementación de un método de cálculo del rendimiento y presupuestos basados en productos. Este sistema tiene el propósito de ofrecer elementos destacados que ayuden a los gobiernos a identificar fallas en la ejecución de sus programas y, en consecuencia, a ajustar sus políticas y planificaciones, por diversas razones. Su metodología, que es descriptiva y no experimental, se considera crucial para la instalación del modelo PBR y SED, alineada con las fases del ciclo presupuestario, que incluyen planificación, programación, elaboración del presupuesto, capacitación y control, así como supervisión, evaluación y rendición de cuentas.

Según Huanca I. (2019), la intención era evidenciar el impacto de la administración del PpR en la calidad del desembolso en la Municipalidad Distrital de Chaglla - Pachitea, Chile. En este sitio, se llevaron a cabo diversas capacitaciones con la finalidad de formar a los participantes y potenciar sus competencias en la gestión del presupuesto. El estudio considera a un total de 26 empleados de la Municipalidad Distrital de Chaglla como grupo de estudio. Se estableció que la implementación del Presupuesto por Resultados en las entidades locales de Perú mejora la calidad del desembolso público, ya que su meta es elevar el nivel de vida de los residentes.

En cuanto a la Base Científica relacionada con la variable Presupuesto por Resultados, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) en 2017, señala que es un instrumento fundamental de la Nueva Gestión Pública. Esta organiza el ciclo presupuestario en función de los resultados que el ciudadano prevé y demanda, junto con los productos requeridos para lograrlos. Su puesta en marcha se realiza de forma gradual durante el proceso de presupuesto, con el objetivo de optimizar la eficiencia de los recursos del estado en beneficio de los ciudadanos y mejorar los sistemas de gestión del gobierno.

El Ministerio de Economía y Finanzas – MEF (2017) indica que el Presupuesto por Resultados (PpR) es un método que se aplica progresivamente en el procedimiento de presupuesto, incluyendo la planificación, elaboración, aprobación, implementación y evaluación del presupuesto. Esta metodología se centra en obtener resultados y productos, además de en la utilización eficaz y eficiente de los recursos estatales para favorecer a la población, retroalimentando de esta manera los procesos anuales de distribución del presupuesto público y optimizando los sistemas de administración estatal.

La Dirección General de Presupuesto Público es la entidad que actúa como parte del Ministerio y supervisa el Sistema Nacional de Presupuesto Público. Como tal, constituye la autoridad técnica y normativa más alta a nivel nacional en asuntos presupuestarios, siendo responsable de dirigir el proceso presupuestario del sector público. Esta dirección está bajo la dependencia del Despacho Viceministerial de Hacienda.

En el contexto de la Gestión Municipal, se fundamenta en las labores que realizan las instituciones y entidades locales, que están enfocadas en cumplir con los objetivos y metas establecidas en los planes y proyectos laborales, mediante la coordinación y combinación de recursos humanos, físicos y económicos.

Además, el Ministerio de Economía y Finanzas – MEF (2017) resalta que la administración es una labor esencial que los gobiernos locales llevan a cabo para satisfacer las peticiones y necesidades de los ciudadanos; mediante este procedimiento, se forjan y establecen relaciones entre el gobierno y la comunidad, además de con otras entidades administrativas a escala nacional y regional.

Para cumplir con las metas fijadas en la administración, el gobierno municipal necesita realizar las acciones siguientes:

- a) Elaborar estrategias, programas laborales y reglas claras para el funcionamiento de la administración pública local.
- b) Definir las responsabilidades limitadas de los funcionarios, autoridades y trabajadores municipales en sus respectivas funciones.
- c) Llevar a cabo la renovación y adaptación de los sistemas, procedimientos y métodos de trabajo a tiempo.
- d) Realizar monitoreo, valoración y supervisión de los planes, programas y proyectos de la municipalidad.

La justificación de la investigación se determina porque en la entidad municipal de Pías, el PpR tiene una deficiente administración y esto recae sobre la población. Se observa la realización de una administración conveniente, donde el PpR asignado para el ejercicio económico 2024, aporta en mínimo al desarrollo integral del distrito; desatendiendo a gran parte a la población, es así que, la gestión Municipal influye directamente en la población, por lo tanto, una mala administración y/o decisión recae sobre la población del distrito de Pías. La Municipalidad de Pías, ubicada en la Provincia de Pataz, ha alcanzado metas dentro del Plan de

Incentivos Municipales que se evalúa dos veces al año en 2024. Además, se ha notado la percepción de la sociedad civil en aspectos como su conocimiento, participación y contribución, lo que a su vez promueve un dinamismo en la gestión municipal.

En cuanto a la Justificación metodológica, esta investigación se basa en experiencias valiosas de otras municipalidades tanto nacionales como internacionales. Gracias al apoyo académico, se pueden aplicar estrategias que ayudan a observar el nivel de conocimiento y las percepciones tanto de la sociedad civil como de los funcionarios con respecto al Plan de Incentivos Municipales. Esto incluye las acciones que se llevan a cabo en los presupuestos participativos, permitiendo que se escuchen directamente las demandas y quejas de la población.

Con respecto a la Justificación científica, se lograron identificar, en un contexto actual, las condiciones presupuestales del gobierno municipal y determinar las prioridades que benefician a la población en general. Así, se establecieron objetivos enfocados en mejorar la situación de la población actual, cerrando brechas sociales y orientándose hacia un futuro en la gestión municipal.

En relación con el problema de investigación y la situación problemática de la gestión en los municipios, hoy en día, muchos gobiernos locales enfrentan el desafío de tener sus documentos de gestión completamente desactualizados. Este es un problema que se repite constantemente y que impide a las municipalidades realizar una gestión bien planificada y programática. Los documentos de gestión ofrecen pautas fundamentales para llevar a cabo las tareas operativas de la municipalidad. El Reglamento de Organización y Funciones (ROF) es un documento de gran importancia, dado que especifica la estructura organizativa, las responsabilidades y las relaciones de coordinación entre los diferentes componentes de la entidad. Además, es importante el Manual de Organización y Funciones (MOF). Además, incluye el Cuadro de Asignación para Personal (CAP) y el Presupuesto Analítico para Personal (PAP). Estos documentos son esenciales para toda gestión local; sin embargo, hay otros, como el Manual de Procedimientos Administrativos (MAPRO) y el Plan de Desarrollo Institucional (PDI), de los que la mayoría de las municipalidades carecen. Esta carencia constituye un serio obstáculo para

una adecuada gestión, puesto que se desaprovechan aspectos relevantes que estos documentos proporcionan. Los motivos que causan esta circunstancia son tres: la ignorancia del alcalde, la carencia de capacitación de los empleados y la escasez de presupuesto en la institución.

Como es bien sabido, el presupuesto municipal es un instrumento de gestión estatal para lograr resultados favorables para la población, a través de la oferta de servicios y la realización de metas de cobertura con equidad, eficiencia y eficacia por parte de las Entidades Públicas. Pero esto es un problema nacional y local la forma de como recaudar y gastar los recursos del estado, las que muchas municipalidades terminan endeudados y en otras que no saben cómo gastar; esto se debe a que no cumplen los pasos para un proceso eficiente en la elaboración de un presupuesto como es: Planeación, elaboración, ejecución, control y evaluación. En muchas municipalidades realizan convocatorias para el presupuesto participativo, que solo lo realizan para cumplir con la normativa.

Según Shack y Arbulú (2021), "la participación ciudadana se refiere a la habilidad de los ciudadanos para influir, de forma individual o grupal, organizada o no, en los procesos de toma de decisiones del Estado". Este proceso de planificación estratégica a menudo falla en la priorización de los proyectos, lo que ocasiona incongruencias en los planes de desarrollo coordinado. El elevado nivel de percepción de corrupción en los gobiernos locales y regionales también juega un papel crucial en el presupuesto municipal.

El problema general planteado es: ¿Cómo incide la aplicación del presupuesto por resultados en la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Pías, Pataz, 2024?

Los Problemas específicos son: ¿Con que recursos y programas presupuestales se cuenta en la aplicación del presupuesto por resultados en la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Pías, Pataz, 2024? y ¿La Mejora de calidad de vida de la población influye en la aplicación del presupuesto por resultados en la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Pías, Pataz 2024?

Respecto a la interpretación y aplicación de las variables, el concepto de Presupuesto por Resultados (PpR) se percibe como un procedimiento que se implementa gradualmente en el

proceso de presupuesto, vinculando la programación, elaboración, aprobación, implementación y evaluación de este.

De acuerdo con Surichaqui y su equipo (2024), la estrategia del presupuesto por resultados es una estrategia administrativa en el sector público que vincula la repartición de recursos con resultados medibles, con el propósito de mejorar la vida de las personas.

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) indica que el Plan de Recursos Públicos (PpR) es una estrategia de gestión pública que promueve la distribución de recursos del presupuesto mediante la entrega de bienes y servicios (productos), destacando las ventajas para la población, y enfatizando que es crucial que dichos resultados sean medibles. Para lograr esta meta, es vital que las entidades públicas se involucren, designen responsables, generen datos y generen informes de responsabilidad.

La definición operativa actúa como un instrumento en la administración pública vinculado al desempeño, el uso de recursos, normativas y obligaciones, la valoración de resultados a través de indicadores y la sostenibilidad de inversiones. De esta manera, se persigue una mayor eficiencia y efectividad en el desembolso público, favoreciendo la consecución de los objetivos propuestos.

El presupuesto de recursos abarca la proyección de los ingresos esperados durante el año fiscal y de los recursos de El presupuesto de recursos incluye la estimación de los ingresos previstos durante el año tributario y los fondos de capital, además de la determinación de las fuentes de financiación para las entidades del sector público.

Los compromisos reflejan las medidas que toma el Ministerio para gestionar su capacidad de contratar y administrar el presupuesto. Esto se realiza a través de contratos, órdenes de servicio, adquisiciones y otras gestiones administrativas relacionadas con los gastos.

Los programas presupuestales forman la fase inicial del procedimiento presupuestario, enfocados en calcular las Asignaciones Presupuestarias Multianuales (APM) para los próximos tres años. Esto busca cumplir con los objetivos de productos y proyectos que se alinean con los resultados priorizados en las leyes anuales de presupuesto y en los resultados sectoriales. La definición de la Variable de Gestión Municipal abarca las actividades realizadas por

diferentes dependencias y organizaciones municipales. Estas tareas buscan alcanzar los objetivos definidos en los planes y programas laborales, mediante la incorporación y cooperación de recursos humanos, materiales y económicos. De acuerdo al MEF, la gestión municipal abarca todas las actuaciones que emprende un gobierno local para cerrar las desigualdades sociales y atender las necesidades básicas. Su finalidad es mejorar la calidad de vida de la población y se reconoce como un elemento clave para el desarrollo a nivel local.

La gestión municipal se define como la actividad que crea y fomenta las relaciones entre el gobierno y la comunidad, así como con otras entidades administrativas. Esto permite, entre otras cosas, la creación de planes, programas laborales y pautas claras para la operación de la administración pública municipal, siempre teniendo en cuenta la administración municipal. Los distintos departamentos que conforman la gestión municipal incluyen: Tesorería, Obras y Servicios Públicos, Oficialía Mayor, Secretaría, Archivo Municipal, Planeación y Finanzas, Seguridad Pública, Cultura y Bienestar Social, Relaciones Públicas, entre otros equipos.

La recaudación municipal se refiere a la supervisión, el control y la verificación que lleva a cabo la Administración Tributaria en relación con los impuestos que gestiona.

El Sistema de Recaudación Tributaria Municipal (SRTM) es una herramienta creada por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y se ofrece gratuitamente a los gobiernos locales para ayudarles a gestionar sus ingresos, tanto tributarios como no tributarios.

La Calidad de Vida de un individuo se relaciona con el conjunto de condiciones que mejoran su bienestar tanto personal como social. Por lo tanto, es esencial mejorar y mantener una buena calidad de vida para el desarrollo pleno y satisfactorio de cada persona.

El Objetivo de Desarrollo Sostenible número 3 resalta que elevar el nivel de vida de la población es un reto extenso que requiere consolidar los éxitos alcanzados en los últimos seis años y medio, mediante el robustecimiento de políticas que incorporen diversos sectores y del Sistema Nacional de Inclusión y Equidad Social.

Este análisis plantea la siguiente hipótesis principal: el PpR tiene un efecto positivo en la gestión de la Municipalidad Distrital de Pías Pataz durante el año 2024. Adicionalmente, se proponen las siguientes hipótesis específicas: la implementación de recursos y programas del Presupuesto por Resultados ejerce un efecto significativo en la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Pías - Pataz durante el 2024. Adicionalmente, incrementar el bienestar de los residentes influye positivamente en la puesta en marcha del PpR en la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Pías, Pataz para el 2024.

En relación con la hipótesis de este estudio, el objetivo primordial es analizar el impacto del presupuesto por resultados en la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Pías de Pataz durante el año 2024. De igual manera, se detallan los Objetivos Específicos que comprenden especificar cómo la utilización de recursos y programas presupuestarios en el PpR mejora la gestión de la Municipalidad Distrital de Pías - Pataz en 2024 y definir las estrategias para elevar el nivel de vida de los residentes a través de la puesta en marcha del presupuesto por resultados en la administración municipal de la Municipalidad Distrital de Pías, Pataz en 2024.

Metodología

Tipo de Investigación

La investigación se clasificó como descriptiva, ya que su objetivo es reunir y recolectar datos para crear un conjunto de conocimientos que complemente la información que ya se tiene.

Diseño de Investigación

Este estudio es no experimental, no se altera ninguna variable con un propósito particular. Simplemente, se selecciona un grupo de la población y se examinan las variables en su forma natural. (H Sánchez · 2018).

Población – Muestra

Con relación a la población estudiada, está conformada por 30 servidores municipales de Piás – Pataz, 2024, así mismo la muestra de la investigación, comprende de 9 servidores de las unidades de análisis de la Municipalidad Distrital de Piás, Pataz, 2024.

Técnicas de investigación

La técnica que se utilizo es la encuesta, según Bernal (2012) “la encuesta es una técnica de recolección de información más usadas...” (pg. 194).

Instrumentos de investigación

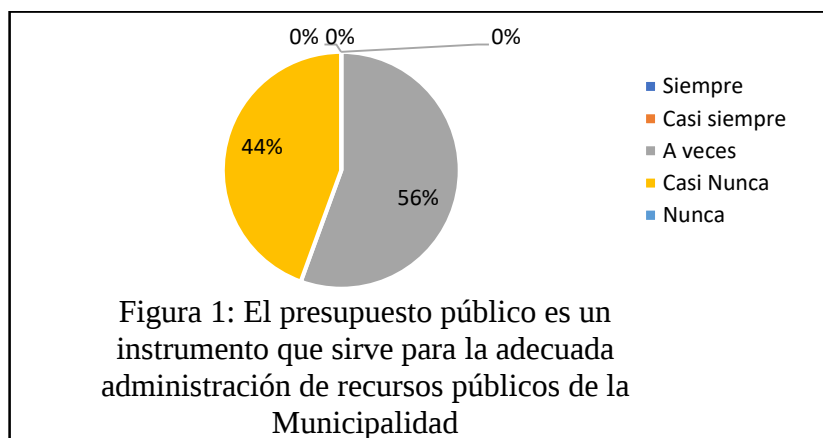
El instrumento que se utilizó es el cuestionario; de acuerdo a Bernal (2012), “es un conjunto de preguntas que se preparan con el propósito de obtener información de las personas” (pág. 194).

Resultados

Para analizar y procesar la información, utilizaremos el software estadístico SPSS versión 22.0. Primero, crearemos una base de datos y después, los datos procesados se presentarán en tablas y por porcentajes, así como en números y porcentajes.

Tabla 1: El presupuesto público es un instrumento que sirve para la adecuada administración de los recursos públicos de la Municipalidad.

ESCALA	CANTIDADES	PORCENTAJES %
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
A veces	5	56%
Casi Nunca	4	44%
Nunca	0	0%
TOTAL		100%



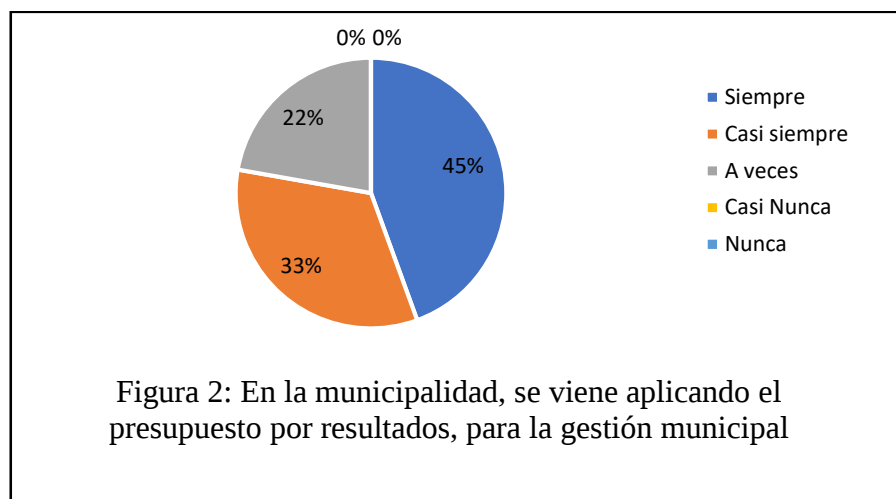
Fuente: Elaboración Propia

INTERPRETACIÓN.

La Tabla 1: Nos muestra que el 56% de los trabajadores confirman que a veces el presupuesto público es un instrumento que sirve para la adecuada administración de los recursos públicos, mientras que el 44% restante indica que casi nunca.

Tabla 2: En la municipalidad, se viene aplicando el presupuesto por resultados, para la gestión municipal.

ESCALA	CANTIDADES	PORCENTAJES %
Siempre	4	45%
Casi siempre	3	33%
A veces	2	22%
Casi Nunca	0	0%
Nunca	0	0%
TOTAL		100%



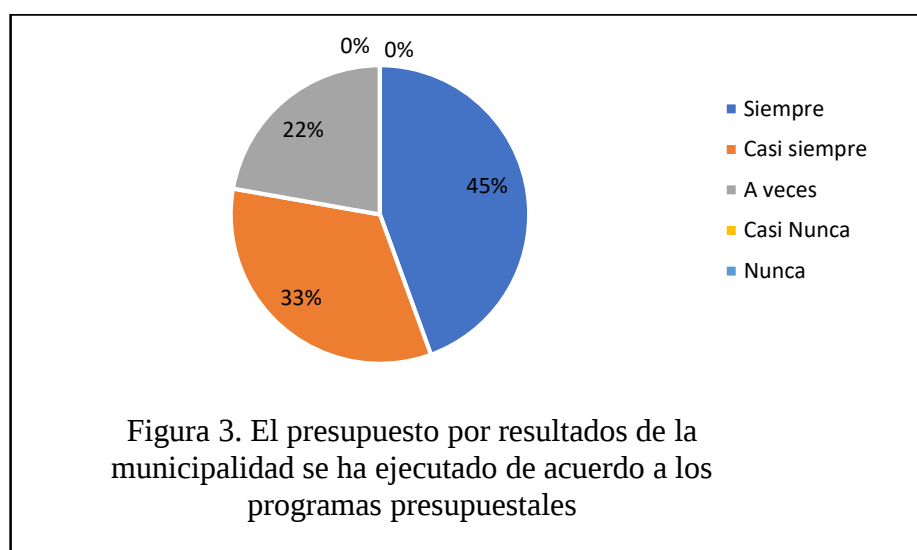
Fuente: *Elaboración Propia*

INTERPRETACIÓN:

La tabla 2: Nos señala que un 45% de los trabajadores la tiene clara la aplicación del presupuesto por resultados en la gestión municipal, mientras el 33% de la muestra nos dice que casi siempre, el 22% nos dice a veces.

Tabla 3: El presupuesto por resultados de la municipalidad se ha ejecutado de acuerdo a los programas presupuestales.

ESCALA	CANTIDADES	PORCENTAJES %
Siempre	4	45%
Casi siempre	3	33%
A veces	2	22%
Casi Nunca	0	0%
Nunca	0	0%
TOTAL		100%



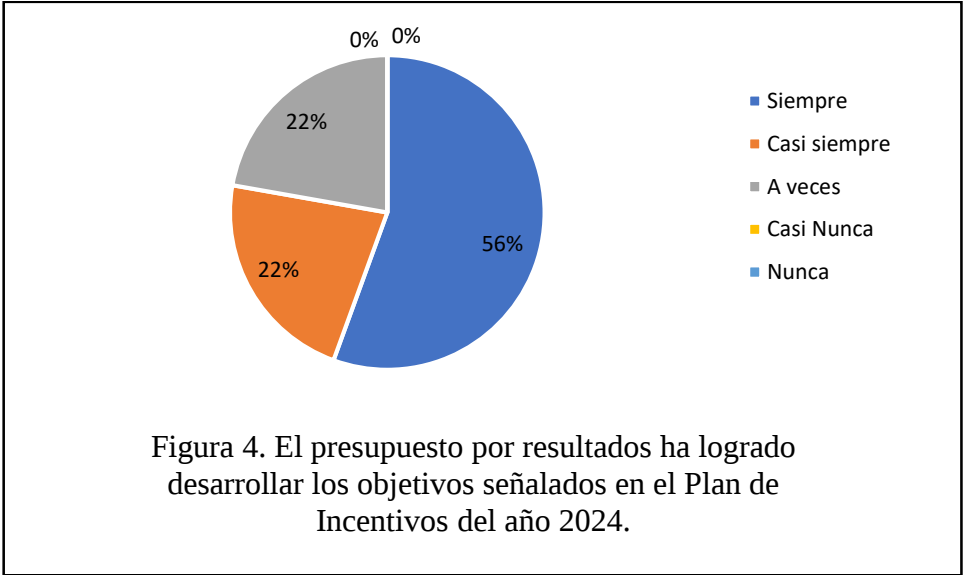
Fuente: Elaboración Propia

INTERPRETACIÓN:

La Tabla 3: Se percibe que el 45% de los trabajadores confirman que el presupuesto por resultado se ha ejecutado de acuerdo a los programas presupuestales, mientras que el 33% indica que casi siempre y el 22% considera que a veces.

Tabla 4: El presupuesto por resultados ha logrado desarrollar los objetivos señalados en el Plan de Incentivos del año 2024.

ESCALA	CANTIDADES	PORCENTAJES %
Siempre	5	56%
Casi siempre	2	22%
A veces	2	22%
Casi Nunca	0	0%
Nunca	0	0%
TOTAL		100%



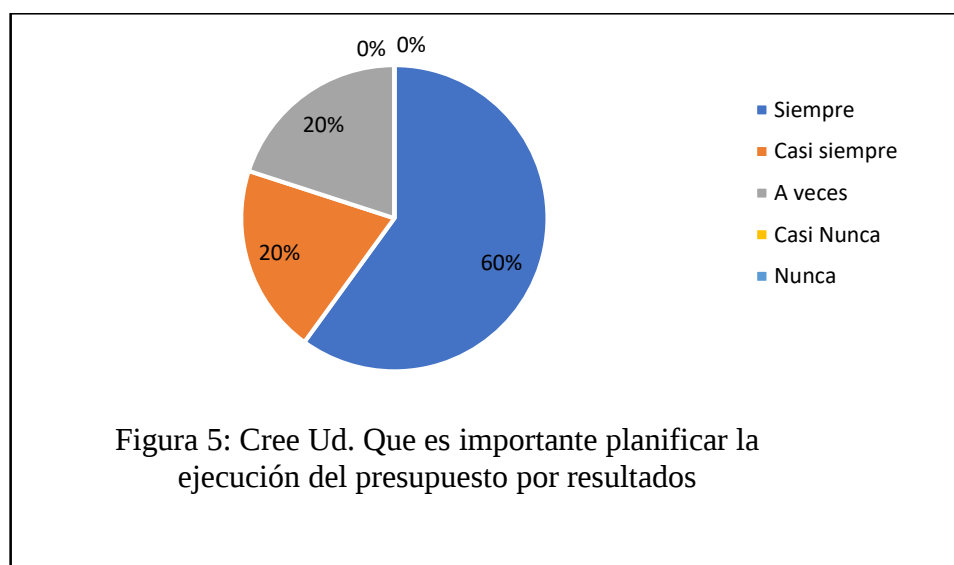
Fuente: *Elaboración propia*

INTERPRETACIÓN:

La Tabla 4, nos muestra que el 56% de los trabajadores afirman que se han logrado desarrollar los objetivos señalados en el Plan de Incentivos, mientras que el 22% indica que casi siempre y el 22% considera que a veces.

Tabla 5: Cree Ud. Que es importante planificar la ejecución del presupuesto por resultados.

ESCALA	CANTIDADES	PORCENTAJES %
Siempre	6	60%
Casi siempre	2	20%
A veces	2	20%
Casi Nunca	0	0%
Nunca	0	0%
TOTAL		100%



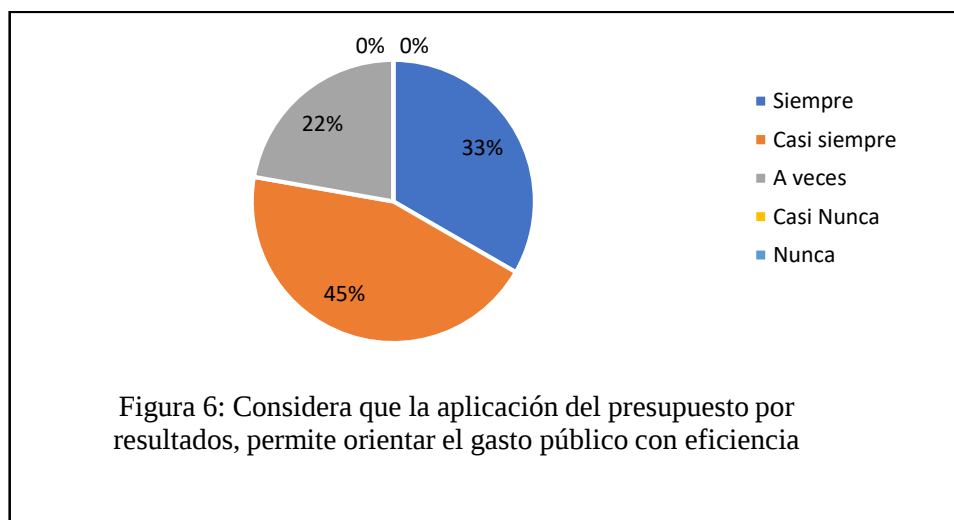
Fuente: Elaboración propia

INTERPRETACIÓN:

La Tabla 5, nos muestra que el 60% de los trabajadores que es importante planificar la ejecución del presupuesto por resultados de la municipalidad, mientras que el 20% indica que casi siempre y el otro 20% considera que a veces.

Tabla 6: Considera que la aplicación del presupuesto por resultados, permite orientar el gasto público con eficiencia.

ESCALA	CANTIDADES	PORCENTAJES %
Siempre	3	33%
Casi siempre	4	45%
A veces	2	22%
Casi Nunca	0	0%
Nunca	0	0%
TOTAL		100%



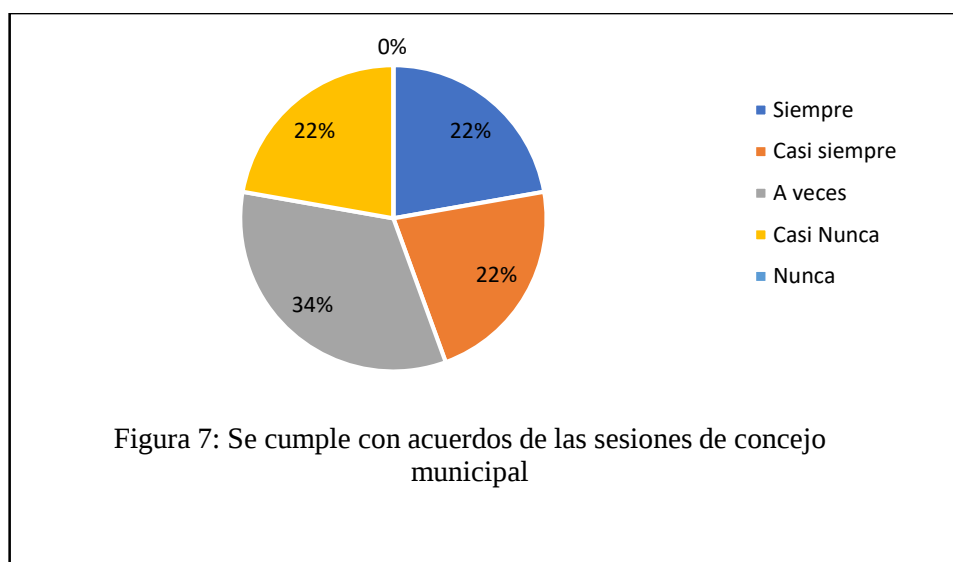
Fuente: Elaboración propia

INTERPRETACIÓN:

La Tabla 6, se muestra que el 33% de los trabajadores determinan que siempre la aplicación de presupuesto por resultados, permite orientar el gasto público a la eficiencia, mientras el 45% considera que casi siempre y el 22% a veces.

Tabla 7: Se cumple con acuerdos de las sesiones de concejo municipal.

ESCALA	CANTIDADES	PORCENTAJES %
Siempre	2	22%
Casi siempre	2	22%
A veces	3	34%
Casi Nunca	2	22%
Nunca	0	0%
TOTAL		100%



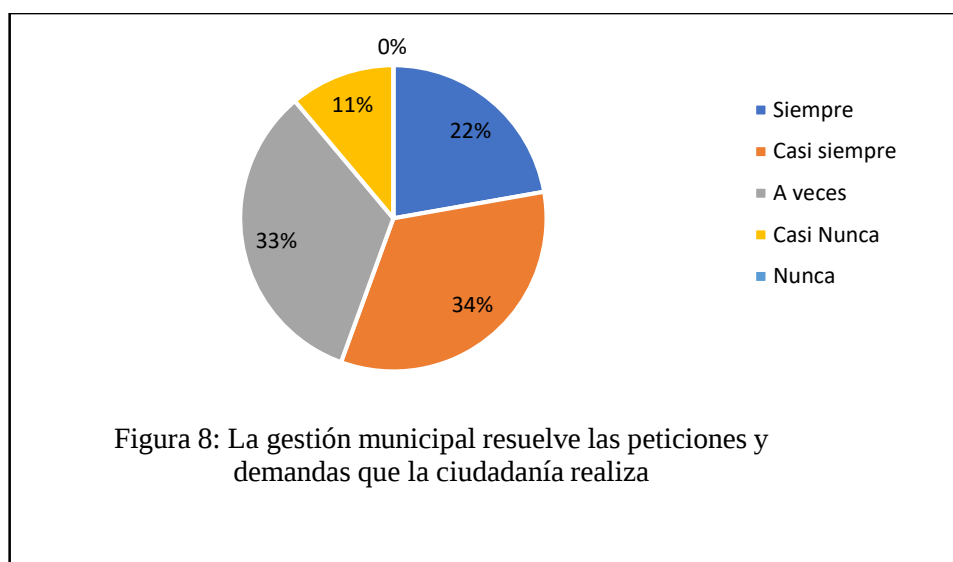
Fuente: *Elaboración propia*

INTERPRETACIÓN:

La Tabla 7, nos refiere que el 22% de la muestra afirma que siempre hay existencia al cumplimiento de los acuerdos de sesiones del concejo municipal, mientras que el 22% de la muestra indica que casi siempre, el 34% indica que a veces y el otro 22% de la muestra estudiada nunca cumplen con los acuerdos de sesiones del concejo municipal.

Tabla 8: La gestión municipal resuelve las peticiones y demandas que la ciudadanía realiza.

ESCALA	CANTIDADES	PORCENTAJES %
Siempre	2	22%
Casi siempre	3	34%
A veces	3	33%
Casi Nunca	1	11%
Nunca	0	0%
TOTAL		100%



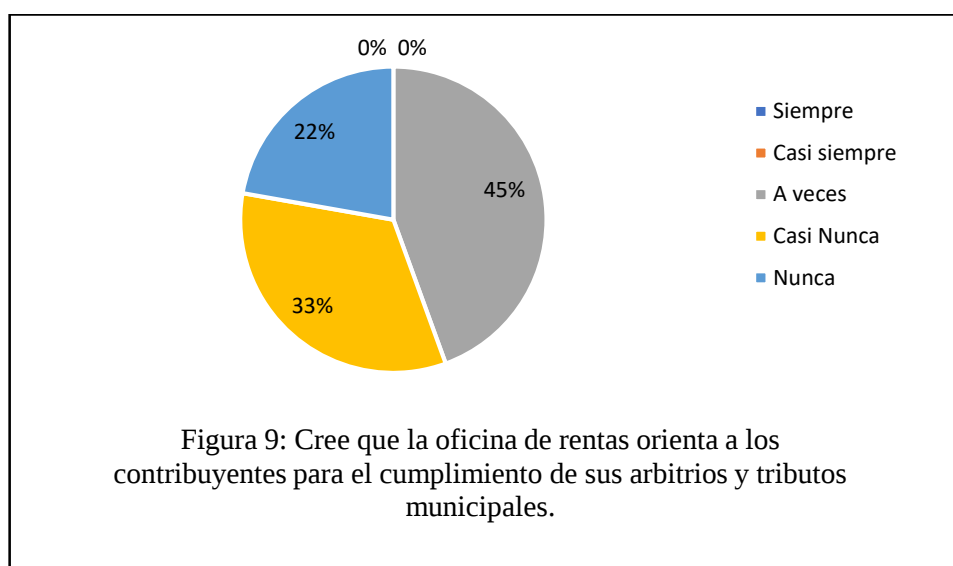
Fuente: Elaboración propia

INTERPRETACIÓN:

La Tabla 8, nos muestra que el 22% de los trabajadores señalan que siempre la gestión municipal resuelve las peticiones y demandas que la ciudadanía realiza, mientras el 34% casi siempre y el otro 33% consideran que a veces la gestión municipal resuelve las peticiones y demandas que la ciudadanía realiza.

Tabla 9: Cree que la oficina de rentas orienta a los contribuyentes para el cumplimiento de sus arbitrios y tributos municipales.

ESCALA	CANTIDADES	PORCENTAJES %
Siempre	0	0%
Casi siempre	0	0%
A veces	4	45%
Casi Nunca	3	33%
Nunca	2	22%
TOTAL		100%



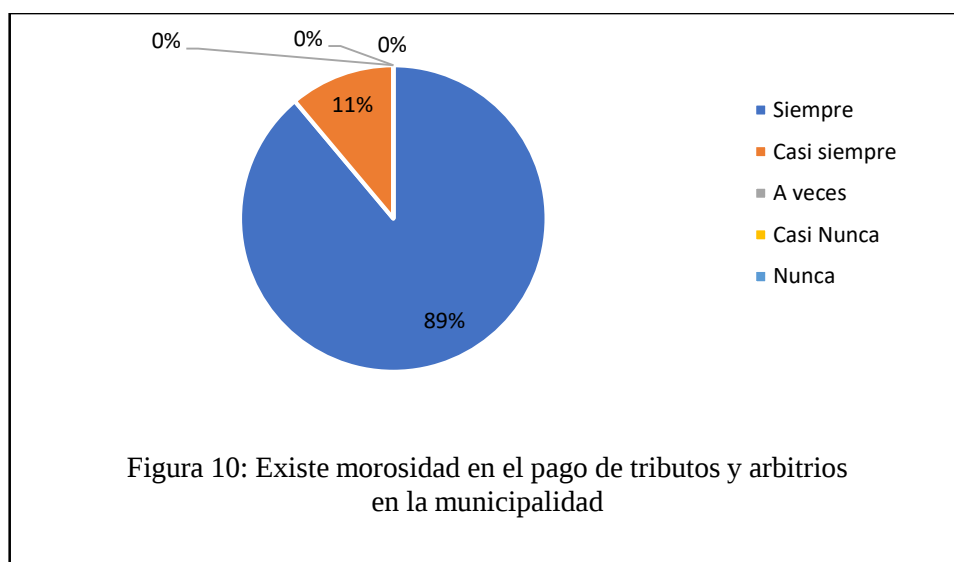
Fuente: Elaboración propia

INTERPRETACIÓN:

La Tabla 9, de los trabajadores afirman que el 45% de la muestra nos dicen que a veces los contribuyentes cumplen con la cancelación de sus arbitrios e impuestos oportunamente, mientras el 33% nos señala que casi nunca y el otro 22% indica que los contribuyentes nunca cumplen con la cancelación de sus arbitrios e impuestos oportunamente.

Tabla 10: Existe morosidad en el pago de tributos y arbitrios en la municipalidad.

ESCALA	CANTIDADES	PORCENTAJES %
Siempre	8	89%
Casi siempre	1	11%
A veces	0	0%
Casi Nunca	0	0%
Nunca	0	0%
TOTAL		100%



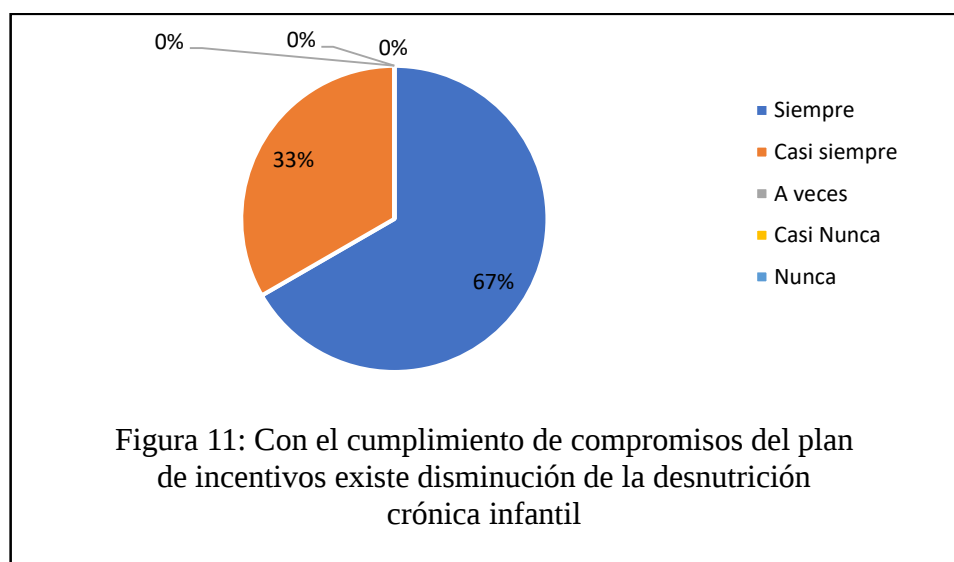
Fuente: Elaboración propia

INTERPRETACIÓN:

La Tabla 10, de trabajadores que se realizó el estudio nos muestra que el 89% de la muestra estudiada nos dicen que siempre existe morosidad en el pago de tributos y arbitrios y el 11% de la muestra estudiada nos dicen que casi siempre.

Tabla 11: Con el cumplimiento de compromisos del plan de incentivos existe disminución de la desnutrición crónica infantil.

ESCALA	CANTIDADES	PORCENTAJES %
Siempre	6	67%
Casi siempre	3	33%
A veces	0	0%
Casi Nunca	0	0%
Nunca	0	0%
TOTAL		100%



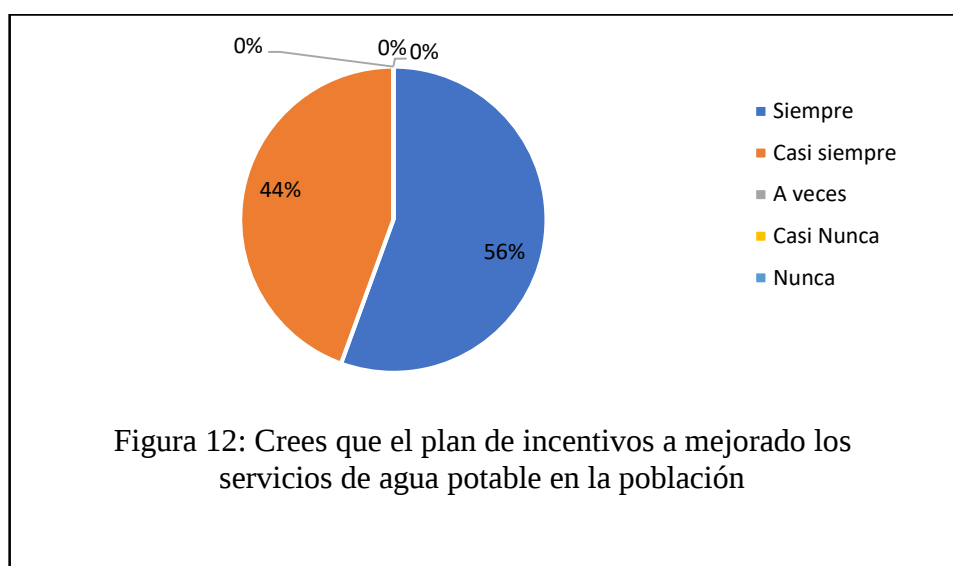
Fuente: Elaboración propia

INTERPRETACIÓN:

La Tabla 11, se indica que el 67% de la muestra confirman que siempre existe disminución de la desnutrición crónica infantil con el cumplimiento de compromisos del plan de incentivos y el 33% manifiesta que casi siempre.

Tabla 12: Crees que el plan de incentivos a mejorado los servicios de agua potable en la población.

ESCALA	CANTIDADES	PORCENTAJES %
Siempre	5	56%
Casi siempre	4	44%
A veces	0	0%
Casi Nunca	0	0%
Nunca	0	0%
TOTAL		100%



Fuente: Elaboración Propia

INTERPRETACIÓN:

La Tabla 12, de los trabajadores indican que el 56% de la muestra estudiada nos dicen que siempre con el plan de incentivos a mejorado el servicio de agua potable en la población y el 44% manifiesta que casi siempre.

Análisis y Discusión

Al relacionar el objetivo general en determinar la incidencia de PpR en la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Piás, Pataz, 2024. Se percibe el manejo de manera eficiente el PpR; según la tabla 02, se muestra que el 45.0% de los trabajadores manifiestan que el grado de incidencia en la aplicación de la estrategia en la gestión municipal porque se mide de manera permanente los resultados logrados; de igual manera se observa que el 33.0% opina que casi siempre se viene aplicando adecuadamente los recursos presupuestarios en la gestión municipal, el 22% nos dice que a veces se aplica el PpR en la gestión municipal; tal como lo sustenta **Alva V. (2023)** donde examina cómo la eficacia administrativa afecta el PpR de la municipalidad distrital, por lo que deduce que los cambios en los grados de eficacia administrativa están vinculados con las modificaciones en el presupuesto por resultados; por lo tanto el objetivo general se sustenta en el desarrollo eficiente y efectiva del PpR tal como lo muestra en la tabla 4, que señala el 56% de los trabajadores que afirman el desarrollo los objetivos señalados en el Plan de Incentivos, mientras que el 22% indica que casi siempre y el 22% considera que a veces; En el primer objetivo Específico, se obtiene la información de la aplicación de recursos y programas presupuestales, en donde en la tabla 3 se percibe resultados favorables permitiendo que el PpR mejora la Gestión Municipal. Por otro lado, en la tabla 9 se percibe que la oficina de rentas no está cumpliendo su papel de orientación al usuario la cual se muestra que el 45% opina que a veces realizan esta labor, un 33% casi nunca lo hacen y nunca un 22%, esto demuestra que no existe un indicador que incentive una cultura de pago, tal como se evidencia en la tabla 10; así mismo **Damián (2022)** menciona que los programas presupuestarios son vistos como elementos de planificación del Estado que tiene el propósito de conseguir resultados positivos para diferentes grupos de personas por lo tanto, no existen ingresos propios para ser empleados en el gasto público; tal como lo señala Vidal (2021) que el gasto público es un elemento clave en la economía de un país, ya que revela cuántos recursos se destinan al pago de empleados estatales a iniciativas de inversión pública. De la misma manera Samanamu (2024) afirma que existe una conexión entre el presupuesto orientado a resultados y la calidad del gasto público, basada en la asignación efectiva de recursos que busca alcanzar metas medibles, promoviendo la transparencia y la eficiencia para garantizar efectos positivos y duraderos en la sociedad. Así mismo en el segundo Objetivo específico en

determinar las estrategias en la Mejora de calidad de vida de la población, se muestra en la tabla 11 y 12 se percibe que se está dando de manera efectiva el cierre de brechas con la aplicación del PpR en la gestión municipal; así lo revela **Vargas y Zavaleta (2020)** donde indican que se realizó un estudio del desembolso y se identificaron indicadores valiosos para incrementar la calidad de vida de los habitantes, especialmente en los sectores de salud y educación, donde se han logrado avances notables, aunque aún subsiste una brecha significativa.

Concuerdo con las opiniones de los investigadores mencionados; en este marco, también se sostiene que en la mejora de la calidad del desembolso público, ciertos funcionarios y la falta de conocimiento de los trabajadores municipales con puestos de confianza han obstaculizado el logro de los objetivos fijados. Los empleados responsables de alcanzar los objetivos desconocían los procedimientos requeridos para lograrlos; esto constituye una falencia en la administración municipal.

Es comprensible que el presupuesto enfocado en los resultados y el gasto público se perciben como una perspectiva unificada de la planificación y el presupuesto; de esta manera, se simplifica la coordinación de acciones y participantes para conseguir beneficios para la población y la administración municipal de la Municipalidad Distrital de Piás-Pataz en 2024. El presupuesto enfocado en los resultados tiene un rol crucial en la realización de objetivos que desafía el enfoque convencional sectorial e institucional, marcado por acciones que producen redundancia, aislamiento y poca coordinación estatal hacia una meta compartida. La motivación y formación del personal administrativo en diferentes sectores deben centrarse en la consecución de metas, en las que el presupuesto orientado a resultados muestre una implicación notable en la administración municipal de la Municipalidad Distrital de Piás.

Vera (2022) nos señala que las municipalidades disponen de un marco normativo y administrativo que asegura a la población una adecuada provisión de los servicios públicos; para conseguirlo, resulta crucial emplear de manera adecuada las herramientas de administración, que comprenden actividades, estrategias y técnicas apropiadas, proyectando de esta manera la imagen de un gobierno eficaz frente a la comunidad.

Estoy de acuerdo con los puntos de vista del autor citado; los instrumentos de administración municipal son aquellos componentes y técnicas que permitirán a los encargados de tomar

decisiones elegir de forma informada entre las distintas alternativas, basándose en la información existente, y que pueden ser evaluados en el presupuesto; de tal manera que se consiga una cierta flexibilidad en el desembolso público, dando prioridad al propósito general que es atender a los habitantes del distrito de Pías.

Conclusiones

La aplicación del presupuesto por resultados en la gestión municipal, se determina que es la estrategia efectiva; teniendo en cuenta una preparación adecuada a los operadores de la gestión municipal, quienes generan capacidad de gasto económico y recaudación de los recursos para buscar un equilibrio financiero en la gestión municipal. De La misma manera existe la relación entre los indicadores de evaluación presupuestal y el gasto público, generando una regulación y planificación de los objetivos para el desarrollo del distrito de Pías.

Como respuesta al estudio realizado según los objetivos planteados:

OG. Se muestra la incidencia del PpR al ser desarrolladas las percepción de los colaboradores que opinan con más del 50%, permitió la aplicación de la estrategia en la gestión municipal porque se mide de manera permanente los resultados logrados en la mejora de la calidad de vida de la población; señalando que es importante planificar de año para otro la ejecución del presupuesto de la municipalidad distrital de Pías, asegurando así un impacto económico positivo en la gestión municipal.

OE1. Es visible la aplicación de recursos y programas presupuestales en la participación económica en la gestión municipal, al cumplirse las metas establecidas en el PpR; generando una dinámica social y económica en el distrito de Pías, tal como lo respalda los resultados de las opiniones de los operadores de gestión municipal con más del 50%. De la misma manera es importante la participación económica en la gestión municipal, al cumplirse las metas establecidas en el PpR; generando una dinámica social y económica en el distrito de Pías.

OE2.La ejecución de estrategias para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos a través del presupuesto por resultados en la gestión local es fundamental. Esta labor es una responsabilidad de los operativos municipales, quienes opinan que más del 50% de éxito se debe a la creación de normas claras para la planificación del presupuesto, enfocándose en áreas vulnerables que benefician a toda la comunidad de Pías. Por lo tanto, se concluye que el PpR ha contribuido a elevar la calidad de vida de la población al alcanzar los objetivos propuestos.

Es crucial llevar a cabo una planificación adecuada del presupuesto, pese a que los ciudadanos presentan ideas confusas sobre la administración municipal.

Recomendaciones

Se recomienda al gobierno local a través de la oficina del área técnica municipal (ATM) intensifique sus estrategias de inducción y capacitación a cerca de las metas dictadas por el gobierno central y su importancia que significa el cumplimiento de los objetivos para el crecimiento económico del distrito de Pías, del mismo modo a través del ministerio de economía y finanzas realizar charlas de inducción y capacitación a cerca del mantenimiento y crecimiento sostenible, utilizando adecuadamente las herramientas de incentivos para el Desarrollo económico del distrito de Pías.

Se recomienda a las diferentes áreas administrativas de la municipalidad distrital de Pías participar en los cursos que imparta el ministerio de economía y finanzas, relacionados con la educación del plan de incentivos, y solicitar a las entidades involucradas replicar esta estrategia de incentivar al buen manejo y cumplimiento de metas u objetivos.

Se recomienda a los beneficiarios capacitarse en temas relacionados con el manejo de los recursos obtenidos de los incentivos, y dar a conocer los reportes de monitoreo, de tal manera que se utilicen estrategias adecuadas para llevar un control adecuado del beneficio obtenido.

Agradecimiento

A Dios, por darme la oportunidad de desarrollar mis capacidades como ser humano.

A los Docentes por brindarme sus enseñanzas y a Universidad San Pedro por permitirme crecer como profesional de bien.

A mis Padres Julio y Azucena por su apoyo constante la cual me permitió formarme como profesional.

A Carlos mi esposo que adoro, por su persistencia y motivación me hicieron sentir segura de lo que puedo ser.

A mi Princesa Bonita Abby Dayen, por ser mi inspiración, fortaleza y motivación para poder cumplir mi sueño.

Referencias Bibliográficas

- Alfaro Limaya, J. (2010). Manual de Gestión municipal
- Alva Vigo, J. L. (2023). Efectividad administrativa y su influencia en el presupuesto por resultados de la municipalidad distrital de Chao, 2022.
- Armijo, M., & Espada, M. V. (2014). Calidad del gasto público. Macroeconomía del Desarrollo, 82.
- Choquehuanca Hanco (2009) “Planeamiento estratégico de la ejecución de obras por administración directa de la municipalidad distrital de Vila Vila”. Universidad Nacional Del Altiplano, Puno.
- Chunga Ticse, L. F., & Huaylinos Antezana, M. I. (2024). Presupuesto por resultados y calidad del gasto del programa de cáncer en un hospital público. Revista Vive, 7(19), 183 –. <https://doi.org/10.33996/revistavive.v7i19.294>
- Datosmacro.com. (2015). Obtenido de <http://www.datosmacro.com/estado/gasto/peru>.
- Dávila Paredes, P. R. (2022). Presupuesto por resultados y su influencia en la gestión presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Trujillo periodo 2018-2019.
- Delgado Tuesta (2013) “Avances y perspectivas en la implementación del presupuesto por resultados en Perú” Pontificia Universidad Católica del Perú. Lima
- Fabio Ramírez, H. (2014). Finanzas Públicas. Medellin, Colombia: Universidad Libre.
- Fondo Monetario Internacional. (2001). Manual de Estadísticas y Finanzas Públicas.
- Franciskovic, J. (2013). Retos de la gestión pública: presupuesto por resultados y rendición de cuentas. Journal Of Economics, Finance & Administrative Science, 18-32.
- García López, R., & García Moreno , M. (2010). La gestión para resultados en el desarrollo. Avances y desafíos en América Latina y el Caribe. Washington: New York Avenue, N.W.
- García Montenegro (2006) “Transparencia del Gasto Público” Universidad de san Carlos, Guatemala.
- Gil Antón, J. I., & de Larrea Padilla, F. L. (2015). La viabilidad del Presupuesto Base Cero como alternativa para ejercer con eficiencia el gasto público en México. Cotidiano - Revista De La Realidad Mexicana 30, 93-102.

- Hernández, Fernández, & Baptista. (2014). Metodología de la Investigación. Mexico: Mc Graw Hill.
- Huanca-Isidro, M. D. (2019). Gestión del presupuesto por resultados y su influencia en la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Chaglla - Pachitea. Gaceta Científica, 5(1), 36–38. <https://doi.org/10.46794/gacien.5.1.432>
- Ibarra Mares, A. (2009). Introducción a las finanzas públicas. Cartagena de Indias Colombia: beta -Action ®.
- Inder Gley Delgado Tuesta: Tesis para optar el grado de Magíster en Ciencia Política y Gobierno con mención en Políticas Públicas y Gestión Pública (Año 2013) http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/123456789/5208/DELGADO_TUESTA_INDER_GLEY_AVANCES.pdf?sequence
- Izquierdo Campoverde, M. X. (2021). Logros y retos en la implementación del presupuesto por resultados en Ecuador.
- Layza Zevallos, E. (2024). El presupuesto por resultados y su incidencia en la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Alto Trujillo, 2022.
- Marín Vásquez, K. C. (2013). Analisis de la Gestión Presupuestaria de la Municipalidad Provincial de San Martin. Tarapoto: Universidad Nacional San Martin.
- Martínez, R., & Paz Collinao, M. (2010). El gasto municipal en El Salvador, Paraguay y el Perú. CEPAL, 56 - 57.
- McBride González, D. (23 de junio de 2011). <http://www.esan.edu.pe/>. Obtenido de Conexión ESAN:
- Mef. (2010). Dirección General del Presupuesto Público de las Instituciones al Ciudadano: La Reforma del. La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), 7-10.
- Mef. (2016). Ministerio de Economía y Finanzas. Obtenido de https://mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=article&id=280&Itemid=100850&lang=es
- Mejía Morales, A. B. (2014). “El presupuesto por resultados como herramienta para mejorar la gestión gerencial de la Municipalidad Provincial de Barranca”.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2009). Presupuesto por resultados.

- Morales, O., Barrera, A., Rodríguez, M., Romero, C., & Távara, R. (2014). Modelo de gestión de la innovación. Lima: ESAN Ediciones. Huacho, Perú: Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.
- Morales, O., Barrera, A., Rodríguez, M., Romero, C., & Távara, R. (2014). Modelo de gestión de la innovación. Lima: ESAN Ediciones.
- Mostajo Guardia, R. (2002). El sistema presupuestario en el Perú. CEPAL, 1417.
- Plasencia Farro, E. J. (2023). Gestión pública y el presupuesto por resultados de una municipalidad provincial de Chepén 2022.
- Prieto H. (2012): para optar el grado académico de doctor en contabilidad y finanzas http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/bitstream/usmp/586/3/prieto_mi.pdf
- Prieto Hormaza, M. I. (2012). "Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010)". Lima.
- Quedena, E. (2004). Indicadores para la Gestión del Buen Gobierno en Municipios Rurales del Perú. Lima: Continental.
- Ramírez Albornoz (2011) "Impacto del gasto público en el desarrollo humano en el Perú (1990-2010)" Universidad Nacional Santiago Antunez de Mayolo. Huaraz.
- Raquel Lerner, E. (2021). Metodología para la rendición de cuentas por resultados en el sector público. Revista del CLAD Reforma y democracia, (79), 155-190.
- Raymundo Arnao , R. (2010). Contribución a la Descentralización Desde Las Municipalidades: Diagnóstico y propuestas para el caso peruano. Lima:
- Recalde, T. J. (2020). Bases para un monitoreo y evaluación en Paraguay a partir de un presupuesto por resultados. Cuadernos Del Claeh, 39(112), 91–101. <https://doi.org/10.29192/claeh.39.2.6>
- Rodríguez Iglesias (2009) "Análisis del Gasto Público Municipal en Infraestructura Básica Mar del Plata 1996-2006", Universidad Nacional de Mar del Plata, Argentina
- Rodríguez, X. E. S., Barahona, C. A. Z., & Villacreses, K. L. S. (2020). La nueva gestión pública: retos y oportunidades. Polo del Conocimiento: Revista científico-profesional, 5(9), 371-381.
- Sablich Huamaní, C. A. (2012). Derecho Financiero, una visión actual en el Perú. Lima, Perú: Fundación Universitaria Andaluza Inca Garcilaso.

- Surichaqui-Mateo, A. A., Salazar-Espinoza, J. R., Hancoco-Gomez, M. S., López-Lino, V. M., Riveros-Terrazo, L. K., & Yaulilahua-Huacho, M. (2024). Presupuesto por resultados en el desempeño laboral del personal administrativo en Hospital Lircay. *Impulso, Revista De Administración*, 4(8), 14-28. <https://doi.org/10.59659/impulso.v.4i8.46>
- Trejo Minaya, J. E., & Peñalver Higuera, M. J. (2024). Presupuesto por resultados en el sector público.
- UNMSM. (18 de 05 de 2016). Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Obtenido de <http://www.unmsm.edu.pe/ogp/ARCHIVOS/Glosario/inde.htm>.
- USAID/PERU. (2010). *Acercándonos al Presupuesto por Resultados*. 65
- Vargas Merino, J., & Zavaleta Chávez, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de futuro*, 24(2), 0-0.
- Vidal-Chamorro, R. I., Martel-Carranza, C. P., & de Martel, N. Z. T. S. (2021). La gestión pública y el presupuesto por resultados de la Dirección Regional de Educación Huánuco. *Gaceta Científica*, 7(3), 115-120.
- Zavala, J. R. S. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931-4947.

Anexos

1. Matriz de Operacionalización de variables

MATRIZ DE OPERACIONALIZACION DE VARIABLES						
VARIABLE	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICION OPERACIONAL	DIMENCIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA DE MEDICIÓN
PRESUPUESTO POR RESULTADOS (INDEPENDIENTE)	El Presupuesto por Resultados (PpR) es una metodología que se aplica progresivamente al proceso presupuestario y que integra la programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación del presupuesto	Constituye un instrumento de gestión pública relacionada con el desempeño, destino de los recursos mandatos y compromisos, evaluación de resultados, mediante indicadores y sostenibilidad de las inversiones, con la finalidad de lograr mayor eficiencia y eficacia, en el gasto público y posibilitar los objetivos propuestos.	Recursos	Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)	1.- El presupuesto público es un instrumento que sirve para la adecuada administración de los recursos públicos de la Municipalidad 2.- En la municipalidad, se viene aplicando el presupuesto por resultados, para la gestión municipal	Nominal
				Presupuesto Institucional Modificado (PIM)		
			Compromisos	Seguimiento de la Ejecución Financiera y Física (Certificado, Compromiso, Devengado y Girado)	3.- El presupuesto por resultados de la municipalidad se ha ejecutado de acuerdo a los programas presupuestales. 4.- El presupuesto por resultados ha logrado desarrollar los objetivos señalados en el Plan de Incentivos del año 2024.	
GESTION MUNICIPAL (DEPENDIENTE)	Comprende las acciones que realizan las dependencias y organismos municipales, encaminadas al logro de objetivos y cumplimiento de metas establecidas en los planes y programas de trabajo, mediante las	La gestión municipal, es una actividad, a través de la cual, se generan y establecen las relaciones del gobierno con la comunidad y con otras instancias administrativas, que permitan entre otros, la elaboración de planes, programas de trabajo y	Administración municipal	Ejecución de acuerdos del Concejo	5.- Cree Ud. Que es importante planificar la ejecución del presupuesto por resultados	Nominal
				Gestión administrativa	6- Considera que la aplicación del presupuesto por resultados, permite orientar el gasto público con eficiencia	
			Recaudación Municipal	Cobranza arbitrios municipales	7.- Se cumple con acuerdos de las sesiones de concejo municipal	
				Cobranza tributos municipales	8.- La gestión municipal resuelve las peticiones y demandas que la ciudadanía realiza	
					9.- Cree que la oficina de rentas orienta a los contribuyentes para el cumplimiento de sus arbitrios y tributos municipales.	
					10.- Existe morosidad en el pago de tributos y arbitrios en la municipalidad	

	interrelaciones e integración de recursos humanos, materiales y financieros.	reglas claras para el funcionamiento de la administración pública municipal, teniendo en cuenta la administración municipal.	Mejora de calidad de vida de la población	Disminución de la desnutrición crónica infantil	11.- Con el cumplimiento de compromisos del plan de incentivos existe disminución de la desnutrición crónica infantil
				Mejorar la educación básica de la población	12.- Crees que el plan de incentivos a mejorado los servicios de agua potable en la población
				Servicios de agua y desagüe	

2. Matriz de Consistencia

MATRIZ DE CONSISTENCIA				
Problema	Variables	Objetivos	Hipótesis	Metodología
¿Cómo incide la aplicación del presupuesto por resultados en la gestión municipal de la Municipalidad	Variable 1: Presupuesto por Resultados	Objetivo General Determinar la incidencia de presupuesto por resultados en la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Piás, Pataz, el año 2024.	Hipótesis General El Presupuesto por Resultados incide favorablemente en la Gestión de la Municipalidad Distrital de Pías - año 2024.	1. Tipo investigación: Descriptiva. 2. Diseño de investigación:

Distrital de Pías, Pataz, 2024?	Variable 2: Gestión Publica	Objetivos Específicos 1. Explicar la aplicación de recursos y programas presupuestales, en el Presupuesto por Resultados mejora la Gestión de la Municipalidad Distrital de Pías - Pataz, 2024. 2. Determinar las estrategias en la Mejora de calidad de vida de la población en la aplicación del presupuesto por resultados en la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Pías, Pataz, 2024.	Hipótesis Específica 1.- Es significativa la aplicación de recursos y programas presupuestales en el Presupuesto por Resultados en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Pías - Pataz, el año 2024. 2.- La Mejora de calidad de vida de la población incide positivamente en la aplicación del presupuesto por resultados en la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Pías, Pataz, 2024.	No experimental 3. Población: 30 y muestral: 9. 4. Técnicas de investigación: Encuesta. 5. Instrumentos de investigación: Cuestionario.
------------------------------------	--	---	---	--

3.- Instrumento de Recolección de datos

Cuestionario

Datos:

Aplicación del Presupuesto por Resultados en la Gestión Municipal de la municipalidad distrital de Piás, Pataz, 2024.

Información general:

Este cuestionario es anónimo. Por favor, responda con sinceridad.

Finalidad

El cuestionario tiene por finalidad recabar información relacionada con las variables y dimensiones de investigación.

Instrucciones:

Lea determinadamente los ítems. Cada uno tiene cinco posibles respuestas. Conteste las preguntas marcando con una “X”.

Variable de estudio: “presupuesto por resultados”

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

Ítems		1	2	3	4	5
Dimensión 1: Recursos						
P1	El presupuesto público es un instrumento que sirve para la adecuada administración de los recursos públicos de la Municipalidad					
P2	En la municipalidad, se viene aplicando el presupuesto por resultados, para la gestión municipal					
Dimensión 2: Compromisos						
P3	El presupuesto por resultados de la municipalidad se ha ejecutado de acuerdo a los programas presupuestales					
P4	El presupuesto por resultados ha logrado desarrollar los objetivos señalados en el Plan de Incentivos del año 2024.					
Dimensión 3: Programas Presupuestales						

P5	Cree Ud. Que es importante planificar la ejecución del presupuesto por resultados					
P6	Considera que la aplicación del presupuesto por resultados, permite orientar el gasto público con eficiencia					

Variable de estudio: “Gestión Municipal”

Ítems		1	2	3	4	5
Dimensión 1: Administración Municipal						
P07	Se cumple con acuerdos de las sesiones de concejo municipal					
P08	La gestión municipal resuelve las peticiones y demandas que la ciudadanía realiza					
Dimensión 2: Recaudación Municipal						
P09	Cree que la oficina de rentas orienta a los contribuyentes para el cumplimiento de sus arbitrios y tributos municipales.					
P10	Existe morosidad en el pago de tributos y arbitrios en la municipalidad					
Dimensión 3: Mejora de Calidad de Vida de la población						
P11	Con el cumplimiento de compromisos del plan de incentivos existe disminución de la desnutrición crónica infantil					
P12	Creer que el plan de incentivos a mejorado los servicios de agua potable en la población					



UNIVERSIDAD SAN PEDRO
VICERECTORADO ACADEMICO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ESTUDIOS DE CONTABILIDAD

ANEXO 04: VALIDEZ DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS

I. Información General.

Nombres y apellidos del validador: CPC. SHEYLA ELIZABETH WALTER ROMERO

Fecha: MARZO 2025 Especialidad: CONTABILIDAD

Nombre del instrumento evaluado: CUESTIONARIO

Autor del instrumento: Adela Albany Aguilar Burgos

Teniendo como base los criterios que a continuación se presenta, requerimos su opinión sobre el instrumento de la investigación titulada:

**APLICACIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA GESTIÓN
MUNICIPAL DE MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PIÁS – PATAZ, 2024**

El cual debe calificar con una valoración correspondiente a su opinión respecto a cada criterio formulado.

II. Aspectos a evaluar:

Indicadores de evaluación del documento	Criterios cualitativos - cuantitativos	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		(1-9)	(10-13)	(14-16)	(17-18)	(19-20)
Claridad	¿Está formulado con lenguaje apropiado?			16		
Objetividad	¿Está expresado con conductas observadas				17	
Actualidad	¿adecuado al avance de la ciencia y calidad?			16		
Organización	¿Existe una organización lógica del instrumento?				18	
Suficiencia	¿Valora los aspectos en cantidad y calidad?				18	

Intencionalidad	¿Adecuado para cumplir con los objetivos?			16		
Consistencia	¿Basada en el aspecto teórico científico del tema de estudios?					19
Coherencia	¿Entre las hipótesis, dimensiones e indicadores?					19
Propósito	¿Las estrategias responden al propósito de estudio?					19
Conveniencia	¿Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías?				18	
Sumatoria parcial				48	71	57
Sumatoria Total		176 (Siendo el puntaje máximo posible 200)				
Valoración cuantitativa (Sumatoria Total x 0.005)		0.88 (Siendo la valoración máxima en 1)				

Aporte y/o sugerencias para mejorar el instrumento

- III. **Calificación global:** Ubicar el coeficiente de validez obtenido en el intervalo respectivo y escriba sobre el espacio el resultado

Intervalos	Resultados
0,00 - 0,49	Validez nula
0,50 – 0,59	Validez muy baja
0,60 – 0,69	Validez baja
0,70 – 0,79	Validez aceptable
0,80 – 0,89	Validez buena
0,90 – 1,00	Validez muy buena

Coeficiente de Validez

$$\boxed{176} = \boxed{0.88}$$

Nota: El instrumento podrá ser considerado a partir de una calificación aceptable


Walter Romero Sheyla Elizalde
MATRICULA N° 02-10845

Firma del Experto



UNIVERSIDAD SAN PEDRO
VICERECTORADO ACADEMICO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ESTUDIOS DE CONTABILIDAD

ANEXO 04: VALIDEZ DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS

IV. Información General.

Nombres y apellidos del validador: CPC. JESUS MARCOS ALFARO RIVEROS

Fecha: MARZO 2025 Especialidad: CONTABILIDAD

Nombre del instrumento evaluado: CUESTIONARIO

Autor del instrumento: Adela Albany Aguilar Burgos

Teniendo como base los criterios que a continuación se presenta, requerimos su opinión sobre el instrumento de la investigación titulada:

**APLICACIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA GESTIÓN
MUNICIPAL DE MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PIÁS – PATAZ, 2024**

El cual debe calificar con una valoración correspondiente a su opinión respecto a cada criterio formulado.

V. Aspectos a evaluar:

Indicadores de evaluación del documento	Criterios cualitativos - cuantitativos	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		(1-9)	(10-13)	(14-16)	(17-18)	(19-20)
Claridad	¿Está formulado con lenguaje apropiado?				17	
Objetividad	¿Está expresado con conductas observadas				17	
Actualidad	¿adecuado al avance de la ciencia y calidad?			16		
Organización	¿Existe una organización lógica del instrumento?				18	
Suficiencia	¿Valora los aspectos en cantidad y calidad?				18	
Intencionalidad	¿Adecuado para cumplir con los objetivos?			16		

Consistencia	¿Basada en el aspecto teórico científico del tema de estudios?					19
Coherencia	¿Entre las hipótesis, dimensiones e indicadores?					19
Propósito	¿Las estrategias responden al propósito de estudio?					19
Conveniencia	¿Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías?				18	
Sumatoria parcial				32	88	57
Sumatoria Total		177 (Siendo el puntaje máximo posible 200)				
Valoración cuantitativa (Sumatoria Total x 0.005)		0.88 (Siendo la valoración máxima en 1)				

Aporte y/o sugerencias para mejorar el instrumento

- VI. **Calificación global:** Ubicar el coeficiente de validez obtenido en el intervalo respectivo y escriba sobre el espacio el resultado

Intervalos	Resultados
0,00 - 0,49	Validez nula
0,50 – 0,59	Validez muy baja
0,60 – 0,69	Validez baja
0,70 – 0,79	Validez aceptable
0,80 – 0,89	Validez buena
0,90 – 1,00	Validez muy buena

Coeficiente de Validez

$$\boxed{176} = \boxed{0.88}$$

Nota: El instrumento podrá ser considerado a partir de una calificación aceptable



CPC. JESUS MARCOS
ALFARO RIVEROS
DNI: 18150261



UNIVERSIDAD SAN PEDRO
VICERECTORADO ACADEMICO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ESTUDIOS DE CONTABILIDAD

ANEXO 04: VALIDEZ DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS

VII. Información General.

Nombres y apellidos del validador: MG. CPC. JAVIER MIGUEL JULCA VASQUEZ

Fecha: MARZO 2025 Especialidad: CONTABILIDAD

Nombre del instrumento evaluado: CUESTIONARIO

Autor del instrumento: Adela Albany Aguilar Burgos

Teniendo como base los criterios que a continuación se presenta, requerimos su opinión sobre el instrumento de la investigación titulada:

**APLICACIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA GESTIÓN
MUNICIPAL DE MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PIÁS – PATAZ, 2024**

El cual debe calificar con una valoración correspondiente a su opinión respecto a cada criterio formulado.

VIII. Aspectos a evaluar:

Indicadores de evaluación del documento	Criterios cualitativos - cuantitativos	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		(1-9)	(10-13)	(14-16)	(17-18)	(19-20)
Claridad	¿Está formulado con lenguaje apropiado?				17	
Objetividad	¿Está expresado con conductas observadas				17	
Actualidad	¿adecuado al avance de la ciencia y calidad?			16		
Organización	¿Existe una organización lógica del instrumento?				18	
Suficiencia	¿Valora los aspectos en cantidad y calidad?				18	
Intencionalidad	¿Adecuado para cumplir con los objetivos?			16		

Consistencia	¿Basada en el aspecto teórico científico del tema de estudios?					19
Coherencia	¿Entre las hipótesis, dimensiones e indicadores?					19
Propósito	¿Las estrategias responden al propósito de estudio?					19
Conveniencia	¿Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías?				18	
Sumatoria parcial				32	88	57
Sumatoria Total		177 (Siendo el puntaje máximo posible 200)				
Valoración cuantitativa (Sumatoria Total x 0.005)		0.88 (Siendo la valoración máxima en 1)				

Aporte y/o sugerencias para mejorar el instrumento

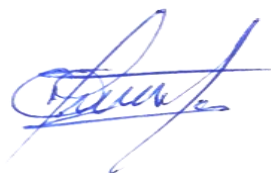
- IX. **Calificación global:** Ubicar el coeficiente de validez obtenido en el intervalo respectivo y escriba sobre el espacio el resultado

Coeficiente de Validez

Intervalos	Resultados
0,00 - 0,49	Validez nula
0,50 – 0,59	Validez muy baja
0,60 – 0,69	Validez baja
0,70 – 0,79	Validez aceptable
0,80 – 0,89	Validez buena
0,90 – 1,00	Validez muy buena

176	=	0.88
-----	---	------

Nota: El instrumento podrá ser considerado a partir de una calificación aceptable



MG. JAVIER MIGUEL
JULCA VASQUEZ
DNI: 19099160

APLICACIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA GESTIÓN MUNICIPAL DE MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PIÁS – PATAZ, 2024.

INFORME DE ORIGINALIDAD

27%	26%	%	10%
ÍNDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	hdl.handle.net Fuente de Internet	5%
2	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	3%
3	repositorio.usanpedro.edu.pe Fuente de Internet	3%
4	dspace.unitru.edu.pe Fuente de Internet	2%
5	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	1%
6	repositorio.continental.edu.pe Fuente de Internet	1%
7	repositorio.udh.edu.pe Fuente de Internet	1%
8	alicia.concytec.gob.pe Fuente de Internet	1%
9	revistas.anahuac.mx Fuente de Internet	<1%
10	Submitted to Universidad Catolica Los Angeles de Chimbote Trabajo del estudiante	<1%
11	repositorio.uss.edu.pe Fuente de Internet	<1%

12	Submitted to Universidad Privada San Pedro Trabajo del estudiante	<1 %
13	Submitted to Submitted on 1692026497284 Trabajo del estudiante	<1 %
14	docplayer.es Fuente de Internet	<1 %
15	Submitted to Universidad San Ignacio de Loyola Trabajo del estudiante	<1 %
16	www.coursehero.com Fuente de Internet	<1 %
17	Submitted to Universidad Continental Trabajo del estudiante	<1 %
18	www.ucv.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
19	core.ac.uk Fuente de Internet	<1 %
20	www.slideshare.net Fuente de Internet	<1 %
21	repositorio.unfv.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
22	www.gob.mx Fuente de Internet	<1 %
23	Submitted to Universidad Privada del Norte Trabajo del estudiante	<1 %
24	prezi.com Fuente de Internet	<1 %
25	repositorio.uaustral.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
26	repositorio.utesup.edu.pe Fuente de Internet	<1 %

27	Submitted to uncedu Trabajo del estudiante	<1 %
28	Submitted to Universidad Nacional del Centro del Peru Trabajo del estudiante	<1 %
29	repositorio.uchile.cl Fuente de Internet	<1 %
30	tesis.pucp.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
31	www.verdaddelpueblo.com Fuente de Internet	<1 %
32	revistavive.org Fuente de Internet	<1 %
33	Submitted to Universidad Nacional Mayor de San Marcos Trabajo del estudiante	<1 %
34	careers.lilly.com Fuente de Internet	<1 %
35	ojs.claeh.edu.uy Fuente de Internet	<1 %
36	revista.clad.org Fuente de Internet	<1 %
37	rgsa.emnuvens.com.br Fuente de Internet	<1 %
38	Submitted to Pontificia Universidad Catolica del Peru Trabajo del estudiante	<1 %
39	Submitted to Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga Trabajo del estudiante	<1 %
40	inba.info Fuente de Internet	<1 %

41	issuu.com Fuente de Internet	<1 %
42	remca.umet.edu.ec Fuente de Internet	<1 %
43	www.esic.edu Fuente de Internet	<1 %
44	agenciadenoticiaspueblosoriginarios.wordpress.com Fuente de Internet	<1 %
45	catalonica.bnc.cat Fuente de Internet	<1 %
46	marineconomista.wixsite.com Fuente de Internet	<1 %
47	pingpdf.com Fuente de Internet	<1 %
48	repositorio.unamba.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
49	repositorio.unsm.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
50	revistas.unas.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
51	rraae.cedia.edu.ec Fuente de Internet	<1 %
52	www.grafiati.com Fuente de Internet	<1 %
53	www.panama.emb-japan.go.jp Fuente de Internet	<1 %
54	de.slideshare.net Fuente de Internet	<1 %
55	dmsrum.uprm.edu Fuente de Internet	<1 %
	renati.sunedu.gob.pe	

56	Fuente de Internet	<1 %
57	repositorio.iscte-iul.pt Fuente de Internet	<1 %
58	repositorio.unaj.edu.pe:8080 Fuente de Internet	<1 %
59	repositorio.usmp.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
60	www.asesor.com.pe Fuente de Internet	<1 %
61	www.engormix.com Fuente de Internet	<1 %
62	www.extremaduraeuropa.org Fuente de Internet	<1 %
63	www.researchgate.net Fuente de Internet	<1 %
64	es.unhabitat.org Fuente de Internet	<1 %
65	expansion.mx Fuente de Internet	<1 %
66	participate.oidp.net Fuente de Internet	<1 %
67	repositorio.lamolina.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
68	repositorio.unasam.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
69	repositorio.uprit.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
70	repositorio.xoc.uam.mx Fuente de Internet	<1 %
71	repositorioacademico.upc.edu.pe	

	Fuente de Internet	<1 %
72	www.aulaintercultural.org Fuente de Internet	<1 %
73	www.clubensayos.com Fuente de Internet	<1 %
74	www.sopelana.net Fuente de Internet	<1 %
75	qdoc.tips Fuente de Internet	<1 %
76	repositorio.une.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
Excluir citas Apagado Excluir coincidencias < 6 words Excluir bibliografía Activo		

REPOSITORIO INSTITUCIONAL DIGITAL

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE DOCUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

1. Información del Autor				
AGUILAR BURGOS ADELA ALBANY		46101597	albianyaguiar06@gmail.com	
Apellidos y Nombres		DNI	Correo Electrónico	
2. Tipo de Documento de Investigación				
☒ Tesis	☐ Trabajo de Suficiencia Profesional	☐ Trabajo Académico	☐ Trabajo de Investigación	
3. Grado Académico o Título Profesional ¹				
☐ Bachiller	☒ Título Profesional	☐ Título Segunda Especialidad	☐ Maestría	☐ Doctorado
4. Título del Documento de Investigación				
APLICACION DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA GESTION MUNICIPAL DE MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PIAS - PATAZ, 2024				
5. Programa Académico				
CONTABILIDAD				
6. Tipo de Acceso al Documento				
☒ Acceso a Público ² (Profesor y/o Estudiante/afiliados)		☐ Acceso restringido ³ (Profesor y/o Estudiante/afiliados/afiliados)		
(*) En caso de restringido sustentar motivo:				

A. Originalidad del Archivo Digital

Por el presente dejo constancia que el archivo digital que entrego a la Universidad, es la versión final del trabajo de investigación sustentado y aprobado por el Jurado Evaluador y forma parte del proceso que conduce a obtener el grado académico o título profesional.

B. Otorgamiento de una licencia CREATIVE COMMONS ⁴

El autor, por medio de este documento, autoriza a la Universidad, publicar su trabajo de investigación en formato digital en el Repositorio Institucional Digital, al cual se podrá acceder, preservar y difundir de forma libre y gratuita, de manera íntegra a todo el documento. ⁵

Huella Digital




Firma

Lugar	Día	Mes	Año
Chimbote	01	07	25

Referencias

- Según Resolución de Consejo Directivo N° 009-2009-USAP/CO, Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar Grados Académicos y Títulos Profesionales, Art. 8, inciso 8.2.
- Ley N° 30301, Ley que regula el Repositorio Institucional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto y O.S. 009-2009-PCM.
- El autor otorga el tipo de acceso abierto o público, otorga a la Universidad San Pedro una licencia no exclusiva, para que se pueda hacer copias de forma en la web y difundir en el Repositorio Institucional Digital. Respetando siempre los Derechos de Autor y Propiedad Intelectual de acuerdo y en el Honor de la Ley 821.
- En caso de que el autor otorga la segunda opción, únicamente se publicará los datos del autor y resumen de los datos de acuerdo a lo establecido en la Ley 821 y 822 que norma el funcionamiento del Repositorio Institucional Digital.
- Las Licencias Creative Commons (CC) es una organización internacional sin fines de lucro que promueve la disponibilidad de los autores un conjunto de licencias flexibles y de herramientas tecnológicas que facilitan la difusión de información científica, cultural, educativa y científica entre otros. Estas licencias también garantizan que el autor otorga el crédito por su obra.
- Según el inciso 8.2 del artículo 12° del Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar grados académicos y títulos profesionales (RNT) las universidades, instituciones y escuelas de educación superior tienen como obligación registrar todos los trabajos de investigación y proyectos, incluyendo los resultados en sus repositorios institucionales, prestando al ser de acceso abierto o restringido los cuales serán posteriormente, registrados por el Repositorio Digital (RDI) a través del Repositorio Digital.

Nota: En caso de haber otorgado los datos se procederá de acuerdo a la Ley 27302 art. 32 inciso 32.3.