

**UNIVERSIDAD SAN PEDRO**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y  
ADMINISTRATIVAS**

**PROGRAMA DE ESTUDIO DE CONTABILIDAD**



**Contabilidad Gerencial y la Toma de Decisiones en el Consorcio  
“G&T” SAC, Huaraz – 2022**

Tesis para optar el título profesional de Contadora Pública

**AUTORA:**

Bach. Chiuca Garcilazo, Gabriela

CÓDIGO ORCID 0009-0000-1475-2324

**ASESOR:**

Dr. Martos Ramirez, Lucio Carlos

CÓDIGO ORCID 0000-0002-2732-6452

**HUARAZ – PERÚ**

**2023**

Índice general	Pág.
Índice general	I
Índice de tablas	ii
Palabras clave	Iii
Constancia de Turnitin	Iv
Título	v
Resumen	Vi
Abstract	vii
Introducción	1
Metodología	16
Resultados	18
Análisis y Discusión	32
Conclusiones	36
Recomendaciones	38
Referencias Bibliográficas	40
Anexos	43

## Índice de tablas.

	Pág.
Tabla 1: La Misión de la empresa detalla la actividad que lleva a cabo.	18
Tabla 2: La Visión que la empresa describe es la que desea en el futuro.	18
Tabla 3: La política de la empresa responde al propósito de la empresa.	19
Tabla 4: Las metas son objetivas en el sentido del cumplimiento.	20
Tabla 5: El modelo organizacional favorece la contabilidad.	20
Tabla 6: El modelo organizacional permite gerenciar de forma eficiente.	21
Tabla 7: Los trabajadores conocen las funciones de sus puestos.	22
Tabla 8: Las decisiones se toman considerando los planes y programas.	22
Tabla 9: El análisis, información y planificación son elementos de la toma de decisión.	23
Tabla 10: Capacidad de trabajo en equipo en la empresa.	24
Tabla 11: Lleva a cabo acciones de control para prevenir errores de administración.	24
Tabla 12: La contabilidad lleva a cabo el seguimiento de sus actividades.	25
Tabla 13: Los problemas son identificados apropiadamente.	26
Tabla 14: Herramientas coherentes que permiten identificar apropiadamente los problemas.	26
Tabla 15: La identificación del problema es exhaustiva.	27
Tabla 16: Oportunidades vinculadas a los problemas son identificadas en la empresa.	28
Tabla 17: Se toma en cuenta las oportunidades al identificar un problema.	28
Tabla 18: las posibles soluciones a los problemas se dan con juicio técnico.	29
Tabla 19: La implementación de la solución se evalúa de forma permanente.	30
Tabla 20: Las soluciones son contrastados con otras soluciones posibles.	31

**Palabras clave:** Contabilidad, Toma de Decisiones, Gerencia Estratégica.

**Keywords:** Accounting, Decision Making, Strategic Management.

**Líneas de Investigación:**

<b>Línea de programa</b>	Gerencia Estratégica
<b>Área</b>	Ciencias sociales
<b>Sub-área</b>	Economía y negocios
<b>Disciplina</b>	Economía y Management

## CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El que suscribe, Vicerrector de Investigación de la Universidad San Pedro:

### HACE CONSTAR

Que, de la revisión del trabajo titulado "Contabilidad gerencial y la toma de decisiones en el consorcio "G&T" SAC, Huaraz - 2022" del (a) estudiante: **CHIUCA GARCILAZO GABRIELA** , identificado(a) con Código N° 1415100099, se ha verificado un porcentaje de similitud del **26%**, el cual se encuentra dentro del parámetro establecido por la Universidad San Pedro mediante resolución de Consejo Universitario N° 5037-2019-USP/CU para la obtención de grados y títulos académicos de pre y posgrado, así como proyectos de investigación anual Docente.

Se expide la presente constancia para los fines pertinentes.

Chimbote, 18 de agosto de 2023

UNIVERSIDAD SAN PEDRO  
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN



---

Dr. JAVIER MARTÍNEZ CARRIÓN  
VICERRECTOR



**NOTA:** Este documento carece de valor si no tiene adjunta el reporte del Software TURNITIN.

**Título:**

**CONTABILIDAD GERENCIAL Y LA TOMA DE  
DECISIONES EN EL CONSORCIO “G&T” SAC, HUARAZ  
- 2022**

## **RESUMEN**

El propósito del estudio fue: Analizar la Contabilidad Gerencial y la Toma de Decisiones en la empresa Consorcio G&T SAC, Huaraz-2022, por lo cual nos planteamos el siguiente problema de investigación: ¿Cómo repercute la Contabilidad Gerencial en la Toma de Decisiones en el consorcio G&T SAC, Huaraz-2022? El estudio fue de tipo descriptivo de diseño no experimental de corte transversal, la población conformada por 20 trabajadores. La muestra estimada es de 8 trabajadores. La técnica usada fue la encuesta y el cuestionario como instrumento.

Conforme a los resultados hallados, se pudo corroborar la hipótesis de la investigación, la cual indica que una adecuada aplicación de la Contabilidad Gerencial mejora la toma de decisiones en el consorcio. En este caso, este efecto ha sido positivo. Esto se puede verificar en la tabla N°12, donde el 67% de los encuestados considera que está de acuerdo que la contabilidad lleva a cabo el seguimiento pertinente de sus actividades que realiza la empresa.

Finalmente, los resultados obtenidos sirvieron para mejorar la aplicación de la contabilidad gerencial, por tanto la toma de decisiones, asimismo esta investigación se espera que sirva como referencia para otros estudios.

## **ABSTRACT**

The purpose of the study was: Analyze Managerial Accounting and Decision Making in the company Consorcio G&T SAC, Huaraz-2022, for the which we proposed the incoming research problem: How Management Accounting repercussions in the Decision Making in the consortium company G&T SAC, Huaraz-2022? The study was of descriptive type of non-experimental cross-sectional design, the population made up of 20 workers the estimated sample is 8 workers, the technique used was the survey and the questionnaire as an instrument.

According to the results found, it was possible to corroborate the research hypothesis, which indicates that an adequate application of Management Accounting improves Decision Making in the consortium company. In this case, this effect has been positive. This can be verified in table No. 12, where 67% of those surveyed consider that they agree that the accounting area carries out the pertinent of the activities carried out by the company.

Finally, the results obtained served to improve the application of managerial accounting for decision making, also this research expected to serve as a reference for other studies.

## 1. Introducción.

### ANTECEDENTES Y FUNDAMENTACIÓN CIENTÍFICA.

Los trabajos de investigación en las que se fundamentó la realidad problemática y el estudio de nuestra investigación fueron los siguientes:

Como expresa **Cacciaguerra (2022)**, su trabajo tuvo como objetivo general analizar la importancia y la incidencia de la contabilidad gerencial al igual que el sistema de información estratégica al establecer el valor de la empresa, la investigación fue exploratorio, el resultado fue que la contabilidad ha evolucionado, no solo considera desde la perspectiva del usuario, también cubriendo los enfoques de la contabilidad financiera, que se usaba como herramienta para tomar decisiones de los mecanismos de contratación e inversión. La conclusión principal de la investigación es, todo pensamiento contable puede estructurarse a través de la información y utilizarse para la toma de decisiones y el control institucional.

Citando a **Bermeo (2022)**, su trabajo tuvo como objetivo general examinar la influencia en la ética profesional de la toma de decisiones gerenciales en las organizaciones, la investigación fue descriptiva - bibliográfica, por tanto, el resultado fue que el área financiera puede cambiar de decisión gerencial por las cifras de sus estados financieros y el área de control está tratando de revisar mejoras dentro de la empresa y de esa forma se pueden desviar resultados y cambiar decisiones gerenciales, se concluyó que hay que evidenciar que es un asunto de trascendental importancia debido que es un factor importante para cada ser humano que labore dentro de una compañía.

Como expresa **Ramirez (2021)**, su trabajo tuvo como objetivo general de investigar, demostrar la importancia que tiene conocer la Contabilidad Gerencial en cuanto a los administradores para así conseguir una buena toma de decisión del mercadeo y las finanzas, analizando las diferentes metodologías de asignación de los costos, Bogotá-2017. La investigación fue deductiva partiendo de lo general a lo particular, por tanto el resultado fue la contabilidad gerencial es de gran importancia hacia los administradores de empresas ya que proporciona información confiable y relevante hacia la toma de decisión de la entidad, un administrador que tenga un amplio

conocimiento en la contabilidad gerencial tendrá una capacidad para analizar la información mucho más detallada y eficiente, con el fin de determinar la correcta asignación de valores agregados o costos dichos productos por costos muy similares o inferiores del mercado.

Citando a **Jaraba (2018)**, este estudio de investigación tuvo por objetivo general examinar la importancia que cumple la contabilidad gerencial y el papel que cumple en las empresas industriales, Argentina, año 2018. El tipo de investigación fue exploratorio bibliográfico, por tanto, el resultado fue las empresas del sector industrial requiere incrementar las ventajas competitivas continuamente, se concluyó que bajo el contexto actual las empresas del sector industrial exige incrementar las ventajas competitivas de manera constante, por tanto, uno de los elementos primordiales en el éxito empresarial es la contabilidad gerencial y la información brindada por los métodos de información de gestión. Es así que la contabilidad gerencial es un instrumento de gestión muy significativo en la empresa ya que proporciona información que no suele revelar la contabilidad financiera que son significativos para tomar una decisión, inclusive permite observar y analizar la marcha de las empresas por medio de las informaciones de otras áreas.

Como expresa **Almada (2018)**, este estudio de investigación tuvo por objetivo general profundizar la importancia de la contabilidad gerencial y la correlación con un apropiado procedimiento de control interno y la atribución con la ética de sus colaboradores, Argentina, año 2017. El tipo de investigación fue Exploraría de carácter bibliográfico, Por tanto, el resultado fue que la importancia reside en destinar las necesidades que tiene la empresa que labora en el entorno competitivo de una manera eficaz y eficiente, extendiendo el horizonte de información financiera, orientado en el uso de los recursos con la finalidad de incorporar valor a los productos y a su organización para los proveedores y clientes, etc.

Nacional

Como expresa **Velasquez & Marca (2022)**, este estudio de investigación tuvo por objetivo establecer la relación de los sistemas de información gerencial y la satisfacción en la toma de decisiones, región Moquegua, año 2020, La investigación

fue descriptiva- no correlacional, tomando 66 empresas de muestra, la técnica empleada fue la encuesta, el resultado fue con respecto a la satisfacción en la toma de decisiones, las dimensiones de esta poseen una relación importante, su principal conclusión es que existe una relación significativa entre los sistemas de información gerencial y la satisfacción en la toma de decisiones en las empresas.

Citando **Mondragón (2022)**, este estudio de investigación tuvo por objetivo general determinar la relación entre la contabilidad gerencial y la toma de decisiones en la empresa, Cutervo, año 2021, la investigación fue descriptivo- correlacional no experimental, la población compuesta por 10 colaboradores, donde se empleó la escala de Likert de modo que ayudó a alcanzar la información de manera precisa. la técnica empleada fue la encuesta, por lo tanto, se concluyó que la contabilidad gerencial está íntimamente relacionada con la toma de decisiones en la organización.

Citando a **Yauri (2021)**, este estudio de investigación tuvo por objetivo general determinar la relación de la contabilidad gerencial y la toma de decisiones en la empresa del sector de telecomunicaciones, ciudad de Lima, año 2021. La investigación fue cualitativo no experimental- transversal, cuya muestra constituida por 30 empleados, por tanto, concluyó que hay una relación significativa con la contabilidad gerencial y la toma de decisiones. Por lo tanto, sugiere a los directores a optimizar el almacenamiento de la información a la dirección de un modo pertinente con la finalidad de efectuar el uso eficaz de los recursos económicos y humanos de la organización.

Citando a **Flores (2021)**, su trabajo tuvo como objetivo general determinar la relación de la contabilidad gerencial con la toma de decisiones de las empresas asesoradas del estudio contable Guiibeth & Asociados, ciudad de Lima, año 2021. La investigación fue descriptivo- correlacional, la muestra constituida por 26 entidades asesoradas, se utilizó como instrumento el cuestionario. Por tanto una de las conclusiones es que, hay una relación con la contabilidad gestión o gerencial y la toma de decisiones. La contabilidad gerencial es significativo para la empresa dado que implanta reglas con el fin de acumular la información contable y se apliquen conforme a la necesidad de la entidad para tener una elevada competitividad y productividad.

Como expresa **Flores (2021)**, su trabajo tuvo por objetivo general determinar el aporte de la contabilidad gerencial a la toma de decisiones de las empresas constructoras, ciudad de Trujillo, 2017. La investigación fue descriptiva, para la muestra se consideró a 2 colaboradores de la Constructora e inversiones Andina Kuboc SAC. Se aplicó como técnica la revisión bibliográfica-encuesta. Por tanto el resultado fue que los recursos utilizados ocasionalmente se reduce al mínimo para evitar los gastos insignificantes. Se concluyó que se considera pertinente que la empresa mencione la contabilidad gerencial como recurso personal que amerita un instrumento eficiente en las operaciones externas e internas de la organización, no descarta que es esencial el proceso de productividad de los administradoras en la toma de decisiones de manera pertinente.

Citando a **Gasco & Ramirez (2021)**, su trabajo tuvo por objetivo general determinar la relación de la contabilidad gerencial para la toma de decisiones del personal de la Cooperativa de Ahorro y crédito Todos los Santos Chota, Ciudad Chota, 2021. La investigación fue descriptiva-correlacional, dicha investigación tuvo una muestra de 50 empleados de la cooperativa de ahorros. La técnica empleada fue la encuesta, por lo que los hallazgos muestran que existe relación de la contabilidad gerencial y las decisiones de los trabajadores de la cooperativa. Por tanto se utilizó el coeficiente Rho de Spearman. Esto le da 0.807, es decir, un nivel de relación de 0.01.

Citando a **Lopez & Vargas (2020)**, su estudio de investigación tuvo por objetivo explicar la influencia de la contabilidad gerencial en la gestión de la vidriería, asimismo explicar como se da la toma de decisión en el proceso de administración de la vidriería y aluminio Caxamarca EIRL. Cajamarca, año 2017-2018. La investigación fue descriptiva- cualitativa, la muestra constituida por la vidriería y aluminios EIRL. La técnica fue guía documental. Por lo tanto, las conclusiones muestran cómo incide en las metas de la institución el planeamiento empresarial la cual es muy importante para quienes tienen a su cargo la gestión de la empresa, pues son los encargados de analizar la situación para tomar decisiones y lograr sus objetivos, por lo que ayuda en la planificación de diferentes actividades para lograr sus metas.

Como expresa **Sandoval (2019)**, su trabajo tuvo como objetivo general determinar el impacto de la contabilidad gerencial en el financiamiento de proyectos de desarrollo de ONGD en Lima, año 2018, la investigación fue aplicada, descriptiva no experimental, la muestra compuesta por 64 profesionales, la técnica fue la encuesta. Por lo tanto, el resultado muestra que la contabilidad gerencial incide en la financiación de los proyectos en curso de las ONGD, se concluyó que el control gerencial se efectúa apoyándose en la contabilidad, lo que permite a la gerencia entender a dónde van los recursos recibidos y cuáles son los beneficios de las acciones realizadas.

Como expresa **Wasbaldo (2018)**, este estudio de investigación tuvo por objetivo general identificar la relación que existe entre la contabilidad gerencial y la toma de decisiones en el Instituto de Manejo de Agua y el Medio Ambiente en el año 2018, La investigación fue descriptivo- no experimental, con una muestra de 42 empleados, la técnica fue la encuesta. Por tanto, el resultado permite confirmar la relación entre la contabilidad gerencial y la toma de decisiones, donde se utilizó el coeficiente Rho de Spearman para obtener 0.746. Esto sugiere que cuanto mejor sea la contabilidad gerencial, mejores serán las decisiones a tomar.

Citando a **Concha & Chavin (2018)**, su trabajo tuvo como objetivo general determinar cómo la contabilidad gerencial puede optimizar las decisiones gerenciales en la institución de servicios. Chaupimarca-Pasco, 2018. La investigación fue aplicada- no experimental, conformada por 54 colaboradores, la técnica fue la encuesta. Por lo tanto, el resultado muestra que existe una relación razonable entre la contabilidad gerencial y la toma de decisiones gerenciales como programas de información cumple con el propósito de recopilar y verificar los aspectos administrativos.

Citando a **Rojas & Cruz (2018)**, este estudio tuvo por objetivo identificar recomendaciones de un sistema de contabilidad gerencial para mejorar la toma de decisiones en la empresa River Import SAC, Chiclayo, 2016. La investigación fue descriptiva-cuantitativa, no experimental, la muestra estuvo conformada por 5 colaboradores de River Import, la técnica fue encuesta-análisis documental, por tanto, el resultado reveló que los directivos y empleados de la empresa manifestaron altas expectativas por el sistema como recomendación, además mencionar algunas

características notables que fortalecen y se utilizan como apoyo para la toma de decisiones, se concluyó que la toma de decisiones es trascendente en el contexto empresarial, ya que resuelve problemas y situaciones, involucra procesos complejos y diversos. La información se evalúa en el entorno. Los encargados de tomar decisiones determinan las reglas, los métodos y modelos a utilizar. La apropiada toma de decisiones en una organización resulta trascendental, lo cual conduce al éxito y crea más ventajas de competencia y calidad de vida más alta.

Local.

Como expresa **Castillo (2020)**, su trabajo tuvo por objetivo evaluar el sistema de información gerencial en el ámbito contable en la toma de decisiones sobre las unidades de microfinanzas, ciudad de Huaraz, año 2020. La investigación que se desarrollo fue descriptiva, la muestra constituida por 21 directivos de las 07 microfinancieras de la provincia de Huaraz, la técnica fue la encuesta, por otro lado se empleo el método de Chi cuadrado, por tratarse de variables cualitativas, cuyos datos obtenidos de la investigación fueron procesadas mediante el programa SPSS versión 25, Por tanto, el resultado muestra como el sistema financiero gerencial en el área de contabilidad de microfinanzas en Huaraz, donde la toma de decisiones en microfinanzas se desarrolla muy desfavorable.

Citando a **Cruz & Monge (2020)**, Este estudio tuvo por objetivo general determinar cómo la contabilidad gerencial se relaciona con la toma de decisiones, en el hotel Suiza Peruana, ciudad de Huaraz, año 2017-2018, la investigación fue cuantitativo-explicativo, la muestra fue de 9 colaboradores del hotel Suiza Peruana. Asimismo la técnica que se empleó fue la encuesta, por otro lado, se empleó el coeficiente Rho de Spearman que proporcionó el coeficiente de 0.809, por lo que se concluyó que existe una relación positiva entre la contabilidad de gestión o gerencial y la toma de decisiones, se observó en la variable de toma de decisiones que están limitadas en el alcance para un apropiada priorización de los trabajos y que las decisiones son ligeramente evaluados.

Como expresa **Rodriguez (2018)**, su trabajo tuvo como objetivo general determinar cómo la contabilidad gerencial incide en la toma decisiones en inversiones Dos

Delfines SRL, Nuevo Chimbote, 2018, el estudio fue descriptivo- no experimental, la técnica fue la encuesta, como resultado la contabilidad gerencial incide de forma positiva, ya que es una herramienta muy significativo para la organización ya que permite recibir y controlar las fallas para reflejarlas en las finanzas diarias de la empresa.

Como expresa **Lugo (2018)**, su trabajo tuvo como objetivo general determinar la incidencia de la contabilidad gerencial en la toma de decisiones financieras de las empresas comerciales distrito de Independencia- Huaraz, año 2016. El estudio fue descriptivo, no experimental de corte transversal con una muestra de 119 directivos. Asimismo, la técnica fue análisis documental- la encuesta, el resultado indicó que existe incidencia de la contabilidad gerencial en la decisión financiera de la empresa en el área comercial.

Existen actualmente teorías que tienen que ver con nuestras variables de estudio, así como de las dimensiones que nos propusimos para el desarrollo de nuestra investigación, respecto a la contabilidad de gestión o gerencial es un tipo de contabilidad diseñada para operar correctamente y mantener una buena práctica en las organizaciones, seleccionando información (Reategui & Hidalgo, 2021). Así mismo, permite a los gerentes y líderes anticipar situaciones y así tomar decisiones con base en información relevante, por lo que es un proceso organizacional que asegura el desarrollo y optimización de las actividades contables que muchas veces elaboran las (Reategui & Hidalgo,2021).

La contabilidad de gestión o gerencial se basa en sistemas de información que se orientan internamente a las empresas con el objetivo de mejorar la planificación , gestión y control de las entidades económicas (Cano,2017).

En cuanto a nuestra segunda variable de estudio, la toma de decisiones a través de los niveles y dominios organizacionales, los sujetos toman decisiones, en otras palabras, eligieron dos o más opciones, la toma de decisiones es una actividad específica en la gestión empresarial, pero no solo el gerente toma decisiones, sino que todas las

personas que integran la unidad estructural toman decisiones que afectan su posición en la empresa donde laboran (Hernandez, 2014).

A continuación, según Hernandez (2014), se utilizan todo tipo de procesos de toma de decisiones para describir nuestras decisiones de la siguiente manera:

- Identificar los problemas.
- Identificar el criterio de decisión.
- Generar soluciones o alternativas.
- Evaluar las soluciones o alternativas.
- Seleccionar la mejor solución.
- Implantar la decisión y valorar la eficiencia de la decisión.

## JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN.

**Justificación Teórica:** Ya que pretende aportar conocimiento teórico de la contabilidad gerencial para una posterior toma de decisiones de los colaboradores de la gestión en el Consorcio G&T SAC, Huaraz. Por lo tanto, las actividades planteadas en la investigación comprenden acciones para un concreto desempeño y el control gerencial del consorcio.

**Justificación Práctica:** Los resultados de esta investigación se usarán como referencia para futuros trabajos de investigación que desean aumentar y profundizar la investigación sobre contabilidad gerencial y la variable de toma de decisiones, asimismo ayudará a optimizar la toma de las decisiones del Consorcio G&T SAC, en base a la información proporcionada por la contabilidad gerencial.

**Justificación Social:** Los resultados de la investigación ayudarán a los administradores del consorcio a optimizar la gestión y el control, mejorar la gestión y tomar decisiones oportunas y precisas basadas en la información contable de gestión. Una gestión eficaz, productiva y transparente beneficia tanto a los socios como a los clientes que reciben servicios de calidad.

**Justificación Metodológica:** A raíz de dicha necesidad, este proyecto es importante ya que dará respuestas a las interrogantes propuestas en el informe, de tal manera, los resultados obtenidos les serán útiles a los responsables del consorcio, así alcanzar una adecuada toma de las decisiones y alcanzar la meta, objetivo del consorcio.

**Justificación Científica:** La investigación ayuda con ciertas estrategias y técnicas en el proceso del desarrollo de la investigación, de modo que sirva a los futuros investigadores, estudiantes, docentes, que estén interesados a desarrollar estudios relacionados al proyecto de investigación vinculada con el tema.

## PROBLEMA.

Es innegable que en el presente se ha experimentado grandes cambios debido, a la progresiva sistematización de las empresas y una mayor competitividad de productos en el mercado. Las distintas empresas han tenido que ocuparse más de optimizar los procesos, obtener tecnología de mejor calidad, mejorar los medios logísticos y la infraestructura para satisfacer las demandas del mercado. La contabilidad ha tenido que ordenarse a todos los cambios en el mundo, lo que hace que la información contable sea aprovechable en tiempo real y con pequeñas deficiencias (De la colina, 2016). En la actualidad las empresas cuentan con cierto tipo de ordenador que les ayuda, la mayor parte de los trabajos contables lo cual conviene automatizarse por las razones de rapidez y precisión, por otra parte genera mejoras en la información y por ende mejora la toma de decisiones (Martinez,2022).

Un contador gerencial en la actualidad debe de ser proactivo y precavido para mantenerse a las granguardias de las grandes empresas, teniendo en cuenta la información real, los contadores comunicaban solo a los de la gerencia quienes son los que efectuaban y evaluaban los resultados. En los últimos tiempos, el contador gerencial reporta a todos los niveles de la gerencia y el ejecutivo, para lograr implementar decisiones acertadas y motivar a los empleados a alcanzar las metas organizacionales que se quiere conseguir en un periodo ya sea corto, mediano o largo plazo. Por tanto es un procedimiento de información apropiadamente manejada, lo cual permite a la gerencia poseer una información pertinente para tomar futuras decisiones en el momento exacto a fin de beneficiar a las empresas, un elemento básico para que la toma de decisiones de la empresa funcione (Vergara, 2018). La dirección solicita una información financiera a fin de planear, evaluar y intervenir y asegurar la contabilidad y así mejorar las actividades de un negocio (Polimeni et al. 2016).

La contabilidad gerencial repercute en el futuro en las decisiones, objetivos y tareas de la empresa en el futuro, en este sentido, por medio de la siguiente investigación nos ayudará a determinar cómo repercute la contabilidad gerencial en la toma de decisiones en el Consorcio, en el distrito de Huaraz.

Por lo que planteamos el siguiente problema de investigación:

¿Cómo repercute la Contabilidad Gerencial en la Toma de Decisiones en la empresa Consorcio G&T, Huaraz-2022?

## CONCEPTUALIZACIÓN Y OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

### Definición conceptual de Contabilidad Gerencial

La Contabilidad Gerencial definido por Acuña (2015), es un sistema que recopila información relevante con una correcta interpretación para que los gerentes, ejecutivos, propietarios y accionistas tomen decisiones con el objetivo de optimizar la creación de valor mediante el uso eficiente de los recursos de la empresa.

---

### Definición operacional de Contabilidad Gerencial:

Viene a ser la flexibilidad operativa de una organización, para operacionalizar esta variable se contará con las siguientes dimensiones: planeamiento, organización, dirección y control.

### Definición conceptual de toma de decisiones:

Hernández (2014), lo define como la elección de un curso en acción entre varias opciones que utiliza metodologías cuantitativas que brinda la administración para solucionar diferentes contextos de la vida en distintos contextos.

### Definición operacional de toma de decisiones:

Viene a ser un sistema que surgió a fin de proporcionar información, que ayuda a la dirección y el control de la organización, para proveer la eficacia en las organizaciones, para esta variable se contará con las siguientes dimensiones: identificar la necesidad de decisión, implantación y control de decisiones.

A continuación, presentamos algunas definiciones conceptuales respecto a las dimensiones e indicadores de nuestras variables de estudio.

De acuerdo con Polimeni et al. (2016), definieron al Control como un camino específico que toma la dirección de la organización para mejorar el logro de los

objetivos de la empresa a través del uso eficaz y eficiente de los recursos. Esto implica comparar continuamente el rendimiento con los planes y presupuestos elaborados durante la planificación.

Según Arias (2017) identificar la necesidad de decisión: es definida como el primer camino en la toma de las decisiones, lo cual implica reconocer que es necesario tomar una decisión, lo cual surge como resultado de un problema que se presenta en la empresa.

Según Ucha (2014), define el autor a planeamiento como el proceso metódico diseñada con la misión de alcanzar su objetivo, implica que se fijarán objetivos y establecerán diferentes pasos y acciones para llegar al objetivo y metas.

De acuerdo con Hernández (2014), define a la organización como un proceso de construcciones de relaciones que permite a los trabajadores realizar los planes y que se cumplan las metas, radica en establecer las tareas, agrupando las actividades, distribuyendo los recursos y la actividad entre los integrantes de la empresa.

Según Ayala et al (2020), define a dirección como el uso del conocimiento en la toma de decisiones, por tanto, se debe saber cómo es el comportamiento de los individuos o grupos es de manera apropiada para alcanzan los objetivos de la empresa.

Zanatta (2021), define a implementación y el control de decisiones: después de haber concluido el proceso de elección de las decisiones a ejecutar, lo primero que hay que hacer para llevar a cabo la alternativa o decisión que se vaya a tomar se debe hacer efectiva, incluye comunicar la decisión que se va tonar a todas las personas afectadas.

Según Euroinnova (2022), define la política como en sistema organizado y premeditado de principios con múltiples objetivos diseñados para ayudar a las organizaciones a tomar decisiones importantes y obtener resultados racionales.

De acuerdo con Cedec (2022), Define como modelo organizacional a la forma con la que se asigna y constituye una empresa, precisa la estructura que se emplea en una actividad para tomar de decisiones, que incluye la estructura de áreas.

De acuerdo a Zanatta (2021), define a identificar un problema como el primer camino del proceso de la toma de decisiones es descubrir las diferencias entre el estado actual de la situación de la empresa y el estado anhelado.

Según Bayton (2019), define a la delegación de recursos como nuevas oportunidades brindadas a sus colaboradores, empleando el liderazgo institucional horizontal, en el que el líder realiza la toma de decisiones por medio de una delegación inclusiva de trabajo, para que las opiniones de negocios nazcan de todos los miembros de la organización.

## OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS
Contabilidad Gerencial	Planeamiento	– Misión y Visión	1,2
		– Políticas	3
		– Metas y estrategias	4
	Organización	– Modelo organizacional	5,6
		– Políticas internas institucionales	7
	Dirección	– Toma de decisiones	8,9
		– Trabajo en equipo	10
	Control	– Control preventivo	11
– Seguimiento y evaluación		12	
Toma de Decisiones	Identificar la necesidad de decisión	– Identificar problemas	13,14,15
		– Identificar oportunidades	16,17
	Implementación y control de las decisiones	– Delegación de recursos	18
		– Seguimiento y Comparación	19,20

## HIPÓTESIS.

Una adecuada aplicación de la Contabilidad Gerencial mejora la toma de decisiones en la empresa Consorcio G&T SAC, en la provincia de Huaraz-2022.

## OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN.

### Objetivo General:

Analizar la Contabilidad Gerencial y toma de decisiones en la empresa Consorcio G&T SAC, Huaraz -2022.

### Objetivos específicos:

1. Examinar la aplicación de la Contabilidad Gerencial en el Consorcio G&T SAC, Huaraz-2022.
2. Examinar cómo se viene dando la toma de decisiones en el Consorcio G&T SAC, Huaraz-2022.
3. Proponer alternativas de solución para una adecuada aplicación de la Contabilidad Gerencial con la finalidad de mejorar la toma de decisiones del Consorcio G&T SAC, Huaraz-2022.

## **2. Metodología**

### **TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN**

El tipo de investigación fue descriptivo. Según Hernández (2014), las investigaciones descriptivas buscan evaluar o acumular información de forma independiente o en relación con conceptos o variables.

Este será un diseño transversal no experimental (realizado en un solo momento) De acuerdo con Hernández (2014), la investigación transaccional o transversal recogen los datos únicamente en un momento o un tiempo exclusivo.

### **POBLACIÓN Y MUESTRA**

La población estuvo compuesta por 20 trabajadores del Consorcio G&T S.A.C.

Lepkowsk (2014), Define a población como un conjunto general de las personas, de objetos o de medidas que poseen diversas propiedades visibles en un sitio o ratio definido.

La muestra lo conformaron 8 colaboradores del área de administración.

### **TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN.**

Se empleó la técnica de encuesta, según Carrasco (2018), una encuesta es una técnica ideal de encuesta social debido a la aplicabilidad, versatilidad, sencillez y objetividad de los datos que recopila.

Según Hernández (2014), el instrumento más utilizado para la recolección de datos es un cuestionario basado en un conjunto de preguntas para calcular el nivel de opinión de la muestra, El instrumento utilizado fue el cuestionario cerrado, aplicadas a 8 colaboradores del Consorcio G&T SAC.

## PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE LA INVESTIGACIÓN

Los datos estuvieron procesados por medio del estudio de datos en 2 etapas:

Primera Etapa: Validación del instrumento.

En la presente indagación utilizamos como instrumento el cuestionario, siendo validado por juicio de expertos en la materia, tres en su totalidad.

Segunda Etapa: Estadística descriptiva

Después de que se recogieran los datos, fueron presentados por magnitudes en las tablas estadísticas, cada una de ellas con su interpretación.

La selección de los datos fue procesado y tabulado en Microsoft Excel, asimismo se procedió a examinar e interpretar los resultados mostrados en tablas.

### 3. Resultados.

Tabla 1

*La Misión de la empresa detalla la actividad que realiza.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0	0%
De acuerdo	4	50%
Totalmente de acuerdo	4	50%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

#### **Interpretación:**

Indica la tabla 1, que un 50 % de encuestados consideran estar de acuerdo que la misión de la empresa detalla la actividad que realiza, mientras el otro 50% consideran estar totalmente de acuerdo.

Tabla 2

*La Visión que la empresa describe es la que desea en el futuro*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0	0%
De acuerdo	6	75%
Totalmente de acuerdo	2	25%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia.

**Interpretación:**

La tabla 2, muestra un 75 % de encuestados considera que está de acuerdo con la visión que describe es la que desea en el futuro la empresa, mientras el 25% consideran estar totalmente de acuerdo.

Tabla 3

*La política de la empresa responde al propósito de la empresa.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0	0%
De acuerdo	2	33%
Totalmente de acuerdo	6	67%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia.

**Interpretación:**

Se indica en la tabla 3, que un 67 % de los investigados consideran totalmente de acuerdo que la política de la empresa responde a propósitos de la empresa, mientras que el 33 % está de acuerdo que la política de la empresa responde a los propósitos de la empresa.

Tabla 4

*Las metas de la empresa son objetivas en el sentido del cumplimiento*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0	0%
De acuerdo	2	25%
Totalmente de acuerdo	6	75%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

**Interpretación:**

Nos indica la tabla 4, que un 75% de los investigados manifestaron estar totalmente de acuerdo con las metas de la empresa son objetivas en el sentido del cumplimiento, mientras que el 25% de los encuestados considera estar de acuerdo.

Tabla 5

*El modelo organizacional favorece el manejo de la contabilidad*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	50%
De acuerdo	4	50%
Totalmente de acuerdo	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

**Interpretación:**

La tabla 5, nos muestra que un 50% de los investigados consideran estar de acuerdo que el modelo organizacional favorece al manejo de la contabilidad, mientras el 50% considera estar ni de acuerdo ni en desacuerdo que el modelo organizacional favorezca a la contabilidad.

Tabla 6

*El modelo organizacional permite gerenciar sus actividades*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	1	12%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0	0%
De acuerdo	3	38%
Totalmente de acuerdo	4	50%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia.

**Interpretación:**

La tabla 6, nos indica que un 50 % de los investigados considera estar totalmente de acuerdo que el modelo organizacional les permite gerenciar sus actividades, mientras que el 38% considera estar de acuerdo y el 12% está en desacuerdo con la afirmación.

Tabla 7

*Los trabajadores conocen las funciones de sus puestos*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	25%
De acuerdo	3	37%
Totalmente de acuerdo	3	38%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia.

**Interpretación:**

Nos señala la tabla 7, que un 38 % de los investigados consideran estar totalmente de acuerdo que conocen las funciones de sus puestos de trabajo, mientras el 37% considera estar de acuerdo con dicha afirmación y el 25% no está de acuerdo ni en desacuerdo.

Tabla 8

*Las decisiones se toman considerando los programas y planes*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NUMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0	0%
De acuerdo	2	25%
Totalmente de acuerdo	6	75%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia.

**Interpretación:**

Nos indica la tabla 8, que el 75 % de los investigados considera estar totalmente de acuerdo que las decisiones se toman considerando los programas y planes, mientras el 25% considera estar de acuerdo en que las decisiones se toman considerando los programas y planes.

Tabla 9

*La información, planificación y el análisis son elementos de la toma de decisiones*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	1	12%
De acuerdo	4	50%
Totalmente de acuerdo	3	38%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia.

**Interpretación:**

Nos señala la tabla 9, que un 50 % de los investigados consideran totalmente de acuerdo, y el 38% consideran totalmente de acuerdo, mientras que el 12% considera ni de acuerdo ni en desacuerdo.

Tabla 10

*capacidad de trabajar en equipo en la empresa.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	25%
De acuerdo	4	50%
Totalmente de acuerdo	2	25%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia.

**Interpretación:**

Nos indica la tabla 10, que un 50 % de los investigados consideran estar de acuerdo que los trabajadores tienen la capacidad de trabajar en equipo, mientras el 25% considera estar totalmente de acuerdo y el otro 25% considera estar ni de acuerdo ni en desacuerdo.

Tabla 11

*Lleva a cabo acciones de control para prevenir errores de administración*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	25%
De acuerdo	4	50%
Totalmente de acuerdo	2	25%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia.

**Interpretación:**

Señala la tabla 11, que un 50% de los investigados consideran estar de acuerdo que la empresa lleva a cabo acciones de control que permite prevenir errores posibles de administración en la empresa, mientras el 25% considera totalmente de acuerdo dicha afirmación y el 25% no está ni de acuerdo ni en desacuerdo.

Tabla 12

*La contabilidad lleva a cabo el seguimiento de sus actividades.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0	0%
De acuerdo	4	50%
Totalmente de acuerdo	4	50%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia.

**Interpretación:**

Se indica en la tabla 12, que un 50% de los investigados considera estar totalmente de acuerdo que la Contabilidad lleva a cabo el seguimiento pertinente de las actividades que ejecutan en la empresa y el otro 50% considera estar de acuerdo con la afirmación.

Tabla 13

*Los problemas son identificados apropiadamente.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0	0%
De acuerdo	4	50%
Totalmente de acuerdo	4	50%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia.

**Interpretación:**

Se muestra en la tabla 13, que un 50% de los investigados consideran estar totalmente de acuerdo que los problemas que plantea la empresa son identificados apropiadamente, mientras que el 50% considera estar de acuerdo con dicha afirmación.

Tabla 14

*Herramientas que permiten identificar apropiadamente los problemas*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	25%
De acuerdo	4	50%
Totalmente de acuerdo	2	25%
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia.

**Interpretación:**

Se muestra en la tabla 14, un 50% de investigados consideran estar de acuerdo que existe herramientas que permiten que la empresa identifique oportunamente los problemas, mientras que el 25% considera estar totalmente de acuerdo y el otro 25% no está de acuerdo ni en desacuerdo con las herramientas que permiten identificar los problemas.

Tabla 15

*La identificación del problema es exhaustiva*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	1	12%
De acuerdo	4	50%
Totalmente de acuerdo	3	38%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración Propia

**Interpretación:**

En la tabla 15, podemos observar que el 50% de los investigados consideran estar de acuerdo que la identificación del problema es exhaustiva, mientras el 38% considera totalmente de acuerdo y el 12% no considera ni de acuerdo ni en desacuerdo en que la identificación del problema sea exhaustiva.

Tabla 16

*Las oportunidades vinculadas al problema son identificadas.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0	0%
De acuerdo	7	87%
Totalmente de acuerdo	1	13%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia.

**Interpretación:**

Se muestra en la tabla 16, que el 87 % de los investigados considera estar totalmente de acuerdo que las oportunidades vinculadas al problema son identificadas, mientras que el 13% considera estar totalmente de acuerdo.

Tabla 17

*Se toman en cuenta las oportunidades al identificar un problema*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	50%
De acuerdo	2	25%
Totalmente de acuerdo	2	25%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia.

**Interpretación:**

Se indica en la tabla 17, que un 50 % de los investigados consideran estar ni de acuerdo ni en desacuerdo con las oportunidades que cuenta la empresa cuando se identifica un problema, mientras que el 25% si está de acuerdo y el otro 25% considera estar totalmente de acuerdo que existe oportunidades al identificar un problema.

Tabla 188

*Posibles soluciones a los problemas se dan con juicio técnico*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	25%
De acuerdo	4	50%
Totalmente de acuerdo	2	25%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia

**Interpretación:**

Se muestra en la tabla 18, que un 50 % de los investigados consideran estar de acuerdo que las posibles soluciones que aborda los problemas se dan con juicio técnico, mientras que 25% considera estar totalmente de acuerdo, y el otro 25% considera estar ni de acuerdo ni en desacuerdo que las posibles soluciones se den con criterios técnicos.

Tabla 199

*Las soluciones se evalúan en forma permanente*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	0	0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	33%
De acuerdo	3	50%
Totalmente de acuerdo	3	17%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia.

**Interpretación:**

Indica la tabla 19, un 50 % de los investigados consideran estar de acuerdo que la implementación de la solución a los distintos problemas se evalúa de forma constante, mientras el 33 % de los encuestados considera estar ni de acuerdo ni en desacuerdo que las soluciones se evalúan en forma constante y el 17% considera estar totalmente de acuerdo.

Tabla 20

*las soluciones se contrastan con otras soluciones posibles.*

<b>RESPUESTA</b>	<b>NÚMERO</b>	<b>PORCENTAJE</b>
Totalmente en desacuerdo	0	0%
En desacuerdo	1	12%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	25%
De acuerdo	5	63%
Totalmente de acuerdo	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia.

**Interpretación:**

Se muestra en la tabla 20, un 63% de los trabajadores consideran estar de acuerdo que las soluciones se contrastan con otras soluciones posibles, mientras que el 25% considera estar ni de acuerdo ni en desacuerdo y el 12% está en desacuerdo con las soluciones posibles de los problemas se contrastan con otras soluciones.

#### **4. Análisis y Discusión.**

1. Según nuestro objetivo general, conseguimos observar en nuestros resultados en la tabla 3, el 63% de los investigados consideran totalmente de acuerdo que la política de la empresa responde al propósito de la empresa, de la tabla 4, en 75% de los investigados manifestaron estar totalmente de acuerdo con las metas de la empresa son objetivas en el sentido del cumplimiento, también en la tabla 8, el 75% nos dan a conocer que está totalmente de acuerdo que las decisiones se toman considerando los programas y los planes, en la tabla 9, el 50% de los encuestados considera estar de acuerdo que la información, la planificación y el análisis son elementos que están presentes para una correcta toma de decisiones, en la tabla 11, el 50% opinaron que está de acuerdo en que se lleva a cabo acciones de control para prevenir posibles errores de administración, en la tabla 12, el 50% considera estar totalmente de acuerdo en que la contabilidad lleva a cabo el seguimiento pertinente de las acciones que ejecutan en el consorcio.

Contrastando nuestros resultados con los de López y Vargas (2020), apreciamos que tenemos ciertas coincidencias con este autor en cuanto determinó que incide en las metas de la institución el planeamiento empresarial la cual es muy importante para quienes tienen el cargo de gestión de la empresa, pues son los encargados de analizar la situación para tomar decisiones y lograr sus objetivos por lo que ayuda en la planificación de diferentes actividades para lograr sus metas muy interesante lo que estableció en sus resultados, nuestros resultados coinciden con los autores, porque nuestros resultados nos están indicando que más del 50 % de los investigados manifestaron estar totalmente de acuerdo con las metas de la empresa que son objetivas en el sentido del cumplimiento.

Asimismo, Almada (2018) manifestó en su estudio que la importancia reside en destinar las necesidades que tiene la empresa que labora en el entorno competitivo de una manera eficaz y eficiente, extendiendo el horizonte de información financiera, orientado en el uso de los recursos con la finalidad de incorporar valor a los productos y a su organización para los proveedores y clientes, aquí podemos afirmar que estamos coincidiendo en parte porque solo la mitad de los encuestados

manifestaron que el área de contabilidad lleva a cabo el seguimiento a las actividades que realiza la empresa .

Es importante en este caso tener conocimiento acerca de las políticas, las metas y las estrategias y a su vez conocer el modelo organizacional y dirección, y de esta forma aplicarlas y así conseguir y/o lograr un mejor desempeño en los puestos de trabajo.

2. De acuerdo con nuestro objetivo específico 1, alcanzamos observar en nuestros resultados de la tabla 5, que un 50% de los encuestados manifestaron que no están de acuerdo ni en desacuerdo que el modelo organizacional de la empresa favorece la contabilidad, mientras que el otro 50% si está de acuerdo, por otra parte la tabla 6 nos indica que él 50% de los investigados manifestaron que el modelo organizacional permite gerenciar las actividades de la empresa, así como en la tabla 7 de nuestros resultados, en un 38% opinaron que si están de acuerdo que los trabajadores conocen las funciones de sus puestos. Contrastando nuestros resultados con Sandoval (2019) quien sostiene que el control gerencial se efectúa apoyándose en la contabilidad lo que permite a la gerencia entender a dónde van los recursos recibidos y cuáles son los beneficios de las acciones realizadas, pero nuestros resultados no coinciden con este autor, porque nuestros resultados nos están indicando que más de la mitad de los trabajadores no conocen las funciones de sus puestos de trabajo, aquí sería importante la capacitación de los colaboradores de la empresa, y así conozcan la importancia de sus puestos de trabajo como está compuesto y que funciones debe realizar como colaborador. Mostrando nuestros resultados con los de Ramirez (2021), quien manifestó en su estudio que la contabilidad gerencial es de gran importancia hacia los administradores de empresas ya que proporciona información confiable y relevante hacia la toma de decisión de la entidad, un administrador que tenga un amplio conocimiento en la contabilidad gerencial tendrá una capacidad para analizar la información mucho más detallada y eficiente, con el fin de determinar la correcta asignación de valores agregados o costos dichos productos por costos

muy similares o inferiores del mercado aquí podemos afirmar que estamos coincidiendo en parte con este autor porque solo la mitad está de acuerdo que el modelo organizacional de la empresa favorece la contabilidad.

Resulta muy importante mencionar que los siguientes autores coinciden en que no hubo un buen conocimiento de la contabilidad gerencial: Yauri (2021), Castillo (2020) y Rodríguez (2018), analizando estos resultados, debemos anotar que es trascendental conocer la contabilidad gerencial para optimizar el almacenamiento de la información a la dirección de un modo pertinente con la finalidad de efectuar el uso eficaz de los recursos, incluso en nuestros resultados de las tablas 10, 12 coinciden nuestros resultados en que la mitad, el 50%, considera estar totalmente de acuerdo en que la contabilidad lleva a cabo el seguimiento pertinente de las actividades que ejecutan en la empresa, nos hace reflexionar respecto a la importancia que debemos darle a la contabilidad gerencial, conocer cuáles son los elementos que la componen, así como el comportamiento de estos elementos.

3. De acuerdo a nuestro objetivo específico 2, observando nuestros resultados, de acuerdo a la tabla 13, donde los encuestados manifestaron en un 50% que están totalmente de acuerdo que los problemas que plantea la empresa son identificados apropiadamente, mientras que en la tabla 15, la mitad de los investigados consideraron estar de acuerdo que la identificación de problemas es exhaustiva., así como un 38% opinaron estar totalmente de acuerdo. Asimismo, en tanto en la tabla 18, la mitad de los investigados manifestaron estar de acuerdo que las posibles soluciones de los problemas se dan con juicio técnico.

En cuanto a Wasbaldo (2018), respecto a sus resultados permite confirmar la que cuanto mejor sea la contabilidad gerencial, mejores serán las decisiones a tomar.

manifestó que cuanto mejor se efectúe la contabilidad gerencial, mejor ha de darse la toma de decisiones y a la inversa, Los resultados de Rojas y Cruz (2018) estos encontraron una asociación positiva, que la toma de decisiones es trascendental, ya que soluciona problemas y circunstancias involucrando procesos de

elaboración y evaluación de la información para diferentes contextos. y teniendo en cuenta nuestros resultados de la tabla 16, podemos inferir que coincidimos con estos autores puesto que la empresa considera en un 87% estar de acuerdo que las oportunidades asociadas al problema son identificadas.

4. De acuerdo a nuestro objetivo específico 3, ante todo, debemos trazarnos las metas y objetivos que deseamos alcanzar, aquí veremos que el manejo de una buena herramienta gerenciales o de gestión nos dará resultados positivos que beneficiaran a los empresarios que puedan ser seleccionados de acuerdo a las necesidades de la empresa a la hora de elegir alternativas. El conocimiento de la contabilidad gerencial es considerado como un elemento suficiente lucrativo en una empresa, ya que con el buen uso de la contabilidad gerencial dará lugar a un correcta y eficiente toma de decisiones en la organización o en la empresa.

## **5. Conclusiones**

1. De acorde a nuestro objetivo general, analizando la contabilidad gerencial y la toma de decisiones en el consorcio G&T SAC, podemos concluir que la empresa conoce acerca de la contabilidad gerencial por lo tanto se ve reflejado en una correcta toma de decisiones, cómo podemos apreciar en nuestros resultados de la tabla 6, nos indica que un 50 % de los investigados considera estar totalmente de acuerdo que el modelo organizacional les permite gerenciar sus actividades, mientras que el 38% considera estar de acuerdo y en la tabla 8 opinaron el 75% de los investigados están totalmente de acuerdo que las decisiones se toman considerando los programas y planes; por lo tanto, aceptamos la hipótesis de nuestra investigación.

2. Al examinar la aplicación de la contabilidad gerencial en el consorcio, concluimos que según la tabla 5, el 50% de personas encuestadas están de acuerdo que el modelo organizacional de la empresa favorece el empleo de la contabilidad; mientras que en la tabla 6, el 50% están totalmente de acuerdo que el modelo organizacional les permite gerenciar sus actividades de la empresa, por lo tanto la mitad de los colaboradores tienen conocimientos acerca de la contabilidad gerencial ya que tienen conocimientos acerca del planeamiento y organización de la empresa.

3. Al examinar como se viene dando la toma de decisiones en el consorcio, y según la tabla 15, nos indica que un 50% manifestaron que están de acuerdo que la identificación de problema es exhaustiva, así como un 38% opinaron estar totalmente de acuerdo y según los resultados de la tabla 20, un 50% de los investigados manifestaron estar de acuerdo que las posibles soluciones de los problemas se dan con juicio técnico, por lo que llegamos a concluir y afirmamos que la toma de decisiones si se viene dando de un modo regular en el consorcio estudiado.

4. Teniendo en cuenta nuestro objetivo específico 3: Sugerir algunas estrategias que permitan una adecuada aplicación de la contabilidad gerencial con la finalidad de mejorar la toma de decisiones, primero debemos trazarnos objetivos y metas para ser alcanzadas, aquí veremos el planeamiento, la organización, la dirección y el control de la empresa con la correcta interpretación se pueden realizar toma de decisiones de forma oportuna e inmediata en esta empresa.

## **6. Recomendaciones**

1. Se recomienda a la gerencia que se debe mejorar constantemente en la contabilidad gerencial, lo cual se les propuso como idea implementar curso de capacitación del uso de la contabilidad gerencial a fin poder tomar mejores decisiones en el consorcio.
2. la contabilidad gerencial en el Consorcio G&T SAC, contribuirá al desarrollo de una buena planificación estratégica, por lo tanto, a fin de mejorar sus funciones se recomienda a los encargados de la empresa llevar a cabo capacitaciones en cuanto al uso de la contabilidad gerencial y dar a conocer de las ventajas de su uso.
3. Se recomienda a los colaboradores de la empresa consorcio a participar más en la toma de decisiones mientras se considera el proceso para brindar mejores soluciones a cada problema.
4. la contabilidad gerencial es ampliamente utilizada para mejorar la toma de decisiones, por lo que es deseable realizar capacitaciones introductorias a los empleados de las áreas involucradas para comprender todos los procesos y políticas y actuar de acuerdo a las metas desarrolladas por la empresa.

### **Agradecimiento**

Agradecer, a Dios, por haberme dado la vida, por otorgarme una familia que me apoye, brindándome ejemplos de humildad y sacrificio. Segundo a la Universidad San Pedro, al Programa de Estudios de Contabilidad y a sus docentes por su continuo apoyo, por sus enseñanzas y asesoramiento durante la formación profesional, y a mis compañeros de clases con quienes cultivé una imperecedera amistad.

La autora

## Referencias Bibliográficas

Acuña, H. (2015). Contabilidad Gerencial.

<https://www.google.com/search?q=%EF%82%AC+Acu%C3%B1a%2C+H.+%282015%29.+Contabilidad+Gerencial>

Almada, M. B. (2017). La Contabilidad gerencial, su relación con el sistema de control interno y su implicancia en la ética empresarial. Argentina.

<https://rdu.unc.edu.ar/bitstream/handle/11086/5614/Almada%2c%20Mariana%20Beatriz.%20La%20contabilidadgerencial%20su%20relacion%20con%20el%20sistema%20de%20control%20interno%20y%20su%20implicancia%20en%20la%20etica%20empresarial.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Ayala et al (2020). dirección en administración; qué es, importancia, Motivación, estilos, liderazgo y comunicación.

<https://www.gestiopolis.com/la-direccion-dentro-la-administracion-de-empresas/>

Arias V. (2017). toma de decisiones, integrando equipos

<https://integrandoequipos.com/2017/10/13/esperamos-les-sirva-para-la-toma-de-decisiones/>

Bayton, ( 2019). La delegación en la toma de decisiones, Obtenido de

<https://blog.bayton.com/la-delegacion-en-la-toma-de-decisiones>

Cruz V. y Monge M. (2020). la contabilidad gerencial en la toma de decisiones, hotel suiza peruana Huaraz, periodo 2017-2018. Huaraz.

<http://repositorio.unasam.edu.pe/handle/UNASAM/4958>

Cacciaguerra A. (2022). Contabilidad gerencial y la valoración de las empresas. Argentina.

<http://hdl.handle.net/11086/30007>

Cano, A. (2017). Contabilidad Gerencial y presupuestaria (2da edición). Ediciones de U.

Carrasco S. (2018). Metodología de la investigación. lima.

- Flores B. (2021). contabilidad gerencial y toma de decisionjes de clientes del estudio contable Guibeth & Asesores,2021. LIMA.  
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/82554>
- Flores J. (2021). contabilidad gerencial y la toma de decisiones empresa constructora e inversiones Andina Kuboc C & P SAC. Trujillo-2021. Trujillo.  
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/98095>
- Gasco I. y Ramirez E. (2021). Contabilidad gerencial y la toma de decisiones del personal de la cooperativa de ahorros y credito todos los santos, Chota 2021. Chota.  
<https://hdl.handle.net/20.500.12802/9810>
- Huaylla M. y Candia F. (2017). "los sistemas de información contable y su contribución en la eficiente toma de decisiones en la empresa Palma Real S.A.C". Madre de Dios.  
<https://repositorio.unamad.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14070/276/004-3-11-008.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Hernandez M. (2014). Administración de empresas. Madrid: Ediciones Piramide (grupo Anaya SA).
- Hernández R. (2014). Metodología de la investigación. Mexico: interamericana editores, S.A de C.V.
- Manuel D. (2016). gestiopolis. Obtenido de  
<https://www.gestiopolis.com/la-contabilidad-gerencial-en-la-organizacion-empresarial/>
- Mondragón L. (2022). Contabilidad Gerencial y la Toma de Decisiones en la Empresa Estación de servicios New Mejia EIRL, Cutervo 2021. Cutervo.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/84920/Mondrag%c3%b3n\\_DLF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/84920/Mondrag%c3%b3n_DLF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Nazareth V. (2014). Contabilidad Gerencial. Chimbote-Peru.
- Polimeni et al (2016). Manual de Contabilidad Garencial. new york: McGraw-Hill interamericana .
- Reategui y Hidalgo (2021). Contabilidad Gerencial enfoque teórico y práctico. San Martin.Perú.  
<https://repositorio.unsm.edu.pe/handle/11458/4100>

Rojas J. y Cruz Mio. (2018). Diseño de un sistema de contabilidad gerencial como herramienta para la toma de decisiones en la empresa River Import SAC, Chiclayo 2016. Chiclayo.

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32221/rojas\\_pj.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32221/rojas_pj.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Sandoval L, .(2019). La contabilidad gerencial y su efecto en el financiamiento de proyectos de desarrollo de las ONGD de lima 2018. Lima.

<https://repositorioslatinoamericanos.uchile.cl/handle/2250/3351492>

Silva R. (2018). Papel del contador gerencial y su relación en la empresa. Obtenido de

<https://es.scribd.com/document/376863041/El-Papel-Del-Contador-Gerencial-y-Su-Relacion-Con-La-Empresa#>

Velasquez C. y Marca A. (2022). Los sistemas de información gerencial y la satisfacción en la toma de decisiones en entidades de la región moquegua,2020. Moquegua.

[http://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/1489/Patricia\\_Carmen\\_tesis\\_t%c3%adtulo\\_2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/1489/Patricia_Carmen_tesis_t%c3%adtulo_2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Vergara A (2018). analisis financiero; enfoque en su evolución. Obtenido de revista criterio libre:

<file:///C:/Users/HP/Downloads/Anlisisfinanciero.enfoquesensuevolucin.pdf>

Yauri B. (2021). Contabilidad gerencial y la toma de decisiones en una empresa del sector de telecomunicaciones, lima-2021. Lima.

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32221/rojas\\_pj.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32221/rojas_pj.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Zanatta, M. (2021). las ocho etapas en el proceso de toma de decisiones . Obtenido de:

<https://www.captio.net/blog/las-ocho-etapas-en-el-proceso-de-toma-de-decisiones-de-la-empresa>

## **Anexo y apéndices**

---

## MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

ANEXO N° 01

Contabilidad Gerencial y la Toma de Decisiones en el Consorcio “G&T” SAC, Huaraz- 2022.

Variables	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición
<b>Variable Independiente</b>  Contabilidad Gerencial	<b>Acuña (2015)</b> , es un sistema que recopila información relevante con una correcta interpretación para que los gerentes, ejecutivos, propietarios y accionistas tomen decisiones con el objetivo de optimizar la creación de valor mediante el uso eficiente de los recursos de la empresa	Viene a ser la Flexibilidad operativa de una organización. Para operacionalizar esta variable se contará con las siguientes dimensiones:  Planeamiento, Organización, Dirección, control.	Planeamiento	Misión, Visión	1,2	Escala ordinal
				Políticas	3	
				Metas y estrategias	4	
			Organización	Modelo organizacional	5,6	
				Manual de funcione	7	
			Dirección	Toma de decisiones	8,9	
				Trabajo en equipo	10	
			Control	Control preventivo	11	
Seguimiento y evaluación	12					
<b>Variable Dependiente</b>  Toma de Decisiones	<b>Hernández (2014)</b> , la toma de decisiones es la elección de un curso de acción entre varias opciones que utiliza metodologías cuantitativas que brinda la administración para solucionar diferentes contextos de la vida en distintos contextos.	Es un sistema, surgió a fin de proporcionar información, que ayuda a la dirección y el control de las empresas, y para promover la eficiencia en la organización. Para esta variable se contará con las siguientes dimensiones:  Identificar la necesidad de decision, implantación y control de decisiones.	Identificar la necesidad de la decisión	Identificar problemas	13,14,15	Escala Ordinal
				Identificad las oportunidades	16,17	
			Implantación y control de decisiones	Delegación de recursos	18	
				Seguimiento y Comparación	19,20	

## MATRIZ DE CONSISTENCIA

ANEXO N° 02

Contabilidad Gerencial y la Toma de Decisiones en el Consorcio “G&T” SAC, Huaraz- 2022.

Problema	Variables	Objetivos	Hipótesis	Metodología
<p>¿Cómo repercute la contabilidad gerencial en la toma de decisiones en la empresa consorcio “G&amp;T” SAC, Huaraz- 2022?</p>	<p><b>Variable independiente</b> Contabilidad gerencial</p> <p><b>Variable dependiente</b> Toma de decisiones</p>	<p><b>GENERAL:</b></p> <p>Analizar la Contabilidad Gerencial y la toma de decisiones en la empresa consorcio “G&amp;T” S.AC, Huaraz - 2022</p> <p><b>ESPECIFICOS:</b></p> <p>1) Examinar la aplicación de la Contabilidad Gerencial en el Consorcio “G &amp;T” S.A.C, Huaraz -2022.</p> <p>2) Examinar cómo se viene dando la toma de decisiones en el Consorcio “G&amp;T” S.A.C, Huaraz-2022.</p> <p>3) Proponer alternativas de solución para una adecuada aplicación de la Contabilidad Gerencial con la finalidad de mejorar la toma de decisiones del Consorcio “G&amp;T” S.A.C, Huaraz- 2022</p>	<p>La adecuada aplicación de la Contabilidad Gerencial mejora la toma de decisiones en la empresa Consorcio “G&amp;T” S.A.C, Huaraz – 2022</p>	<p><b>Tipo:</b> Descriptiva</p> <p><b>Diseño:</b> No experimental de corte transversal.</p> <p><b>Población:</b> La población es 20 trabajadores de la empresa consorcio “G&amp;T” S.A.C.</p> <p><b>Muestra:</b> La población muestral del estudio está conformada por 8 personas trabajadores en la empresa consorcio “G&amp;T” SAC 2022.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Gerente general (1)</li> <li>– Administrador (1)</li> <li>– Contador (1)</li> <li>– Asistentes (5)</li> </ul> <p><b>Técnica:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Encuesta</li> </ul> <p><b>Instrumento:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Cuestionario</li> </ul>

**CUESTIONARIO**  
**CONTABILIDAD GERENCIAL**

**Introducción:**

La presente técnica, tiene como finalidad recoger información para la investigación, referidas sobre el tema “La Contabilidad gerencial y la toma de decisiones en el consorcio “G&T” SAC, Huaraz, 2022”, se le solicita responder las preguntas que a continuación se presentan,

**INSTRUCCIONES:** Marque con un aspa (x) la respuesta que considere correcta.

<b>ESCALA DE LIKERT</b>	<b>VALORACION</b>
Totalmente en desacuerdo	0
En desacuerdo	1
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2
De acuerdo	3
Totalmente de acuerdo	4

<b>VARIABLE N° 1: CONTABILIDAD GERENCIAL</b>						
<b>DIMENSION 1: PLANEAMIENTO</b>						
<b>MISIÓN, VISIÓN</b>						
<b>N°</b>	<b>ITEMS</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>01</b>	Cree usted que la misión de la empresa detalla apropiadamente las actividades que lleva a cabo.					
<b>02</b>	Cree usted que la visión de la empresa describe el camino que desea en el futuro.					
<b>POLÍTICAS</b>						
<b>03</b>	Considera que la política de la empresa responde al propósito de la empresa.					
<b>METAS Y ESTRATEGÍAS</b>						
<b>04</b>	Considera usted que las metas que propone la empresa son objetivas en el sentido del cumplimiento.					
<b>DIMENSIÓN 2: ORGANIZACIÓN</b>						
<b>MODELO ORGANIZACIONAL</b>						

<b>05</b>	Usted cree que el modelo organizacional favorece al manejo de la contabilidad gerencial.					
<b>06</b>	Considera usted que la empresa posee un modelo organizacional que le permite gerenciar sus actividades de forma eficiente.					
<b>MANUAL DE FUNCIONES</b>						
<b>07</b>	Considera usted que se dan las acciones que permiten que los trabajadores de la empresa conozcan las funciones de sus puestos de labor.					
<b>DIMENSIÓN 3: DIRECCIÓN</b>						
<b>TOMA DE DECISIONES</b>						
<b>08</b>	Considera usted que las decisiones en la gestión de la empresa se toman considerando los planes y programas planeados.					
<b>09</b>	Cree usted que la planificación, información y el análisis son elementos que están presentes en la toma de decisiones.					
<b>TRABAJO EN EQUIPO</b>						
<b>10</b>	Considera usted que existe la capacidad en los funcionarios para trabajar en equipo en la empresa.					
<b>DIMENSIÓN 4: CONTROL</b>						
<b>CONTROL PREVENTIVO</b>						
<b>11</b>	Cree que en la empresa efectúa acciones de control preventivo que permiten prevenir posibles errores administrativos.					
<b>SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN</b>						
<b>12</b>	Cree usted que el área de contabilidad lleva a cabo el seguimiento pertinente de las actividades que realizan en la empresa.					

## TOMA DE DECISIONES

<b>VARIABLE: TOMA DE DECISIONES</b>						
<b>DIMENSIÓN 1: INDICAR LA NECESIDAD DE LA DECISIÓN</b>						
<b>IDENTIFICAR PROBLEMAS</b>						
N°	ITEMS	0	1	2	3	4
13	Cree usted que los problemas que plantea la empresa son identificados apropiadamente.					
14	Existen herramientas coherentes en la empresa que permiten identificar apropiadamente los problemas a abordar.					
15	Cree usted que la identificación del problema es exhaustiva.					
<b>IDENTIFICAR OPORTUNIDADES</b>						
16	Cree usted que las oportunidades vinculadas a los problemas son identificadas en la empresa.					
17	Considera que se toma en cuenta las oportunidades con las que cuenta la empresa cuando se identifican los problemas.					
<b>DIMENSIÓN 2: IMPLANTACIÓN Y CONTROL DE DECISIONES</b>						
<b>DELEGACIÓN DE RECURSOS</b>						
18	Considera que los recursos asignados a las posibles soluciones que aborda los problemas se dan con criterio.					
<b>SEGUIMIENTO Y COMPARACIÓN</b>						
19	Usted cree que la implementación de las soluciones a los distintos problemas se evalúa en forma constante.					
20	Cree usted que las soluciones a los problemas mencionados son contrastadas con otras posibles soluciones.					

Gracias por su colaboración.

**ANEXO N° 04:** Evaluación de Juicio de expertos

**UNIVERSIDAD SAN PEDRO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
VALIDEZ DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS**

**I.- Información**

Nombres y apellidos del validador: **Mg. LUIS ALBERTO VIGO BARDALES**

Fecha: 11/06/2023

Especialidad: Contador Público

Nombre del instrumento evaluado: Cuestionario

Autor del instrumento: **Bach. Chiuca Garcilazo, Gabriela**

Teniendo como base los criterios que a continuación se presenta, requerimos su opinión sobre el instrumento de la investigación titulada:

**CONTABILIDAD GERENCIAL Y LA TOMA DE DECISIONES EN EL  
CONSORCIO “G&T” SAC, HUARAZ – 2022**

El cual debe calificar con una valoración correspondiente a su opinión respecto a cada criterio formulado.

**II.- Aspectos a evaluar: (Calificación cuantitativa).**

Indicadores de evaluación del instrumento	Criterios cualitativos - cuantitativos	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		(1-9)	(10-13)	(14-16)	(17-18)	(19-20)
<b>Claridad</b>	¿Está formulado con lenguaje apropiado?				17	
<b>Objetividad</b>	¿Está expresado con conductas observadas?				17	
<b>Actualidad</b>	¿Adecuado al avance de la ciencia y calidad?			16		
<b>Organización</b>	¿Existe una organización lógica del instrumento?				18	
<b>Suficiencia</b>	¿Valora los aspectos en cantidad y calidad?				18	
<b>Intencionalidad</b>	¿Adecuado para cumplir con los objetivos?			16		
<b>Consistencia</b>	¿Basado en el aspecto teórico científico del tema de estudios?					19
<b>Coherencia</b>	¿Entre las hipótesis, dimensiones e indicadores?					19
<b>Propósito</b>	¿Las estrategias responden al propósito del estudio?					19
<b>Conveniencia</b>	¿Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías?				18	
<b>Sumatoria parcial</b>				32	88	57
<b>Sumatoria Total</b>		<b>177 (Siendo el puntaje máximo posible 200)</b>				
<b>Valoración cuantitativa (Sumatoria Total x0.005)</b>		<b>0.885 (Siendo la valoración máxima en 1)</b>				

### Aporte y/o sugerencias para mejorar el instrumento

---

---

---

---

---

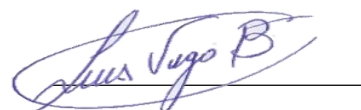
**III.- Calificación global:** Ubicar el coeficiente de validez obtenido en el intervalo respectivo y escriba sobre el espacio el resultado.

Intervalos	Resultados
0,00 – 0,49	Validez Nula
0,50 – 0,59	Validez muy baja
0,60 – 0,69	Validez baja
0,70 – 0,79	Validez aceptable
0,80- 0,89	Validez buena
0,90-1,00	Validez muy buena

**Coeficiente de Validez**

$$\boxed{177} = \boxed{0.885}$$

**Nota:** el instrumento podrá ser considerado a partir de una calificación aceptable.



**Firma del Experto**  
**Grado Académico:**  
Magister  
**DNI.**

## ANEXO N° 5

### UNIVERSIDAD SAN PEDRO FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS VALIDEZ DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS

#### I.- Información

Nombres y apellidos del validador: **Mg. YESENIA AVILA ALCALDE**

Fecha: 11/06/2023

Especialidad: Administrador

Nombre del instrumento evaluado: Cuestionario

Autor del instrumento: **Bach. Chiuca Garcilazo Gabriela**

Teniendo como base los criterios que a continuación se presenta, requerimos su opinión sobre el instrumento de la investigación titulada:

#### CONTABILIDAD GERENCIAL Y LA TOMA DE DECISIONES EN EL CONSORCIO "G&T" SAC, HUARAZ – 2022

El cual debe calificar con una valoración correspondiente a su opinión respecto a cada criterio formulado.

#### II.- Aspectos a evaluar: (Calificación cuantitativa).

Indicadores de evaluación del instrumento	Criterios cualitativos - cuantitativos	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		(1-9)	(10-13)	(14-16)	(17-18)	(19-20)
Claridad	¿Está formulado con lenguaje apropiado?				18	
Objetividad	¿Está expresado con conductas observadas?				17	
Actualidad	¿Adecuado al avance de la ciencia y calidad?			16		
Organización	¿Existe una organización lógica del instrumento?				18	
Suficiencia	¿Valora los aspectos en cantidad y calidad?				18	
Intencionalidad	¿Adecuado para cumplir con los objetivos?			16		
Consistencia	¿Basado en el aspecto teórico científico del tema de estudios?			16		
Coherencia	¿Entre las hipótesis, dimensiones e indicadores?					19
Propósito	¿Las estrategias responden al propósito del estudio?					19
Conveniencia	¿Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías?				18	
<b>Sumatoria parcial</b>				48	89	38
<b>Sumatoria Total</b>		<b>175(Siendo el puntaje máximo posible 200)</b>				
<b>Valoración cuantitativa (Sumatoria Total x0.005)</b>		<b>0.875 (Siendo la valoración máxima en 1)</b>				

### Aporte y/o sugerencias para mejorar el instrumento

---

---

---

---

---

**III.- Calificación global:** Ubicar el coeficiente de validez obtenido en el intervalo respectivo y escriba sobre el espacio el resultado.

Intervalos	Resultados
0,00 – 0,49	Validez Nula
0,50 – 0,59	Validez muy baja
0,60 – 0,69	Validez baja
0,70 – 0,79	Validez aceptable
0,80- 0,89	Validez buena
0,90-1,00	Validez muy buena

**Coeficiente de Validez**

$$\boxed{175} = \boxed{0.875}$$

**Nota:** el instrumento podrá ser considerado a partir de una calificación aceptable.



**Firma del Experto**  
**Grado Académico:**  
Magister  
**DNI.**

ANEXO N° 06



REPOSITORIO INSTITUCIONAL DIGITAL  
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE DOCUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

1. Información del Autor			
CHUCA GARCILAZO GABRIELA		70140551	griela_96@hotmail.com
Apellidos y Nombres		DNI	Correo Electrónico
2. Tipo de Documento de Investigación			
<input checked="" type="checkbox"/>	Tesis	<input type="checkbox"/>	Trabajo de Suficiencia Profesional
<input type="checkbox"/>	Trabajo Académico	<input type="checkbox"/>	Trabajo de Investigación
3. Grado Académico o Título Profesional			
<input type="checkbox"/>	Bachiller	<input checked="" type="checkbox"/>	Título Profesional
<input type="checkbox"/>	Título Segunda Especialidad	<input type="checkbox"/>	Maestría
<input type="checkbox"/>	Doctorado		
4. Título del Documento de Investigación			
CONTABILIDAD GERENCIAL Y LA TOMA DE DECISIONES EN EL CONSORCIO "G & T" SAC, HUARAZ - 2022			
5. Programa Académico			
CONTABILIDAD			
6. Tipo de Acceso al Documento			
<input checked="" type="checkbox"/>	Abierto o Público <sup>1</sup> ( <a href="http://info.eu-repo/semantics/openAccess">info.eu-repo/semantics/openAccess</a> )	<input type="checkbox"/>	Acceso restringido <sup>4</sup> ( <a href="http://info.eu-repo/semantics/restrictedAccess">info.eu-repo/semantics/restrictedAccess</a> ) <sup>(*)</sup>
(*) En caso de restringido sustentar motivo			

A. Originalidad del Archivo Digital

Por el presente dejo constancia que el archivo digital que entrego a la Universidad, es la versión final del trabajo de investigación sustentado y aprobado por el Jurado Evaluador y forma parte del proceso que conduce a obtener el grado académico o título profesional.

B. Otorgamiento de una licencia CREATIVE COMMONS <sup>5</sup>

El autor, por medio de este documento, autoriza a la Universidad, publicar su trabajo de investigación en formato digital en el Repositorio Institucional Digital, al cual se podrá acceder, preservar y difundir de forma libre y gratuita, de manera íntegra a todo el documento. <sup>6</sup>

Huella Digital



Firma

Lugar	Día	Mes	Año
Chimbote	12	04	24

Importante

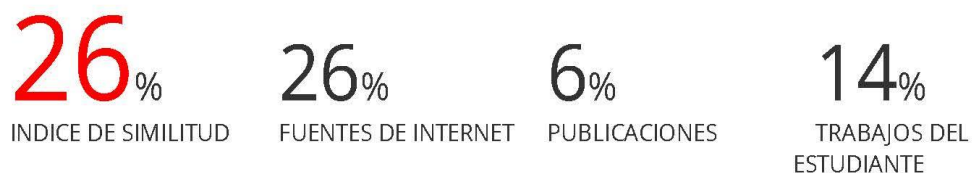
1. Según Resolución de Consejo Directivo N° 033-2015-SI/FFDI-CD, Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar Grados Académicos y Títulos Profesionales, Art. 8, inciso 8.2  
 2. Ley N° 30025, Ley que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto y U.S. 508-2015-PUN  
 3. Si el autor eligió el tipo de acceso abierto o público, otorga a la Universidad San Pedro una licencia no exclusiva, para que su pueda hacer arreglos de forma en la obra y difundir en el Repositorio Institucional Digital, respetando siempre los Derechos de Autor y Propiedad Intelectual de acuerdo y en el Marco de la Ley 822  
 4. En caso de que el autor elija la segunda opción, únicamente se publicará los datos del autor y resumen de la obra, de acuerdo a la directiva N° 004-2016-CUNY-TEC-UEC (Numerales a) y b) que norma el funcionamiento del Repositorio Nacional Digital  
 5. Las licencias Creative Commons (CC) es una organización internacional sin fines de lucro que pone a disposición de los autores un conjunto de licencias flexibles y de herramientas tecnológicas que facilitan la circulación de información, recursos educativos, obras artísticas y científicas, entre otros. Estas licencias también garantizan que el autor obtenga el crédito por su obra.  
 6. Según el inciso 12.2 del artículo 12° del Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar grados académicos y títulos profesionales -RENAI. Las universidades, instituciones y escuelas de educación superior tienen como obligación registrar todos los trabajos de investigación y proyectos, incluyendo los metadatos en sus repositorios institucionales precisando si son de acceso abierto o restringido, los cuales serán posteriormente recolectados por el Repositorio Digital RENAI, a través del Repositorio AUDA.

Nota: - En caso de falsedad en los datos, se procederá de acuerdo a ley (Ley 27444, art. 32, párr. 3º.)

## ANEXO N° 07

### CONTABILIDAD GERENCIAL Y LA TOMA DE DECISIONES EN EL CONSORCIO "G&T" SAC, HUARAZ – 2022

#### INFORME DE ORIGINALIDAD



#### FUENTES PRIMARIAS

1	<a href="https://repositorio.ucv.edu.pe">repositorio.ucv.edu.pe</a> Fuente de Internet	5%
2	Submitted to Universidad Privada San Pedro Trabajo del estudiante	3%
3	<a href="https://hdl.handle.net">hdl.handle.net</a> Fuente de Internet	2%
4	<a href="https://publicaciones.usanpedro.edu.pe">publicaciones.usanpedro.edu.pe</a> Fuente de Internet	2%
5	<a href="https://repositorio.ulasamericas.edu.pe">repositorio.ulasamericas.edu.pe</a> Fuente de Internet	1%
6	<a href="https://repositorio.usanpedro.edu.pe">repositorio.usanpedro.edu.pe</a> Fuente de Internet	1%
7	<a href="https://repositorio.urp.edu.pe">repositorio.urp.edu.pe</a> Fuente de Internet	1%
8	Submitted to Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga Trabajo del estudiante	1%

9	<a href="http://repositorio.ug.edu.ec">repositorio.ug.edu.ec</a> Fuente de Internet	1 %
10	<a href="http://repositorio.uladech.edu.pe">repositorio.uladech.edu.pe</a> Fuente de Internet	1 %
11	<a href="http://repositorio.unasam.edu.pe">repositorio.unasam.edu.pe</a> Fuente de Internet	1 %
12	<a href="http://repositorio.upagu.edu.pe">repositorio.upagu.edu.pe</a> Fuente de Internet	1 %
13	<a href="http://repositorio.ujcm.edu.pe">repositorio.ujcm.edu.pe</a> Fuente de Internet	1 %
14	<a href="http://gpc.minsalud.gov.co">gpc.minsalud.gov.co</a> Fuente de Internet	1 %
15	<a href="http://repositorio.umsa.bo">repositorio.umsa.bo</a> Fuente de Internet	1 %
16	<a href="http://journals.sapienzaeditorial.com">journals.sapienzaeditorial.com</a> Fuente de Internet	<1 %
17	<a href="http://www.coursehero.com">www.coursehero.com</a> Fuente de Internet	<1 %
18	<a href="http://repositorio.unfv.edu.pe">repositorio.unfv.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
19	<a href="http://logotrabajos.blogspot.com">logotrabajos.blogspot.com</a> Fuente de Internet	<1 %
20	Submitted to Pontificia Universidad Catolica del Peru	<1 %

Trabajo del estudiante

---

21	<a href="http://pymesycorporaciones2013.wordpress.com">pymesycorporaciones2013.wordpress.com</a> Fuente de Internet	<1 %
22	<a href="http://repositorio.unapiquitos.edu.pe">repositorio.unapiquitos.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
23	<a href="http://repositorio.ucsg.edu.ec">repositorio.ucsg.edu.ec</a> Fuente de Internet	<1 %
24	<a href="http://repositorio.unesum.edu.ec">repositorio.unesum.edu.ec</a> Fuente de Internet	<1 %
25	<a href="http://www.revistas.upel.edu.ve">www.revistas.upel.edu.ve</a> Fuente de Internet	<1 %
26	<a href="http://de.slideshare.net">de.slideshare.net</a> Fuente de Internet	<1 %
27	Submitted to Universidad Alas Peruanas Trabajo del estudiante	<1 %
28	<a href="http://svmobilesoftsoluti.wixsite.com">svmobilesoftsoluti.wixsite.com</a> Fuente de Internet	<1 %
29	<a href="http://rio.upo.es">rio.upo.es</a> Fuente de Internet	<1 %
30	<a href="http://dspace.unl.edu.ec">dspace.unl.edu.ec</a> Fuente de Internet	<1 %
31	<a href="http://www.itfuego.com">www.itfuego.com</a> Fuente de Internet	<1 %
32	<a href="http://alicia.concytec.gob.pe">alicia.concytec.gob.pe</a>	

	Fuente de Internet	<1 %
33	<a href="http://santiago.uo.edu.cu">santiago.uo.edu.cu</a> Fuente de Internet	<1 %
34	<a href="http://issuu.com">issuu.com</a> Fuente de Internet	<1 %
35	<a href="http://repositorio.upn.edu.pe">repositorio.upn.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
36	<a href="http://upc.aws.openrepository.com">upc.aws.openrepository.com</a> Fuente de Internet	<1 %
37	<a href="http://www.urbanspoon.com">www.urbanspoon.com</a> Fuente de Internet	<1 %
38	M. Alberto Morales Sánchez, Luis Enrique Segoviano Contreras. "Una perspectiva económico-institucional de la toma de decisiones: solución de problemas en situación de incertidumbre", Investigación Económica, 2016 Publicación	<1 %
39	<a href="http://archive.org">archive.org</a> Fuente de Internet	<1 %
40	<a href="http://ikua.iiap.gob.pe">ikua.iiap.gob.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
41	<a href="http://prezi.com">prezi.com</a> Fuente de Internet	<1 %

42	<a href="http://repositorio.uap.edu.pe">repositorio.uap.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
43	<a href="http://www.efdeportes.com">www.efdeportes.com</a> Fuente de Internet	<1 %
44	<a href="http://www.researchgate.net">www.researchgate.net</a> Fuente de Internet	<1 %
45	<a href="http://es.scribd.com">es.scribd.com</a> Fuente de Internet	<1 %

Excluir citas

Apagado

Excluir coincidencias < 6 words

Excluir bibliografía

Activo