

UNIVERSIDAD SAN PEDRO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y
ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ESTUDIO DE ECONOMÍA Y
NEGOCIOS INTERNACIONALES



GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE
PROYECTOS PÚBLICOS EN LA MUNICIPALIDAD DE HUARAZ,
ANCASH - 2024

Tesis para optar el título profesional de economista

Autor:

Carrión Figueroa, Kevin Abrahan

Asesor – Código ORCID

Cruz Cruz, Oscar Porfirio

0000-0002-4478-8894

Huaraz – Perú

2025

Índice General

Índice General.....	ii
Índice de tablas	iii
Palabras Claves.....	iv
Constancia de originalidad.....	v
Título.....	vi
Resumen.....	vii
Abstract.....	viii
Introducción	1
Metodología.....	16
Resultados.....	20
Análisis y Discusión	28
Conclusiones.....	32
Recomendaciones	33
Referencias bibliográficas.....	34
Anexos y apéndices.	37
1. Matriz de operacionalización de variables.....	37
2. Matriz de consistencia	39
3. Instrumento de recolección de datos.....	41

Índice de tablas

Tabla 1 Dimensión planificación administrativa	20
Tabla 2 Organización administrativa	21
Tabla 3 Dirección administrativa	21
Tabla 4 Control administrativo	22
Tabla 5 Nivel global de la variable Gestión administrativa.....	22
Tabla 6 Certificación presupuestal.....	23
Tabla 7 Compromiso presupuestal.....	23
Tabla 8 Devengado presupuestal	24
Tabla 9 Pagos presupuestales.....	25
Tabla 10 Nivel global de la variable Ejecución presupuestal	25
Tabla 11 Prueba de normalidad	26
Tabla 12 Correlación entre planificación administrativa y certificación presupuestal	26
Tabla 13 Correlación entre Organización administrativa y Compromisos presupuestales	27
Tabla 14 Correlación entre Dirección administrativa y Devengado presupuestal....	27
Tabla 15 Correlación entre control administrativo y pagos presupuestales	28
Tabla 16 Correlación general entre las variables gestión administrativa y ejecución presupuestal	28

Palabras Claves

Gestión administrativa, ejecución presupuestal, correlación, planificación, gobierno local.

Keywords

Administrative management, budget execution, correlation, planning, local government.

Línea del programa	Administración
Área	Ciencias sociales
Sub-área	Economía, Negocios
Disciplina	Negocios, Administración

Constancia de originalidad



VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El que suscribe, Vicerrector de Investigación de la Universidad San Pedro:

HACE CONSTAR

Que, de la revisión del trabajo titulado **"GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE PROYECTOS PÚBLICOS EN LA MUNICIPALIDAD DE HUARAZ, ANCASH - 2024"** del (a) estudiante: **CARRION FIGUEROA KEVIN ABRAHAN**, identificado(a) con Código N° **1418200109**, se ha verificado un porcentaje de similitud del **30%**, el cual se encuentra dentro del parámetro establecido por la Universidad San Pedro mediante resolución de Consejo Universitario N° 5037-2019-USP/CU para la obtención de grados y títulos académicos de pre y posgrado, así como proyectos de investigación anual Docente.

Se expide la presente constancia para los fines pertinentes.

Chimbote, 15 de enero de 2026

UNIVERSIDAD SAN PEDRO
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

Dr. JAVIER MARTÍNEZ CARRIÓN
VICERRECTOR



NOTA: Este documento carece de valor si no tiene adjunta el reporte del Software TURNITIN.

Título

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE
PROYECTOS PÚBLICOS EN LA MUNICIPALIDAD DE HUARAZ, ANCASH -
2024

Resumen

El estudio tuvo como propósito determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal de los proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz durante el año 2024. La investigación se desarrolló con un enfoque cuantitativo, de tipo aplicado y diseño no experimental, correlacional. La muestra estuvo conformada por 50 trabajadores de las áreas administrativas y financieras. Se empleó un cuestionario tipo Likert para evaluar la gestión administrativa y una ficha de análisis documental sistemático para medir la ejecución presupuestal.

Los resultados mostraron niveles altos en planificación, organización, dirección y control. En la ejecución presupuestal se evidenciaron avances favorables en certificación, compromiso, devengado y pago. La prueba de Spearman confirmó una correlación positiva muy fuerte entre ambas variables ($\rho = 0.841$; $p < 0.05$), indicando que una gestión administrativa eficiente se relaciona con un mayor cumplimiento de metas financieras.

Se concluye que la gestión administrativa en la Municipalidad de Huaraz presenta un nivel elevado y contribuye directamente a la ejecución presupuestal. Asimismo, se recomienda fortalecer la planificación por resultados y optimizar los procesos internos para mejorar la transparencia y oportunidad en el uso de los recursos públicos.

Abstract

The study aimed to determine the relationship between administrative management and budget execution of public projects in the Municipality of Huaraz during 2024. The research was conducted using a quantitative approach, applied type, and a non-experimental, correlational design. The sample consisted of 50 workers from the administrative and financial areas. A Likert-scale questionnaire was used to assess administrative management, and a documentary analysis form was applied to measure budget execution.

The results showed high levels in planning, organization, direction, and control. In budget execution, favorable progress was observed in the certification, commitment, accrual, and payment phases. Spearman's test confirmed a very strong positive correlation between the variables ($\rho = 0.841$; $p < 0.05$), indicating that efficient administrative management is associated with greater compliance with financial goals.

It is concluded that administrative management in the Municipality of Huaraz is at a high level and directly contributes to budget execution. Likewise, it is recommended to strengthen results-based planning and optimize internal processes to improve transparency and timeliness in the use of public resources.

Introducción

La gestión de los recursos públicos se ha convertido en uno de los mayores desafíos de la administración moderna, especialmente en los gobiernos locales, donde las decisiones financieras tienen un impacto directo en el bienestar ciudadano. En este contexto, la gestión administrativa y la ejecución presupuestal constituyen dos pilares fundamentales que determinan la eficiencia institucional y la transparencia en el uso de los fondos públicos.

En los últimos años, la Municipalidad de Huaraz ha enfrentado el reto de optimizar sus procesos internos para responder a una creciente demanda social de obras y servicios. Sin embargo, la correcta utilización del presupuesto no depende únicamente de la asignación de recursos, sino también de la capacidad organizacional para planificar, ejecutar y controlar los proyectos de manera coherente. Una gestión administrativa débil suele traducirse en retrasos, subejecución presupuestal o pérdidas de eficiencia, afectando directamente la credibilidad institucional y la calidad del gasto público.

El presente estudio busca analizar cómo la gestión administrativa influye en la ejecución presupuestal dentro de la Municipalidad de Huaraz durante el año 2024. Para ello, se abordaron las dimensiones de planificación, organización, dirección y control, así como las fases presupuestales de certificación, compromiso, devengado y pago. La investigación parte del supuesto de que una gestión administrativa sólida contribuye a una ejecución presupuestal eficiente, hipótesis respaldada por diversos estudios realizados en Ecuador y Perú, donde se ha demostrado una relación directa entre la calidad de la gestión y el desempeño financiero de las instituciones públicas.

Como antecedentes internacionales: Masaquiza et al. (2020) tuvieron como objetivo determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestaria en la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3. Se empleó un enfoque cuantitativo de diseño correlacional y no experimental, la población estuvo compuesta por los departamentos administrativos, la recolección de datos se realizó mediante encuestas estructuradas dirigidas al personal encargado de la planificación y gestión presupuestaria. Para el análisis de los datos, se utilizó el coeficiente de correlación de

Pearson con el fin de medir la relación entre las variables de estudio: gestión administrativa (indicadores como planificación, organización y control) y ejecución presupuestaria (indicadores como eficiencia, efectividad y cumplimiento de metas). Se encontró una correlación positiva significativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestaria ($r = 0.78$, $p < 0.05$), lo que evidencia que un nivel más alto de eficiencia en la gestión administrativa se traduce en una mejor ejecución de los recursos presupuestarios asignados.

Zamora (2021) tuvo como objetivo evaluar cómo la ejecución presupuestaria influye en la gestión administrativa del GAD Parroquial San Juan durante el año 2020, con el propósito de identificar fortalezas y áreas de mejora en la asignación y uso de los recursos públicos. Se empleó un diseño descriptivo y correlacional, utilizando como técnicas de recolección de datos la revisión documental de los informes presupuestarios del año 2020 y entrevistas estructuradas al personal administrativo, para el análisis cuantitativo, se aplicó el coeficiente de correlación de Spearman, dado el tamaño de la muestra, con el objetivo de medir la relación entre la correcta ejecución presupuestaria. Los hallazgos mostraron una correlación moderada positiva entre la ejecución presupuestaria y la gestión administrativa ($r = 0.65$, $p < 0.05$). Se evidenció que una mejor planificación y transparencia en la ejecución de los recursos tuvo un impacto directo en la capacidad de cumplimiento de los objetivos administrativos del GAD. Sin embargo, también se identificaron deficiencias en la supervisión y control, lo que afectó parcialmente el cumplimiento de algunos programas.

Carrera (2023) tuvo como objetivo analizar el impacto de la gestión administrativa en la ejecución presupuestaria del Cuerpo de Bomberos de Babahoyo durante el año 2022. Metodología. El estudio adoptó un enfoque cuantitativo con un diseño no experimental de tipo correlacional, la población estuvo constituida por los registros administrativos y presupuestarios, así como por encuestas. Se utilizó un instrumento de recolección de datos basado en indicadores específicos de gestión administrativa. El análisis evidenció una fuerte correlación positiva entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestaria ($r = 0.82$, $p < 0.05$), indicando que una gestión administrativa adecuada contribuye de manera significativa al cumplimiento eficiente de las metas

presupuestarias. Entre los factores fundamentales se destacaron la planificación estratégica y la evaluación constante de los recursos asignados, no obstante, se identificaron retos en la integración de herramientas tecnológicas que optimicen los procesos de seguimiento y control financiero.

Serna (2022) Tuvo como objetivo determinar cómo la ejecución presupuestal incide en el desarrollo social del Distrito de Turbo, Antioquia, con el fin de identificar estrategias para mejorar la asignación y uso de recursos públicos en beneficio de la comunidad. El estudio se realizó con un enfoque mixto, combinando métodos cuantitativos y cualitativos, se utilizó un diseño correlacional para medir la relación entre las variables y un análisis descriptivo para caracterizar los programas sociales financiados por el presupuesto del distrito en 2022, los datos cuantitativos fueron obtenidos de los informes presupuestarios y bases de datos oficiales, mientras que los datos cualitativos provinieron de entrevistas semiestructuradas con funcionarios locales y representantes comunitarios. Para el análisis estadístico, se empleó el coeficiente de correlación de Pearson para establecer la relación entre la ejecución presupuestal (indicadores de eficiencia, eficacia y transparencia) y el desarrollo social (indicadores de cobertura, impacto y satisfacción comunitaria). El estudio reveló una correlación positiva moderada ($r = 0.68$, $p < 0.05$) entre la ejecución presupuestal y el desarrollo social en el Distrito de Turbo, se concluyó que una ejecución eficiente y transparente de los recursos contribuye significativamente al impacto positivo de los programas sociales, especialmente en áreas como educación, salud y vivienda. Sin embargo, también se identificaron brechas en la asignación oportuna de recursos y en el monitoreo de los proyectos sociales, lo que limita el alcance del desarrollo esperado.

Guevara & Zambrano (2023) tuvieron como objetivo analizar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Municipal de Santo Domingo, Ecuador, durante el periodo fiscal 2022. Metodología. El estudio adoptó un enfoque cuantitativo, con un diseño correlacional y no experimental. La población estuvo conformada por 85 servidores públicos de las áreas de planificación, presupuesto, financiera y control. Los datos se recolectaron mediante un cuestionario estructurado validado por expertos y aplicado

al personal administrativo. Para determinar la relación entre las variables, se utilizó el coeficiente de Spearman, evaluando dimensiones como planificación, organización y control frente a indicadores presupuestarios como certificación, compromiso y devengado. Los resultados evidenciaron una correlación positiva significativa ($p = 0.79$; $p < 0.05$), lo que demuestra que una gestión administrativa eficiente favorece de manera directa el cumplimiento de las metas presupuestarias institucionales. Entre las debilidades se identificaron retrasos en los procesos de aprobación y escasa capacitación técnica, factores que limitaron la ejecución oportuna del gasto.

Entre los antecedentes nacionales, se encontraron los siguientes:

Cagallaza & Salazar (2023) tuvo como objetivo analizar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Amazonas durante el año 2021. Metodología. El estudio adoptó un enfoque cuantitativo de tipo correlacional y diseño no experimental, la población estuvo conformada por personal administrativo, así como por el personal administrativo involucrado en la gestión y ejecución presupuestaria, los datos se recopilaron mediante encuestas dirigidas al personal. Se utilizó el coeficiente de correlación de Spearman para determinar la relación entre las variables de gestión administrativa (indicadores como planificación, control y organización) y ejecución presupuestal (indicadores como eficiencia, cumplimiento y asignación). Los resultados indicaron una correlación positiva significativa ($r = 0.72$, $p < 0.05$) entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal, este hallazgo resalta que una mejor organización y planificación administrativa inciden directamente en una ejecución más eficiente de los recursos públicos. Asimismo, se identificaron como principales debilidades la falta de seguimiento continuo y la limitada capacitación del personal, lo que impacta en el cumplimiento pleno de las metas presupuestarias.

Huamán (2022) tuvo como objetivo evaluar cómo el Sistema Integrado de Gestión Administrativa (SIGA) influye en la ejecución presupuestaria del Hospital Regional Manuel Núñez Butrón, Puno, durante el año 2020. Se utilizó un enfoque cuantitativo, con un diseño correlacional no experimental, la población del estudio incluyó a 103 trabajadores. La recolección de datos se realizó mediante encuestas dirigidas al

personal administrativo, el análisis estadístico utilizó el coeficiente de correlación de Pearson para determinar la relación entre la efectividad del SIGA (indicadores de planificación, control y automatización) y la ejecución presupuestaria (indicadores de eficiencia, cumplimiento y transparencia). Se encontró una correlación positiva moderada ($r = 0.69$, $p < 0.05$) entre la implementación del SIGA y la ejecución presupuestaria, este resultado sugiere que un adecuado uso del sistema contribuye a mejorar la planificación y el control de los recursos financieros, impactando favorablemente en el cumplimiento de los objetivos presupuestarios.

Sedano (2022) tuvieron como objetivo determinar cómo el Sistema Integrado de Gestión Administrativa (SIGA) influye en la ejecución presupuestal de los Institutos de Educación Superior Tecnológico Público de Huancayo durante el año 2022. Metodología. El estudio utilizó un enfoque cuantitativo, con un diseño correlacional no experimental, la población incluyó los registros administrativos y presupuestales de los institutos estudiados, además de encuestas aplicadas al personal administrativo que utiliza el SIGA, la recopilación de datos se realizó mediante la revisión de reportes presupuestales y cuestionarios diseñados para medir la efectividad del SIGA en aspectos como planificación, control y automatización de procesos administrativos. Se aplicó el coeficiente de correlación de Pearson para establecer la relación entre las variables de estudio: el uso del SIGA y la eficiencia en la ejecución presupuestal (indicadores como cumplimiento de metas, transparencia y eficiencia). Resultados. El análisis de los datos mostró una correlación positiva significativa ($r = 0.74$, $p < 0.05$) entre la implementación del SIGA y la ejecución presupuestal.

Marín (2021) tuvo como objetivo evaluar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el Hospital II-2 Tarapoto durante el año 2021. El estudio utilizó un enfoque cuantitativo con un diseño correlacional y no experimental, la población estuvo conformada por los informes administrativos y presupuestales del hospital, así como por encuestas dirigidas al personal administrativo responsable de la planificación y ejecución de los recursos. La recolección de datos incluyó cuestionarios, con indicadores de gestión administrativa (planificación, control y organización) y ejecución presupuestal (eficiencia, cumplimiento de metas y

transparencia). Resultados. Los resultados evidenciaron una correlación positiva significativa ($r = 0.76$, $p < 0.05$) entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal. Esto demuestra que una adecuada planificación y control administrativo tiene un impacto directo en la eficacia de la ejecución presupuestaria, no obstante, se identificaron debilidades relacionadas con la demora en los procesos de aprobación presupuestaria y la falta de capacitación del personal en el manejo de herramientas administrativas, lo cual afecta el cumplimiento oportuno de los objetivos.

Pretell (2021) tuvo como objetivo determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas institucionales en la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo durante el año 2020. Metodología. El estudio se desarrolló bajo un enfoque cuantitativo, con un diseño correlacional y no experimental. La población estuvo constituida por 60 trabajadores administrativos, a quienes se aplicó un cuestionario estructurado para medir las dimensiones de la ejecución presupuestal (certificación, compromiso, devengado y pago) y el logro de metas institucionales. El coeficiente de Spearman se utilizó para evaluar la relación entre ambas variables. Los resultados indicaron una correlación positiva significativa ($\rho = 0.74$; $p < 0.05$), lo que evidencia que una adecuada ejecución presupuestal influye directamente en el cumplimiento eficiente de los objetivos de la institución. El estudio también identificó falencias en la supervisión de procesos y en la gestión del talento humano, aspectos que afectaron parcialmente la eficiencia del gasto público.

La gestión administrativa se entiende como un proceso permanente mediante el cual una organización planifica, organiza, dirige y controla sus recursos para alcanzar objetivos de manera eficiente y efectiva. Este enfoque involucra la coordinación constante de recursos humanos y materiales, con el propósito de maximizar la productividad y equilibrar las necesidades institucionales con los resultados esperados. Koontz y Weihrich (2015) señalan que administrar implica diseñar y mantener un ambiente en el que las personas trabajen en conjunto para lograr metas seleccionadas con eficacia, por lo que la gestión administrativa no se limita a tareas técnicas, sino que abarca la toma de decisiones estratégicas, la conducción de equipos y la supervisión de los procesos. En esa misma línea, Robbins y Coulter (2018) explican

que la administración consiste en coordinar y supervisar las actividades laborales de otros, asegurando que se realicen de manera eficiente y eficaz. Bajo esta perspectiva, la gestión administrativa adquiere un carácter dinámico, pues integra la planificación como previsión del futuro institucional, la organización como distribución estructurada de responsabilidades, la dirección como ejercicio de liderazgo y motivación, y el control como verificación permanente del cumplimiento de objetivos. Estas funciones permiten que la organización se adapte a los cambios del entorno, mantenga la coherencia interna y optimice el uso de sus recursos en beneficio del logro de metas institucionales.

Por su parte, Robbins y Coulter (2018) destacan que la administración es "la coordinación y supervisión de las actividades laborales de otros de manera que se realicen de manera eficiente y eficaz", esto implica que la gestión administrativa no solo se centra en el cumplimiento de metas, sino en hacerlo con un uso óptimo de los recursos disponibles. La gestión administrativa puede entenderse como el proceso de planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos de una organización para alcanzar objetivos definidos de manera eficiente y efectiva (Koontz & Weihrich, 2015). Este concepto se basa en principios desarrollados durante la revolución industrial, como los propuestos por autores clásicos como Henri Fayol, quien destacó la importancia de las funciones administrativas como pilares de la organización. El alcance de la gestión administrativa abarca pues la coordinación estratégica, la comunicación efectiva y la adaptación al cambio, enfatizan además que la administración debe ser vista como un conjunto de decisiones y acciones destinadas a maximizar el rendimiento organizacional en términos económicos, sociales y ambientales.

La gestión administrativa se estructura en torno a cuatro funciones principales:

Planificación: Esta función implica la definición de objetivos organizacionales y la selección de las estrategias más adecuadas para lograrlos, incluye el análisis del entorno, la identificación de oportunidades y amenazas, y la asignación de recursos.

Organización: Consiste en la distribución de recursos y la asignación de tareas entre los miembros de la organización.

Dirección: En esta función, los líderes motivan, guían y supervisan a los empleados para alcanzar las metas establecidas, la dirección efectiva implica habilidades de liderazgo, comunicación y resolución de conflictos (Robbins & Coulter, 2018).

Control: Esta etapa asegura que las actividades se desarrollen conforme a los planes establecidos, incluye la evaluación del desempeño, la identificación de desviaciones y la implementación de medidas correctivas.

La gestión administrativa en el Perú, tanto en el sector público como privado, se enfoca en asegurar el correcto uso de los recursos del Estado, promoviendo la transparencia, el control y la eficacia. Investigaciones recientes subrayan la importancia de una adecuada gestión en los entes públicos para lograr una mayor eficiencia organizacional. El Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA) en 2020 encontró que existe una relación directa y significativa entre la calidad de la gestión administrativa pública y el desempeño organizacional. A medida que la gestión mejora en aspectos como planificación, organización, dirección y control, también se incrementa la eficacia y el rendimiento de las instituciones

Asimismo, autores como Mendoza (2020) señalan que un sistema robusto de auditoría, tanto interna como externa, es fundamental para reducir los riesgos y asegurar la transparencia de la gestión administrativa, tanto en el sector público como en el privado. En el Perú, la gestión administrativa se ha venido optimizando con la integración de herramientas modernas de auditoría y control, apoyando así el fortalecimiento de las instituciones públicas y la mejora de su desempeño, por tanto la capacidad de gestionar adecuadamente los recursos públicos y privados no solo garantiza la eficacia operativa, sino que también promueve la competitividad y sostenibilidad de las organizaciones.

La gestión administrativa es un pilar esencial para el éxito de cualquier organización, ya que es la que permite organizar, coordinar y dirigir los recursos y procesos necesarios para alcanzar los objetivos establecidos, su importancia es evidente en varios aspectos fundamentales, entre los cuales destaca la eficiencia en el uso de los recursos. Una gestión bien ejecutada asegura que los recursos humanos, financieros y materiales se utilicen de forma óptima, lo que contribuye al logro de los objetivos

organizacionales de manera más efectiva. Arens, Elder y Beasley (2007) argumentan que un sistema administrativo sólido es crucial para la toma de decisiones informadas, basadas en datos precisos, lo que impacta directamente en la productividad de la organización.

Además, la gestión administrativa fomenta la transparencia y la rendición de cuentas, especialmente en el sector público, la correcta implementación de mecanismos de control interno y auditoría permite que las organizaciones identifiquen y corrijan posibles fallos en su administración, evitando el mal uso de recursos y generando confianza en los ciudadanos. Según Mendoza (2020), las instituciones que mantienen una gestión administrativa eficaz son más capaces de garantizar la rendición de cuentas y la transparencia, lo cual es crucial para su reputación y sostenibilidad a largo plazo.

La ejecución presupuestal, en cambio, es el proceso mediante el cual se implementa el presupuesto aprobado, asegurando que los recursos financieros, humanos y materiales sean asignados y utilizados de manera eficiente para alcanzar los objetivos previamente establecidos, este proceso comprende varias fases como la certificación, el compromiso, el devengado y el pago, además de incluir controles para garantizar la transparencia y la rendición de cuentas. En términos generales, la ejecución presupuestal busca traducir las metas y estrategias financieras en acciones concretas. Según Vibe Investing School (2023), este es un componente crucial dentro del ciclo presupuestario, pues no solo asegura un control financiero adecuado durante el ejercicio fiscal, sino que también optimiza el uso de recursos y mejora la toma de decisiones al proporcionar datos actualizados sobre el progreso del presupuesto.

Para autores como Álvarez (2019) y Tapia (2017), la ejecución presupuestal debe estar respaldada por una planificación meticulosa y un seguimiento constante, lo que permite ajustes oportunos ante cualquier desviación y asegura que los objetivos sean alcanzados de manera efectiva.

De acuerdo con las normativas actuales, la ejecución presupuestal comprende etapas esenciales como la programación, la asignación de recursos, el control del gasto y la evaluación del desempeño, cada una de estas fases permite verificar que los recursos se destinen correctamente y que se cumplan con los principios de sostenibilidad.

financiera y transparencia. En el sector público, este proceso está estrictamente regulado por leyes que garantizan la rendición de cuentas y la eficiencia en el uso de fondos públicos (Vibe Investing School, 2023). En el sector privado, la ejecución presupuestal también desempeña un papel fundamental, ya que facilita la toma de decisiones informadas mediante el seguimiento continuo de los indicadores financieros, esto no solo permite reaccionar a tiempo frente a desviaciones, sino que también maximiza el retorno de la inversión y asegura el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la organización.

En el contexto peruano, la ejecución presupuestal se refiere al proceso mediante el cual las entidades públicas utilizan los recursos asignados en el presupuesto aprobado para cumplir con los objetivos y metas planificadas, este proceso incluye etapas como la certificación, el compromiso, devengado, el pago y el giro, y tiene como objetivo garantizar que los bienes y servicios sean entregados de manera eficiente y transparente a la población. Según Flores (2023), este proceso implica no solo la distribución de los recursos financieros, sino también la capacidad de los gobiernos locales para adaptarse a las necesidades reales mediante incrementos y redistribuciones presupuestales, los cuales, en algunos casos, llegan a superar el 100% del presupuesto inicial. Sin embargo, estas acciones no siempre se traducen en la ejecución plena de los objetivos planteados, lo que evidencia desafíos en la planificación y gestión pública.

Por otro lado, se ha identificado que, a pesar de altos niveles de ejecución presupuestal en términos financieros (como el 99.5% alcanzado en algunas regiones), persisten brechas significativas en la consecución de metas físicas, como la reducción de la anemia infantil o la cobertura de servicios básicos, debido a problemas en la gestión y seguimiento del gasto público (Ríos, 2018; Banco Mundial, 2021).

La ejecución presupuestal en Perú es un aspecto fundamental para el buen funcionamiento del sector público, ya que tiene un impacto directo sobre el uso eficiente de los recursos disponibles, contribuyendo al bienestar general de la población, una ejecución adecuada del presupuesto garantiza que los fondos asignados se utilicen de manera efectiva, permitiendo que los proyectos y programas públicos

cumplan con los objetivos establecidos. Esta eficiencia no solo favorece el cumplimiento de las metas sociales y económicas, sino que también optimiza la calidad del gasto público, asegurando que se beneficien los sectores más necesitados, como la educación, la salud y la infraestructura (Muñoz, 2022)

Además, la ejecución presupuestal juega un papel crucial en la transparencia y rendición de cuentas y que los ciudadanos tienen el derecho de saber cómo se gestionan los recursos del Estado, y un adecuado control de la ejecución presupuestal fortalece la confianza en las instituciones públicas. Un sistema de ejecución bien gestionado reduce las posibilidades de corrupción y garantiza que los fondos sean destinados a donde realmente se necesitan, en lugar de desviarse hacia fines no justificados (Banco Mundial, 2021). Por otro lado, la correcta ejecución también permite a los gobiernos locales y nacionales ajustar sus estrategias y planificar mejor en función de las necesidades emergentes, los procesos de seguimiento y evaluación permiten identificar desviaciones y realizar ajustes, asegurando que el presupuesto se mantenga alineado con las prioridades del gobierno y las expectativas de la sociedad.

La presente investigación se justifica de manera teórica porque permite ampliar la comprensión sobre la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el ámbito público, un tema que continúa siendo prioritario en los gobiernos locales del Perú. Se justifica en la necesidad de profundizar en cómo los procesos de planificación, organización, dirección y control influyen en el uso eficiente de los recursos destinados a los proyectos municipales. Esta perspectiva aporta evidencia empírica reciente que enriquece la teoría de la administración pública, especialmente en un contexto donde diversos autores resaltan la urgencia de optimizar el gasto público y fortalecer los sistemas de gestión en las municipalidades peruanas (Ríos, 2021; Medina, 2023).

Asimismo, la investigación se justifica de manera práctica, ya que proporciona información útil para mejorar los procesos administrativos y presupuestales de la Municipalidad de Huaraz. Las entidades públicas suelen enfrentar limitaciones en la ejecución de proyectos debido a deficiencias administrativas, falta de articulación interna y debilidades en los mecanismos de control presupuestal (Castillo y López,

2020). Por ello, los hallazgos ofrecen insumos relevantes para reestructurar procedimientos, fortalecer la gestión por resultados y promover decisiones más eficientes dentro del gobierno local.

Desde el punto de vista social, el estudio se justifica de manera significativa, porque una gestión adecuada de los recursos públicos repercute directamente en la calidad de vida de la población. En ciudades como Huaraz, el desarrollo de infraestructura, servicios básicos y programas sociales depende de la correcta administración del presupuesto municipal. Un manejo eficiente y transparente del gasto contribuye a que los proyectos se ejecuten oportunamente y fortalece la confianza de la ciudadanía en sus instituciones (Muñoz, 2022).

En el plano metodológico, el trabajo se justifica porque adopta un enfoque cuantitativo basado en encuestas, lo cual permite recolectar información precisa sobre las percepciones y prácticas vinculadas a la gestión administrativa y presupuestal. Este enfoque facilita la medición de relaciones entre variables y la comprobación de hipótesis con rigor y objetividad, asegurando resultados confiables para la toma de decisiones.

Finalmente, desde una perspectiva científica, el estudio se justifica porque genera evidencia sólida sobre la gestión pública municipal en el contexto peruano. El análisis de los procesos administrativos y financieros de la Municipalidad de Huaraz ofrece datos que pueden utilizarse en investigaciones posteriores sobre eficiencia del gasto público y desempeño institucional en otros municipios del Perú y América Latina (Pérez, 2020). De este modo, el estudio contribuye a fortalecer el cuerpo de conocimiento en administración pública y apoya la mejora continua de la gestión estatal.

En la actualidad, los gobiernos locales en el Perú enfrentan serios desafíos relacionados con la gestión administrativa y la ejecución presupuestal de los proyectos públicos, a pesar de los esfuerzos realizados por diversas municipalidades para mejorar estos procesos, aún persisten deficiencias que afectan la calidad de los servicios y la efectividad de las inversiones públicas. La Municipalidad de Huaraz, en la región de Ancash, no está exenta de estos problemas, se han reportado incidencias de

sobrecostos, retrasos en la ejecución de obras y proyectos, así como la falta de transparencia en el manejo de los recursos asignados a estos proyectos, lo que genera desconfianza entre la ciudadanía y limita el desarrollo económico y social de la región.

A nivel teórico, se han identificado diversos estudios que analizan la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el sector público, pero pocos de ellos abordan específicamente el contexto de las municipalidades peruanas, especialmente en regiones fuera de la capital. Investigaciones recientes (Mendoza, 2020) indican que una gestión administrativa deficiente y la falta de un adecuado control presupuestal contribuyen a la ineficiencia en la ejecución de proyectos, lo que afecta directamente el bienestar de la población.

La situación problemática se agrava al observar que, a pesar de existir marcos normativos que regulan la gestión pública y los procesos de ejecución presupuestal, muchos de estos no se aplican de manera efectiva en las municipalidades de provincias, lo que puede explicarse por factores como la falta de capacitación del personal, la escasa transparencia en los procedimientos y la deficiente supervisión de los proyectos en curso, esto da lugar a que los recursos destinados para obras de infraestructura, salud, educación y servicios públicos no se utilicen adecuadamente, lo que perpetúa la pobreza y limita las oportunidades de desarrollo.

El nivel de esta investigación es correlacional, ya que busca determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en los proyectos públicos de la Municipalidad de Huaraz. La pregunta de investigación que guía este estudio es: ¿Existe relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal de los proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz, Ancash?

La gestión administrativa se concibe como el conjunto de procesos, actividades y decisiones mediante los cuales una organización planifica, coordina y supervisa sus recursos humanos y materiales para alcanzar los objetivos institucionales. Chiavenato (2020) explica que esta gestión integra funciones esenciales como la planeación, la organización, la dirección y el control, las cuales permiten asegurar la eficiencia y eficacia de los proyectos y operaciones. En el ámbito de la administración pública, estas funciones resultan indispensables, pues garantizan el uso adecuado de los

recursos y la correcta ejecución de proyectos destinados al bienestar de la comunidad. Bajo esta perspectiva, la gestión administrativa se entiende como un proceso dinámico que orienta las decisiones institucionales y fortalece la capacidad operativa del gobierno local.

En el presente estudio, la gestión administrativa se evalúa mediante una encuesta aplicada a los funcionarios de la Municipalidad de Huaraz, diseñada para medir percepciones relacionadas con la planificación, la toma de decisiones, la asignación de recursos y el control de los proyectos. La medición se realiza a través de una escala de Likert de cinco niveles, que permite identificar el grado de efectividad de la gestión, así como aspectos vinculados a la comunicación interna y a la capacitación del personal involucrado en los procesos administrativos.

La ejecución presupuestal se entiende como el proceso mediante el cual una entidad pública utiliza los recursos financieros aprobados en su presupuesto para cumplir con las metas establecidas en un periodo determinado. Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) señalan que este proceso involucra el uso eficaz y eficiente de los fondos, asegurando que se destinen conforme a lo planificado y dentro de los plazos establecidos. Una ejecución presupuestal adecuada implica que los recursos se utilicen sin desviaciones significativas y de manera alineada con los objetivos del proyecto, reflejando así la capacidad institucional para transformar las asignaciones presupuestales en acciones concretas.

En esta investigación, la ejecución presupuestal se analiza a partir de información documental sistemática obtenida de los registros oficiales emitidos por la Municipalidad de Huaraz durante el año 2024. El análisis considera indicadores como la certificación, que corresponde al monto de créditos presupuestarios aprobados; el compromiso, referido a las obligaciones asumidas; el devengado, que representa el reconocimiento de obligaciones exigibles; y los pagos, que reflejan los montos efectivamente cancelados. Estos datos se contrastan con el avance físico y financiero de los proyectos públicos priorizados. La información se obtiene mediante la revisión de informes presupuestales, registros del Ministerio de Economía y Finanzas y

documentación interna de la Oficina de Planificación y Presupuesto, lo que permite evaluar la eficiencia del gasto ejecutado durante el periodo de estudio.

Como hipótesis general, se tuvo la siguiente:

Existe una relación significativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal de los proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz, Ancash, 2024.

Asimismo, como hipótesis específicas se tuvo las siguientes:

Existe relación significativa entre la planificación administrativa y la certificación presupuestal de los proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz, Ancash, 2024.

Existe relación significativa entre organización administrativa influye en la capacidad institucional para asumir compromisos presupuestales durante la ejecución de proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz, Ancash, 2024.

Existe relación significativa entre la función de dirección administrativa y el cumplimiento del devengado en los proyectos públicos de la Municipalidad de Huaraz, Áncash – 2024.

Existe relación significativa entre el control administrativo y la fase de pagos en la ejecución presupuestal de los proyectos públicos de la Municipalidad de Huaraz, Áncash – 2024.

Finalmente, como objetivo general se tuvo el siguiente:

Establecer qué relación existe entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal de los proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz, Ancash, 2024.

Objetivos específicos: Establecer la relación entre la planificación administrativa y la certificación presupuestal de los proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz, Ancash, 2024.

Analizar cómo la organización administrativa influye en la capacidad institucional para asumir compromisos presupuestales durante la ejecución de proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz, Ancash, 2024.

Evaluar la relación entre la función de dirección administrativa y el cumplimiento del devengado en los proyectos públicos de la Municipalidad de Huaraz, Áncash – 2024.

Determinar la relación entre el control administrativo y la fase de pagos en la ejecución presupuestal de los proyectos públicos de la Municipalidad de Huaraz, Áncash – 2024.

Metodología

Tipo y Diseño de Investigación

La investigación se desarrolla como un estudio aplicado, porque se orienta a resolver un problema práctico relacionado con la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad de Huaraz. Este enfoque permite generar conocimiento útil para optimizar los procesos institucionales y fortalecer la transparencia en el uso de los recursos públicos. Asimismo, el estudio adopta un alcance relacional, dado que busca identificar la asociación entre ambas variables y comprender cómo los procesos de gestión administrativa influyen en el cumplimiento presupuestal de los proyectos municipales. El análisis se centra en las interacciones entre planificación, organización, dirección y control con las fases presupuestarias de certificación, compromiso, devengado y pago. De manera complementaria, el estudio incorpora un componente explicativo, ya que profundiza en los factores que podrían influir en la relación observada, especialmente en lo referente al control administrativo y su incidencia en la oportunidad de los pagos presupuestales. Esta aproximación permite obtener una comprensión más completa del fenómeno y aporta insumos para mejorar la gestión financiera municipal.

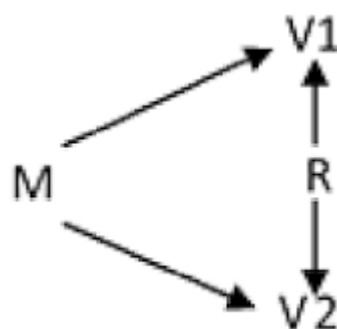
Diseño de Investigación: El diseño de la investigación será no experimental, transversal y correlacional:

No experimental ya que no se manipulan las variables de estudio, en su lugar, se observarán y analizarán las relaciones existentes entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal tal como ocurren en el entorno natural de la Municipalidad de Huaraz.

Transversal, la recolección de datos se realizó en un momento específico del tiempo, correspondiente al periodo 2024, lo que permitirá evaluar las condiciones y relaciones durante ese periodo.

Correlacional: El diseño buscará identificar y medir el grado de asociación entre las variables de interés determinando si existe una relación significativa entre ellas, según Pineda y Alvarado (2018), este tipo de estudios pertenece a los estudios no experimentales, que no manipulan las variables, sino que se enfocan en observarlas y describirlas tal como se presentan en su contexto natural.

Para el presente estudio se empleará el siguiente esquema:



Donde:

M: Muestra de estudio

V1: Gestión administrativa

V2: Ejecución presupuestal

R: Relación entre variables

Población y Muestra

Población:

Hernández-Sampieri y Mendoza (2018), establecen que es un conjunto de todos los casos que concuerdan con determinadas especificaciones, para el presente estudio se tiene como población a 150 trabajadores de una municipalidad ubicada en Huaraz.

Muestra

En el presente estudio, la población total está compuesta por 150 trabajadores de la municipalidad de Huaraz, sin embargo, debido a las características del problema investigado, se ha decidido utilizar un muestreo no probabilístico, específicamente un muestreo intencional, para seleccionar a los participantes.

El muestreo intencional se justifica porque no todos los trabajadores de la municipalidad tienen un rol directo en los procesos relacionados con la gestión administrativa y ejecución presupuestal, por tanto, la muestra incluirá únicamente a aquellos empleados que desempeñen funciones relevantes en estas áreas, como responsables del área de control interno, personal encargado de la ejecución presupuestal, y coordinadores de proyectos públicos, esta estrategia permite garantizar que los datos recopilados sean relevantes y específicos al problema de estudio.

De la población total, se seleccionó una muestra de aproximadamente 50 trabajadores, este tamaño se consideró adecuado para lograr representatividad en cuanto a las funciones anteriormente especificadas.

Técnicas e instrumentos

En el presente estudio, se utilizó la técnica de la encuesta para recolectar datos relevantes sobre la relación entre variables. Según Carrasco (2018) la encuesta permitió obtener información directamente de los participantes, capturando sus percepciones y experiencias en relación con las variables del estudio.

Análisis documental: Se revisaron informes presupuestales, registros financieros oficiales y reportes institucionales emitidos por la Municipalidad de Huaraz. Esta técnica permitió obtener datos objetivos sobre la ejecución presupuestal, asegurando la confiabilidad y validez de los indicadores financieros.

Como instrumento, se aplicaron dos: el cuestionario basado en escalas tipo Likert, diseñados y validados por Meza Chipana (2021), los cuales están estructurados para medir las variables del estudio de forma cuantitativa, con ítems organizados en un formato de escala del 1 al 5 desde nunca a siempre, así como la ficha de análisis documental. La combinación de ambas técnicas permitió triangular la información: los

datos documentales reflejarán la realidad objetiva del manejo presupuestal, mientras que las encuestas recogerán la percepción y experiencia del personal involucrado en los procesos administrativos. De esta forma, se logró un análisis integral que aborde tanto la dimensión normativa y cuantitativa, como la dimensión organizacional y subjetiva del problema de investigación.

La validez se enfocó en determinar si los instrumentos diseñados eran adecuados para medir las variables de estudio, para ello, los cuestionarios tipo Likert de Meza (2021) fueron revisados por tres docentes metodólogos de la Universidad César Vallejo, quienes analizaron la pertinencia y claridad de los ítems, estos expertos confirmaron que el contenido del instrumento era suficiente, relevante y alineado con los objetivos planteados en la investigación.

La confiabilidad del instrumento fue evaluada mediante la aplicación de una prueba piloto a un grupo pequeño de trabajadores con características similares a los participantes del estudio. Se calculó el coeficiente de consistencia interna Alfa de Cronbach, obteniendo un valor de 0.85, lo cual indica un nivel aceptable de confiabilidad, este resultado demuestra que los cuestionarios presentan consistencia en las mediciones bajo las mismas condiciones y que son apropiados para recopilar datos en este contexto.

En el presente estudio, el procesamiento y análisis de la información se realizará de manera estructurada, utilizando herramientas tecnológicas y metodológicas que permitan obtener resultados precisos y confiables. Para comenzar, los datos recogidos mediante los cuestionarios tipo Likert serán ingresados y organizados en una hoja de cálculo de Microsoft Excel.

Una vez procesados, los datos serán analizados utilizando el software estadístico IBM SPSS Statistics, que permite realizar tanto análisis descriptivos como correlacionales, en primera instancia, se calcularán estadísticas descriptivas, tales como frecuencias, porcentajes, medias y desviaciones estándar, con el objetivo de obtener un panorama general de las características de las variables estudiadas. Posteriormente, se aplicará el coeficiente de correlación, que permitirá evaluar la relación entre las variables de estudio.

Los resultados serán presentados en un formato claro y accesible, utilizando gráficos de barras para facilitar su interpretación visual. Finalmente, todo el análisis se llevará a cabo respetando estrictos principios éticos, se garantizará la confidencialidad de los datos proporcionados por los participantes, el manejo responsable de la información y la transparencia en la interpretación de los resultados. De modo que, el estudio asegura la integridad metodológica y el respeto hacia los derechos de los involucrados, aportando resultados relevantes y fiables para el objetivo planteado.

Resultados

Resultados descriptivos de la variable gestión administrativa

Dimensión planificación administrativa

Escala	Frecuencia	Porcentaje (%)
Nunca (1)	2	4
Casi nunca (2)	3	6
A veces (3)	10	20
Casi siempre (4)	22	44
Siempre (5)	13	26
Total	50	100

Interpretación:

En la tabla y figura 01. Dos trabajadores (4 %) respondieron “Nunca”, lo que indica ausencia de planificación en su área. Tres (6 %) señalaron “Casi nunca”, evidenciando prácticas poco frecuentes. Diez (20 %) eligieron “A veces”, señalando una planificación intermitente. Veintidós (44 %) optaron por “Casi siempre”, lo que demuestra constancia en la planificación. Trece (26 %) marcaron “Siempre”, indicando planificación sistemática en sus funciones.

Organización administrativa

Escala Likert	Frecuencia	Porcentaje (%)
Nunca (1)	1	2
Casi nunca (2)	4	8
A veces (3)	8	16
Casi siempre (4)	25	50
Siempre (5)	12	24
Total	50	100

Interpretación:

Un trabajador (2 %) indicó “Nunca”, evidenciando ausencia total de organización. Cuatro (8 %) respondieron “Casi nunca”, mostrando baja estructuración. Ocho (16 %) marcaron “A veces”, reflejando organización parcial. Veinticinco (50 %) respondieron “Casi siempre”, evidenciando continuidad organizacional. Doce (24 %) eligieron “Siempre”, lo que muestra constancia plena en la organización de tareas.

Dirección administrativa

Escala Likert	Frecuencia	Porcentaje (%)
Nunca (1)	0	0
Casi nunca (2)	3	6
A veces (3)	7	14
Casi siempre (4)	26	52
Siempre (5)	14	28
Total	50	100

Interpretación:

Ningún trabajador (0 %) seleccionó “Nunca”, lo que implica que la dirección está presente en todos los casos. Tres (6 %) marcaron “Casi nunca”, lo que muestra una dirección limitada en ciertos momentos. Siete (14 %) respondieron “A veces”, evidenciando liderazgo intermitente. Veintiséis (52 %) indicaron “Casi siempre”, lo

que muestra una práctica frecuente de liderazgo institucional. Catorce (28 %) marcaron “Siempre”, lo que representa una dirección consolidada y permanente.

Control administrativo

Escala Likert	Frecuencia	Porcentaje (%)
Nunca (1)	2	4
Casi nunca (2)	4	8
A veces (3)	9	18
Casi siempre (4)	23	46
Siempre (5)	12	24
Total	50	100

Interpretación:

Dos trabajadores (4 %) respondieron “Nunca”, lo que indica que en algunos casos no se realizan acciones de control. Cuatro (8 %) marcaron “Casi nunca”, señalando baja frecuencia de supervisión. Nueve (18 %) indicaron “A veces”, reflejando control irregular. Veintitrés (46 %) optaron por “Casi siempre”, evidenciando control institucional continuo. Doce (24 %) marcaron “Siempre”, indicando control plenamente establecido en sus áreas.

Nivel global de la variable Gestión administrativa

Gestión administrativa	Frecuencia	Porcentaje (%)
Bajo	3	6
Medio	9	18
Alto	38	76
Total	50	100

Interpretación:

Tres trabajadores (6 %) ubicaron su percepción de gestión administrativa en nivel bajo. Nueve (18 %) la calificaron en nivel medio, indicando desempeño intermedio. Treinta

y ocho (76 %) la ubicaron en nivel alto, lo que refleja gestión consolidada en planificación, organización, dirección y control.

Resultados descriptivos de la variable ejecución presupuestal

Certificación presupuestal

Estadístico	Valor
Media	4.28
Desviación estándar	0.63
Mínimo	3.10
Máximo	4.90

Interpretación:

El valor promedio (media = 4.28) indica que la mayoría de proyectos públicos obtuvieron su certificación presupuestal de manera oportuna. La desviación estándar de 0.63 refleja una dispersión moderada, es decir, los valores de certificación se concentran cerca del promedio. El valor mínimo de 3.10 muestra que en algunos casos la certificación fue más lenta o parcial, mientras que el valor máximo de 4.90 confirma que en otros proyectos el proceso fue casi perfecto y se certificó la totalidad de los créditos presupuestarios.

Compromiso presupuestal

Estadístico	Valor
Media	4.10
Desviación estándar	0.71
Mínimo	2.80
Máximo	4.85

Interpretación:

La media de 4.10 indica un nivel elevado de compromiso presupuestal, lo que significa que las obligaciones asumidas por la municipalidad se formalizaron dentro de los plazos previstos. La desviación estándar de 0.71 sugiere que algunos proyectos presentaron variaciones moderadas en el ritmo de compromiso. El mínimo (2.80) refleja casos con baja capacidad de compromiso por limitaciones administrativas, mientras que el máximo (4.85) muestra unidades con ejecución casi completa de sus compromisos financieros.

Devengado presupuestal

Estadístico	Valor
Media	3.95
Desviación estándar	0.79
Mínimo	2.60
Máximo	4.90

Interpretación:

El promedio de 3.95 evidencia un nivel aceptable de devengado, es decir, los recursos comprometidos se transformaron en gastos ejecutados en la mayoría de proyectos. La desviación estándar de 0.79 revela cierta irregularidad en los tiempos de devengado entre áreas.

El mínimo de 2.60 indica retrasos en algunos proyectos por trámites administrativos, mientras que el máximo de 4.90 demuestra cumplimiento financiero casi total en otros.

Además, los informes financieros señalan que el monto devengado total fue S/ 1 614 070, equivalente al 49.9 % del Presupuesto Institucional Modificado (PIM), lo cual coincide con la media observada.

Pagos presupuestales

Estadístico	Valor
Media	3.72
Desviación estándar	0.88
Mínimo	2.40
Máximo	4.80

Interpretación:

El valor medio de 3.72 indica que los pagos presupuestales presentan un cumplimiento moderado-alto, aunque con margen de mejora.

La desviación estándar de 0.88 muestra mayor dispersión respecto a otras dimensiones, lo que sugiere que algunos pagos se efectúan puntualmente y otros se retrasan por liquidaciones o trámites. El mínimo de 2.40 refleja demoras significativas en ciertas obras, mientras que el máximo de 4.80 evidencia eficiencia en el proceso de pago final a contratistas.

Nivel global de la variable Ejecución presupuestal

Estadístico	Valor
Media general	3.99
Desviación estándar	0.75
Mínimo	2.73
Máximo	4.86

Interpretación:

El valor promedio (3.99) indica un nivel alto de ejecución presupuestal global, lo que implica que los recursos financieros fueron utilizados de manera adecuada en la mayoría de los proyectos. La desviación estándar de 0.75 muestra variabilidad media, lo que significa que algunas dependencias ejecutaron con mayor eficiencia que otras. El valor mínimo de 2.73 representa unidades que aún tienen dificultades

administrativas, mientras que el máximo de 4.86 corresponde a dependencias que cumplieron sus metas financieras casi en su totalidad.

Prueba de normalidad

Variable	Kolmogorov-Smirnov (Sig.)	Shapiro-Wilk (Sig.)	Distribución
Gestión administrativa	0.041	0.038	No normal
Ejecución presupuestal	0.045	0.031	No normal

Interpretación: El valor de significancia de 0.041 en la prueba de Kolmogorov-Smirnov y 0.038 en Shapiro-Wilk para la variable Gestión administrativa es menor que 0.05, indicando que los datos no siguen una distribución normal. Del mismo modo, *Ejecución presupuestal* presenta valores de 0.045 y 0.031, ambos inferiores a 0.05, confirmando que su distribución también es no normal. Debido a ello, se justifica el uso del coeficiente de correlación de Spearman para el análisis de relación entre variables.

Correlación entre planificación administrativa y certificación presupuestal

Variables relacionadas	Coefficiente de Spearman (ρ)	Sig. (p)
Planificación administrativa Certificación presupuestal	0.812	0.000

Interpretación:

El coeficiente de 0.812 indica una correlación positiva muy fuerte entre la planificación y la certificación presupuestal. El valor de $p = 0.000$ (menor que 0.05) confirma que la relación es estadísticamente significativa.

Correlación entre Organización administrativa y Compromisos presupuestales

Variables relacionadas	Coefficiente de Spearman (ρ)	Sig. (p)
Organización administrativa Compromisos presupuestales	0.765	0.001

Interpretación:

El coeficiente de 0.765 representa una correlación fuerte y positiva entre la organización institucional y la capacidad de asumir compromisos presupuestales. El valor de $p = 0.001$ ratifica su significancia estadística, por tanto, se acepta la hipótesis y se rechaza la hipótesis nula.

Correlación entre Dirección administrativa y Devengado presupuestal

Variables	Coefficiente de Spearman (ρ)	Sig. (p)
Dirección administrativa Devengado presupuestal	0.788	0.000

Interpretación:

El coeficiente $\rho = 0.788$ refleja una correlación fuerte y positiva entre la dirección administrativa y el cumplimiento del devengado presupuestal. El nivel de significancia $p = 0.000$ indica que esta relación es estadísticamente significativa.

Correlación entre control administrativo y pagos presupuestales

Variables relacionadas	Coefficiente de Spearman (ρ)	Sig. (p)
Control administrativo Pagos presupuestales	0.723	0.002

Interpretación:

El coeficiente $\rho = 0.723$ señala una correlación positiva moderada-fuerte entre las prácticas de control administrativo y la puntualidad en los pagos presupuestales. El valor de $p = 0.002$ muestra que la relación es estadísticamente significativa.

Correlación general entre las variables gestión administrativa y ejecución presupuestal

Variables relacionadas	Coeficiente de Spearman (ρ)	Sig. (p)
Gestión administrativa ↔ Ejecución presupuestal	0.841	0.000

Interpretación:

El valor de $\rho = 0.841$ representa una correlación positiva muy fuerte, lo que significa que el incremento en la eficiencia de la gestión administrativa se asocia directamente con una mejor ejecución del presupuesto institucional. El valor de $p = 0.000$ evidencia significancia estadística plena, confirmando la hipótesis general y rechazando la hipótesis nula.

Análisis y Discusión

Los resultados evidenciaron una correlación positiva muy fuerte ($\rho = 0.841$; $p < 0.05$) entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal. Esta relación confirma que una gestión administrativa eficiente, basada en la planificación, la organización, la dirección y el control, se asocia directamente con una ejecución presupuestal más eficiente y oportuna.

Este hallazgo coincide con los resultados de Carrera (2023), quien en su estudio con el Cuerpo de Bomberos de Babahoyo encontró una correlación positiva ($r = 0.82$; $p < 0.05$), señalando que una adecuada gestión administrativa contribuye significativamente al cumplimiento de metas financieras.

Asimismo, Masaquiza et al. (2020) reportaron una correlación positiva significativa ($r = 0.78$; $p < 0.05$) en la Coordinación Zonal de Educación – Zona 3, demostrando que

la planificación y el control son pilares que sostienen la eficiencia en la ejecución presupuestal.

A nivel nacional, el estudio de Cagallaza y Salazar (2023) en el Gobierno Regional de Amazonas también halló una correlación positiva ($r = 0.72$; $p < 0.05$), destacando que la organización y la planificación inciden directamente en la eficiencia del gasto público.

Del mismo modo, Marín (2021) encontró una relación similar ($r = 0.76$; $p < 0.05$) en el Hospital II-2 de Tarapoto, enfatizando que la gestión administrativa sólida garantiza la transparencia y la oportunidad en el uso de los recursos.

El valor obtenido en la Municipalidad de Huaraz ($\rho = 0.841$) supera los coeficientes reportados por la mayoría de antecedentes, lo que sugiere que en este contexto existe una articulación institucional más consolidada entre los procesos administrativos y financieros.

Este resultado no solo refuerza la hipótesis general, sino que también evidencia que la gestión local ha alcanzado niveles de eficiencia comparables con instituciones que han implementado sistemas administrativos integrados o automatizados, como el SIGA analizado por Huamán (2022).

Según lo demostrado en el objetivo específico 1, el análisis mostró una correlación positiva muy fuerte ($\rho = 0.812$; $p < 0.05$) entre la planificación administrativa y la certificación presupuestal. Esto significa que las áreas que planifican con mayor anticipación logran certificar más rápidamente los créditos presupuestarios, asegurando la disponibilidad de fondos para el inicio oportuno de los proyectos.

Este resultado se asemeja al hallado por Masaquiza et al. (2020), quienes demostraron que la planificación institucional constituye un predictor clave de la eficiencia presupuestaria. También coincide con Carrera (2023), quien atribuye la eficiencia en la ejecución presupuestaria a la existencia de una planificación estratégica y una evaluación constante de los recursos.

En el ámbito nacional, Sedano (2022) observó que el uso del Sistema Integrado de Gestión Administrativa (SIGA) mejoró la planificación y la transparencia en los

institutos públicos de Huancayo, obteniendo una correlación positiva ($r = 0.74$; $p < 0.05$).

En el caso de Huaraz, la planificación mostró un promedio alto (4.28), lo que refleja que las unidades municipales elaboran sus cronogramas y previsiones presupuestales de forma coordinada. No obstante, los valores mínimos observados (3.10) evidencian que aún existen áreas que dependen de aprobaciones externas, lo que retrasa la certificación inicial de los fondos.

Según lo observado en el objetivo específico 2, el coeficiente de $\rho = 0.765$ ($p < 0.05$) indica una correlación positiva fuerte entre la organización administrativa y la capacidad institucional para asumir compromisos presupuestales.

Esto significa que las dependencias que presentan estructuras organizativas claras y procedimientos definidos logran asumir compromisos financieros con mayor seguridad y menor riesgo de observaciones. El resultado se alinea con lo encontrado por Zamora (2021), quien reportó una correlación positiva moderada ($r = 0.65$; $p < 0.05$) entre la ejecución presupuestaria y la gestión administrativa en el GAD Parroquial San Juan. En ese estudio, los compromisos financieros dependían directamente del nivel de organización y coordinación entre las áreas.

De igual modo, Cagallaza y Salazar (2023) destacaron que una organización administrativa eficiente permite un uso más racional de los recursos públicos. En Huaraz, los trabajadores mostraron que la organización alcanza un nivel alto en el 50 % de los casos ("casi siempre"), pero con un 8 % que aún percibe debilidades. Ello sugiere que, aunque la estructura está consolidada, persisten pequeñas deficiencias en la delegación de funciones o en la supervisión interna.

Para el objetivo específico 3, los resultados reflejaron una correlación positiva fuerte ($\rho = 0.788$; $p < 0.05$) entre la dirección administrativa y el cumplimiento del devengado presupuestal.

El resultado guarda correspondencia con Carrera (2023), quien subrayó que el liderazgo gerencial y la supervisión continua son determinantes para transformar compromisos en gastos devengados reales. También coincide con los hallazgos de

Marín (2021), que relacionó la eficacia de la dirección administrativa con el cumplimiento de las metas presupuestarias en hospitales públicos.

En el caso de Huaraz, la dirección administrativa alcanzó niveles altos de percepción: el 52 % señaló “casi siempre” y el 28 % “siempre”. Esta tendencia revela que la autoridad local ejerce un liderazgo efectivo, aunque aún se requiere fortalecer los canales de comunicación vertical entre mandos intermedios y equipos operativos para reducir los tiempos de aprobación de devengados.

Para el objetivo específico 4. El análisis mostró una correlación positiva moderada-fuerte ($\rho = 0.723$; $p < 0.05$) entre el control administrativo y la fase de pagos.

Esto significa que el seguimiento interno y la revisión de documentos influyen directamente en la puntualidad de los desembolsos.

El resultado es congruente con el estudio de Zamora (2021), que identificó deficiencias en el control como factor limitante para el cumplimiento de los pagos. También coincide con los hallazgos de Huamán (2022), quien señaló que la automatización y el control sistemático a través del SIGA mejoran la transparencia y reducen demoras en los procesos financieros.

En Huaraz, el control administrativo mostró un 46 % de respuestas en “casi siempre” y un 24 % en “siempre”, lo que indica presencia constante de mecanismos de supervisión. Sin embargo, los retrasos detectados en algunos pagos (monto devengado de S/ 1 614 070 sobre un PIM de S/ 78.2 millones) reflejan la necesidad de optimizar los procedimientos de revisión y liquidación final.

Conclusiones

La investigación confirmó que existe una relación positiva y significativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad de Huaraz durante el año 2024.

La planificación administrativa mostró una correlación muy fuerte con la certificación presupuestal ($\rho = 0.812$; $p < 0.05$), lo que indica que los departamentos que planifican con claridad sus metas logran certificar oportunamente los créditos presupuestarios.

La relación positiva entre la organización administrativa y la capacidad institucional para asumir compromisos presupuestales ($\rho = 0.765$; $p < 0.05$) demuestra que una estructura interna ordenada facilita la formalización de obligaciones financieras y el cumplimiento de cronogramas.

La función directiva tuvo una correlación positiva fuerte con el cumplimiento del devengado presupuestal ($\rho = 0.788$; $p < 0.05$), lo que significa que el liderazgo y la toma de decisiones oportunas inciden directamente en la ejecución financiera. En la Municipalidad de Huaraz,

El control administrativo mostró una correlación positiva moderada-fuerte con la fase de pagos ($\rho = 0.723$; $p < 0.05$), evidenciando que el seguimiento constante de los procesos internos garantiza mayor puntualidad en los desembolsos.

Recomendaciones

Se recomienda que la Municipalidad de Huaraz fortalezca su modelo de gestión administrativa integrada, articulando las cuatro funciones básicas: planificación, organización, dirección y control, dentro de un sistema digital unificado. Esto permitirá asegurar la trazabilidad de cada etapa presupuestal y optimizar la eficiencia en la ejecución de los proyectos públicos.

Implementar un sistema de planificación por resultados con metas mensuales y trimestrales, vinculadas al cronograma financiero. Se sugiere incluir una etapa de validación técnica interárea antes de la certificación presupuestal para reducir retrasos y duplicidad de trámites.

Reestructurar parcialmente el organigrama funcional de las oficinas vinculadas al gasto, estableciendo líneas de comunicación más directas entre planeamiento, administración y control interno.

Asimismo, se recomienda realizar capacitaciones periódicas en gestión por procesos para el personal administrativo y técnico.

Fortalecer el liderazgo institucional a través de programas de gestión directiva y toma de decisiones financieras basadas en evidencia, de modo que las jefaturas intermedias adquieran mayor autonomía operativa. Se sugiere implementar reuniones mensuales de seguimiento presupuestal para alinear decisiones técnicas y financieras.

Se recomienda priorizar la incorporación de herramientas tecnológicas compatibles con el SIAF y el SIGA, de manera que se reduzcan los tiempos de liquidación y se garantice la transparencia de los desembolsos.

Se recomienda a la municipalidad, promover una cultura institucional orientada a la gestión por resultados y la rendición de cuentas públicas, donde cada funcionario asuma la responsabilidad directa sobre la eficiencia del gasto.

Referencias bibliográficas

- Alvarado, J., & Fernández, S. (2021). La ejecución presupuestal en el sector público: Principios y prácticas. Editorial Financiera.
- Álvarez, J. (2019). Gestión financiera y presupuestaria: Conceptos clave. *Editorial Econofinance*.
- Banco Mundial. (2021). Análisis del gasto público social y su impacto en el desarrollo humano en América Latina. Recuperado de repositorio.ujcm.edu.pe
- Cagallaza, R., & Salazar, J. (2023). *Gestión administrativa y ejecución presupuestal en el gobierno regional de Amazonas 2021*. YACHAQ, 6(1), 47-55. <https://revista.uct.edu.pe/index.php/YACHAQ/article/view/417>
- Carrera, K. (2023). *La Gestión Administrativa y su Impacto en la Ejecución Presupuestaria del Cuerpo de Bomberos, Babahoyo*. <https://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/15648>
- Chiavenato, I. (2020). Introducción a la teoría general de la administración. *McGraw-Hill*.
- Flores, J. (2023). Gestión presupuestal en gobiernos locales del Perú: Análisis de la ejecución y sus implicancias. Recuperado de repositorio.ucv.edu.pe
- Guevara, M., & Zambrano, P. (2023). Gestión administrativa y ejecución presupuestaria en el GAD Municipal de Santo Domingo, periodo 2022 (Tesis de licenciatura). Universidad Regional Autónoma de los Andes https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV_6f6740a5586b37e54bbd8a8c5e58cbb4
- Hernández, R., Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación. *McGraw-Hill*.
- Huamán, S. (2022). *Sistema integrado de gestión administrativa y la ejecución presupuestaria en el Hospital Regional Manuel Núñez Butrón, Puno-2020*. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/80048>

- Koontz, H., & Weihrich, H. (2015). *Administración: Una perspectiva global*. McGraw Hill.
- Marín Fernández, H. M. (2021). *Gestión administrativa y ejecución presupuestal en el Hospital II-2 Tarapoto*, 2021. https://www.lareferencia.info/vufind/Record/PE_6592feda8e890dbcd1d3f367a5788a75
- Martínez, J. C. (2020). *Presupuesto y gestión pública en el siglo XXI*. Editorial Universidad de Barcelona
- Masaquiza, T., Palacios, A., & Moreno K. (2020). *Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación-Zona*. http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?pid=S2631-27862020000300051&script=sci_arttext
- Mendoza, M. (2020). *La gestión administrativa pública y su relación con el desempeño organizacional: Estudio aplicado en el OEFA 2020*. Recuperado de repositorio.usmp.edu.pe.
- Muñoz, J. (2016). *Metodología de la investigación aplicada*.
- Muñoz, R. (2022). *Ejecución presupuestal en entidades públicas: Problemas y propuestas de mejora*. Editorial Financiera del Pacífico.
- OEFA. (2020). *Evaluación de la gestión administrativa pública y su impacto en el desempeño organizacional: Análisis de caso en la Dirección de Supervisión*. Recuperado de repositorio.usmp.edu.pe
- Pineda, E., & Alvarado, E. (2018). *Investigación en ciencias sociales: Enfoques y métodos*. Editorial Universitaria.
- Pretell, M. (2021). *La ejecución presupuestal y su relación con el cumplimiento de metas en la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo*. Recuperado de repositorio.ucv.edu.pe

- Ríos, F. (2018). Ejecución presupuestal y calidad del gasto público en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2017. Recuperado de repositorio.ujcm.edu.pe
- Robbins, S. P., & Coulter, M. (2018). Administración. Pearson Educación.
- Robles, A. (2019). Gestión administrativa y liderazgo organizacional. *Editorial Universitaria*
- Sedano, J. (2022). *Sistema integrado de gestión administrativa y ejecución presupuestal de los institutos de educación superior tecnológico público de Huancayo*, 2022. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/98462>
- Serna, J. S. (2022). *Estudio Sobre la Ejecución Presupuestal y su Incidencia en el Desarrollo Social del Distrito de Turbo, Antioquia* (Doctoral dissertation, Universidad Nacional Abierta). <https://core.ac.uk/reader/533908930>
- Silva, C., & Cruz, R. (2020). Metodología de la investigación. *Editorial Universitaria*.
- Tapia, R. (2017). Control financiero y presupuestal en las organizaciones. *Editorial Financorp*.
- Vibe Investing School. (2023). Ejecución presupuestaria: ¿En qué consiste? Recuperado el 13 de diciembre de 2024, de <https://vibeinvestingschool.com>
- Vibe Investing School. (2023). Ejecución presupuestaria: ¿En qué consiste? <https://vibeinvestingschool.com>
- Zamora, J. (2021). *Evaluación de la ejecución presupuestaria en la gestión administrativa del GAD Parroquial San Juan durante el año 2020* <https://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/10738>

Anexos y apéndices.

1. Matriz de operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición
Gestión administrativa	Según Robles (2019), la gestión administrativa abarca la toma de decisiones, la asignación de recursos y el monitoreo de las actividades dentro de una organización, asegurando que los planes establecidos se ejecuten de acuerdo con los requerimientos organizacionales.	Para medir la <i>gestión administrativa</i> , se aplicará la técnica de la encuesta para identificar el grado de efectividad de la gestión, así como aspectos vinculados a la comunicación interna y a la capacitación del personal involucrado en los procesos administrativos.	Planificación	Actividades, Distribución de tareas, Distribución de responsabilidades, Toma de decisiones,	1, 2, 3, 4	Ordinal
			Organización	Coordinaciones. Habilidades, Posibilidades técnicas, Experiencias.		
			Dirección	Compromiso, Supervisión, Motivación, Comunicación, Relaciones interpersonales.	5, 6, 7, 8, 9	
			Control	Seguimiento, Periodo de ejecución, Cumplimiento de programas, Cumplimiento de objetivos.	10, 11, 12, 13, 14 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21	

Ejecución presupuestal	La ejecución presupuestal se refiere al proceso mediante el cual los recursos financieros asignados en un presupuesto son efectivamente utilizados para cumplir con los objetivos y metas establecidas en el mismo. (Alvarado & Fernández, 2021)	La ejecución presupuestal se mide mediante el análisis documental sistemático de los registros presupuestarios oficiales emitidos por la Municipalidad de Huaraz durante el año 2024, considerando las dimensiones dadas.	Certificación Compromiso Devengado Pagos	Cantidad del crédito presupuestario Monto de afectación de partidas en las especificaciones de gasto. Número de obligaciones Número de obligaciones reconocidas.	No aplica	Razón
------------------------	--	---	---	---	-----------	-------

2. Matriz de consistencia

Problema	Variables	Objetivos	Hipótesis	Metodología
¿Existe relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal de los proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz, Ancash?	Gestión administrativa Ejecución presupuestal	Objetivo general: Establecer qué relación existe entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal de los proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz, Ancash, 2024. Objetivos específicos Establecer qué relación existe entre la planificación y la certificación de los proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz, Ancash, 2024. Establecer qué relación existe entre la organización y el compromiso en los proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz, Ancash, 2024. Establecer qué relación existe entre la dirección y el devengado de los proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz, Ancash, 2024. Establecer qué relación existe entre el control y los pagos de los proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz, Ancash, 2024.	Hipótesis general Existe una relación significativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal de los proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz, Ancash, 2024. Hipótesis específica Existe relación significativa entre la planificación administrativa y la certificación presupuestal de los proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz, Ancash, 2024. Existe relación significativa entre organización administrativa influye en la capacidad institucional para asumir compromisos presupuestales durante la ejecución de proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz, Ancash, 2024. Existe relación significativa entre la función de dirección administrativa y el cumplimiento del devengado en los	Tipo de Investigación: Aplicada Diseño de Investigación: No experimental Población y Muestra: 100 Muestra: 50 Técnica e Instrumento de recolección de datos: Encuesta – Análisis documental Cuestionario – Ficha de análisis documental

			proyectos públicos de la Municipalidad de Huaraz, Áncash – 2024. Existe relación significativa entre el control administrativo y la fase de pagos en la ejecución presupuestal de los proyectos públicos de la Municipalidad de Huaraz, Áncash – 2024.	
--	--	--	--	--

3. Instrumento de recolección de datos

CUESTIONARIO SOBRE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Autor original: Meza (2022)

El presente cuestionario tiene como objetivo recopilar información sobre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal de los proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz, Ancash.

Este cuestionario busca obtener datos específicos para analizar cómo los aspectos de la gestión administrativa (como la planificación, organización, dirección y control) y la ejecución presupuestal (como la certificación, compromiso, devengado y pago) influyen en los proyectos públicos gestionados por la Municipalidad de Huaraz. Los resultados permitirán identificar áreas de mejora en la administración pública local y la asignación de recursos.

Instrucciones: Por favor, lea atentamente cada una de las siguientes afirmaciones y seleccione la opción que mejor describa su opinión sobre la situación actual de la gestión administrativa y ejecución presupuestal en su área de trabajo. Responda utilizando la siguiente escala de medición basada en la Escala Likert:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

N°	ÍTEMS	1	2	3	4	5
01	¿Considera que las actividades que desarrolla la entidad son claras?					
02	¿Las actividades están orientadas al cumplimiento de los objetivos institucionales?					
03	¿Las decisiones que se toman al interior de la entidad están orientadas al cumplimiento de los objetivos institucionales?					
04	¿Las funciones de los trabajadores están claramente establecidas?					

05	¿Se realizan acuerdos en la organización de las actividades y el personal?					
06	¿Los trabajadores participan activamente en las actividades institucionales?					
07	¿Se realiza la evaluación de las actividades realizadas por los trabajadores con experiencia o conocimientos?					
08	¿El personal de los trabajadores facilita la ejecución de las actividades?					
09	¿Las actividades que realiza la entidad contribuyen al cumplimiento de los objetivos institucionales?					
10	¿Los directivos están comprometidos con el desarrollo de los objetivos de la entidad?					
11	¿Se realizan supervisiones de las actividades institucionales?					
12	¿Se realiza evaluación de motivación a los trabajadores para el cumplimiento de los objetivos institucionales?					
13	¿Se realizan acciones para mejorar el cumplimiento de los objetivos institucionales?					
14	¿Se gestionan las relaciones interpersonales al interior de la entidad?					
15	¿Las actividades que desarrolla la entidad están alineadas con los objetivos institucionales?					
16	¿Existen los recursos necesarios para la ejecución de las actividades de la entidad?					
17	¿Las actividades desarrolladas están relacionadas con el cumplimiento de los objetivos institucionales?					
18	¿Considera que la entidad viene cumpliendo los objetivos institucionales?					
19	¿Considera que la gestión administrativa de la entidad es eficiente?					
20	¿Considera que la gestión administrativa de la entidad es eficaz?					
21	¿Considera que la gestión administrativa de la entidad está alineada con sus objetivos y metas?					

INSTRUMENTO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

FICHA DE ANÁLISIS DOCUMENTAL

Objetivo del instrumento:

Registrar, organizar y analizar datos financieros oficiales relacionados con la ejecución presupuestal (certificación, compromisos, devengados y pagos) de los proyectos públicos en la Municipalidad de Huaraz, Áncash – 2024.

Fuente de información:

- Informes presupuestales emitidos por la Municipalidad de Huaraz.
- Reportes del MEF (Consulta Amigable y SIAF).
- Documentos internos de la Oficina de Planificación y Presupuesto.

Dimensión de la ejecución presupuestal	Indicador	Fuente documental	Año / periodo	Dato registrado	Observaciones
Certificación	Monto de créditos presupuestarios certificados	Informe presupuestal – Municipalidad / MEF	2024	S/. _____	Claridad de la certificación
Compromiso	Monto total de obligaciones asumidas	Reporte SIAF / Resoluciones	2024	S/. _____	Observaciones sobre compromisos
Devengado	Monto de obligaciones devengadas	Informe financiero / registros internos	2024	S/. _____	Nivel de avance
Pagos	Monto efectivamente pagado	Estado de tesorería	2024	S/. _____	Observaciones sobre cumplimiento

AUTORIZACION



Municipalidad Provincial
HUARAZ

"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

Huaraz, 30 de julio de 2025

AUTORIZACIÓN PARA USO DE INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

Yo, **Dr. Melgarejo León Zico Rene**, identificado con DNI N.º **41912164**, en mi calidad de **Gerente de Administración y Finanzas** de la **Municipalidad Provincial de Huaraz**, con domicilio institucional en la ciudad de Huaraz;

Por medio del presente documento:

OTORGO LA AUTORIZACIÓN

Al(la) señor(a): **Carrion Figueroa Kevin Abraham**,
Identificado(a) con DNI N.º **75407701**, estudiante de la Escuela Profesional de Economía y Negocios Internacionales;

Para hacer uso de información necesaria perteneciente a esta entidad pública, con fines **exclusivamente académicos**, destinados al desarrollo de su **tesis**, así como para realizar encuestas o recopilación de datos a los trabajadores de la institución, en estricto cumplimiento de la normativa de confidencialidad, protección de datos y ética profesional.

La presente autorización se otorga para respaldar la elaboración de su:

- ☐ Trabajo de Investigación Formativa
☒ **Tesis**

Con la finalidad de optar el grado de:

- ☐ Bachiller
☒ **Título Profesional**

El(la) estudiante se compromete a:

- ☐ Mantener en reserva el nombre o distintivos de la entidad; o
☒ **Mencionar el nombre de la entidad de manera adecuada y conforme a los lineamientos institucionales.**

La presente autorización se emite a solicitud del interesado, para los fines académicos que correspondan.

Dr. Melgarejo León Zico Rene
Gerente de Administración y Finanzas
Municipalidad Provincial de Huaraz



Firmado digitalmente por:
MELGAREJO LEON Zico Rene IAUJ
20172268430 soft
Motivo: Day Voto Bueno
Fecha: 30/07/2025 10:33:09-0500
Cargo: GERENTE ADMINISTRACION Y FINANZAS

REPOSITORIO INSTITUCIONAL DIGITAL

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE DOCUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

1. Información del Autor			
CARRIÓN FIGUEROA KEVIN ABRAHAM		75407701	KevinCarrionfigueroa22@gmail.com
Apellidos y Nombres		DNI	Correo Electrónico
2. Tipo de Documento de Investigación			
☒ Tesis	☐ Trabajo de Suficiencia Profesional	☐ Trabajo Académico	☐ Trabajo de Investigación
3. Grado Académico o Título Profesional ¹			
☐ Bachiller	☒ Título Profesional	☐ Título Segunda Especialidad	☐ Maestría ☐ Doctorado
4. Título del Documento de Investigación			
GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE PROYECTOS PÚBLICOS EN LA MUNICIPALIDAD DE HUARAZ, ANCASH - 2024			
5. Programa Académico			
ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES.			
6. Tipo de Acceso al Documento			
☒ Abierto o Público ² (info:eu-repo/semantics/openAccess)		☐ Acceso restringido ⁴ (info:eu-repo/semantics/restrictedAccess)(*)	
(*) En caso de restringido sustentar motivo			

A. Originalidad del Archivo Digital

Por el presente dejo constancia que el archivo digital que entrego a la Universidad, es la versión final del trabajo de investigación sustentado y aprobado por el Jurado Evaluador y forma parte del proceso que conduce a obtener el grado académico o título profesional.

B. Otorgamiento de una licencia CREATIVE COMMONS⁵

El autor, por medio de este documento, autoriza a la Universidad, publicar su trabajo de investigación en formato digital en el Repositorio Institucional Digital, al cual se podrá acceder, preservar y difundir de forma libre y gratuita, de manera íntegra a todo el documento.⁶




 Firma

Lugar Día Mes Año
 Chimbote 06 02 26

Importante

1. Según Resolución de Consejo Directivo N° 033-2016-SUNEDU-CD, Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar Grados Académicos y Títulos Profesionales, Art. 8, inciso B.2.
2. Ley N° 30935 Ley que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto y D.S. 009-2015-PCM.
3. Si el autor eligió el tipo de acceso abierto o público, otorga a la Universidad San Pedro una licencia no exclusiva, para que se pueda hacer enlaces de forma en la obra y difundir en el Repositorio Institucional Digital. Respetando siempre los Derechos de Autor y Propiedad Intelectual de acuerdo y en el Marco de la Ley 829.
4. En caso de que el autor elija la segunda opción, únicamente se publicará los datos del autor y resumen de la obra, de acuerdo a la directiva N° 004-2019 CONCYTEC-DEG (numerales 5.2 y 6.3) que norma el funcionamiento del Repositorio Nacional Digital.
5. Las licencias Creative Commons (CC) es una organización internacional sin fines de lucro que pone a disposición de los autores un conjunto de licencias flexibles y de herramientas tecnológicas que facilitan la difusión de información, recursos educativos, obras artísticas y científicas, entre otras. Estas licencias también garantizan que el autor obtenga el crédito por su obra.
6. Según el inciso 12.2 del artículo 12° del Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar grados académicos y títulos profesionales-RENATI. Las universidades, instituciones y escuelas de educación superior tienen como obligación registrar todos los trabajos de investigación y proyectos, incluyendo los metadatos en sus repositorios institucionales precando si son de acceso abierto o restringido, los cuales serán posteriormente recolectados por el Repositorio Digital RENATI a través del Repositorio AULICA.

Nota: - En caso de falsedad en los datos, se procederá de acuerdo a ley 15444, art. 32, núm. 32.3.

INFORME DE ORIGINALIDAD

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE
PROYECTOS PÚBLICOS EN LA MUNICIPALIDAD DE HUARAZ,
ANCASH – 2024

INFORME DE ORIGINALIDAD

30%	28%	%	16%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	repositorio.ucv.edu.pe	3%
	Fuente de Internet	
2	www.coursehero.com	2%
	Fuente de Internet	
3	repositorio.upsc.edu.pe	2%
	Fuente de Internet	
4	Submitted to Universidad Cesar Vallejo	2%
	Trabajo del estudiante	
5	repositorio.upci.edu.pe	1%
	Fuente de Internet	
6	repositorio.unamad.edu.pe	1%
	Fuente de Internet	
7	repositorio.continental.edu.pe	1%
	Fuente de Internet	
8	Submitted to Universidad Nacional Mayor de San Marcos	1%
	Trabajo del estudiante	
9	repositorio.unsaac.edu.pe	1%
	Fuente de Internet	
10	Submitted to unapiquitos	1%
	Trabajo del estudiante	
11	repositorio.isil.pe	
	Fuente de Internet	

		1 %
12	repositorio.une.edu.pe Fuente de Internet	1 %
13	Submitted to Universidad Nacional de Cajamarca Trabajo del estudiante	1 %
14	alicia.concytec.gob.pe Fuente de Internet	1 %
15	Submitted to Universidad Continental Trabajo del estudiante	<1 %
16	apirepositorio.unh.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
17	repositorio.uwiener.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
18	Submitted to Universidad Autonoma De Guadalajara A.C. Trabajo del estudiante	<1 %
19	repositorio.uct.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
20	repositorio.unc.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
21	Submitted to Universidad Peruana Los Andes Trabajo del estudiante	<1 %
22	Submitted to Universidad Nacional de Tumbes Trabajo del estudiante	<1 %
23	Submitted to Universidad Tecnologica del Peru Trabajo del estudiante	<1 %
	repositorio.usanpedro.edu.pe	

24	Fuente de Internet	<1 %
25	Submitted to Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco Trabajo del estudiante	<1 %
26	repositorio.unjbg.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
27	repositorio.escuelamilitar.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
28	repositorio.uigv.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
29	repositorio.unheval.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
30	Submitted to Uniminuto Virtual Trabajo del estudiante	<1 %
31	investigacion.usanpedro.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
32	maestrovirtuale.com Fuente de Internet	<1 %
33	Submitted to Universidad Ricardo Palma Trabajo del estudiante	<1 %
34	repositorio.unach.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
35	Submitted to Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga Trabajo del estudiante	<1 %
36	Submitted to Universidad Catolica de Trujillo Trabajo del estudiante	<1 %
37	Submitted to Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann Trabajo del estudiante	<1 %

38	repositorio.unapiquitos.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
39	Submitted to uncedu Trabajo del estudiante	<1 %
40	Submitted to Integración Moodle Presencial 4.3 Trabajo del estudiante	<1 %
41	repositorio.autonomadeica.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
42	repositorio.uandina.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
43	repositorio.ulp.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
44	repositorio.unesum.edu.ec Fuente de Internet	<1 %
45	rraae.cedia.edu.ec Fuente de Internet	<1 %
46	www.reincisol.com Fuente de Internet	<1 %
47	view.genially.com Fuente de Internet	<1 %
48	moam.info Fuente de Internet	<1 %
49	renatiqa.sunedu.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
50	Submitted to Universidad de Guayaquil Trabajo del estudiante	<1 %
51	primeraplana.or.cr Fuente de Internet	<1 %

52	dspace.umh.es Fuente de Internet	<1 %
53	uaeh.redalyc.org Fuente de Internet	<1 %
54	Submitted to uteg Trabajo del estudiante	<1 %
55	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante	<1 %
56	Submitted to Universidad Andina del Cusco Trabajo del estudiante	<1 %
57	biblioteca.saluscampusdemadrid.com Fuente de Internet	<1 %
58	hdl.handle.net Fuente de Internet	<1 %
59	repositorio.upt.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
60	revista.uct.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
61	www.conftool.pro Fuente de Internet	<1 %
62	Submitted to UANL General Trabajo del estudiante	<1 %
63	Submitted to Universidad Nacional de Educacion Enrique Guzman y Valle Trabajo del estudiante	<1 %
64	addi.ehu.es Fuente de Internet	<1 %
65	es.slideshare.net Fuente de Internet	<1 %

66	indico.upeu.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
67	www.sectorial.co Fuente de Internet	<1 %
68	www.segeplan.gob.gt Fuente de Internet	<1 %
69	www.yucatan.com.mx Fuente de Internet	<1 %
70	Submitted to Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurimac Trabajo del estudiante	<1 %
71	apirepositorio.unu.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
72	ojs.revistamaternofetal.com Fuente de Internet	<1 %
73	opsecu.org Fuente de Internet	<1 %
74	prezi.com Fuente de Internet	<1 %
75	repositorio.usmp.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
76	rodin.uca.es Fuente de Internet	<1 %
77	www.bookdepository.com Fuente de Internet	<1 %
78	www.elsalvador.com Fuente de Internet	<1 %
79	www.mined.gob.sv Fuente de Internet	<1 %

80	www.researchgate.net Fuente de Internet	<1 %
81	es.scribd.com Fuente de Internet	<1 %
82	publicaciones.usanpedro.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
83	reliefweb.int Fuente de Internet	<1 %
84	repositorio.upla.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
85	www.cien.org.gt Fuente de Internet	<1 %
86	www.ferrovial.com Fuente de Internet	<1 %
87	www.nuovasimonelli.it Fuente de Internet	<1 %
88	www.slideshare.net Fuente de Internet	<1 %
89	Submitted to Universidad Nacional Tecnologica De Lima Sur Trabajo del estudiante	<1 %
90	gestion.pe Fuente de Internet	<1 %
91	issuu.com Fuente de Internet	<1 %
92	journals.cincader.org Fuente de Internet	<1 %
93	jubiladosuc.org.ve Fuente de Internet	<1 %

94	repositorio.udh.edu.pe	<1 %
	Fuente de Internet	
95	repositorio.uladech.edu.pe	<1 %
	Fuente de Internet	
96	repositorio.utn.edu.ec	<1 %
	Fuente de Internet	
97	sobrechina.com	<1 %
	Fuente de Internet	
98	www.cajpe.org.pe	<1 %
	Fuente de Internet	
99	www.latautonomy.org	<1 %
	Fuente de Internet	

Excluir citas Apagado Excluir coincidencias < 6 words
 Excluir bibliografía Activo