

UNIVERSIDAD SAN PEDRO
FACULTAD DE INGENIERÍA
PROGRAMA DE ESTUDIOS DE INGENIERIA CIVIL



**Impacto de la gestión en las obras públicas de construcción civil
en la Región Ancash, 2024**

Tesis para obtener el título profesional de Ingeniero Civil

Autor:

Torres Quiñones Pablo Aymar

Asesor:

Solar Jara, Miguel

ORCID:

0009-0008-8406-1682

CHIMBOTE – PERÚ

2025

Índice general

Índice general.....	i
Índice de tablas.....	ii
Palabras Clave.....	iii
Constancia de originalidad	iv
Título	v
Resumen	vi
Abstract.....	vii
Introducción	1
Metodología	22
Resultados.....	25
Análisis y Discusión.....	46
Conclusiones	55
Recomendaciones.....	56
Referencias bibliográficas	57
Anexo y apéndices	66

Índice de tablas

Tabla 1 Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según nivel de gobierno en la Región Ancash	25
Tabla 2 Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según sector de la entidad en la Región Ancash.....	27
Tabla 3 Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según su naturaleza en la Región Ancash	29
Tabla 4 Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según modalidad de ejecución en la Región Ancash	31
Tabla 5 Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según programa de reactivación en la Región Ancash	33
Tabla 6 Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según informes de control en la Región Ancash.....	34
Tabla 7 Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según las obras relacionadas al proyecto en la Región Ancash	35
Tabla 8 Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según el número de modificaciones en la Región Ancash	37
Tabla 9 Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según los días de modificación de plazo en la Región Ancash.....	38
Tabla 10 Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según los nuevos días de plazos de ejecución en la Región Ancash.....	39
Tabla 11 Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según número de adicionales de obra en la Región Ancash	41
Tabla 12 Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según nivel de gobierno en la Región Ancash.....	42
Tabla 13 Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según número de denuncias en la Región Ancash	44

Palabras Clave

Tema	: Impacto, gestión, obras públicas, construcción civil
------	--

Especialidad	: Construcción y gestión de la construcción
--------------	---

Keywords

Topic	: Impact, management, public works, civil construction
-------	--

Specialty	: Construction and construction management
-----------	--

Línea de Investigación:

Línea de Investigación	: Construcción y gestión de la construcción
------------------------	---

Área	: Ingeniería y Tecnología
------	---------------------------

Sub área	: Ingeniería Civil
----------	--------------------

Disciplina	: Ingeniería civil
------------	--------------------

Constancia de originalidad



CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El que suscribe, Vicerrector de Investigación de la Universidad San Pedro:

HACE CONSTAR

Que, de la revisión del trabajo titulado "**Impacto de la gestión en las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash, 2024**" del (a) estudiante: **TORRES QUIÑONES PABLO AYMAR**, identificado(a) con Código N° **1118200129**, se ha verificado un porcentaje de similitud del **21%**, el cual se encuentra dentro del parámetro establecido por la Universidad San Pedro mediante resolución de Consejo Universitario N° 5037-2019-USP/CU para la obtención de grados y títulos académicos de pre y posgrado, así como proyectos de investigación anual Docente.

Se expide la presente constancia para los fines pertinentes.

Chimbote, 29 de abril de 2025

UNIVERSIDAD SAN PEDRO
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

Dr. JAVIER MARTÍNEZ CARRIÓN
VICERRECTOR



NOTA: Este documento carece de valor si no tiene adjunta el reporte del Software TURNITIN.

Título

Impacto de la gestión en las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash,
2024

Title

Impact of Management on Public Construction Works in the Ancash Region, 2024

Resumen

El proyecto busco analizar el impacto de la gestión en las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash durante el 2024. La investigación fue de tipo básico, de alcance descriptivo y con diseño no experimental transversal. Se empleo la técnica de observación mediante una ficha de recolección de datos estructurada para capturar información tres dimensiones clave: información básica y geográfica de las obras, procesos de gestión y seguimiento, y aspectos financieros y contractuales. La fuente principal de datos fue la base INFOBRAS, que contuvo 24,648 registros del periodo estudiado. Los resultados de la información básica y geográfica, el 88.541% de las obras públicas fueron ejecutadas por gobiernos locales, el 5.007% por gobierno regional y 6.452% el gobierno nacional. Sobre la gestión y seguimiento, las obras por contrata representaron el 77.409%, concentrando el 2.736% de paralizaciones. El 69.381% no presentó informes de control, pero dentro del 2.989% con más de uno, el 0.351% estuvo paralizado. Para los aspectos financieros y contractuales, las obras con montos entre S/ 1,342,619 y S/ 97,220,480 representaron el 25% y concentraron el 1.976% de paralizaciones. El 14.0% tuvo al menos un adicional, siendo el grupo con un adicional que registró el 0.490% de paralizaciones.

Abstract

The project sought to analyze the impact of management on public construction works in the Ancash Region during 2024. The research was basic, descriptive in scope, and had a non-experimental cross-sectional design. Observational techniques were used through a structured data collection form to capture information on three key dimensions: basic and geographic information on the works, management and monitoring processes, and financial and contractual aspects. The main data source was the INFOBRAS database, which contained 24,648 records from the study period. Based on the basic and geographic information, 88.541% of public works were executed by local governments, 5.007% by regional governments, and 6.452% by the national government. Regarding management and monitoring, contracted works accounted for 77.409%, accounting for 2.736% of the work stoppages. 69.381% did not submit control reports, but of the 2.989% with more than one, 0.351% were paralyzed. Regarding financial and contractual aspects, projects with amounts between S/ 1,342,619 and S/ 97,220,480 represented 25% and concentrated 1.976% of stoppages. 14.0% had at least one additional, with the group with one additional accounting for 0.490% of stoppages.

Introducción

En el ámbito internacional se analizaron los siguientes estudios:

López & Vega (2023), su investigación tuvo como propósito determinar cómo los factores de gestión de ejecución de obras influyen en el desarrollo de la provincia del Santa, 2020., los cuales estuvieron conformados por el factor presupuesto, factor tiempo y factor calidad. La unidad de análisis fue las obras ejecutadas en la provincia del Santa, la muestra estuvo conformada por 29 obras. El tipo de estudio fue básico, con un alcance descriptivo y explicativo, diseño no experimental con corte transversal. La investigación se desarrolló a través de un ajuste de las variables, donde se obtuvo que el factor presupuesto influye en el desarrollo, el cual evidencio un nivel de significancia 0.000 y un coeficiente de 1.221, del mismo modo se tuvo que el factor tiempo influye en el desarrollo, el cual tuvo un nivel de significancia 0.000 y un coeficiente de 0.439, y por último se obtuvo que el factor calidad también influye en el desarrollo el cual tuvo un nivel de significancia 0.008 y un coeficiente de 0.238. Concluyendo que los factores de gestión de ejecución de obras (factor presupuesto, factor tiempo y factor calidad) influyen en el desarrollo de la provincia del Santa.

Bonilla (2021), su estudio realizo un diagnóstico del nivel de uso de buenas prácticas de gestión de proyectos de un proyecto público de construcción de obra civil (edificación) realizado en Bogotá, ya concluido y entregado a la entidad pública contratante, desde el punto de vista del contratista constructor. Para la realización de este diagnóstico se elaboró un instrumento el cual presenta 601 buenas prácticas de gestión identificadas para los 58 procesos de gestión de proyectos de acuerdo con el PMBOK y la extensión del PMBOK al sector de la construcción. El resultado del diagnóstico es un nivel de uso de buenas prácticas del 37,2%, lo que supone un bajo nivel de uso. Concluyendo que se proponen mejoras para que proyectos futuros eviten los problemas que este proyecto tuvo y mejoras para fortalecer la gestión de este tipo de proyectos frente a otros riesgos que en este proyecto no se materializaron, de acuerdo con el PMBOK y prácticas ágiles que puedan ser aplicables a este tipo de proyectos de acuerdo con información documentada.

El estudio analizo los antecedentes en el ámbito nacional siguientes:

Barreto (2024), su estudio tuvo como objetivo evaluar la influencia de la gestión del tiempo en la ejecución de obras públicas en la Municipalidad. La investigación es básica de naturaleza cuantitativa, diseño no experimental, Transversa – Correlacional teniendo la cobertura poblacional de 510 colaboradores, seleccionando la muestra con 64 participante, aplicando una encuesta de 20 preguntas con respuesta cerrada. Los resultados determinaron que las evaluaciones sugieren que existe una relación entre la gestión del tiempo en las obras públicas. Una gestión del tiempo más eficiente puede contribuir a mejorar las obras, mientras que una gestión del tiempo deficiente puede dar lugar a obras de menor aceptación. Por lo tanto, es importante implementar prácticas efectivas de gestión del tiempo para garantizar el éxito de las obras públicas. Por lo tanto, se concluye demostrando que la prueba del chi-cuadrado revela asociaciones significativas entre variables. Los hallazgos de la investigación subrayan la importancia de una gestión del tiempo efectiva en las obras públicas para garantizar su éxito y cumplimiento de objetivos programado.

Arce & Loayza (2024), su investigación tuvo el objetivo de evaluar las relaciones entre la Gestión de obras civiles y las inversiones pública de la Municipalidad Livitaca periodo anual 2020 al 2023. Aplico la metodología de estudio de tipo Básico, de enfoque Cuantitativo y Diseño No experimental, descriptiva correlacional. La Población y muestra consideró 18 obras. Siendo el coeficiente del alfa de Cronbach alta en la consistencia interna de los datos obtenidos. También determinó la significancia asintótica (pvalor), rechazando la hipótesis nula y aceptando la hipótesis alternativa. Concluyendo a nivel general las relaciones entre la Gestión de obras civiles y las inversiones pública de la Municipalidad Livitaca periodo anual 2020 al 2023. Así mismo se demuestra la existencia de la relación significativa entre la gestión de obras civiles y las inversiones públicas. La cual se observa que la modalidad de gestión ya sea administración directa o por contratación, influye en la calidad y eficiencia de las obras. En general, las obras en ejecución y finalizadas bajo ambas modalidades tienden a recibir evaluaciones favorables, indicando una gestión efectiva. Sin embargo, persisten deficiencias en obras

paralizadas y sin ejecución, sugiriendo posibles problemas en la planificación o ejecución de proyectos.

Camarena & Torrejon (2024), su investigación tuvo el objetivo de establecer la relación que existe entre la gestión administrativa y las obras públicas en la municipalidad provincial de Chanchamayo – 2021. La metodología empleada en la investigación fue de enfoque cuantitativo, de tipo básica, nivel correlacional, la población estuvo conformada por 235 trabajadores de la municipalidad provincial de Chanchamayo, asimismo, la muestra que era no probabilístico, conformada por 44 trabajadores y concluyo en que existe relación directa entre la gestión administrativa y las obras públicas en la municipalidad provincial de Chanchamayo – 2021, donde se evidencio una relación positiva muy alta de 0,989.

Villegas (2024), su investigación tuvo el objetivo de proponer un plan técnico normativo de la gestión en las contrataciones públicas para mejorar la ejecución de obras civiles en una municipalidad distrital de la provincia de Santa Cruz, 2024. La investigación fue de tipo básica, nivel propositiva; los resultados del cuestionario aplicado a 17 funcionarios expresan que el 70.59% se ubica en el nivel regular del cumplimiento de los procesos de gestión para contratación de obras públicas y el 76.47% que casi nunca las obras civiles se ejecutan por empresas que demuestran suficiente personal, equipamiento, logística y experiencia, considerando las cláusulas del contrato y detalles técnicos; producto de ello, se concluye que la mejora de la ejecución de obras civiles, en base a los estándares de calidad, es posible lograrlo, mediante la puesta en acción de un plan técnico normativo, el mismo que se inicie conformando el equipo de contratación encargado de la elaboración de los documentos de gestión estratégica, elaboración de las cláusulas de contrato, elaboración del expediente técnico para la entrega de la buena pro a la empresa que demuestra tener suficiente personal, logística y experiencia ejecutiva.

Rodríguez (2024), su investigación tuvo el objetivo de determinar la influencia de la gestión municipal en la ejecución de obras públicas en una municipalidad provincial del Cusco, 2023. El tipo de investigación utilizada fue de tipo básica donde se tomó como población a 100 trabajadores municipales, de los cuales fueron seleccionados intencionalmente 78 quienes respondieron el cuestionario planteado que constó en total

de 40 ítems. Al analizar los datos obtenidos se tuvo los siguientes resultados en cuanto a la gestión municipal se observa que la mayoría de encuestados la perciben como regular, y de esta misma forma es percibida también la ejecución de obras y se llegó a la conclusión que tanto la gestión municipal y sus dimensiones tiene una muy alta influencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial del Cusco con un porcentaje mayor al 65 % de correlación entre estas.

Sánchez (2024), su investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre la gestión en contrataciones públicas y la calidad de obra en la Municipalidad Provincial de Picota, 2023. La investigación fue tipo básica, diseño no experimental, cuya población y la muestra fue 54 trabajadores en la Municipalidad Provincial de Picota. La técnica de recolección la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados determinaron que el nivel contrataciones públicas es nivel medio de 52 %, nivel bajo de 30 %, y nivel alto de 18 %; el nivel de calidad de obra es medio de 46 %, nivel bajo de 37 %, y nivel alto de 17 %, existe relación entre las dimensiones de la gestión en contrataciones públicas y la calidad de obra, concluyendo que existe relación positiva moderada y significativa entre la gestión en contrataciones públicas y la calidad de obra en la Municipalidad Provincial de Picota, 2023, con un Rho de Spearman de 0.673 y un p-valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$); además, solo el 45,29 % de dependencia entre variables.

Torres (2024), su estudio tuvo como objetivo de determinar la relación entre la gestión de calidad y la ejecución de obras públicas en una municipalidad provincial de la región San Martín, 2023. La investigación fue tipo básica, de nivel correlacional, no experimental, enfoque cuantitativo y de corte transversal, cuya muestra fue de 62 colaboradores. La técnica de recolección la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados determinaron que el nivel de la variable gestión de la calidad y sus dimensiones es medio; igual manera el nivel de la variable ejecución de obras públicas y sus dimensiones es medio. Concluyendo que, existe relación positiva moderada y significativa entre la gestión de calidad y la ejecución de obras públicas, mediante el análisis estadístico del coeficiente de correlación Rho de Spearman se alcanzó un coeficiente de 0.617, y un p-valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$), aceptando así la hipótesis

de la investigación, además, el coeficiente de determinación fue 38,06 % de variabilidad entre variables.

Saavedra (2023), su investigación tuvo el objetivo de establecer el nivel de relación entre la Gestión municipal con la ejecución de obras en el distrito de Capacmarca de la provincia de Chumbivilcas, 2022. La metodología usada en el estudio fue de tipo básica, con enfoque cuantitativo, el diseño no experimental, de corte transversal, la población fue censal de 80 colaboradores, la técnica utilizada es la encuesta, el instrumento es el cuestionario dirigido a los servidores de la municipalidad. Los resultados de la estadística Rho de Spearman fue un valor de 0,586; siendo moderado y positivo, mientras la significancia bilateral fue 0.000 menor a 0.05, rechazando la hipótesis nula y aceptando la hipótesis alterna, medido a nivel 0.01 bilateral. Concluyendo sobre la evidencia que la gestión municipal se correlaciona de manera positiva y moderada con la ejecución de obras a través de la medición de resultados.

Mogrovejo (2023), su tesis tuvo como objetivo determinar la relación existente entre los retrasos por causas imputables a la gestión pública durante los cambios de gobierno y la eficiencia de la ejecución de obras por contrata en la ciudad de Lima por la Municipalidad Metropolitana de Lima, tanto en costo como en plazo. La metodología utilizada fue de enfoque cuantitativo, para lo cual se consideró como población y muestra las obras que estuvieron como ejecución por contrata a cargo de la Municipalidad Metropolitana de Lima en el mes de enero de 2019, tomando para esto una población de 21 obras en ejecución en el periodo de cambio de gobierno municipal. Se realizó una encuesta a las personas involucradas en la ejecución de estas obras. El resultado obtenido de la prueba de Pearson da en una correlación fuerte entre los retrasos imputables a la gestión pública y la eficiencia de la ejecución de las obras durante los cambios de gobierno. Concluyendo que se identificó que existe una incidencia de los cambios de gobierno y los problemas derivados de estos respecto a la ejecución de obras, es así como se tiene un nivel de correlación fuerte entre los retrasos imputables a la gestión pública durante los cambios de gobierno y la eficiencia en la ejecución de las obras públicas por contrata de la Municipalidad de Lima.

Aranda (2023), su investigación tuvo como objetivo determinar en qué medida se relaciona la gestión municipal en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022. La metodología empleada fue de tipo cuantitativo y diseño no experimental – correlacional, con una población de muestra de 16 funcionarios administrativos de la Municipalidad Provincial de Sánchez Carrión – 2022, para la recopilación de datos se empleó el instrumento del cuestionario con 41 ítems, V1 19 ítems y V2 22 Ítems. Los resultados indicaron que existe un coeficiente de correlación de Rho de Spearman de 0.686 comprobando que hay una buena correlación. Con una significancia bilateral de $0.003 < 0.05$, rechazándose la hipótesis nula. Concluyendo que la gestión municipal está desarrollando los procesos de ejecución presupuestaria de obras públicas de manera eficiente, a través de procedimientos de planificación, ejecución y control, para un crecimiento constante en beneficio de la provincia de Sánchez Carrión.

Nervi (2023), el objetivo de su investigación fue determinar cómo la gestión de las contrataciones públicas se relaciona con la calidad de las obras en la Municipalidad Distrital de Caylloma, Arequipa, 2021. La metodología utilizada fue el método hipotético deductivo y diseño no experimental. La técnica utilizada fue la encuesta, los instrumentos fueron cuestionarios para cada variable de estudio: “Gestión de las contrataciones públicas” (V1) y “Calidad de las obras” (V2). La población fueron 20 encuestados entre los funcionarios de la entidad, los participantes, postores y contratistas, siendo esta la misma cantidad de la muestra. Los resultados de las pruebas estadísticas permitieron concluir que hay relación significativa entre las variables con un P valor de 0.000 y un coeficiente de correlación de 0.614 indicando que existe una relación directa y de grado alto entre las variables contrataciones públicas y calidad de obras.

Respecto a la fundamentación científica de la investigación, esta se basó en las siguientes referencias teóricas de las variables de estudio:

La construcción civil, como disciplina, requiere de una comprensión profunda de varios conceptos fundamentales que rigen su práctica y gestión. Estos conceptos incluyen la gestión en la construcción civil, la gestión de obras públicas, las obras públicas en sí mismas, el ciclo de vida de los proyectos de construcción pública y la calidad en las obras públicas. En el marco del estudio sobre el impacto de la gestión en las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash, se exploran estos aspectos de manera que se facilite un análisis exhaustivo.

La gestión en construcción civil se refiere al proceso administrativo, organizativo y de planificación necesario para llevar a cabo proyectos de edificación e infraestructura. Esta gestión no solo involucra recursos financieros, materiales y humanos, sino también el cumplimiento de normativas y legislaciones que aseguran un desarrollo correcto y sostenible de las obras (Vistín-Guilcapi et al., 2024). La eficacia en la gestión está ligada a la capacidad de los líderes de proyecto para tomar decisiones acertadas, garantizando así que los objetivos del proyecto se alcancen de manera eficiente (Vistín-Guilcapi et al., 2024). Los gerentes de construcción deben poseer habilidades en liderazgo, comunicación y manejo de equipos, lo que influye directamente en el resultado de los proyectos (Salas-Arbeláez et al., 2021).

Por otro lado, la gestión de obras públicas se centra en las obras realizadas a través de fondos del Estado, con un enfoque en el interés público y el desarrollo social. La gestión eficaz en este sector es fundamental, ya que estas obras son esenciales para el bienestar social y económico de las comunidades, y su ejecución implica una serie de responsabilidades que deben ser atendidas por los gestores públicos (Cajamarca-Solis et al., 2023). En este contexto, se ha insistido en que debe existir un adecuado control de los recursos asignados y un abordaje metódico de la gestión para evitar la corrupción y la ineficiencia (Nova et al., 2023). Asimismo, los principios de la transparencia y la rendición de cuentas son cruciales en la gestión de obras públicas.

Las obras públicas en construcción civil representan una parte significativa de las inversiones en infraestructura de un país. Se entiende que estas obras no solo contribuyen a la mejora de servicios básicos, como el agua potable, la electricidad y las vías de comunicación, sino que también juegan un papel esencial en el desarrollo económico y social de las comunidades (Martínez & Castro, 2021). En la Región Ancash, la falta de infraestructura adecuada ha sido un obstáculo para el desarrollo, y la gestión de estas obras se convierte en un factor determinante para solventar problemas de inmovilización y pobreza estructural.

El ciclo de vida de los proyectos de construcción pública abarca todas las etapas desde la concepción hasta la finalización y el mantenimiento. Este ciclo incluye la planificación, el diseño, la ejecución, el control y la evaluación de las obras (García-Erviti et al., 2015). El análisis del ciclo de vida (ACV) se ha propuesto como una herramienta que ayuda a evaluar el impacto económico, social y ambiental de un proyecto, lo que resulta fundamental para la toma de decisiones en la planeación de obras (García-Erviti et al., 2015). En este sentido, cada fase tiene su particularidad y emisiones de costo que afectan la rentabilidad y sostenibilidad de las iniciativas de construcción pública.

Finalmente, la calidad en las obras públicas se refiere a las características intrínsecas y extrínsecas que aseguran que un proyecto cumple con los estándares establecidos (Bonfante, 2016). A medida que la conciencia sobre la sostenibilidad y el impacto ambiental aumenta, se requiere prestar atención a métodos que gestionen la calidad en función de minimizar desperdicios y optimizar recursos durante la ejecución de proyectos (González-Vallejo, 2018). Esto incluye la implementación de métodos de gestión que permiten asegurar que las obras no solo cumplan con las expectativas, sino que también sean sostenibles a largo plazo.

La gestión en la construcción civil es un aspecto fundamental para el desarrollo de infraestructuras y proyectos constructivos, y su comprensión puede ser enriquecida a través de diversas teorías relevantes. A continuación, se desarrollan las teorías que tienen un impacto significativo en la gestión dentro de esta área.

La Teoría General de Sistemas (TGS) ofrece un marco conceptual holístico que se aplica eficazmente a la construcción civil. Esta teoría sostiene que los sistemas complejos se comprenden mejor analizando sus interacciones y relaciones internas en lugar de considerar sus componentes de forma aislada. En el ámbito de la construcción, los proyectos se consideran sistemas que integran diferentes elementos, incluyendo recursos humanos, materiales y maquinaria, así como factores administrativos y financieros (Bolaños et al., 2024). La TGS permite gestionar los proyectos de manera que se anticipen y mitiguen los riesgos, asegurando que todos los componentes del sistema trabajen en sinergia para alcanzar los objetivos establecidos (Ríos, 2019). Este enfoque es especialmente relevante en el contexto de la construcción pública, donde múltiples actores y variables se entrelazan, haciendo necesaria una gestión eficiente y coordinada (Bolaños et al., 2024).

La Teoría del Control de Gestión también se presenta como esencial en la gestión de proyectos de construcción. Esta teoría establece que es fundamental el establecimiento de estándares, la medición del rendimiento y la implementación de mecanismos de control para garantizar que los objetivos del proyecto se cumplan dentro de los parámetros de tiempo y presupuesto establecidos (Gallegos, 2014). En el contexto de la construcción civil, esto implica el uso de indicadores de rendimiento que permiten evaluar no solo el avance del proyecto, sino también su eficiencia y calidad. La implementación de técnicas como la gestión del valor ganado (EVM) se basa en esta teoría, permitiendo a los gestores de proyectos tener un control más riguroso sobre los costos y plazos de ejecución (Carrera-Lombeida & Aguirre, 2024). La capacidad de monitorear de manera continua el desempeño del proyecto y ajustar las estrategias según sea necesario se considera un elemento clave para el éxito de las obras públicas.

La Teoría de la Administración de Proyectos ofrece un marco estructurado que guía la planificación, ejecución y cierre de proyectos de construcción. Esta teoría enfatiza la importancia de definir claramente los objetivos del proyecto, establecer un cronograma detallado y asignar recursos de manera eficiente. Al aplicar esta teoría, los líderes de proyectos pueden utilizar metodologías como PMBOK (Project Management Body of Knowledge) para estructurar su enfoque de gestión, asegurando que todas las fases del

proyecto se ejecuten de manera ordenada. La teoría sugiere que una gestión proactiva en la identificación de riesgos y la implementación de planes de mitigación puede prevenir problemas que afecten el avance de las obras y la calidad de los resultados finales.

Por último, la Teoría del Liderazgo Situacional se considera relevante en la gestión pública dentro del sector de la construcción. Esta teoría postula que no existe un único estilo de liderazgo que sea efectivo en todas las circunstancias; en cambio, sugiere que los líderes deben adaptar su estilo de dirección a las necesidades específicas de su equipo y la situación en la que se encuentran (Sandrone, 2023). En la gestión de proyectos de construcción, donde los equipos suelen estar compuestos por profesionales de diversas disciplinas, la capacidad del líder para ajustar su enfoque según las dinámicas del grupo y los desafíos del proyecto puede marcar una diferencia significativa en el desempeño del equipo y en los resultados de la obra (Sandrone, 2023). La implementación de técnicas de liderazgo efectivas puede contribuir a crear un entorno de trabajo positivo y colaborativo, lo que se traduce en una mayor productividad y satisfacción tanto entre los trabajadores como entre los beneficiarios de las obras.

En suma, las teorías relevantes para la gestión en la construcción civil proporcionan un marco conceptual crítico que guía la toma de decisiones y las prácticas de gestión en la ejecución de proyectos de infraestructura. La integración de estas teorías permite a los gestores abordar los desafíos inherentes a la construcción pública con un enfoque sistemático, garantizando un mejor rendimiento y una mayor calidad en las obras ejecutadas.

La gestión de obras públicas es un aspecto crítico para garantizar que los proyectos de infraestructura se lleven a cabo de manera eficiente y responsable. Para lograrlo, se deben considerar ciertos principios fundamentales que orientan la práctica profesional en este ámbito.

Los principios de eficacia y eficiencia constituyen un pilar esencial en la gestión de obras públicas. La eficacia se refiere a la capacidad de alcanzar los objetivos propuestos, mientras que la eficiencia implica realizar estas tareas utilizando la menor cantidad de recursos posible. En la construcción civil, esto requiere no solo de la correcta planificación y ejecución de proyectos, sino también de la capacidad para adaptarse a

desafíos imprevistos que puedan surgir durante el proceso. La implementación de métodos como el análisis de coste-efectividad permite a las entidades públicas evaluar diferentes alternativas de gestión y elegir aquellas que maximizan el uso de recursos sin comprometer la calidad del proyecto.

La transparencia y la responsabilidad pública son principios igualmente cruciales. La transparencia en la gestión pública implica que las decisiones, procesos y resultados de los proyectos sean accesibles y comprensibles para la ciudadanía. Esto ayuda a fortalecer la confianza entre las autoridades y la población, lo que es fundamental para la aceptación y el éxito de cualquier proyecto de infraestructura. La responsabilidad pública implica que los gestores deben rendir cuentas por sus decisiones y acciones, asegurando que se actúa en el mejor interés de la comunidad. Al establecer claras políticas de comunicación y rendición de cuentas en la gestión de obras públicas, se promueve una cultura de confianza y participación ciudadana, lo cual es esencial para el desarrollo sostenido de proyectos.

El principio de sostenibilidad en la construcción civil se centra en la necesidad de que los proyectos no solo se diseñen y ejecuten con un mínimo impacto ambiental, sino que además busquen fomentar el bienestar social y económico de las comunidades involucradas. Este principio abarca múltiples dimensiones, desde la elección de materiales de construcción ecoeficientes hasta la planificación urbana que respete el entorno natural Tiza (2023). La implementación de estrategias de gestión que promuevan prácticas sostenibles, como el reciclaje de materiales y el uso de recursos renovables, puede minimizar el impacto ambiental de las obras y asegurar que los beneficios de dichas construcciones se extiendan a las generaciones futuras (Ek et al., 2019).

Finalmente, los principios éticos en la gestión pública son fundamentales para guiar las decisiones de los gestores y asegurar que estas se lleven a cabo de manera justa y equitativa. La ética en la gestión pública implica, entre otras cosas, la honestidad, la equidad y el respeto por los derechos de todos los actores involucrados (Puiu, 2015). La promoción de códigos de ética y la capacitación en temas de integridad y responsabilidad permiten a los gestores enfrentar dilemas éticos que puedan surgir durante el desarrollo de proyectos, facilitando la construcción de una sociedad más justa.

En el ámbito de la gestión de obras públicas, diversos modelos han sido desarrollados para optimizar los procesos, mejorar la planificación y asegurar la calidad en la ejecución de proyectos. Estos modelos, entre ellos el Ciclo de Deming (PDCA), el PMBOK, el BIM (Building Information Modeling) y Lean Construction, ofrecen enfoques diferentes que complementan y enriquecen la gestión dentro de este sector.

El Modelo del Ciclo de Deming, también conocido como PDCA (Plan-Do-Check-Act), es una metodología de mejora continua que se aplica ampliamente en la gestión de calidad y en procesos de optimización. Este modelo se estructura en cuatro fases que permiten una evaluación constante del desempeño de un proyecto. En la fase de planificación (Plan), se definen los objetivos y se establecen las acciones necesarias para alcanzarlos. La fase de ejecución (Do) implica implementar las acciones planificadas. La siguiente fase, la de verificación (Check), consiste en evaluar los resultados obtenidos en comparación con los objetivos establecidos. Finalmente, la fase de acción (Act) se centra en tomar decisiones sobre modificaciones en el proceso basadas en la evaluación previa Quintero-Cuero (2023). La utilización del ciclo Deming en la gestión de obras públicas ha permitido mejorar la calidad de los proyectos al fomentar una cultura de revisión y ajuste, lo que resulta en un uso más eficiente de los recursos.

El modelo PMBOK (Project Management Body of Knowledge) es otro referente esencial en la gestión de proyectos, incluido el ámbito de la construcción civil. Este modelo reúne un conjunto de buenas prácticas y estándares que guían el proceso de gestión en forma estructurada. El PMBOK se basa en diversas áreas de conocimiento, como la integración del proyecto, la gestión del alcance, la planificación de los tiempos y los costos, la gestión de la calidad, los recursos, las comunicaciones, los riesgos y las adquisiciones (Gea-Caballero et al., 2019). Al aplicar el modelo PMBOK en obras públicas, los gestores pueden asegurarse de que todas las dimensiones del proyecto estén bien planificadas y controladas, contribuyendo así a la consecución de los objetivos y a la satisfacción de los stakeholders involucrados.

El Modelo BIM (Building Information Modeling) ha revolucionado la forma en que se gestionan los proyectos de construcción. Esta metodología permite la creación de un modelo digital 3D del proyecto, que integra información sobre cada componente del edificio a lo largo de su ciclo de vida (Northon & Rosales, 2023). En el ámbito del sector público, la aplicación de BIM facilita la colaboración entre diferentes agentes del proyecto, optimiza la planificación y mejora la gestión de costos mediante simulaciones precisas. A través de BIM, se pueden prever conflictos en el diseño antes de la ejecución, lo que se traduce en una reducción significativa de retrabajos y mejoras en la eficiencia constructiva (Escobar, 2021).

Por último, el Modelo Lean Construction se centra en maximizar el valor mediante la minimización de desperdicios en todas las fases de un proyecto de construcción. Este enfoque tiene raíces en la manufactura japonesa y ha sido adaptado al sector de la construcción para aumentar la eficiencia y la efectividad en la gestión de recursos (Dias et al., 2015). El modelo Lean implica prácticas como la identificación y eliminación de actividades que no añaden valor, la mejora continua y el trabajo colaborativo entre los diversos actores del proyecto. En la gestión de obras públicas, aplicar los principios de Lean Construction permite no solo reducir los costos, sino también mejorar la calidad de los servicios ofrecidos a la población (Montes et al., 2017).

En la gestión de obras públicas, los enfoques actuales están orientados hacia la mejora continua y la eficacia en la operación. A continuación, se discuten cuatro enfoques relevantes: el enfoque sistémico, el enfoque basado en riesgos, el enfoque por procesos en obras públicas y el enfoque participativo en la gestión de proyectos.

El enfoque sistémico es fundamental en la gestión de obras públicas, ya que permite abordar los proyectos como sistemas complejos que integran múltiples componentes interrelacionados. Esta perspectiva reconoce que la interacción entre diversos elementos—como recursos humanos, tecnología, materiales y el entorno normativo—afecta profundamente el resultado de los proyectos Dasuki & Brito (2023). Este modelo favorece la identificación de problemas complejos y la implementación de soluciones integrales, alineando las necesidades del proyecto con las expectativas de la

comunidad y garantizando que se cumplan los objetivos de desarrollo sostenible (Valladares et al., 2024).

El enfoque basado en riesgos (Risk-Based Management) se centra en la identificación, análisis y mitigación de riesgos que pueden afectar el desempeño de los proyectos de construcción. Este enfoque implica realizar un análisis proactivo de los riesgos potenciales durante todo el ciclo de vida del proyecto, permitiendo a los gestores tomar decisiones informadas sobre la asignación de recursos y la planificación (Palacios, 2024). La implementación de técnicas de gestión de riesgos es especialmente crítica en el sector público, donde los proyectos a menudo enfrentan incertidumbres significativas, como cambios en la normativa y recursos limitados. Utilizar un enfoque basado en riesgos no solo asegura que los proyectos puedan adaptarse a imprevistos, sino que también mejora la transparencia y la rendición de cuentas, lo cual es esencial para mantener la confianza pública (Rodríguez & Pérez, 2016).

El enfoque por procesos en obras públicas destaca la importancia de considerar cada etapa del proyecto como un conjunto de procesos interrelacionados que contribuyen al resultado final. Este modelo permite una visión holística del proyecto, donde se definen claramente los objetivos y se establecen procedimientos estandarizados para llevarlos a cabo (Carrasco et al., 2022). La gestión por procesos fomenta la eficiencia operativa al optimizar las interacciones entre los diferentes equipos de trabajo y maximizar el uso de recursos. En este sentido, se han desarrollado metodologías de gestión que buscan alinear procesos con resultados, logrando así un impacto más significativo en la ejecución de proyectos de infraestructura (Corona et al., 2020).

Asimismo, el enfoque participativo en la gestión de proyectos resalta la importancia de involucrar a diversos interesados en la toma de decisiones, lo que incluye a la comunidad, las autoridades locales y las partes interesadas (Mujica et al., 2023). Este enfoque reconoce que la colaboración en el proceso de planificación y ejecución de proyectos fomenta la sostenibilidad y fortalece la responsabilidad social. La participación activa de los interesados no solo ayuda a crear proyectos que reflejan las necesidades y deseos de la comunidad, sino que también aumenta la confianza y el apoyo social, lo que a menudo se traduce en una mayor efectividad en la implementación.

Asimismo, en esta sección se justificación de investigación en base a varios términos:

La presente investigación surgió de la necesidad de analizar y comprender el impacto que tenía la gestión en las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash durante el año 2024. La motivación principal radica en la observación de que, a pesar de la considerable inversión pública destinada a infraestructura en esta región, persisten problemas relacionados con retrasos en la ejecución, sobrecostos, calidad deficiente y abandono de obras.

El estudio cobra relevancia en el contexto donde la infraestructura pública constituye un pilar fundamental para el desarrollo socioeconómico regional. La adecuada gestión de estos proyectos no solo determina el éxito en términos de ejecución técnica, sino que impacta directamente en la calidad de vida de la población y en el desarrollo sostenible del territorio ancashino.

Desde la perspectiva teórica, esta investigación contribuye significativamente al conocimiento existente sobre la gestión de obras públicas en contextos regionales específicos como Ancash. Se analizaron y contrastaron los distintos modelos y enfoques de gestión aplicados en el sector de la construcción civil pública, identificando aquellos que resultan más efectivos considerando las particularidades geográficas, sociales y administrativas de la región.

Este estudio permitió llenar vacíos teóricos relacionados con la aplicabilidad de ciertos modelos de gestión en entornos con características similares a las de la Región Ancash, generando un marco referencial que podrá ser utilizado tanto por académicos como por profesionales del sector para el desarrollo de futuras investigaciones y proyectos.

En términos prácticos, la investigación proporciona información valiosa para la toma de decisiones en la planificación, ejecución y seguimiento de obras públicas en la Región Ancash. Al identificar las prácticas de gestión que han demostrado mayor eficacia y aquellas que han presentado deficiencias, se generaron recomendaciones concretas que podrán ser implementadas por las entidades gubernamentales regionales y locales.

Estas recomendaciones están orientadas a optimizar la utilización de recursos públicos, reducir tiempos de ejecución, mejorar la calidad de las obras y garantizar la sostenibilidad de estas, aspectos fundamentales para el éxito de los proyectos de infraestructura pública.

Desde el ámbito social, este estudio se justificó por su potencial impacto en la mejora de la calidad de vida de la población ancashina. Las obras públicas de construcción civil, cuando son gestionadas adecuadamente, generan beneficios directos para la comunidad: mejoran la accesibilidad a servicios básicos, facilitan la conectividad entre poblaciones, promueven el desarrollo económico local y contribuyen a reducir brechas sociales.

Adicionalmente, la investigación abordó cómo la participación ciudadana y el control social pueden fortalecer la gestión de obras públicas, fomentando un modelo de gobernanza más inclusivo y transparente que responda efectivamente a las necesidades reales de la población.

Metodológicamente, esta investigación se justificó por proponer un enfoque integral para el análisis de la gestión de obras públicas, combinando métodos cuantitativos y cualitativos que permitieron obtener una comprensión más completa y profunda del fenómeno estudiado. Se desarrollaron instrumentos específicos para la recolección y análisis de datos relacionados con la gestión de obras en el contexto particular de la Región Ancash.

La metodología propuesta podrá ser replicada en estudios similares en otras regiones del Perú o en contextos internacionales con características similares, contribuyendo así al desarrollo de herramientas metodológicas adaptadas a la evaluación de la gestión de obras públicas en entornos regionales específicos.

Desde la perspectiva científica, esta investigación contribuye al campo de la ingeniería civil y la gestión pública mediante la generación de conocimiento empírico sobre los factores determinantes del éxito o fracaso en la gestión de obras públicas. Se busco identificar correlaciones y patrones significativos que puedan ser analizados bajo

el rigor del método científico, generando así evidencia que respalde o cuestione postulados teóricos existentes.

Los resultados obtenidos aportaron al corpus científico en las áreas de gestión de proyectos, ingeniería civil aplicada y políticas públicas de infraestructura, estableciendo bases para futuras investigaciones y promoviendo la toma de decisiones basada en evidencia en el sector público de la construcción civil.

Continuando, se formula el planteamiento del problema de investigación siendo:

La problemática de la gestión de obras públicas en la Región Ancash, Perú, en el año 2024, refleja desafíos más amplios en el contexto internacional y regional. A nivel mundial, la eficiencia en la ejecución de proyectos de infraestructura es crucial, especialmente en economías en desarrollo donde el acceso a servicios básicos, como salud y educación, depende directamente de inversiones en infraestructura (Pinto et al., 2023). América Latina presenta un panorama complicado; se estima que la región necesita una inversión significativa para cerrar su brecha de infraestructura, aunque las cifras exactas pueden variar según la fuente consultada (Bartolome et al., 2023). La ineficiencia en la gestión de estas obras ha resultado en pérdidas significativas que afectan el total del gasto en construcción (Soto, 2022).

Específicamente en Perú, la ineficacia en el manejo de recursos y la corrupción han afectado la implementación de políticas públicas y proyectos de infraestructura (Bernal et al., 2024). Reportes indican que, durante el periodo 2018-2021, un porcentaje considerable de los proyectos de inversión pública en el país enfrentaron demoras significativas, lo que ha sido un patrón recurrente en la gestión pública (Morón et al., 2022; Soto, 2022). En la Región Ancash, donde las obras viales son prioritarias para la conectividad y desarrollo económico, el mal manejo ha llevado a un estancamiento del desarrollo regional y a deficiencias en servicios públicos. Las estadísticas precisas sobre el acceso a carreteras en zonas rurales deben ser corroboradas, aunque es evidente que la gestión ha sido ineficiente (Martínez, 2023).

La falta de una planificación adecuada es un factor determinante en el fracaso de ciertos proyectos. La desarticulación entre las distintas entidades gubernamentales ha resultado en sobrecostos significativos, afectando no solo los plazos de entrega, sino también la calidad de las obras realizadas (Martínez et al., 2023; Ghiggo et al., 2022). Además, se ha evidenciado que la corrupción en la adjudicación de contratos repercute en la ejecución de obras de menor calidad, lo que aumenta el riesgo en el mantenimiento a largo plazo de las infraestructuras (Vite & Johnson, 2022). En Ancash, la percepción de la gestión pública es negativa, y muchas personas desconfían de su capacidad para ejecutar obras necesarias (Bustos-Viviescas et al., 2024).

Además, el auge de movimientos sociales y la demanda de mayor participación ciudadana en la gestión pública han sido respuestas al descontento ante la situación de la infraestructura pública (Maldonado-Lozano et al., 2021). Las comunidades organizadas en Ancash también han trabajado de manera colaborativa para emprender proyectos locales, logrando en ocasiones mejores resultados que los observados con la gestión gubernamental (Moore, 2022). Ante este contexto desafiante, es evidente que las políticas e inversiones en infraestructura requieren un enfoque renovado hacia la transparencia y la rendición de cuentas (Ghiggo et al., 2022).

Para abordar el impacto de la gestión en las obras públicas en la Región Ancash, es fundamental analizar y evaluar las prácticas de gestión y sus resultados (Molleapaza et al., 2022). La implementación de buenas prácticas en gestión pública ha demostrado ser esencial para fomentar la confianza de los ciudadanos y mejorar la infraestructura regional, como se ha evidenciado en estudios realizados en otras partes de América Latina.

La actuación del Estado en la logística y gestión de obras públicas en Ancash en 2024, enmarcada por un sistema que enfrenta múltiples desafíos, refleja no solo una realidad local, sino que también está vinculada a patrones más amplios de gobernanza y desarrollo en la región latinoamericana. Se requiere un cambio que promueva la responsabilidad y un enfoque en las necesidades efectivas de la población para transformar la gestión en obras públicas, favoreciendo así el desarrollo regional sostenible y equitativo.

En la Región Ancash se desarrollan múltiples obras públicas de construcción civil, cuya correcta gestión es determinante para garantizar la calidad, eficiencia y sostenibilidad de las infraestructuras. Sin embargo, se observa la carencia de estudios que documenten de forma sistemática y descriptiva cómo se implementan las prácticas de gestión en estos proyectos, lo que dificulta la identificación de los factores críticos que influyen en el cumplimiento de plazos, control de costos y calidad constructiva.

A pesar de la importancia de una adecuada administración en las obras públicas, la información actualizada y analítica sobre la gestión de estos proyectos en Ancash es limitada. Esta situación impide comprender en profundidad el impacto que las decisiones y procesos de gestión tienen sobre los resultados de las obras, lo que a su vez restringe el desarrollo de estrategias de mejora y optimización en el sector.

La formulación del problema de investigación fue ¿Cuál es el impacto de la gestión en las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash durante el año 2024?

La conceptualización y operacionalización de las variables de la investigación referente a las Obras públicas de construcción civil, tenemos:

Definición conceptual, La variable Obras públicas de construcción civil se refiere a proyectos de infraestructura que son financiados y ejecutados por entidades gubernamentales con el objetivo de mejorar la calidad de vida de la población, satisfacer necesidades colectivas y favorecer el desarrollo social y económico. Estos proyectos abarcan una amplia gama de obras, incluyendo la construcción de carreteras, puentes, hospitales, escuelas y sistemas de agua potable, y son esenciales para el mantenimiento de la infraestructura urbana y rural de un país. La gestión efectiva de estas obras implica no solo la supervisión y ejecución técnica, sino también la consideración de factores socioeconómicos, ambientales y de participación ciudadana Arévalo (2021).

Definición operacional, La variable Obras públicas de construcción civil será analizada a través de las siguientes dimensiones:

Información básica y geográfica: Esta dimensión incluirá la recopilación de datos sobre la ubicación geográfica de las obras, la descripción del proyecto, los plazos de ejecución, las metas y objetivos establecidos y la población beneficiaria. Se utilizarán mapas, estadísticas demográficas y registros de proyectos previos para establecer un contexto detallado de cada obra (Escobar, 2021).

Gestión y seguimiento: Se evaluará la calidad de la gestión del proyecto a través de indicadores como la eficacia en la ejecución, el cumplimiento de los plazos y presupuestos, la existencia de mecanismos de control y evaluación y el uso de metodologías de gestión como el PMBOK o Lean Construction. Además, se tomará en cuenta la capacitación y competencia del personal encargado y las estrategias de adaptación ante imprevistos (Macedo et al., 2023).

Aspectos financieros y contractuales: Esta dimensión abarcará la evaluación de los recursos financieros asignados, su correcta implementación y la consideración de aspectos contractuales relacionados con la ejecución de las obras. Incluirá un análisis de la planificación financiera, la transparencia en el manejo de fondos y la rendición de cuentas. Indicadores como el seguimiento de los flujos de efectivo y la revisión de los estados financieros serán utilizados para medir esta dimensión (Bayona-Soto et al., 2021; Rodríguez et al., 2018).

En otro apartado, nos referimos a la hipótesis general de investigación, en la cual mencionar que estos estudios es de tipo descriptivo, en donde su objetivo principal es describir y analizar las características del fenómeno en cuestión sin establecer relaciones causales ni formular predicciones, por lo que no se plantean hipótesis. Esto se debe a que la investigación descriptiva busca documentar de forma precisa y detallada la situación actual, permitiendo la identificación de patrones y particularidades que, posteriormente, podrían servir de base para estudios explicativos o correlacionales; según Hernández, Fernández y Baptista (2014), en este tipo de investigaciones "el énfasis se coloca en la representación fiel de los hechos y la descripción de las variables en el contexto en que se manifiestan, sin asumir proposiciones a priori" (p. 45). Por ello, en el presente estudio,

se opta por una aproximación descriptiva que permita identificar y caracterizar los procesos de gestión y su incidencia en la ejecución de las obras, sin la formulación de hipótesis que intenten predecir o explicar dichas relaciones de forma causal.

Sobre los objetivos de la investigación, tenemos como objetivo general: Describir el impacto de la gestión en las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash, 2024.

Para los objetivos específicos, tenemos:

- Describir la información básica y geográfica de las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash durante el periodo 2024.
- Describir la gestión y seguimiento de las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash durante el periodo 2024.
- Describir los aspectos financieros y contractuales de las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash durante el periodo 2024.

Metodología

Referente al tipo de investigación, el estudio se clasificó como un tipo de investigación básica, ya que busco generar conocimiento teórico sobre la gestión de obras públicas y su impacto en la región, sin pretender la aplicación inmediata de sus resultados en la práctica. En cuanto a su alcance, se consideró descriptiva, ya que se enfocó en caracterizar las variables involucradas en la gestión de obras públicas y describir sus interacciones como resultados. Además, el estudio se desarrolló en un diseño transversal, lo que implicó que la recolección de datos se llevará a cabo en un único momento y no a lo largo de un periodo prolongado. Este diseño es útil para estudiar situaciones específicas en tiempos determinados.

El diseño de la investigación fue no experimental, lo que significó que no se manipularon variables independientes; en cambio, se observaron y analizaron las prácticas y resultados de gestión de obras públicas tal como se presentan en la realidad (Vistín-Guilcapi et al., 2024).

La población de este estudio estuvo conformada por los registros que componen la base de datos de INFOBRAS correspondiente a 24648 registros durante el 2024, una plataforma que agrega información sobre las obras públicas en Perú, específicamente en la Región Ancash. A diferencia de otros estudios que optan por seleccionar una muestra representativa, esta investigación utilizó todos los registros de obras públicas disponibles en esa base de datos. Este enfoque permitió garantizar la objetividad y representatividad del estudio, ya que se examinaron todas las obras ejecutadas en la región dentro del periodo de estudio, así como aquellas que aún se encuentren en proceso (Rodríguez-Parra et al., 2021).

En la realización del análisis de los datos recopilados, se utilizó la observación como técnica principal. La observación permitió identificar y registrar información relevante sobre la gestión de las obras, considerando distintas dimensiones, tales como la información básica y geográfica, la gestión y seguimiento, así como los aspectos financieros y contractuales de cada proyecto.

El instrumento diseñado para la recolección de datos fue una ficha de recolección de datos, que incluyó secciones específicas para registrar las dimensiones antes mencionadas. Esta ficha permitió sistematizar la información y facilitar el análisis posterior. Las dimensiones consideradas en la variable de estudio incluyeron: Información básica y geográfica, detalles de ubicación, descripción del proyecto, plazos de ejecución y población beneficiaria; la Gestión y seguimiento, indicadores sobre la efectividad en la ejecución de los proyectos y la calidad de la gestión de este. Finalmente, Aspectos financieros y contractuales: Evaluación de los recursos asignados, cumplimiento de presupuestos y aspectos contractuales relevantes a la ejecución de las obras.

El procesamiento y análisis de la información en la investigación se llevó a cabo siguiendo un enfoque sistemático que permitió obtener resultados claros y significativos. Este apartado describe los pasos que se seguirán, desde la recolección de datos hasta su análisis y la interpretación de resultados, utilizando software especializado para asegurar la validez y fiabilidad de los hallazgos.

El primer paso en el procesamiento de la información fue recopilar los datos a partir de la ficha de recolección de datos diseñada previamente. Esta recopilación permitió organizar la información básica y geográfica, los detalles sobre la gestión y seguimiento de las obras, así como los aspectos financieros y contractuales. Para ello, se utilizó una base de datos digital que permitió introducir y almacenar los datos de manera estructurada, facilitando el acceso y recuperación de la información necesaria para el análisis.

El siguiente paso fue la limpieza de los datos, proceso en el cual se identificó y corrigió cualquier error o incongruencia en la información recolectada. Este paso fue crucial, ya que garantiza que los datos sean precisos y confiables antes de procesar el análisis. Las inconsistencias o valores atípicos se documentaron, y en caso de ser necesario, se realizaron ajustes según las directrices establecidas en procedimientos de manejo de datos.

Una vez que los datos fueron recopilados y limpiados, se procedió a la codificación y categorización de la información. Este proceso implicó asignar códigos a las diferentes variables y dimensiones definidas en la investigación. Por ejemplo, los datos relacionados con la gestión y seguimiento de las obras se clasificaron en categorías que permitió medir la efectividad de la ejecución, mientras que los aspectos financieros se organizaron en función de los presupuestos iniciales y reales. Esta codificación facilitó el análisis cuantitativo posterior.

Para el análisis de los datos, se utilizó software especializado, como SPSS o Excel, que permitieron realizar tanto análisis descriptivos como inferenciales. Los análisis descriptivos proporcionaron una visión general de los datos a través de estadísticas fundamentales, como promedios, frecuencias y desviaciones estándar. Por su parte, los análisis inferenciales, como las pruebas de correlación y regresión, permitieron identificar relaciones significativas entre las distintas dimensiones de la variable de estudio. Esto es esencial para determinar el impacto de la gestión en los resultados de las obras públicas.

Además, los resultados del análisis se presentaron mediante gráficos y tablas que facilitaron la interpretación visual de los datos. La representación gráfica, con histogramas y diagramas de dispersión, permitieron observar patrones y tendencias en el comportamiento de los datos, haciendo más accesible la comprensión de los hallazgos.

Finalmente, la interpretación de los resultados se realizó en función de los objetivos planteados en la investigación. Esta etapa implicó correlacionar los hallazgos con la literatura existente y los marcos teóricos discutidos previamente, proporcionando un contexto mayor a los resultados obtenidos. El análisis y la interpretación permitieron establecer conclusiones sobre el impacto de la gestión en las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash y ofreciendo recomendaciones basadas en evidencias para mejorar la gestión en futuros proyectos.

Resultados

El presente capítulo tiene como finalidad exponer y describir los principales hallazgos obtenidos a partir del análisis estadístico de los datos recolectados sobre la gestión de las obras públicas de construcción civil en la región Ancash, durante el año 2024. Dado que el estudio se enmarca en un enfoque de tipo básico y diseño descriptivo, los resultados se presentan mediante análisis descriptivo bivariado, enfocados en la distribución de frecuencias y porcentajes.

La información ha sido organizada en función de los objetivos específicos planteados y de diversas variables relevantes para la gestión de obras públicas, tales como el nivel de gobierno, sector de la entidad, naturaleza de la obra, modalidad de ejecución, programas de reactivación, cantidad de informes de control, modificaciones de plazo, monto aprobado, entre otras. En todos los casos, se ha considerado como eje central la variable “existencia de paralización de obra”, a fin de identificar las características más frecuentes de las obras que se encuentran activas o que han sido paralizadas en la región.

Respecto al primer objetivo, describir la información básica y geográfica de las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash durante el periodo 2024, se identificó que la mayoría de las obras fueron ejecutadas por gobiernos locales y se concentraron en sectores como mejoramiento, construcción/creación e instalación; asimismo, se evidenció que, en términos generales, la proporción de obras paralizadas fue baja, predominando la continuidad en la ejecución, conforme la Tabla 1.

Tabla 1

Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según nivel de gobierno en la Región Ancash

Nivel de gobierno	Existe paralización de obra					
	No		Si		Total	
	n	%	n	%	n	%
Gobierno Local	10609	86.647	232	1.895	10841	88.541
Gobierno Nacional	725	5.921	65	0.531	790	6.452
Gobierno Regional	537	4.386	76	0.621	613	5.007
Total	11871	96.954	373	3.046	12244	100.000

La Tabla 1 presenta el análisis descriptivo sobre la existencia de paralización de obras públicas en la región Ancash durante el año 2024, diferenciadas según el nivel de gobierno responsable. En términos generales, se observa que el 96.954 % del total de obras no presenta paralización, mientras que solo el 3.046 % corresponde a obras paralizadas, lo que indica una predominancia de continuidad en la ejecución de obras públicas en la región.

Al desagregar los datos por nivel de gobierno, se identifica que el Gobierno Local concentra la mayor proporción de obras públicas, representando el 88.541 % del total general. Dentro de este nivel, el 86.647 % de las obras no presenta paralización, mientras que el 1.895 % sí se encuentra paralizada. Esta proporción, aunque relativamente baja, representa la mayoría absoluta de las obras paralizadas en términos absolutos ($n = 232$), lo cual puede atribuirse a su volumen de participación en la ejecución de proyectos.

Por otro lado, el Gobierno Nacional, pese a representar únicamente el 6.452 % del total de obras en la región, presenta un 0.531 % de obras paralizadas. Esta cifra es menor tanto en términos relativos como absolutos en comparación con el Gobierno Local, lo que podría sugerir una menor incidencia de paralizaciones a este nivel de gestión, posiblemente asociado a la centralización de recursos o mayor planificación.

El Gobierno Regional, que constituye el 5.007 % del total de obras, presenta el porcentaje más alto de paralización relativa (0.621 %) en comparación con su participación total. Aunque el número absoluto de obras paralizadas ($n = 76$) es menor que el del Gobierno Local, la proporción respecto a su propio total (76 de 613 obras) resulta más significativa, lo cual podría estar vinculado a dificultades administrativas o técnicas específicas en el ámbito regional.

Tabla 2

Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según sector de la entidad en la Región Ancash

Sector de la entidad	Existe paralización de obra					
	No		Si		Total	
	n	%	n	%	n	%
Gobiernos locales	10528	85.98	225	1.838	10753	87.82
Gobiernos regionales	514	4.198	76	0.621	590	4.819
Agricultura	228	1.862	18	0.147	246	2.009
Educación	138	1.127	7	0.057	145	1.184
Vivienda, construc. saneamiento	120	0.980	5	0.041	125	1.021
Transportes y comunicaciones	78	0.637	23	0.188	101	0.825
Desarrollo e inclusión social	66	0.539	6	0.049	72	0.588
Saneamiento	65	0.531	6	0.049	71	0.580
Interior	35	0.286	1	0.008	36	0.294
FONAFE	26	0.212	1	0.008	27	0.221
Presidencia consejo ministros	13	0.106	0	0.000	13	0.106
Salud	9	0.074	2	0.016	11	0.090
Mujer y poblaciones vulnerables	8	0.065	0	0.000	8	0.065
Poder judicial	8	0.065	0	0.000	8	0.065
Producción	7	0.057	0	0.000	7	0.057
Comercio exterior y turismo	3	0.025	0	0.000	3	0.025
Cultura	4	0.033	0	0.000	4	0.033
Economía y finanzas	5	0.041	1	0.008	6	0.049
Financiero	3	0.025	0	0.000	3	0.025
Justicia	5	0.041	0	0.000	5	0.041
Mancomunidades	3	0.025	1	0.008	4	0.033
Ministerio público	3	0.025	0	0.000	3	0.025
Ambiental	2	0.016	0	0.000	2	0.016
Energía y minas	0	0.000	1	0.008	1	0.008
Total	11871	96.95	373	3.046	12244	100.00

La Tabla 2 muestra el análisis descriptivo de la paralización de obras públicas en la región Ancash durante el año 2024, categorizado según el sector de la entidad responsable de la ejecución. En términos generales, se mantiene la tendencia observada previamente: el 96.95 % de las obras no presenta paralización, mientras que el 3.05 % corresponde a obras paralizadas.

En una primera lectura, se advierte que el sector de gobiernos locales concentra la mayor proporción de obras en ejecución (87.82 % del total), de las cuales el 85.98 % no registra paralización y el 1.83 % sí la presenta. Aunque en términos porcentuales la incidencia de paralización es moderada, en cifras absolutas ($n = 225$) representa el grupo más numeroso de obras paralizadas, lo cual es coherente con su mayor volumen de intervención en obras públicas dentro de la región.

En segundo lugar, se encuentra el sector de gobiernos regionales, con el 4.82 % del total de obras. En este caso, el 0.62 % de las obras están paralizadas, una proporción ligeramente superior a la registrada en gobiernos locales, aunque en números absolutos ($n = 76$) se mantiene por debajo. Este dato sugiere una mayor proporción de paralización relativa en este sector, pese a su menor peso dentro del total.

Respecto a sectores específicos, se destaca el caso del sector Agricultura, que agrupa el 1.86 % de las obras públicas. Aquí, el 0.18 % del total general corresponde a obras paralizadas ($n = 18$), lo cual representa una proporción relativamente alta dentro de su sector. Similar situación se observa en el sector Educación, donde, si bien solo representa el 0.97 % del total de obras, reporta una paralización del 0.057 %, correspondiente a 7 obras, lo cual también indica una incidencia proporcionalmente relevante.

Asimismo, el sector de Transporte y Comunicaciones, con el 0.85 % del total de obras, registra 13 obras paralizadas, lo que representa el 0.106 % del total. Esta cifra es considerable en comparación con otros sectores de tamaño similar, como Vivienda, Construcción y Saneamiento, o Desarrollo e Inclusión Social, que presentan una menor frecuencia absoluta de paralizaciones.

Por otro lado, varios sectores reportan una ausencia total de paralización, entre ellos Producción, Cultura, Economía y Finanzas, Justicia, Mancomunidades, Ministerio Público, Ambiental y Energía y Minas, lo cual podría deberse a una escasa ejecución de obras en esos ámbitos o a una gestión eficiente de los proyectos en curso. No obstante, dado que estos sectores representan porcentajes muy bajos del total general (todos por debajo del 0.1 %), su peso relativo en el análisis global es limitado.

Tabla 3

Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según su naturaleza en la Región Ancash

Naturaleza de obra	Existe paralización de obra					
	No		Si		Total	
	n	%	n	%	n	%
Ampliación	510	4.165	20	0.163	530	4.329
Construcción/Creación	3762	30.725	100	0.817	3862	31.542
Descolmatación	22	0.180	0	0.000	22	0.180
Encauzamiento	3	0.025	0	0.000	3	0.025
Habilitación	25	0.204	1	0.008	26	0.212
Instalación	611	4.990	19	0.155	630	5.145
Limpieza	5	0.041	0	0.000	5	0.041
Mejoramiento	5242	42.813	155	1.266	5397	44.079
Reconstrucción	233	1.903	11	0.090	244	1.993
Recuperación	88	0.719	8	0.065	96	0.784
Rehabilitación	551	4.500	34	0.278	585	4.778
Remodelación	105	0.858	0	0.000	105	0.858
Renovación	351	2.867	14	0.114	365	2.981
Reparación	349	2.850	10	0.082	359	2.932
Reposición	14	0.114	1	0.008	15	0.123
Total	11871	96.954	373	3.046	12244	100.000

La Tabla 3 ofrece un análisis descriptivo de la paralización de obras públicas en la región Ancash, clasificadas según su naturaleza. En términos globales, se mantiene la tendencia previamente identificada: el 96.954 % de las obras no registra paralización, mientras que solo el 3.046 % se encuentra paralizada.

Entre los distintos tipos de obras, destaca significativamente la categoría de mejoramiento, que representa el 44.079 % del total. De este grupo, el 42.813 % corresponde a obras no paralizadas, y el 1.266 % a obras que sí lo están (n = 155). Esta cifra representa la mayor cantidad absoluta de paralizaciones en comparación con el resto de las naturalezas de obra, lo cual es esperable dada su predominancia dentro del conjunto total de proyectos ejecutados.

La segunda categoría con mayor volumen de obras corresponde a la construcción/creación, que abarca el 31.542 % del total. En este grupo, el 0.817 % de las obras se encuentra paralizado (n = 100), una proporción menor que la observada en el mejoramiento, pero que también representa un número importante en términos absolutos.

A continuación, se sitúa la categoría de instalación, que representa el 5.145 % de las obras públicas. Dentro de este grupo, el 0.155 % se encuentra paralizado (n = 19), una proporción comparable a la observada en ampliación, que con un 4.329 % del total presenta una paralización del 0.163 % (n = 20).

Cabe destacar que algunas naturalezas de obra, como remodelación, limpieza, encauzamiento y descolmatación, no reportan ningún caso de paralización. Sin embargo, su baja participación en el total (todas por debajo del 1 %) limita su incidencia general dentro del análisis.

En el caso de la rehabilitación, aunque representa solo el 4.778 % del total de obras, reporta 34 casos de paralización, equivalente al 0.278 %, lo cual sugiere una proporción moderada en comparación con su tamaño. De manera similar, la categoría de reconstrucción, con el 1.993 % de participación, presenta una proporción de paralización del 0.090 %, correspondiente a 11 obras.

Finalmente, se observan otros tipos de obra como renovación, reparación, recuperación y reposición, que presentan niveles bajos tanto en número de obras como en casos de paralización. Sin embargo, la renovación, con el 2.981 % del total, registra 14 obras paralizadas (0.114 %), lo que la posiciona entre los tipos de obra con cierta relevancia en cuanto a incidencia de paralización relativa.

Tabla 4

Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según modalidad de ejecución en la Región Ancash

Modalidad ejecución	Existe paralización de obra				Total	
	No		Si		n	%
	n	%	n	%		
Administración directa	2558	20.892	34	0.278	2592	21.170
Asociación Pública Privada	5	0.041	0	0.000	5	0.041
Con organismo internacional	1	0.008	0	0.000	1	0.008
Contrata	9143	74.673	335	2.736	9478	77.409
Gobierno a Gobierno	12	0.098	0	0.000	12	0.098
Obras por impuestos	41	0.335	0	0.000	41	0.335
Por convenio entre entidades	2	0.016	0	0.000	2	0.016
Por núcleo ejecutor	109	0.890	4	0.033	113	0.923
Total	11871	96.954	373	3.046	12244	100.000

La Tabla 4 muestra la distribución de obras públicas en la región Ancash según su modalidad de ejecución, diferenciando aquellas que presentan paralización de las que continúan su desarrollo. En términos generales, se mantiene la misma tendencia global evidenciada en las tablas anteriores: el 96.954 % de las obras no está paralizado, mientras que el 3.046 % corresponde a proyectos paralizados.

Dentro de las modalidades de ejecución, se observa una fuerte concentración de obras bajo la modalidad por contrata, la cual representa el 77.409 % del total. Esta modalidad también agrupa el mayor número de obras paralizadas en términos absolutos, con 335 casos que equivalen al 2.736 % del total general. Esta cifra no solo representa el valor más alto entre todas las modalidades, sino que también sugiere una mayor vulnerabilidad a la paralización dentro del modelo contractual, lo que podría estar asociado a retrasos administrativos, controversias contractuales o problemas de fiscalización.

Por otro lado, la modalidad de administración directa ocupa el segundo lugar en frecuencia, con un 21.170 % del total de obras. De este grupo, 34 obras están paralizadas, lo que equivale al 0.278 % del total general. Aunque esta cifra es considerablemente menor a la observada en la modalidad por contrata, representa igualmente un área que merece seguimiento, especialmente dado que la ejecución directa suele depender de capacidades técnicas y logísticas propias de las entidades públicas.

En contraste, el resto de las modalidades de ejecución presenta una participación significativamente menor en el total general, y en la mayoría de los casos no registra obras paralizadas. Es el caso de modalidades como Asociación Público-Privada, Gobierno a Gobierno, Obras por impuestos, Por convenio entre entidades, y Con organismo internacional, todas con una frecuencia menor al 0.4 % y sin reportes de paralización. Esta situación podría interpretarse como una mayor eficiencia o una selección más estratégica de los proyectos ejecutados bajo estos esquemas, aunque también podría deberse a la baja cantidad de obras ejecutadas mediante dichas modalidades.

Por último, la modalidad por núcleo ejecutor, aunque representa solo el 0.923 % del total, registra 4 casos de paralización (0.033 %), lo que sugiere una tasa proporcionalmente relevante de interrupciones respecto a su tamaño, especialmente si se compara con modalidades de volumen similar que no presentan ninguna paralización.

En relación con el segundo objetivo, describir la gestión y seguimiento de las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash durante el periodo 2024, se observó que la paralización de obras estuvo más asociada a la existencia de uno o más informes de control, a proyectos que mantenían vínculos con otras obras, así como a aquellos que presentaron modificaciones en los plazos de ejecución. Del mismo modo, se encontró que las modalidades de ejecución por contrata y administración directa concentraron el mayor número de obras paralizadas, en especial cuando se trataba de proyectos de mayor duración o complejidad administrativa.

Tabla 5

Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según programa de reactivación en la Región Ancash

Programa de reactivación	Existe paralización de obra					
	No		Si		Total	
	n	%	n	%	n	%
Reconstrucción con Cambios						
No	10983	89.701	326	2.663	11309	92.364
Si	888	7.253	47	0.384	935	7.636
Reactivación Económica						
No	11799	96.366	371	3.030	12170	99.396
Si	72	0.588	2	0.016	74	0.604
Total	11871	96.954	373	3.046	12244	100.000

La Tabla 5 presenta el análisis descriptivo de la paralización de obras públicas considerando su inclusión en dos programas de reactivación económica implementados en la región Ancash: Reconstrucción con Cambios y Reactivación Económica. Tal como en las tablas anteriores, se observa que el 96.954 % del total de obras no presenta paralización, mientras que solo el 3.046 % se encuentra paralizado.

Respecto al programa Reconstrucción con Cambios, se evidencia que la mayoría de las obras públicas no están vinculadas a este programa, representando el 92.364 % del total. Dentro de este grupo, el 89.701 % de las obras no está paralizado, mientras que el 2.663 % sí lo está ($n = 326$). Por otro lado, las obras que sí forman parte de este programa representan el 7.636 % del total y presentan una tasa de paralización del 0.384 % ($n = 47$). Aunque esta cifra es menor en términos absolutos, proporcionalmente representa una incidencia ligeramente superior respecto al total de obras incluidas en dicho programa.

En lo que concierne al programa de Reactivación Económica, se observa una participación marginal en el total general, con solo el 0.604 % de las obras incluidas en este grupo. Dentro de estas, únicamente 2 obras se encuentran paralizadas, lo que representa un 0.016 % del total general. Esta proporción es considerablemente menor a

la registrada en el programa de Reconstrucción con Cambios, lo que podría sugerir una menor vulnerabilidad a la paralización en este tipo de proyectos, aunque debe considerarse que la muestra es significativamente más pequeña.

Asimismo, la gran mayoría de las obras no están asociadas a este segundo programa (99.396 %), dentro de las cuales el 96.366 % no presenta paralización y el 3.030 % sí se encuentra paralizado. La diferencia porcentual respecto a las obras incluidas en la reactivación económica es clara, aunque debe interpretarse con cautela, dado el número reducido de casos pertenecientes a este último grupo.

Tabla 6

Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según informes de control en la Región Ancash

Informes de control	Existe paralización de obra					
	No		Si		Total	
	n	%	n	%	n	%
Ninguno	8271	67.551	224	1.829	8495	69.381
Uno	3277	26.764	106	0.866	3383	27.630
Mayor a uno	323	2.638	43	0.351	366	2.989
Total	11871	96.954	373	3.046	12244	100.000

La Tabla 6 expone un análisis descriptivo de la paralización de obras públicas en la región Ancash, considerando la cantidad de informes de control emitidos sobre cada obra. Esta variable permite identificar posibles relaciones entre los niveles de supervisión institucional y la paralización de los proyectos.

En términos generales, el 69.381 % de las obras públicas no ha recibido ningún informe de control. Dentro de este grupo, el 67.551 % de las obras no presenta paralización, mientras que el 1.829 % sí se encuentra paralizado (n = 224). Esta cifra representa el mayor número absoluto de obras paralizadas en la tabla, lo cual resulta coherente considerando que también es el grupo más numeroso en términos de participación general.

Por otro lado, el 27.630 % de las obras ha recibido un único informe de control. De estas, 106 obras están paralizadas, lo que representa el 0.866 % del total general. Esta proporción relativa es superior a la observada en el grupo sin informes, lo que sugiere que la presencia de al menos un informe podría estar asociada a un mayor riesgo de paralización, posiblemente debido a la identificación de hallazgos o riesgos no mitigados oportunamente.

Una situación aún más notoria se presenta en el grupo de obras con más de un informe de control, que representa solo el 2.989 % del total de proyectos. A pesar de su bajo peso relativo, este grupo concentra 43 obras paralizadas, es decir, el 0.351 % del total general. Esta proporción relativa, aunque más baja que la del grupo con un solo informe, es considerablemente alta en relación con el reducido número de obras que componen este grupo. Es decir, el porcentaje de paralización interna dentro de este subconjunto es sustancial, lo cual podría indicar un efecto acumulativo de los procesos de supervisión sobre obras con mayores observaciones, deficiencias técnicas o riesgos recurrentes.

Tabla 7

Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según las obras relacionadas al proyecto en la Región Ancash

Obras relacionadas al proyecto	Existe paralización de obra					
	No		Si		Total	
	n	%	n	%	n	%
Ninguno	1464	11.957	10	0.082	1474	12.039
Uno	8631	70.492	280	2.287	8911	72.779
Mayor a uno	1776	14.505	83	0.678	1859	15.183
Total	11871	96.954	373	3.046	12244	100.000

La Tabla 7 analiza la existencia de paralización en obras públicas en función de la cantidad de obras relacionadas al proyecto, una variable que permite observar cómo la articulación entre proyectos podría incidir en su continuidad o interrupción.

En términos globales, se mantiene el patrón identificado en los análisis previos: el 96.954 % de las obras no presenta paralización, frente a un 3.046 % que sí lo hace. Este análisis, sin embargo, permite distinguir el comportamiento de la paralización según la complejidad del proyecto en cuanto a su articulación con otras obras.

El mayor porcentaje de obras se encuentra en el grupo de proyectos con una obra relacionada, representando el 72.779 % del total. Dentro de este conjunto, 280 obras se encuentran paralizadas, lo que equivale al 2.287 % del total general. Esta cifra representa el valor absoluto más alto de paralizaciones en la tabla, lo cual resulta congruente con el volumen de obras de esta categoría.

Por otro lado, las obras que tienen más de una obra relacionada representan el 15.183 % del total. En este grupo, se identifican 83 obras paralizadas, correspondientes al 0.678 % del total general. Aunque la cantidad absoluta es menor que en el grupo anterior, su proporción relativa dentro de la categoría sugiere una incidencia notable de paralización. Esta situación podría deberse a la interdependencia operativa entre múltiples componentes de un mismo proyecto, lo que aumenta la probabilidad de retrasos o interrupciones si una parte del proyecto presenta problemas.

Finalmente, el grupo de obras que no tienen ninguna obra relacionada representa solo el 12.039 % del total. En este caso, se reporta una incidencia muy baja de paralización (0.082 %, $n = 10$), lo que sugiere una menor probabilidad de interrupción en proyectos de ejecución aislada. Este dato resulta relevante al compararlo con las obras con más conexiones, ya que evidencia una tendencia inversa: a mayor complejidad interrelacional del proyecto, mayor es la proporción de paralización.

Tabla 8

Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según el número de modificaciones en la Región Ancash

Número de modificaciones	Existe paralización de obra					
	No		Si		Total	
	n	%	n	%	n	%
Ninguno	9973	81.452	199	1.625	10172	83.077
Uno	1232	10.062	84	0.686	1316	10.748
Mayor a uno	666	5.439	90	0.735	756	6.174
Total	11871	96.954	373	3.046	12244	100.000

La Tabla 8 permite observar cómo la cantidad de modificaciones realizadas a los proyectos de obra pública se relaciona con la incidencia de paralización. Esta variable es particularmente relevante, ya que las modificaciones pueden reflejar ajustes en el diseño, cambios presupuestales o ampliaciones de plazo que afectan la planificación original de las obras.

En términos generales, se mantiene el patrón ya observado en los análisis anteriores: el 96.954 % de las obras no está paralizado, mientras que el 3.046 % se encuentra paralizado. Sin embargo, al desagregar los datos según el número de modificaciones, emergen diferencias significativas.

El mayor porcentaje de obras corresponde al grupo que no ha registrado ninguna modificación, representando el 83.077 % del total. Dentro de este grupo, 199 obras se encuentran paralizadas, lo que equivale al 1.625 % del total general. Si bien esta proporción no es la más elevada, sí constituye el mayor volumen absoluto de paralizaciones, lo cual es congruente con el peso numérico del grupo.

En contraste, el grupo de obras con una modificación representa el 10.748 % del total, y en él se registran 84 paralizaciones, equivalentes al 0.686 % del total general. Esta cifra, aunque menor en cantidad, representa una mayor proporción interna de paralización respecto al número total de obras de su grupo.

La tendencia se intensifica al observar el grupo de obras con más de una modificación, que constituye el 6.174 % del total. Dentro de este grupo, 90 obras se encuentran paralizadas, lo que representa el 0.735 % del total general. Aunque este grupo es el menos numeroso, presenta una de las tasas de paralización relativa más altas si se considera su dimensión reducida.

Tabla 9

Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según los días de modificación de plazo en la Región Ancash

Días de modificación de plazo	Existe paralización de obra					
	No		Si		Total	
	n	%	n	%	n	%
Ninguno	10161	82.988	217	1.772	10378	84.760
Menor a 100	1253	10.234	83	0.678	1336	10.911
Menor a 500	420	3.430	64	0.523	484	3.953
Menor a 900	28	0.229	7	0.057	35	0.286
Mayor a 900	9	0.074	2	0.016	11	0.090
Total	11871	96.954	373	3.046	12244	100.000

La Tabla 9 analiza la relación entre la paralización de obras públicas y la cantidad de días en que ha sido modificado el plazo original de ejecución. Esta variable resulta clave para comprender cómo los ajustes temporales en los cronogramas de obra pueden influir en la continuidad o interrupción de los proyectos.

Como se ha observado en los análisis anteriores, la mayoría de las obras no presenta paralización (96.954 %), mientras que un 3.046 % sí ha sido paralizado. Sin embargo, la distribución de estos porcentajes varía significativamente según la extensión de los días modificados.

El grupo más representativo corresponde a obras sin modificación de plazo, las cuales constituyen el 84.760 % del total. Dentro de este conjunto, se registran 217 obras paralizadas, lo que equivale al 1.772 % del total general. Si bien esta cifra es la más alta en términos absolutos, es coherente con la proporción de obras que no han experimentado cambios en sus plazos de ejecución.

En segundo lugar, se encuentran las obras con una modificación menor a 100 días, que representan el 10.911 % del total. En este grupo, se contabilizan 83 obras paralizadas, lo que equivale al 0.678 %, mostrando una mayor tasa proporcional de paralización que las obras sin modificación, aunque aún moderada.

A medida que aumentan los días de modificación de plazo, también se incrementa la proporción de obras paralizadas. Por ejemplo, en las obras con modificaciones menores a 500 días (3.953 % del total), se reportan 64 paralizaciones, equivalentes al 0.523 % del total. A pesar de ser un grupo reducido, la tasa relativa de paralización se mantiene en aumento respecto a los grupos anteriores.

Una situación más crítica se observa en los proyectos con modificación de plazo menor a 900 días, donde se presenta un 0.057 % de paralizaciones (7 obras sobre 35 totales), lo cual representa una proporción interna considerablemente elevada (20 % del grupo). Finalmente, en las obras con modificaciones mayores a 900 días, aunque solo se registran 11 casos en total, 2 de ellas están paralizadas, lo que representa el 0.016 % del total general, pero una alarmante 18.18 % de paralización dentro del grupo.

Tabla 10

Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según los nuevos días de plazos de ejecución en la Región Ancash

Días del nuevo plazo de ejecución	Existe paralización de obra					
	No		Si		Total	
	n	%	n	%	n	%
Ninguno	2227	18.189	0	0.000	2227	18.189
Menor a 100	6322	51.633	102	0.833	6424	52.467
Menor a 500	3212	26.233	250	2.042	3462	28.275
Menor a 900	83	0.678	16	0.131	99	0.809
Mayor a 900	27	0.221	5	0.041	32	0.261
Total	11871	96.954	373	3.046	12244	100.000

La Tabla 10 proporciona un análisis detallado de la paralización de obras públicas según los días establecidos en el nuevo plazo de ejecución, es decir, la duración resultante tras posibles modificaciones contractuales en los proyectos. Este análisis permite explorar si la extensión de los plazos está asociada con mayores riesgos de interrupción en la ejecución.

En primer lugar, se identifica que el 18.189 % de las obras no presenta ningún nuevo plazo de ejecución, lo que implica que no ha habido modificación respecto al cronograma inicial. En este grupo, no se reporta ninguna obra paralizada, lo cual resulta llamativo y sugiere que el respeto al plazo original está asociado a una ejecución continua y sin interrupciones.

El grupo más representativo es el de obras con nuevos plazos menores a 100 días, el cual concentra el 52.467 % del total. Dentro de este conjunto, se identifican 102 obras paralizadas, lo que equivale al 0.833 % del total general. Si bien esta cifra es significativa en términos absolutos, proporcionalmente se mantiene en niveles moderados.

En segundo lugar, se encuentran las obras con nuevos plazos menores a 500 días, representando el 28.275 % del total. Este grupo reporta 250 obras paralizadas, lo que constituye el valor absoluto más alto de la tabla y representa el 2.042 % del total general. Esta proporción es considerable, tanto por su magnitud interna como por su peso dentro del análisis general, sugiriendo una mayor susceptibilidad a paralizaciones conforme aumenta la duración de ejecución.

Los grupos con nuevos plazos menores a 900 días y mayores a 900 días, aunque minoritarios en cuanto a frecuencia (0.809 % y 0.261 % respectivamente), también evidencian incidencias de paralización elevadas en términos relativos. En el primer caso, 16 obras de 99 están paralizadas, lo que equivale al 16.16 % dentro del grupo; en el segundo, 5 de 32 obras están paralizadas (15.63 %), cifras significativamente superiores a las observadas en grupos de menor duración.

Tabla 11

Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según número de adicionales de obra en la Región Ancash

Número de adicionales a la obra	Existe paralización de obra					
	No		Si		Total	
	n	%	n	%	n	%
Ninguno	10252	83.731	278	2.270	10530	86.001
Uno	665	5.431	60	0.490	725	5.921
Mayor a uno	954	7.792	35	0.286	989	8.077
Total	11871	96.954	373	3.046	12244	100.000

La Tabla 11 permite examinar la relación entre la paralización de obras públicas y la cantidad de adicionales de obra, entendidos como ampliaciones contractuales aprobadas durante la ejecución del proyecto, ya sea por razones técnicas, presupuestales o de adecuación a condiciones no previstas inicialmente.

A nivel general, se mantiene el patrón previamente observado: el 96.954 % de las obras no presenta paralización, mientras que el 3.046 % sí se encuentra paralizado. Sin embargo, al desagregar por número de adicionales, se evidencian diferencias relevantes.

El grupo más numeroso corresponde a las obras que no han tenido adicionales, representando el 86.001 % del total general. Dentro de este grupo, 278 obras están paralizadas, lo que equivale al 2.270 % del total. Esta cifra, si bien es la más alta en términos absolutos, también refleja una menor proporción interna de paralización en comparación con los grupos que sí tuvieron modificaciones adicionales.

Por su parte, las obras que han tenido un adicional representan el 5.921 % del total. En este grupo, 60 obras se encuentran paralizadas, lo que representa el 0.490 % del total general. Esta proporción es relativamente alta en comparación con el tamaño del grupo, lo cual sugiere que la presencia de un adicional puede estar asociada a una mayor probabilidad de paralización respecto a aquellas que no presentan modificaciones contractuales.

Finalmente, el grupo de obras con más de un adicional constituye el 8.077 % del total. En este grupo se reportan 35 paralizaciones, equivalentes al 0.286 % del total general. Aunque esta cifra es menor en términos absolutos, es importante resaltar que, proporcionalmente, también muestra una incidencia relevante de paralización, aunque ligeramente inferior a la del grupo con un solo adicional.

En cuanto al tercer objetivo, describir los aspectos financieros y contractuales de las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash durante el periodo 2024, se halló que la paralización fue más frecuente en obras con montos aprobados elevados, en aquellas que presentaron adicionales contractuales, y en las que experimentaron modificaciones significativas en sus condiciones iniciales. Además, las obras vinculadas al programa reconstrucción con cambios registraron una mayor incidencia de paralización, mientras que aquellas sin denuncias formales o sin modificaciones contractuales mostraron una menor probabilidad de interrupción.

Tabla 12

Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según nivel de gobierno en la Región Ancash

Monto Aprobado (Soles)	Existe paralización de obra					
	No		Si		Total	
	n	%	n	%	n	%
1,000 a 205,166	3048	24.894	13	0.106	3061	25.000
205,167 a 489,896	3013	24.608	48	0.392	3061	25.000
489,897 a 1,346,219	2991	24.428	70	0.572	3061	25.000
1,346,219 a 97,220,480	2819	23.024	242	1.976	3061	25.000
Total	11871	96.954	373	3.046	12244	100.000

La Tabla 12 presenta un análisis descriptivo que clasifica las obras públicas según los rangos de monto aprobado para su ejecución y su vinculación con la existencia de paralización. A diferencia de otras variables, esta dimensión financiera permite explorar si existe una relación entre el nivel de inversión y la probabilidad de que las obras sean interrumpidas.

En términos generales, se observa que cada uno de los cuatro rangos de monto concentra exactamente el 25 % del total de obras, lo cual sugiere que los datos han sido distribuidos equitativamente para fines comparativos. Como se ha mantenido constante a lo largo del estudio, el 96.954 % de las obras no están paralizadas, mientras que el 3.046 % sí lo están.

El primer rango, correspondiente a montos entre S/ 1,000 y S/ 205,166, presenta el menor nivel de paralización: solo $n = 13$ obras se encuentran paralizadas, lo que equivale al 0.106 % del total general. Esta baja proporción sugiere que los proyectos de menor escala tienden a concluirse sin interrupciones, posiblemente debido a su menor complejidad técnica y administrativa.

El segundo y tercer rango, que abarcan obras con montos entre S/ 205,167 y S/ 1,342,619, presentan proporciones ligeramente mayores de paralización, con 0.392 % y 0.572 % respectivamente. En ambos casos, se mantiene una tendencia ascendente en la proporción de paralización conforme aumenta el monto aprobado, aunque aún en niveles manejables.

La diferencia más significativa se encuentra en el cuarto rango, que incluye proyectos con montos entre S/ 1,342,619 y S/ 97,220,480. En este grupo, se registran 242 obras paralizadas, lo que representa el 1.976 % del total general. Esta cifra no solo es la más elevada en términos absolutos, sino también en proporción interna, lo que indica una mayor propensión a la paralización en obras de gran envergadura económica.

Tabla 13

Análisis descriptivo de paralización de obras públicas según número de denuncias en la Región Ancash

Número de Denuncias	Existe paralización de obra					
	No		Si		Total	
	n	%	n	%	n	%
0	11713	95.663	361	2.948	12074	98.612
1	114	0.931	9	0.074	123	1.005
2	28	0.229	1	0.008	29	0.237
3	12	0.098	2	0.016	14	0.114
4	3	0.025	0	0.000	3	0.025
8	1	0.008	0	0.000	1	0.008
Total	11871	96.954	373	3.046	12244	100.000

La Tabla 13 expone el análisis descriptivo de la paralización de obras públicas en la región Ancash, considerando el número de denuncias registradas por cada proyecto. Esta variable resulta relevante, ya que permite explorar posibles vínculos entre la existencia de conflictos, observaciones formales o procedimientos legales, y la interrupción en la ejecución de las obras.

En primer lugar, se observa que una abrumadora mayoría de obras públicas no presenta denuncias, abarcando el 98.612 % del total analizado. Dentro de este grupo, el 95.663 % de las obras no se encuentra paralizado, mientras que el 2.948 % sí lo está, correspondiente a 361 casos. Aunque esta cifra representa la mayor cantidad absoluta de paralizaciones en la tabla, es importante señalar que ello responde principalmente a la magnitud del grupo, y no necesariamente a una incidencia proporcional elevada.

En contraste, las obras que registran una denuncia representan solo el 1.005 % del total, pero presentan una proporción interna de paralización más elevada. Específicamente, el 0.931 % de estas obras no está paralizado, mientras que el 0.074 % sí lo está, lo que representa 9 casos de paralización. Aunque el número es reducido, la proporción de obras paralizadas dentro del grupo con una denuncia es superior a la observada en el grupo sin denuncias, lo cual sugiere una posible asociación entre la presencia de conflictos o cuestionamientos y la interrupción del proyecto.

En los casos con dos o más denuncias, la participación es mínima, sin superar en conjunto el 0.4 % del total de obras. En estos grupos se reportan cifras muy reducidas, tanto de obras como de paralizaciones, lo cual limita el análisis comparativo. No obstante, el solo hecho de que existan obras con hasta cinco denuncias permite advertir que ciertos proyectos presentan niveles de conflictividad más altos, los cuales podrían incidir en su viabilidad o desarrollo.

Análisis y Discusión

En relación con el primer objetivo específico, los resultados revelan una clara concentración de las obras públicas de construcción civil en el ámbito del gobierno local, el cual representa el 88.54 % del total de proyectos en la Región Áncash durante el 2024. Este hallazgo pone de manifiesto la importancia que tienen los gobiernos municipales en la ejecución de infraestructura pública, y sugiere que las gestiones locales son actores clave en el desarrollo territorial. A su vez, este dato concuerda con estudios previos que indican que las municipalidades suelen ser responsables de proyectos menores, pero más numerosos, especialmente en regiones descentralizadas.

Sin embargo, a pesar de esta participación mayoritaria, se evidencia que los gobiernos locales también concentran el mayor número de obras paralizadas, representando un 1.89 % del total, lo cual plantea interrogantes sobre su capacidad técnica, administrativa o financiera para culminar adecuadamente los proyectos. En contraste, el gobierno nacional y el gobierno regional, aunque con menor cantidad de proyectos, también presentan ciertos niveles de paralización, lo que indica que el problema no se limita a un solo nivel de gobierno, sino que es sistémico.

Desde la perspectiva sectorial, los resultados muestran que el grueso de las obras corresponde también a los gobiernos locales y regionales, seguidos a gran distancia por sectores como agricultura, educación y vivienda. Esta distribución sugiere que las prioridades en infraestructura civil están orientadas principalmente hacia intervenciones de carácter generalista y de impacto territorial inmediato. Asimismo, los sectores como cultura, justicia o medio ambiente presentan una participación casi nula, lo que podría interpretarse como una desatención a sectores estratégicos para el desarrollo humano integral.

En cuanto a la naturaleza de las obras, destaca significativamente el predominio de proyectos de "mejoramiento" (44.08 %) y "construcción/creación" (31.54 %), lo que evidencia una tendencia a priorizar tanto la creación de nueva infraestructura como la optimización de la ya existente. Esta tendencia es coherente con las necesidades de

modernización de infraestructura en regiones con brechas estructurales como Áncash. A pesar de ello, la paralización afecta también mayormente a este tipo de obras, con un 1.27 % en mejoramiento y un 0.82 % en construcción, lo que puede estar vinculado a la complejidad técnica o a los sobrecostos asociados.

Finalmente, el análisis de la modalidad de ejecución muestra que la contratación mediante terceros (contrata) es la forma predominante, representando el 77.41 % de las obras, mientras que la administración directa apenas alcanza el 21.17 %. Este hallazgo es relevante, ya que la modalidad contratada concentra también el mayor número de obras paralizadas (2.73 %), lo que pone en cuestión los mecanismos de control, supervisión y cumplimiento de contratos por parte del Estado. Modalidades alternativas como las asociaciones público-privadas, obras por impuestos o convenios entre entidades apenas están presentes, lo cual limita las posibilidades de diversificar los modelos de gestión de obras públicas.

Este hallazgo cobra especial relevancia al ser contrastado con el estudio de Barreto (2024), quien identificó una relación inversa entre la gestión del tiempo y las contrataciones públicas en la Municipalidad Distrital de Independencia. Según dicho autor, cuando la gestión del tiempo mejora, la eficiencia en las contrataciones tiende a disminuir, y viceversa. Esta falta de sincronización sugiere que los distintos componentes de la gestión pública no siempre se articulan de manera armónica, lo cual podría explicar en parte por qué, a pesar del volumen de obras impulsadas por los gobiernos locales, persiste un número significativo de proyectos paralizados. Así, la información geográfica básica, al poner en evidencia el protagonismo de estos actores, también revela una vulnerabilidad estructural en sus procesos internos.

estos resultados evidencian que la información básica y geográfica de las obras públicas no solo permite conocer la distribución de responsabilidades institucionales, sino que también permite inferir los desafíos de gestión asociados. La alta participación de los gobiernos locales, la predominancia de obras de mejoramiento y la amplia utilización del sistema por contrata conforman un panorama en el que la falta de sincronía entre la planificación del tiempo y los procesos administrativos puede derivar en una tasa significativa de paralizaciones.

En suma, la discusión de este objetivo revela que para mejorar la efectividad de la inversión pública en construcción civil no basta con aumentar el número de proyectos ejecutados; es necesario también fortalecer la articulación entre las diferentes dimensiones de la gestión pública, tal como lo sugieren tanto los resultados empíricos como el marco teórico aportado por Barreto (2024).

Los resultados obtenidos en relación con el segundo objetivo específico permiten evidenciar aspectos clave sobre cómo se gestiona y se da seguimiento a las obras públicas de construcción civil en la Región Áncash. En primer lugar, se identificó que el 92.36 % de las obras no se encuentran vinculadas al programa "Reconstrucción con Cambios", mientras que apenas el 7.63 % sí lo están. Del total de obras paralizadas, un 0.38 % corresponde a este último grupo, lo cual sugiere que, aunque minoritario, el impacto del programa en la continuidad de obras requiere atención. Esto puede indicar posibles desafíos en la articulación institucional o en la capacidad de ejecución bajo este esquema específico.

En cuanto a las obras asociadas a la estrategia de "Reactivación Económica", la inmensa mayoría (99.39 %) no pertenece a esta categoría, y solo un 0.60 % sí lo hace. La baja proporción de obras paralizadas dentro de este subgrupo (0.02 %) podría interpretarse como un indicio positivo respecto al dinamismo que generan estos proyectos, o bien a la priorización y seguimiento más riguroso que reciben dada su relevancia macroeconómica.

Respecto al componente de control, los informes de control constituyen un indicador relevante. Se observa que el 69.38 % de las obras no ha sido objeto de ningún informe, mientras que un 27.63 % presenta uno y solo el 2.98 % ha recibido más de uno. Es importante destacar que la mayoría de las obras paralizadas (1.82 %) no tiene ningún informe, lo cual podría reflejar una falta de supervisión efectiva que contribuya a la identificación temprana de riesgos. En cambio, las obras con más de un informe concentran un 0.35 % de paralización, lo que sugiere que, aunque existe control, este no siempre previene adecuadamente las interrupciones.

En cuanto al número de obras relacionadas por proyecto, el análisis muestra que el 72.78 % de las obras están relacionadas con al menos otro proyecto, y dentro de este grupo se concentra el 2.29 % de las paralizaciones. Este hallazgo es relevante, ya que puede indicar que la interdependencia entre proyectos genera riesgos acumulativos que podrían afectar la ejecución si no se gestionan de forma integral.

Otro aspecto crítico en la gestión de obras públicas es la cantidad de modificaciones. El 83.07 % de las obras no presenta ninguna modificación, mientras que un 10.74 % ha sido modificada una vez, y un 6.17 % en más de una ocasión. Llama la atención que las obras con múltiples modificaciones presentan una tasa de paralización relativamente alta (0.74 %), lo que sugiere que las alteraciones frecuentes en el diseño, alcance o presupuesto son un factor de riesgo significativo para la continuidad del proyecto.

Asimismo, el análisis del plazo de ejecución revela que el 84.76 % de las obras no tuvo modificación en su duración, mientras que el 10.91 % experimentó un aumento menor a 100 días, y un 3.95 % entre 100 y 500 días. A pesar de ello, las obras que han extendido su duración entre 500 y 900 días, o incluso más, muestran tasas crecientes de paralización, lo cual subraya cómo las ampliaciones excesivas en los plazos impactan negativamente en la viabilidad de los proyectos.

Por otro lado, al observar el número de días del nuevo plazo de ejecución, se encuentra que la mayoría de las obras (52.46 %) tienen un nuevo plazo menor a 100 días, y un 28.27 % entre 100 y 500 días. Las obras con mayor extensión de plazo (más de 900 días) son mínimas, pero presentan proporciones significativas de paralización, lo cual sugiere que los retrasos prolongados están directamente asociados a una mayor probabilidad de suspensión.

También se tiene que el número de adicionales a la obra constituye otro indicador crítico. El 86.00 % de los proyectos no tiene adicionales, pero dentro del 8.07 % que presenta más de uno, se encuentra una proporción relevante de obras paralizadas (0.29 %). Este patrón refuerza la hipótesis de que la presencia de adicionales puede reflejar una planificación inicial deficiente o problemas durante la ejecución, que al no ser corregidos oportunamente, desencadenan la paralización.

Estos resultados encuentran respaldo en lo planteado por López & Vega (2023), quienes demostraron empíricamente que los factores de gestión relacionados con presupuesto, tiempo y calidad influyen positivamente en el desarrollo territorial. En esa línea, se puede interpretar que la limitada articulación de las obras en Áncash a programas estructurados podría estar limitando su impacto. Es decir, a mayor organización en torno a estos tres factores clave, mayor es la probabilidad de lograr un desarrollo sostenido y menor la incidencia de paralizaciones. No obstante, cuando los proyectos carecen de un marco normativo claro o de seguimiento técnico sistemático, tienden a desviarse de sus cronogramas, tal como se observa en las modificaciones frecuentes de plazo y en los adicionales contractuales reportados.

Esta realidad se vincula directamente con lo planteado por Camarena & Torrejón (2024), quienes demostraron una relación directa y altamente significativa entre la gestión administrativa y el desarrollo de obras públicas. En el caso de Áncash, la presencia de paralizaciones sugiere que, aunque exista voluntad ejecutora, persisten deficiencias en la articulación de los componentes administrativos, tales como seguimiento técnico, cumplimiento de cronogramas y control de calidad, lo cual impide consolidar procesos sostenibles.

Por su parte, Villegas (2024) destaca que uno de los problemas estructurales en la gestión de contrataciones públicas es la carencia de equipos técnicos capacitados para formular expedientes técnicos claros y contratos adecuados. Esta observación se alinea con los resultados obtenidos en Áncash, donde se evidencia que la mayor parte de las obras no cuenta con informes de control ni documentos estratégicos que permitan prever o corregir desvíos. La consecuencia directa es una alta exposición a errores de ejecución, ambigüedades contractuales y, por ende, interrupciones en la obra.

A su vez, los hallazgos también coinciden con lo señalado por Saavedra (2023), quien encontró una correlación positiva y moderada entre el planeamiento y la realización efectiva de labores públicas. En el contexto ancashino, la frecuencia de obras con modificaciones o adicionales, combinada con un bajo nivel de informes de control, refleja una gestión que carece de planificación rigurosa, lo cual repercute directamente en la continuidad y eficacia del proceso constructivo.

Todos estos antecedentes corroboran que la gestión y el seguimiento de obras públicas no pueden analizarse de forma aislada, sino que requieren una lectura integrada de los factores técnicos, administrativos y normativos. Si bien la Región Áncash presenta un alto volumen de obras ejecutadas, la carencia de sistemas sólidos de seguimiento, la débil presencia de informes de control y la alta incidencia de modificaciones contractuales revelan debilidades estructurales en la gestión pública.

El análisis de los aspectos financieros y contractuales de las obras públicas en la Región Áncash durante el año 2024, correspondiente al tercer objetivo específico, permite identificar patrones importantes en relación con el monto aprobado para los proyectos y la incidencia de denuncias, vinculadas al estado de paralización de las obras.

En primer lugar, en lo referente a los montos aprobados, se evidencia que las obras están distribuidas de manera uniforme en cuatro rangos definidos. Cada rango abarca aproximadamente el 25 % del total de proyectos, lo cual indica una segmentación homogénea en términos del presupuesto destinado a las obras. No obstante, es importante destacar que la incidencia de paralización se incrementa conforme aumenta el monto aprobado. Mientras que en los tres primeros rangos (de S/ 1,000 hasta S/ 1,346,219), la tasa de paralización se mantiene baja —oscilando entre 0.106 % y 0.572 %—, en el rango más alto (de S/ 1,346,219 a S/ 97,220,480), se registra la mayor proporción de obras paralizadas (1.976 %). Esta tendencia sugiere que los proyectos de mayor envergadura presupuestal están más expuestos a interrupciones, posiblemente debido a su mayor complejidad técnica, los riesgos contractuales asociados o la dificultad de gestión eficiente de recursos a gran escala.

Este hallazgo es coherente con lo que plantea la literatura especializada, la cual señala que los megaproyectos de infraestructura tienden a presentar mayores desafíos en términos de gestión contractual, cumplimiento de cronogramas y control presupuestal. Contrariamente a lo que se podría esperar —es decir, que mayores recursos asegurarían mejores resultados—, en el caso de Áncash, se evidencia que los recursos asignados no garantizan por sí solos la continuidad de las obras, lo que resalta la necesidad de contar con mecanismos de supervisión y gestión técnica más robustos en proyectos de gran escala.

Por otro lado, el análisis del número de denuncias asociadas a las obras permite identificar otro factor crítico en la gestión contractual. Se observa que el 98.61 % de los proyectos no ha recibido denuncias, mientras que apenas el 1.38 % presenta entre una y cuatro denuncias. No obstante, de las 373 obras paralizadas, 12 de ellas (equivalente al 3.22 %) están vinculadas a proyectos que registran al menos una denuncia. Aunque esta cifra es relativamente baja en términos absolutos, resulta significativa al considerar que las denuncias, en su mayoría, están concentradas en el grupo de obras paralizadas. Este patrón indica que los conflictos contractuales, legales o administrativos pueden ser una causa —o al menos un síntoma— de la paralización.

Además, cabe resaltar que las obras con mayor número de denuncias (dos o más) tienen una mayor probabilidad de encontrarse paralizadas, lo cual refuerza la idea de que los aspectos legales no solo afectan el desarrollo del proyecto, sino también su percepción pública y su viabilidad institucional. Esta relación entre denuncias y paralización coincide con lo discutido en estudios previos, donde se ha señalado que la judicialización de contratos, los reclamos de proveedores o las observaciones de entes fiscalizadores pueden provocar demoras considerables e incluso la suspensión indefinida de obras.

Este hallazgo se relaciona estrechamente con lo expuesto por Rodríguez (2024), quien identificó que los recursos financieros influyen significativamente en la ejecución de obras públicas, con una correlación del 82.7 %. En línea con esta afirmación, el análisis en Áncash sugiere que, si bien la disponibilidad financiera es un factor indispensable, su adecuada gestión es lo que determina la continuidad y calidad del proyecto. Por lo tanto, una alta inversión sin una estructura de gestión eficiente puede derivar en ineficiencia, demoras o paralización.

Asimismo, la revisión de los aspectos contractuales arrojó que, aunque el 98.6 % de las obras no presenta denuncias, aquellas pocas que sí las tienen (especialmente más de una) registran una mayor incidencia de paralizaciones. Este patrón sugiere que los conflictos legales o administrativos no solo afectan el avance de las obras, sino que también actúan como indicadores de falencias en la formulación o ejecución de los contratos.

Este punto se alinea con lo propuesto por Nervi (2023), quien demostró que la ejecución contractual está directamente relacionada con la calidad de las obras, con una correlación moderada y significativa ($r = 0.541$, $p < 0.01$). En el caso de Áncash, se evidencia que cuando las cláusulas contractuales no están bien definidas o no se respetan los términos estipulados, la calidad del proyecto y su continuidad se ven comprometidas. Las denuncias y los adicionales a la obra podrían ser síntomas de una ejecución contractual deficiente, que pone en riesgo tanto la eficiencia como los resultados de la inversión pública.

Por otro lado, los resultados también revelan que el grupo de obras con mayores montos aprobados coincide con el grupo que presenta más denuncias y mayores modificaciones, lo que podría estar reflejando un problema estructural en la planificación técnica del expediente, tema que también fue abordado por Camarena & Torrejón (2024). Estos autores señalan una relación muy alta entre la gestión administrativa y la calidad del expediente técnico, destacando cómo este documento condiciona directamente la viabilidad del proyecto. En efecto, si los expedientes no están debidamente elaborados — con especificaciones claras sobre presupuesto, metrados, planos y cronogramas —, la ejecución corre el riesgo de verse entorpecida por ajustes posteriores que, en muchos casos, desembocan en paralizaciones.

Complementariamente, Villegas (2024) aporta una visión crítica al evidenciar que en la mayoría de las municipalidades, los proyectos no se ejecutan respetando los criterios estipulados en el expediente técnico. Según este autor, en el 76.47 % de los casos se incumplen estándares básicos de calidad, principalmente por la falta de equipos técnicos especializados. Esta carencia es particularmente relevante en el contexto de Áncash, donde se observan numerosas modificaciones contractuales y escasa fiscalización documentada, lo cual puede atribuirse a una débil capacidad técnica de las entidades ejecutoras.

En conjunto, los resultados del presente estudio, al ser contrastados con los antecedentes mencionados, permiten concluir que los aspectos financieros y contractuales, aunque muchas veces tratados como componentes técnicos o administrativos independientes, son en realidad determinantes del éxito o fracaso de las

obras públicas. Una gestión financiera sólida y una ejecución contractual bien estructurada, sustentadas en expedientes técnicos de calidad, son condiciones necesarias para garantizar el desarrollo efectivo de la inversión pública. Sin embargo, la realidad en la Región Áncash muestra que estas condiciones no siempre se cumplen, lo cual se refleja en las cifras de paralización incluso en obras con alto presupuesto.

Conclusiones

- Sobre la información básica y geográfica, el 88.541 % de las obras públicas fueron ejecutadas por gobiernos locales, el 5.007 % por el gobierno regional y el 6.452 % por el gobierno nacional. En cuanto a su naturaleza, el 44.079 % correspondió a mejoramientos, el 31.542 % a construcción/creación y el 5.145 % a instalaciones. La paralización general fue baja, con un 3.046 % del total.
- En cuanto a la gestión y seguimiento, las obras por contrata representaron el 77.409 %, concentrando el 2.736 % de paralizaciones. El 69.381 % no presentó informes de control, pero dentro del 2.989 % con más de uno, el 0.351 % estuvo paralizado. Las obras con un solo proyecto relacionado fueron el 72.779 %, registrando el 2.287 % de paralizaciones, frente al 0.082 % en las no relacionadas. Las obras con más de una modificación de plazo fueron el 6.174 %, acumulando el 0.735 % de paralizaciones.
- Respecto a los aspectos financieros y contractuales, las obras con montos entre S/ 1,342,619 y S/ 97,220,480 representaron el 25 % y concentraron el 1.976 % de paralizaciones. El 14.0 % tuvo al menos un adicional, siendo el grupo con un adicional el que registró el 0.490 % de paralizaciones. Las obras con plazos nuevos menores a 500 días concentraron el 2.042 %, y aquellas con más de 900 días, el 15.63 % de paralizaciones internas. Finalmente, las obras con una denuncia, aunque solo fueron el 1.388 %, presentaron una tasa de paralización del 7.32 %, frente al 2.948 % en obras sin denuncias.

Recomendaciones

- Fortalecer la capacidad de gestión de los gobiernos locales, considerando que concentran el 88.541 % de las obras y el 1.895 % de las paralizaciones. Se recomienda brindar asistencia técnica y administrativa permanente, especialmente en municipios con menor experiencia en proyectos de inversión pública; priorizando el seguimiento de obras de mejoramiento y construcción/creación, ya que representan el 44.079 % y el 31.542 % del total, respectivamente, y concentran un mayor número de casos paralizados. Se sugiere implementar alertas tempranas en estas categorías.
- Revisar los procesos contractuales en la modalidad por contrata, que agrupa el 77.409 % de las obras y el 2.736 % del total general de paralizaciones. Sería pertinente fortalecer los mecanismos de fiscalización y control desde el inicio del contrato; incrementando la supervisión preventiva en obras con múltiples informes de control o modificaciones, ya que aquellas con más de un informe presentaron un 0.351 % de paralización, y aquellas con más de una modificación, el 0.735 %. Se recomienda una revisión técnica rigurosa ante cada modificación.
- Focalizar intervenciones en obras de mayor presupuesto, ya que el grupo con montos entre S/ 1,342,619 y S/ 97,220,480 concentró el 1.976 % de paralizaciones. Se sugiere implementar mecanismos diferenciados de control para estos proyectos por su complejidad; fortaleciendo los mecanismos de resolución de conflictos, considerando que las obras con una denuncia (1.388 %) mostraron una paralización del 7.32 %, notablemente superior al 2.948 % en obras sin denuncias. Se recomienda promover espacios de diálogo y transparencia para reducir conflictos sociales o administrativos.

Referencias bibliográficas

- Aranda, V. D. (2023). *Gestión municipal y ejecución presupuestaria de obras públicas en una municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022*. (Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo). <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/125072>
- Arce, R. & Loayza, D. J. (2024). *Gestión de obras civiles y su relación con las inversiones públicas de la Municipalidad Livitaca periodo anual 2020 al 2023*. (Tesis de maestría, Universidad Católica de Trujillo - Benedicto XVI). <https://repositorio.uct.edu.pe/items/f6763585-4e8d-45f5-b261-05cefb73d67c>
- Arévalo, R. (2021). Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(2), 1726-1739. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i2.378
- Barreto, M. F. (2024). *Influencia de la gestión del tiempo en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Distrital de Independencia 2023*. (Tesis de maestría, Universidad Católica de Trujillo - Benedicto XVI). <https://repositorio.uct.edu.pe/items/7c64fe6c-a7c2-4852-b0af-1823140dea3c>
- Bartolome, Y., Álvarez, C., & Colchado, E. (2023). Exploración integral de la gestión pública en el desarrollo territorial: una revisión sistemática. *Revista De Climatología*, 23, 1878-1886. <https://doi.org/10.59427/rcli/2023/v23cs.1878-1886>
- Bayona-Soto, J., Claro, G., & Montero-Coronel, E. (2021). Análisis financiero del sector bancario colombiano en el período 2016 - 2020. *Mundo Fesc*, 11(S2), 353-370. <https://doi.org/10.61799/2216-0388.1036>
- Bernal, R., Campó, N., & Huayta-Franco, Y. (2024). Problemas y desafíos de las políticas públicas educativas en américa latina: una revisión sistemática. *Comunicación Revista de Investigación en Comunicación y Desarrollo*, 15(2), 167-180. <https://doi.org/10.33595/2226-1478.15.2.1052>
- Bolaños, C., Ballesteros-López, L., Loor, R., & Ordoñez, F. (2024). Teoría general de sistemas, supuestos subyacentes y no subyacentes para el crecimiento económico empresarial. *UBM*, 5(9), 70-78. <https://doi.org/10.56124/ubm.v5i9.010>

- Bonfante, L. (2016). Propuesta de un modelo de medición de la calidad y su impacto sobre la riqueza. *Cuadernos de Administración*, 32(55), 7-18. <https://doi.org/10.25100/cdea.v32i55.4254>
- Bonilla, M. R. (2021). *Diagnóstico sobre la gestión de un proyecto público de construcción de obra civil (edificación) en Bogotá y propuesta de mejora para proyectos futuros*. (Tesis de maestría, Universidad Ean). <https://repository.universidadean.edu.co/items/83b6f5b1-5ccc-4829-a668-3c1533659010>
- Bustos-Viviescas, B., Yerena, C., Baena-Marín, M., Navarro, A., & Galviz, J. (2024). Reflexiones sobre las políticas públicas en la salud: investigación, participación ciudadana y gestión. *Revista de La Universidad Del Zulia*, 15(43), 573-586. <https://doi.org/10.46925//rdluz.43.31>
- Cajamarca-Solis, D., Heras-Benavides, D., & Mendoza-Enríquez, N. (2023). Diseño y validación de un instrumento para medir la percepción sobre la gestión de residuos sólidos de construcción en las empresas de la ciudad de cuenca 2021. *593 Digital Publisher Ceit*, 8(1-1), 370-384. <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.1-1.1683>
- Camarena, G. C. & Torrejon, J. G. (2024). *Gestión administrativa y obras públicas en la Municipalidad Provincial de Chanchamayo – 2021*. (Tesis de pregrado, Universidad Peruana Los Andes). <https://repositorio.upla.edu.pe/handle/20.500.12848/7640>
- Carrasco, J., Santamaría, R., & Saldaña, J. (2022). Validez de contenido de instrumento: evaluación de la gestión administrativa municipal basado en organizaciones inteligentes. *Gestionar Revista de Empresa y Gobierno*, 3(1), 134-151. <https://doi.org/10.35622/j.rg.2023.01.010>
- Carrera-Lombeida, J. & Aguirre, J. (2024). Riesgos laborales que inciden en la accidentabilidad dentro de la construcción de un sistema de alcantarillado sanitario de pequeña escala. *Mqinvestigar*, 8(4), 3817-3845. <https://doi.org/10.56048/mqr20225.8.4.2024.3817-3845>

Referencias bibliográficas

- Aranda, V. D. (2023). Gestión municipal y ejecución presupuestaria de obras públicas en una municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022. (Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo). <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/125072>
- Arce, R. & Loayza, D. J. (2024). Gestión de obras civiles y su relación con las inversiones públicas de la Municipalidad Livitaca periodo anual 2020 al 2023. (Tesis de maestría, Universidad Católica de Trujillo - Benedicto XVI). <https://repositorio.uct.edu.pe/items/f6763585-4e8d-45f5-b261-05cefb73d67c>
- Arévalo, R. (2021). Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 5(2), 1726-1739. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i2.378
- Barreto, M. F. (2024). Influencia de la gestión del tiempo en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Distrital de Independencia 2023. (Tesis de maestría, Universidad Católica de Trujillo - Benedicto XVI). <https://repositorio.uct.edu.pe/items/7c64fe6c-a7c2-4852-b0af-1823140dea3c>
- Bartolome, Y., Álvarez, C., & Colchado, E. (2023). Exploración integral de la gestión pública en el desarrollo territorial: una revisión sistemática. Revista De Climatología, 23, 1878-1886. <https://doi.org/10.59427/rcli/2023/v23cs.1878-1886>
- Bayona-Soto, J., Claro, G., & Montero-Coronel, E. (2021). Análisis financiero del sector bancario colombiano en el período 2016 - 2020. Mundo Fesc, 11(S2), 353-370. <https://doi.org/10.61799/2216-0388.1036>
- Bernal, R., Campó, N., & Huayta-Franco, Y. (2024). Problemas y desafíos de las políticas públicas educativas en américa latina: una revisión sistemática. Comuni Cción Revista De Investigación en Comunicación Y Desarrollo, 15(2), 167-180. <https://doi.org/10.33595/2226-1478.15.2.1052>
- Bolaños, C., Ballesteros-López, L., Loor, R., & Ordoñez, F. (2024). Teoría general de sistemas, supuestos subyacentes y no subyacentes para el crecimiento económico empresarial. UBM, 5(9), 70-78. <https://doi.org/10.56124/ubm.v5i9.010>

- Corona, J., Palacios-Almón, G., & Hernández, L. (2020). Análisis de validez de constructo del instrumento: “enfoque directivo en la gestión para resultados en la sociedad del conocimiento. *Retos*, 10(19), 153-165.
<https://doi.org/10.17163/ret.n19.2020.09>
- Cuba-Diaz, E. (2023). Desempeño laboral y gestión pública: un análisis predictivo desde la perspectiva de los trabajadores peruanos. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 8(1), 342-357. <https://doi.org/10.35381/r.k.v8i1.2797>
- Dasuki, K. & Brito, C. (2023). Sistemas de conocimiento ágil en la política pública desde la integración del estado y la sociedad civil a partir de la participación ciudadana. *MLSLIP*, 2(1). <https://doi.org/10.58747/mlslip.v2i1.2072>
- Dias, M., Lerípio, A., Varvakis, G., & Vaz, C. (2015). Capital intelectual en la gestión pública: caso del método intellectus. *Navus - Revista De Gestão E Tecnologia*, 103-112. <https://doi.org/10.22279/navus.2015.v5n1.p103-112.241>
- Ek, K., Mathern, A., Rempling, R., Rosén, L., Claeson-Jonsson, C., Brinkhoff, P., ... & Norin, M. (2019). *Multi-criteria decision analysis methods to support sustainable infrastructure construction. Iabse Symposium Report*.
<https://doi.org/10.2749/guimaraes.2019.1084>
- Escobar, C. (2021). Análisis de la importancia de los modelos de gestión como estrategia de mejora continua en los gobiernos autónomos descentralizados municipales de la provincia de cotopaxi. *Revista Eruditus*, 2(2), 43-60.
<https://doi.org/10.35290/re.v2n2.2021.461>
- Gallegos, J. (2014). Administración del valor ganado aplicado a proyectos de tecnología de información. *Industrial Data*, 11(1), 047.
<https://doi.org/10.15381/idata.v11i1.6033>
- García, A., Pareja, B., Posligua, E., & Olivo, D. (2024). La auditoría externa como estrategia empresarial para optimizar recursos. *Ciencia y Desarrollo*, 27(2), 237.
<https://doi.org/10.21503/cyd.v27i2.2617>

- García-Erviti, F., Armengot-Paradinas, J., & Ramírez-Pacheco, G. (2015). El análisis del coste del ciclo de vida como herramienta para la evaluación económica de la edificación sostenible. estado de la cuestión. *Informes de la Construcción*, 67(537), e056. <https://doi.org/10.3989/ic.12.119>
- Gea-Caballero, V., Díaz-Herrera, M., Juárez-Vela, R., Ferrer-Ferrándiz, E., Tenías, J., & Martínez-Rierra, J. (2019). Perception of the professional nursing environment in primary care in the valencian community, in departments with public and private management. *Anales del Sistema Sanitario de Navarra*, 42(2), 159-168. <https://doi.org/10.23938/assn.0639>
- Ghiggo, F., Hernández, Y., Revilla, A., & Oxolón, J. (2022). *Modernización del estado en la gestión pública: revisión sistemática*. RCS. <https://doi.org/10.31876/rcs.v28i.38164>
- González-Vallejo, P. (2018). Herramienta para la predicción de costes económicos y ambientales en el ciclo de vida de edificios residenciales. fase de construcción. *Revista Hábitat Sustentable*, 8(2), 32-51. <https://doi.org/10.22320/07190700.2018.08.02.03>
- Linzan, M. (2023). Métodos multivariantes para la construcción de índices compuestos en la gestión cultural: una revisión de la literatura. *Minerva*, 4(10), 31-39. <https://doi.org/10.47460/minerva.v4i10.93>
- López, D. A. R. & Vega, M. I. J. A. (2023). Factores de gestión de ejecución de obras y su influencia en el desarrollo de la provincia del Santa, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(1), 4111-4130. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i1.4742
- Macedo, X., Cuela, F., Carlos, D., Miranda, O., & Sánchez, A. (2023). Eficiencia y eficacia en la ejecución de obras públicas: un análisis crítico. *Revista De Climatología*, 23, 1825-1833. <https://doi.org/10.59427/rcli/2023/v23cs.1825-1833>

- Maldonado-Lozano, A., Paredes-Aguilar, L., & Alvarado, G. (2021). Gestión de gobierno abierto en las instituciones públicas: una revisión de la literatura. *Sapientia International Journal of Interdisciplinary Studies*, 2(2), 137-152. <https://doi.org/10.51798/sijis.v2i2.82>
- Martínez, A., Peralta, E., Azcárate, L., & Collantes, C. (2023). Ética, estado y gestión pública en américa latina. *Revista Venezolana de Gerencia*, 28(101), 384-399. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.28.101.24>
- Martínez, M. (2023). Evaluación de los sistemas de transparencia en materia de empleo público en américa latina. *Religación Revista de Ciencias Sociales y Humanidades*, 8(36), e2301040. <https://doi.org/10.46652/rgn.v8i36.1040>
- Martínez, N. & Castro, J. (2021). Criterios de selección de mano de obra calificada para un proyecto de construcción de redes de alcantarillado y agua potable en la ciudad de cuenca. *Concienciadigital*, 4(3), 40-53. <https://doi.org/10.33262/concienciadigital.v4i3.1763>
- Mogrovejo, E. (2023). *Gestión pública y su incidencia en las obras que se ejecutan en la ciudad de Lima durante cambios de gobierno*. (Tesis de maestría, Universidad Nacional Federico Villarreal). <https://repositorio.unfv.edu.pe/handle/20.500.13084/7236>
- Molleapaza, E., Aréstegui, R., Gómez-Palomino, J., Apaza, E., Sardón-Meneses, E., & Neira, I. (2022). Políticas públicas y la violencia contra la mujer en américa latina. *Gestionar Revista de Empresa y Gobierno*, 3(1), 153-170. <https://doi.org/10.35622/j.rg.2023.01.011>
- Montenegro, A., González, J., & González, J. (2024). Optimización de operaciones en distribuidora mediante pert/cpm para determinar actividades críticas. *Tecnociencia*, 26(1), 151-164. <https://doi.org/10.48204/j.tecno.v26n1.a4656>
- Montes, M., Ponce, M., Ganformina, R., & Ramírez-de-Arellano, A. (2017). Aproximación a la gestión económica integral de las obras por procesos productivos: elaboración del modelo cop de control de costes de construcción. *Informes de la Construcción*, 69(548), e230. <https://doi.org/10.3989/ic.16.121>

- Moore, J. (2022). Desarrollo territorial: una aproximación a su problemática. *Revista en Gobierno y Gestión Pública*, 9(2), 30-37. <https://doi.org/10.24265/iggp.2022.v9n2.03>
- Morón, M., Arteaga, G., Arteaga, M., & Mena, P. (2022). Una mirada a la calidad del servicio a partir de la modernización de la gestión pública: una situación emergente en el Perú. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 1723-1739. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3188
- Mujica, I., Vega-Aparicio, V., & Montúfar, V. (2023). Aproximaciones teóricas de las políticas públicas con enfoque intercultural en las universidades del Perú. *Chakiñan Revista de Ciencias Sociales y Humanidades*, (20), 210-227. <https://doi.org/10.37135/chk.002.20.12>
- Nervi, M. (2023). *Gestión de las contrataciones públicas y su relación con la calidad de las obras en la municipalidad distrital de Caylloma, Arequipa 2021*. (Tesis de maestría, Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa). <https://repositorio.unsa.edu.pe/items/6a86475f-ae34-4833-90a5-cdc40cd04567>
- Northon, A. & Rosales, J. (2023). Impacto de funciones adjetivas en la capacidad de gestión para resultados: caso de una institución pública de educación superior. *Ride Revista Iberoamericana para La Investigación y El Desarrollo Educativo*, 14(27). <https://doi.org/10.23913/ride.v14i27.1573>
- Nova, E., Criollo, W., & Sanabria, W. (2023). <https://doi.org/10.22490/ecacen.6934>.
- Ortiz, D., Peña, G., Warton, J., Evangelista-Vargas, O., Delgado, M., Guillén, M., ... & Natividad, M. (2021). Dimensiones estratégicas para evaluar la efectividad de la evaluación del impacto ambiental, bajo la legislación ambiental peruana. *Revista Kawsaypacha Sociedad y Medio Ambiente*, (8), 37-60. <https://doi.org/10.18800/kawsaypacha.202102.002>
- Palacios, K. (2024). Metodología de gestión de la seguridad y salud del trabajador de la construcción con base en el pmbok®. *Killkana Técnica*, 7(2). <https://doi.org/10.26871/killkanatecnica.v7i2.1282>

- Pinto, N., Li, A., & Vernazza, C. (2023). Proyectos de inversión pública en infraestructura para el desarrollo de una nación. *Revista de la Universidad del Zulia*, 14(41), 784-800. <https://doi.org/10.46925//rdluz.41.44>
- Puiu, S. (2015). Ethics management in public sector – background and tools. *Procedia Economics and Finance*, 23, 604-607. [https://doi.org/10.1016/s2212-5671\(15\)00566-3](https://doi.org/10.1016/s2212-5671(15)00566-3)
- Quintero-Cuero, G. (2023). Optimización de procesos en la gestión pública ecuatoriana. *Mqinvestigar*, 7(2), 1703-1732. <https://doi.org/10.56048/mqr20225.7.2.2023.1703-1732>
- Ríos, F. (2019). Problemática epistemológica y sociológica de la teoría administrativa. *Ricea Revista Iberoamericana de Contaduría Economía y Administración*, 8(16), 242-270. <https://doi.org/10.23913/ricea.v8i16.142>
- Rodriguez, C. (2024). *Gestión municipal en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023*. (Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo). <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/149874>
- Rodríguez, E., Rivera, C., & Castillo, T. (2018). Insatisfacción con el sistema nacional de contratación pública: una visión del contratista en ejecución de obras. *Novasinería Revista Digital de Ciencia Ingeniería y Tecnología*, 1(1), 80-91. <https://doi.org/10.37135/unach.ns.001.01.10>
- Rodríguez, Y. & Pérez, E. (2016). Diagnóstico macroergonómico de organizaciones colombianas con el modelo de madurez de ergonomía. *Revista Ciencias de La Salud*, 14(especial), 11-25. <https://doi.org/10.12804/revsalud14.especial.2016.01>
- Rodríguez-Parra, A., Silva, H., & Mesa-Mojica, J. (2021). Análisis del nivel de madurez de la gestión de proyectos en un sector de la construcción colombiano. *Mundo Fesc*, 11(S2), 315-327. <https://doi.org/10.61799/2216-0388.981>

- Saavedra, L. G. (2023). *Gestión municipal y la ejecución de obras públicas en una municipalidad de Capacmarca – Chumbivilcas, 2022*. (Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo). <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/120677>
- Salas-Arbeláez, L., Solarte, M., & Vargas, G. (2021). Prácticas de gestión humana que contribuyen a la paz: el caso de dos empresas colombianas. *Entramado*, 17(2), 130-145. <https://doi.org/10.18041/1900-3803/entramado.2.6847>
- Sánchez, J. (2024). *Gestión en contrataciones públicas y calidad de obra en la Municipalidad Provincial de Picota, 2023*. (Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo). <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/132659>
- Sandrone, R. (2023). Diversos modos de desarrollo de la función formadora del inspector de zona escolar. *Diálogos Pedagógicos*, 21(41), 140-158. [https://doi.org/10.22529/dp.2023.21\(41\)08](https://doi.org/10.22529/dp.2023.21(41)08)
- Soto, R. (2022). Gestión de riesgos en contratos de construcción. propuesta para reducir plazos y costos, año 2019. *Llamkasun*, 3(1), 47-55. <https://doi.org/10.47797/llamkasun.v3i1.82>
- Tiza, M. (2023). Integrating sustainability into civil engineering and the construction industry. *Journal of Cement Based Composites*, 4(1), 1-11. <https://doi.org/10.36937/cebacom.2023.5756>
- Torres, Ll. (2024). *Gestión de calidad y ejecución de obras públicas en una municipalidad provincial de la región San Martín, 2023*. (Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo). <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/147099>
- Valladares, L., Guzmán, C., & Pimentel, J. (2024). Modelo de gestión de proyectos inmobiliarios de vivienda para empresas medianas desde la fase conceptual hasta la fase de posventa. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(6), 4747-4762. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i6.9033
- Villegas, J. A. (2024). *Gestión de contrataciones públicas para la ejecución de obras civiles en una municipalidad distrital, Santa Cruz*. (Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo). <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/155648>

- Vistín-Guilcapi, D., Cisneros-Quintanilla, D., & Ortega-Castro, J. (2024). Habilidades de coaching para líderes de proyectos de construcción en cuenca, Ecuador. *Mqinvestigar*, 8(2), 2893-2905. <https://doi.org/10.56048/mqr20225.8.2.2024.2893-2905>
- Vite, L. & Johnson, G. (2022). Eficiencia del gasto de las inversiones en una entidad pública. Piura, 2022. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(4), 34-51. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i4.2515

Anexo y apéndices

Anexo 1. Matriz de operacionalización de las variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA DE MEDICIÓN
Obras públicas de construcción civil	La variable Obras públicas de construcción civil se refiere a proyectos de infraestructura que son financiados y ejecutados por entidades gubernamentales con el objetivo de mejorar la calidad de vida de la población, satisfacer necesidades colectivas y favorecer el desarrollo social y económico. Estos proyectos abarcan una amplia gama de obras, incluyendo la construcción de carreteras, puentes, hospitales, escuelas y sistemas de agua potable, y son esenciales para el mantenimiento de la infraestructura urbana y rural de un país. La gestión efectiva de estas obras implica no solo la supervisión y ejecución técnica, sino también la consideración de factores socioeconómicos, ambientales y de participación ciudadana Arévalo (2021).	La variable Obras públicas de construcción civil será analizada a través de las siguientes dimensiones: Información básica y geográfica: Se utilizarán mapas, estadísticas demográficas y registros de proyectos previos para establecer un contexto detallado de cada obra (Escobar, 2021). Gestión y seguimiento: se tomará en cuenta la capacitación y competencia del personal encargado y las estrategias de adaptación ante imprevistos (Macedo et al., 2023). Aspectos financieros y contractuales: Incluirá un análisis de la planificación financiera, la transparencia en el manejo de fondos y la rendición de cuentas. Indicadores como el seguimiento de los flujos de efectivo y la revisión de los estados financieros serán utilizados para medir esta dimensión (Bayona-Soto et al., 2021; Rodríguez et al., 2018).	Información básica y geográfica	ubicación geográfica de las obras		
				plazos de ejecución		
				metas y objetivos establecidos		
				población beneficiaria		
			Gestión y seguimiento	la eficacia en la ejecución		
				el cumplimiento de los plazos		
				presupuestos		
				la existencia de mecanismos de control y evaluación		
				uso de metodologías de gestión como el PMBOK o Lean Construction		
			Aspectos financieros y contractuales	recursos financieros asignados		
				su correcta implementación		
				consideración de aspectos contractuales relacionados con la ejecución de las obras		

Anexo 2: Matriz de consistencia

Problema	Variables	Objetivos	Hipótesis	Metodología
<p>¿Cuál es el impacto de la gestión en las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash durante el año 2024?</p>	<p>Obras públicas de construcción civil</p>	<p>Objetivo general Describir el impacto de la gestión en las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash, 2024.</p>	<p>El presente estudio, se opta por una aproximación descriptiva que permita identificar y caracterizar los procesos de gestión y su incidencia en la ejecución de las obras, sin la formulación de hipótesis que intenten predecir o explicar dichas relaciones de forma causal.</p>	<p>Tipo de investigación: Básica, de alcance descriptiva y diseño transversal. El diseño de la investigación es no experimental La población de este estudio estará conformada por los 12244 registros que componen la base de datos de INFOBRAS, Técnicas de investigación: se utilizará la observación. El instrumento: será una ficha de recolección de datos, que incluirá secciones específicas para registrar las dimensiones antes mencionadas.</p>
		<p>Objetivos específicos Describir la información básica y geográfica de las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash durante el periodo 2024. Describir la gestión y seguimiento de las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash durante el periodo 2024. Describir los aspectos financieros y contractuales de las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash durante el periodo 2024.</p>		

Anexo 3. Formato de publicación en repositorio



USP

UNIVERSIDAD SAN PEDRO

REPOSITORIO INSTITUCIONAL DIGITAL

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE DOCUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

1. Información del Autor			
Torres Quiñones Pablo Aymar	73315893	aymartorres2@gmail.com	
Apellidos y Nombres	DNI	Correo Electrónico	
2. Tipo de Documento de Investigación			
<input checked="" type="checkbox"/> Tesis	<input type="checkbox"/> Trabajo de Suficiencia Profesional	<input type="checkbox"/> Trabajo Académico	<input type="checkbox"/> Trabajo de Investigación
3. Grado Académico o Título Profesional ¹			
<input type="checkbox"/> Bachiller	<input checked="" type="checkbox"/> Título Profesional	<input type="checkbox"/> Título Segunda Especialidad	<input type="checkbox"/> Maestría <input type="checkbox"/> Doctorado
4. Título del Documento de Investigación			
IMPACTO DE LA GESTIÓN EN OBRAS PUBLICAS DE CONSTRUCCIÓN CIVIL EN LA REGIÓN ANCASH,2024			
5. Programa Académico			
PROGRAMA DE ESTUDIOS DE INGENIERÍA CIVIL			
6. Tipo de Acceso al Documento			
<input checked="" type="checkbox"/> Abierto o Público ² (info:ru-repo/semantica/openAccess)	<input type="checkbox"/> Acceso restringido ³ (info:ru-repo/semantica/restrictedAccess) (*)		
Embargo (Máximo 24 meses) (info:ru-repo/semantica/embargoandAccess)	Fecha de Liberación de embargo: ____ / ____ / ____ (Formato: día / mes / año)		
(*) En caso de restringido y embargo sustentar motivo			

A. Originalidad del Archivo Digital

Por el presente deajo constancia que el archivo digital que entrego a la Universidad, es la versión final del t r a b a j o de investigación sustentado y aprobado por el Jurado Evaluador y forma parte del proceso que conduce a obtener el grado académico o título profesional.

B. Otorgamiento de una licencia CREATIVE COMMONS ⁵

El autor, por medio de este documento, autoriza a la Universidad, publicar su trabajo de investigación en formato digital en el Repositorio Institucional Digital, al cual se podrá acceder, preservar y difundir de forma libre y gratuita, de manera íntegra a todo el documento. ⁶

	Ciudad	Día	Mes	Año
	Chimbote	29	05	2025



Huella Digital



Firma

Importante

1. Según Resolución de Consejo Directivo N° 053-2016-SUNEDU-CD, Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar Grados Académicos y Títulos Profesionales, Art. 8, inciso 8.2.

2. Ley N° 30035. Ley que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto y D.S. 006-2015-PCM.

3. Si el autor eligió el tipo de acceso abierto o público, otorga a la Universidad San Pedro una licencia no exclusiva, para que se pueda hacer arreglos de firma en la obra y difundir en el Repositorio Institucional Digital. Respetando siempre los Derechos de Autor y Propiedad Intelectual de acuerdo y en el Marco de la Ley 822.

4. En caso de que el autor elija la segunda opción, únicamente se publicará los datos del autor y resumen de la obra, de acuerdo a la directiva N° 004-2016-CONCYTEC-DEGC (Numerales 5.2 y 6.7) que norma el funcionamiento del Repositorio Nacional Digital.

5. Las licencias Creative Commons (CC) es una organización internacional sin fines de lucro que pone a disposición de los usuarios un conjunto de licencias flexibles y de herramientas tecnológicas que facilitan la difusión de información, recursos educativos, obras artísticas y científicas, entre otros. Estas licencias también garantizan que el autor obtenga el crédito por su obra.

6. Según el inciso 12.2 del artículo 12° del Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar grados académicos y títulos profesionales-RENATI "Las universidades, instituciones y escuelas de educación superior tienen como obligación registrar todos los trabajos de investigación y proyectos, incluyendo los metadatos en sus repositorios institucionales precisando si son de acceso abierto o restringido, los cuales serán posteriormente indexados por el Repositorio Digital RENATI, a través del Repositorio ALICIA".

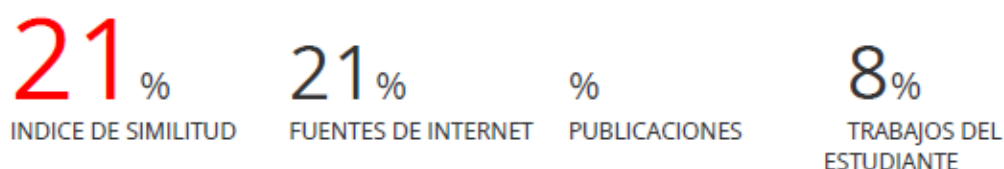
Nota. - En caso de falsedad en los datos, se procederá de acuerdo a ley (Ley 37644, art. 32, párr. 32.3).

UNIVERSIDAD SAN PEDRO | Repositorio Institucional Digital

Anexo 4. Reporte de similitud

Impacto de la gestión en las obras públicas de construcción civil en la Región Ancash, 2024

INFORME DE ORIGINALIDAD



FUENTES PRIMARIAS

1	hdl.handle.net Fuente de Internet	5%
2	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	5%
3	repositorio.uct.edu.pe Fuente de Internet	2%
4	alicia.concytec.gob.pe Fuente de Internet	1%
5	www.coursehero.com Fuente de Internet	1%
6	repositorio.uaustral.edu.pe Fuente de Internet	1%
7	repositorio.upla.edu.pe Fuente de Internet	1%
8	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	<1%

www.risti.xyz

9	Fuente de Internet	<1 %
10	repositorio.usanpedro.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
11	www.researchgate.net Fuente de Internet	<1 %
12	dspace.unitru.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
13	Submitted to National University College - Online Trabajo del estudiante	<1 %
14	Submitted to Universidad Internacional de la Rioja Trabajo del estudiante	<1 %
15	Submitted to uncedu Trabajo del estudiante	<1 %
16	Submitted to Universidad Tecnológica de Bolívar,UTB Trabajo del estudiante	<1 %
17	Submitted to Instituto Superior de Artes, Ciencias y Comunicación IACC Trabajo del estudiante	<1 %
18	Submitted to Costa Rica Institute of Technology Trabajo del estudiante	<1 %

19	Submitted to Universidad Tecnológica Centroamericana UNITEC Trabajo del estudiante	<1 %
20	editorial.excedinter.com Fuente de Internet	<1 %
21	moam.info Fuente de Internet	<1 %
22	repositorio.puce.edu.ec Fuente de Internet	<1 %
23	cn365.com.ar Fuente de Internet	<1 %
24	elperuano.pe Fuente de Internet	<1 %
25	issuu.com Fuente de Internet	<1 %
26	context.reverso.net Fuente de Internet	<1 %
27	Submitted to Centro Europeo de Postgrado - CEUPE Trabajo del estudiante	<1 %
28	Submitted to Universidad TecMilenio Trabajo del estudiante	<1 %
29	Submitted to Universidad Tecnológica del Peru Trabajo del estudiante	<1 %

30	www.esan.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
31	www.miscelaneasdecuba.net Fuente de Internet	<1 %
32	www.rsm.global Fuente de Internet	<1 %
33	Submitted to Corporación Universitaria Minuto de Dios, UNIMINUTO Trabajo del estudiante	<1 %
34	blog.seidor.com Fuente de Internet	<1 %
35	Submitted to uazuay Trabajo del estudiante	<1 %
36	worldwidescience.org Fuente de Internet	<1 %
37	www.fundacionlealtad.org Fuente de Internet	<1 %
38	Submitted to Universidad San Ignacio de Loyola Trabajo del estudiante	<1 %
39	iucn.org Fuente de Internet	<1 %
40	mdpajedrez.com.ar Fuente de Internet	<1 %

41	novatica.ati.es Fuente de Internet	<1 %
42	ns.mideplan.go.cr Fuente de Internet	<1 %
43	observatorio.anec.cu Fuente de Internet	<1 %
44	prezi.com Fuente de Internet	<1 %
45	project-open.net:8000 Fuente de Internet	<1 %
46	repositorio.unjfsc.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
47	repository.ean.edu.co Fuente de Internet	<1 %
48	repository.unad.edu.co Fuente de Internet	<1 %
49	rio.upo.es Fuente de Internet	<1 %
50	ruidera.uclm.es Fuente de Internet	<1 %
51	agenda2030lac.org Fuente de Internet	<1 %
52	cienciadigital.org Fuente de Internet	<1 %

53	ciencialatina.org Fuente de Internet	<1 %
54	repositorio-digital.cide.edu Fuente de Internet	<1 %
55	repositorio.utmachala.edu.ec Fuente de Internet	<1 %
56	repositorioacademico.upc.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
57	www.medioambiente.gov.ar Fuente de Internet	<1 %
58	www.nueva-iso-9001-2015.com Fuente de Internet	<1 %
59	www.petchile.cl Fuente de Internet	<1 %
60	www.phrplus.org Fuente de Internet	<1 %
61	www.slideshare.net Fuente de Internet	<1 %
62	www.zonapediatrica.com Fuente de Internet	<1 %
63	ca2020.fiu.edu Fuente de Internet	<1 %
64	es.scribd.com Fuente de Internet	<1 %

65	journals.openedition.org Fuente de Internet	<1 %
66	repositorio.ucss.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
67	sites.google.com Fuente de Internet	<1 %
68	www.clubensayos.com Fuente de Internet	<1 %
69	www.grafiati.com Fuente de Internet	<1 %
70	www.plm.automation.siemens.com Fuente de Internet	<1 %
71	www.respondanet.com Fuente de Internet	<1 %
72	www.starcasino.be Fuente de Internet	<1 %
73	www.emagister.com Fuente de Internet	<1 %

Excluir citas Apagado Excluir coincidencias < 6 words
 Excluir bibliografía Activo