

**UNIVERSIDAD SAN PEDRO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y**  
**ADMINISTRATIVAS**  
**PROGRAMA DE ESTUDIOS DE CONTABILIDAD**



**El proceso de ejecución presupuestal y su relación en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020**

Tesis para optar el título profesional de Contadora Pública

**Autora:**

Panta Morales, Evelyn Rocío

Código ORCID 0000-0002-9001-5307

**Asesor:**

Vigo Bardales, Luis Alberto

Código ORCID 0000-0002-4328-853X

**Piura – Perú**

**2023**

## INDICE GENERAL

INDICE GENERAL .....	ii
ÍNDICE DE TABLAS .....	iii
ÍNDICE DE FIGURAS .....	iv
PALABRAS CLAVE .....	v
TITULO .....	vi
RESUMEN .....	vii
ABSTRACT .....	viii
CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN.....	1
ANTECEDENTES Y FUNDAMENTACIÓN CIENTÍFICA .....	1
ANTECEDENTES .....	1
OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES .....	15
HIPOTESIS .....	17
OBJETIVOS .....	17
CAPITULO II: METODOLOGÍA .....	18
2.1. TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACION.....	18
2.2. POBLACIÓN – MUESTRA.....	19
2.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN.....	19
2.4 PROCESAMIENTO Y ANALISIS DE INFORMACION.....	21
CAPITULO III: RESULTADOS .....	22
CAPÍTULO IV: ANÁLISIS Y DISCUSIÓN.....	38
CAPITULO V: CONCLUSIONES .....	42
CAPÍTULO VI. RECOMENDACIONES.....	43
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	44
CAPÍTULO VIII. AGRADECIMIENTO O DEDICATORIA .....	50

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Revisión y verificación oportuna de los créditos presupuestarios para la ejecución presupuestal.....	22
Tabla 2 Verificación de la emisión de la certificación presupuestal con las solicitudes de certificación de las oficinas pertinentes.....	23
Tabla 3 Ejecución del seguimiento y control de los créditos presupuestarios antes de iniciar con la certificación presupuestal .....	24
Tabla 4 Verificación de los documentos esenciales para el proceso de compromiso presupuestal.....	25
Tabla 5 Órdenes de compra y servicio que cuentan con los requisitos completos para ser ejecutadas antes de realizar el compromiso .....	26
Tabla 6 Seguimiento y control de compromisos ejecutados de manera mensual.....	27
Tabla 7 Verificación de los bienes o servicios adquiridos antes del devengado .....	28
Tabla 8 Verificación de los expedientes de las órdenes de compra con el área de almacén ..	29
Tabla 9 Oficinas de la ejecutora comprende el sistema de pagos para ejecutar las deudas a proveedores y terceros.....	30
Tabla 10 Revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del girado y pagado .....	31
Tabla 11 Evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias en términos de eficacia de la Municipalidad .....	32
Tabla 12 Evaluación del estado situacional de las Metas presupuestarias al finalizar el periodo .....	33
Tabla 13 Mejora la ejecución presupuestal conforme pasa los años.....	34
Tabla 14 Prueba de normalidad.....	35
Tabla 15 Valores del coeficiente de correlación Rho Spearman.....	36
Tabla 16 Correlación de hipótesis.....	37

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Revisión y verificación oportuna de los créditos presupuestarios para la ejecución presupuestal.....	22
Figura 2. Verificación de la emisión de la certificación presupuestal con las solicitudes de certificación de las oficinas pertinentes.....	23
Figura 3. Ejecución del seguimiento y control de los créditos presupuestarios antes de iniciar con la certificación presupuestal .....	24
Figura 4. Verificación de los documentos esenciales para el proceso de compromiso presupuestal.....	25
Figura 5. Órdenes de compra y servicio que cuentan con los requisitos completos para ser ejecutadas antes de realizar el compromiso?.....	26
Figura 6. Seguimiento y control de compromisos ejecutados de manera mensual .....	27
Figura 7. Verificación de los bienes o servicios adquiridos antes del devengado.....	28
Figura 8. Verificación de los expedientes de las órdenes de compra con el área de almacén	29
Figura 9. Oficinas de la ejecutora comprende el sistema de pagos para ejecutar las deudas a proveedores y terceros?.....	30
Figura 10. Revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del girado y pagado .....	31
Figura 11. Evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias en términos de eficacia de la Municipalidad.....	32
Figura 12. Evaluación del estado situacional de las Metas presupuestarias al finalizar el periodo .....	33
Figura 13. Mejora la ejecución presupuestal conforme pasa lo años .....	34

## **PALABRAS CLAVE**

Tema:	Procesos de ejecución, cumplimiento de metas, ejecución presupuestal
Especialidad:	Presupuesto

Tema:	Execution processes, meeting goals, budget execution
Especialidad:	Budget

## **Línea de investigación:**

<b>Área</b>	Ciencias Sociales
<b>Sub área</b>	Economía y Negocios
<b>Disciplina</b>	Economía
<b>Línea de Investigación</b>	<b>Presupuesto</b>

**TITULO**

“El proceso de ejecución presupuestal y su relación en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020”

**TITLE**

The budget execution process and its relationship in meeting goals - Provincial Municipality of Sullana, 2020

## **RESUMEN**

La investigación tuvo como objetivo general, establecer de qué manera el proceso de ejecución presupuesta se relaciona en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020. Es estudio fue de enfoque cuantitativo y de diseño descriptivo de nivel correlacional y no experimental, La población – muestra estuvo conformada por 15 colaboradores de las oficinas de dirección, administración, planeamiento y presupuesto. Como técnica de recolección de datos se usó la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados encontrados fueron que el proceso de ejecución presupuestal se relaciona en el cumplimiento de metas a través de la evaluación de los procedimientos donde el 86.7% manifestó que siempre se realizan estos procedimientos, asimismo, con la evaluación del estado situacional que se realiza siempre según el 73.3% de los colaboradores. Finalmente se concluye que existió una relación positiva alta entre el proceso de ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas, obteniendo un valor de Rho de Spearman de 0.796 y un nivel de significancia de  $0.000 < 0.05$ .

## **ABSTRACT**

The general objective of the research was to establish how the budget execution process is related to the fulfillment of goals - Provincial Municipality of Sullana, 2020. The study had a quantitative approach and a descriptive design of a correlational and non-experimental level, the population – Sample consisted of 15 employees from the management, administration, planning and budget offices. The survey was used as the data collection technique and the questionnaire as the instrument. The results found were that the budget execution process is related to the fulfillment of goals through the evaluation of the procedures where 86.7% stated that these procedures are always carried out, likewise, with the evaluation of the situational state that is always carried out according to 73.3% of collaborators. Finally, it is concluded that there was a high positive relationship between the budget execution process and the achievement of goals, obtaining a Spearman's Rho value of 0.796 and a significance level of  $0.000 < 0.05$ .

## **CAPÍTULO I: INTRODUCCIÓN**

### **ANTECEDENTES Y FUNDAMENTACIÓN CIENTÍFICA**

#### **ANTECEDENTES**

Para la presente investigación se han tomado estudios previos relacionados, en el ámbito internacional, Reinoso y Pincay (2020) en su artículo tuvo como objetivo examinar el cumplimiento de ejecución presupuestaria para lograr metas en el Gobierno Municipal del Cantón Simón Bolívar ubicada en Ecuador, el estudio fue de tipo cualitativo con metodología empírica que se basa en muestras del periodo 2017 y del 2018, en la entidad se cumplían ciertos procesos de manera obligatoria el cual comenzaba de un establecimiento y análisis de ciertos objetivos que tenían condiciones a futuro deseables y estaban enfocadas en los resultados, los objetivos se ejecutan con el impulso de diversos proyectos, actividades y programas, esta era la primera fase la cual era vital para un proceso de ejecución presupuestaria siendo analizada desde un enfoque prospectivo para luego al momento de formular, elaborar proformas la cuales necesitan estar ajustadas al calificador presupuestario para poder mostrar los efectos esperados, en relación con el cumplimiento de metas concretas, la comparación entre el año 2017 y 2018 existió un aumento de eficacia en periodo fiscal, los autores concluyeron que hubo una mejora en el cumplimiento de metas del 2018 con respecto al 2017 en el Gobierno Municipal, surgieron diferentes errores imprevistos pero al contar con un plan para la ejecución presupuestaria, la entidad pudo cumplir con las metas que se establecieron. De igual manera se cuenta con García (2020) en su tesis relacionada a la ejecución presupuestal, el estudio se realizó en Municipios de Cundinamarca ubicadas en Bogotá D.C, se tuvo como objetivo de la investigación, determinar motivos por lo cual los municipios no ejecutan todos los recursos presupuestales, el estudio fue de tipo descriptivo, la ejecución presupuestal es definida como la ejecución de ciertas operaciones para poder garantizar el cumplimiento de proyectos y programas mostrados en el plan de desarrollo, esto

significa que se tienen que llevar ciertas reformas en el presupuesto, así como un aumento o una disminución de apropiaciones, las cuales son necesarias para la ejecución de un presupuesto, así mismo los indicadores eran utilizadas en primer lugar para la evaluación del desempeño fiscal, también los municipios muestran que el poco ingreso daña la satisfacciones de necesidades básicas, además que los municipios proveen ejecución y desarrollo de políticas de acuerdo a los requerimiento de la globalización, por ende aquellos procesos que se planean, ejecutan y controlan, son vitales para lograr la eficiencia en inversión pública, la autora concluyó que, el problema que presentaban los municipios fue que debían mejorar sus escenarios de planificación, para poder ejecutar un fortalecimiento institucional, además que optimizan los gastos, eso les permitiría poder aumentar sus funcionarios para mejorar la calidad institucional, la realización de esas mejoras permitirá la ejecución presupuestal de manera eficiente lo cual podrá reflejarse también en el cumplimiento de metas de las entidades.

También se tiene a Ruiz (2019) que investigó en una empresa municipal de agua potable en Cantón ubicada en Riobamba – Ecuador, el propósito fue valorar la ejecución presupuestaria de la empresa, la investigación fue de tipo descriptiva con diseño observacional, el autor realizó una encuesta a una muestra 14 trabajadores, los resultados mostraron que, el nivel que califican la gestión presupuestaria en la empresa es en un 14% excelente, 0% muy buena, 79% buena y 7% regular; también si están escritas aquellas funciones que los trabajadores del área financiera deben cumplir, un 86% dijo que si y el otro 14% no; asimismo si la ejecución presupuestaria permitió a la empresa lograr los objetivos que se establecidos en la ejecución operativa anual, un 79% dijo que si y el otro 21% que no, por otro lado consideran que los procesos de control interno son eficientes, un 53% afirmo que sí y el otro 47% que no, sin embargo consideran que el aprobado presupuesto anual permitirá cumplir los proyectos , programas y necesidades que llevo a establecer la institución, el 100% dijo que no, por ende el autor concluyó que, la empresa si cumplía legalmente las condiciones legales para la administración de presupuestos, por otro lado, la entidad carecía del uso de procedimientos y políticas para poder

asegurar las actividades para realizar mecanismos de corrección como la evaluación de manera periódica como el control antes de las firmas, esto ocasionó un desequilibrio entre los ingresos presupuestados y los devengados, siendo necesario, para mejorar deberán establecer nuevas políticas de autogestión y cobro. En este sentido, Vicuña (2019) en su tesis relacionada a la ejecución presupuestaria y estrategias financieras, el estudio fue realizado en el Gobierno del Cantón Suscal ubicada en Riobamba – Ecuador, el estudio tuvo como objetivo diseñar estrategias financieras que optimicen la ejecución presupuestaria, en un estudio descriptivo, el autor realizó una encuesta a 66 personas, los resultados mostraron que, como calificaban la ejecución presupuestaria en relación del año anterior, un 2,5% respondió que fue regular, un 38% buena, 35% muy buena y 25% excelente, así mismo con el nivel de administración de la asignación presupuestaria, un 10% dijo que es regular, un 35% buena, 40% muy buena y un 15% excelente, por otro lado acerca de si los departamentos se les capacita para asignación presupuestaria, un 47% dijo que si se les brindaban capacitación y el otro 53% que no, también acerca del nivel del manejo de presupuestos, un 35% respondió que es regular, un 35% buena, 12% muy buena y el restante 18% excelente, por otro lado se les pregunto si el incluir ciertas estrategias permite una mejora en la ejecución presupuestal, un 82% respondió que sí y el 18% restante respondió que no, luego mediante la evaluación de ingreso y mediante la correlación de Pearson se obtuvo un valor ,969 y un  $p=0.036<0.05$ , por lo tanto, el autor concluyó que, hay una influencia positiva entre el diseño de nuevas estrategias financieras en la ejecución presupuestaria, esto ayuda a la empresa a tener sus finanzas de manera correcta, lo cual ayuda a la empresa a poder cumplir sus metas establecidas, gracias a una buena gestión financiera.

En el ámbito nacional, se tienen los estudios de Peralta (2022), que analizó la ejecución presupuestal y la calidad el gasto público, fue una investigación de enfoque cuantitativo no experimental, llevado a cabo en la Municipalidad Distrital de Huayrapata, se usó la observación, hallando que la ejecución presupuestal en el periodo 2018 alcanzó 84.9%, también los conocimientos sobre este proceso fueron significativos para una calidad de gastos positiva, por el contrario, existió que las

transferencias oportunas fueron en un 55.56% consideradas como algunas veces incidiendo de manera negativa a la calidad del gasto. En este contexto, Yana (2021), al estudiar la ejecución presupuestal y las incidencias en el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Paucarcolla, realizó un estudio descriptivo de diseño no experimental, encontrando que en el periodo 2017 y 2018, los gastos fueron deficientes cumpliéndose en el periodo 2017 solo un 10.64% y en el 2018 solo un 17.71%, concluyéndose que la capacidad de ejecución no fue la adecuada perjudicando la inversión pública. Igualmente, Hernández y Tuesta (2021), en la Municipalidad de San Martín, realizaron un estudio descriptivo – correlacional, participando 55 trabajadores, utilizando el cuestionario. Los resultados fueron la existencia de una relación positiva muy alta entre las variables (Rho de Spearman = 0.974 y  $p=0.000<0.05$ , 0.05), explicándose que a una mejor ejecución presupuestal es muy alta la influencia de realizar de mejor manera el cumplimiento de metas.

En este sentido, Collado (2021) en la Universidad Nacional del Callao ubicada en Lima – Perú, realizó una investigación fue de tipo cuantitativa – correlacional, el autor realizó un cuestionario a 62 colaboradores del área presupuestal, los resultados revelaron que, sobre la evaluación de la ejecución presupuestal un 29% respondió que es deficiente, un 64.5% regular y un 6.5% eficiente, acerca del nivel de planificación un 27.4% dijo que es deficiente, un 64.5% regular y un 8.1% eficiente, así mismo sobre el cumplimiento de las metas que se programaron un 21% afirmó que es deficiente, un 74.2% regular y un reducido 4.8% eficiente, por otro lado mediante la correlación de Spearman se obtuvo un Rho de ,762 y  $p= 0.000<0.05$  evidenciando que existió relación entre las variables, por lo tanto el autor concluyó con la existencia de relación con grado positivo alto entre las variables, ya que esta ayuda a la empresa a mantener un presupuesto óptimo para los recursos financieros y materiales para así poder brindar bienes y servicios de calidad y poder cumplir las metas financieras establecidas. Otro estudio importante es el de Gaspar (2020) en la institución Red de Salud Ambo ubicada en Huánuco – Perú, la investigación de tipo descriptiva-correlacional, la autora realizó un cuestionario a 20 colaboradores de recursos humanos, los resultados fueron que, en el ítem de si se cumplía con la

ejecución de la revisión y confirmación oportuna de los presupuestos para la ejecución presupuestaria, un 65% respondió que siempre, un 25% con frecuencia y un 10% que a veces, también si consideraban que al pasar los años la ejecución presupuestal iba mejorando, un 50% dijo que siempre, un 35% con frecuencia y un 15% a veces, también mediante la correlación de Spearman se halló un Rho de ,798 ( $p < ,05$ ). La autora concluyó que la variable ejecución presupuestaria tuvo una relación positiva alta con el cumplimiento de metas, donde la gestión presupuestaria ayudó el cumplimiento de objetivos, demostrando que también que los colaboradores poseen conocimientos acerca de la ejecución presupuestal. igualmente, Cuchuyrumi (2020), al estudiar la forma de ejecutar los presupuestos y la influencia en el cumplimiento de las metas, realizó un estudio de diseño descriptivo no experimental, en donde encontró que la ejecución del presupuesto en el año 2019 de la Municipalidad Distrital de San Miguel fue buena, teniendo correlación positiva alta directa influyendo de manera positiva en las metas alcanzadas ya que se ejecutó en un 99.71%.

Por otro lado, se cuenta con Gaspar (2020) en su tesis analizó la relación que hay con la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestos, el estudio fue realizado en la Unidad Ejecutora de Salud Pachitea ubicada en Huánuco – Perú, el estudio fue de tipo descriptivo-correlacional, la autora realizó un cuestionario a una muestra de 27 trabajadores, los resultados fueron que, si los recursos presupuestales eran ejecutados de acuerdo a las prioridades del plan anual operativo, un 22.2% respondió que siempre y el otro 77.8% casi siempre, también si realizaban un monitoreo y seguimiento en la disposición de créditos presupuestarios para ejecutar compromisos, un 63% dijo que siempre, un 33.3% casi siempre y un reducido 3.7% a veces, también mediante la correlación de Pearson se obtuvo un  $r$  de ,740 con una significancia de ( $p < ,05$ ). Concluyéndose que al tener un  $r$  de ,740 se comprobó que existió una relación positiva alta entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas, lo que implica que al elaborar el plan presupuestal de manera correcta ayudó eficientemente a la empresa a cumplir las metas financieras establecidas. En este sentido, Terán (2020), encontró en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas

que existió una relación entre las variables al determinar con valor de Chi Cuadrado de 269,167 y un  $p=0.023 < 0.05$ . Otro estudio es el de Urbano (2021), que al estudiar la ejecución del gasto para el cumplimiento de metas realizó un estudio de enfoque cuantitativo y diseño correlacional, el estudio se realizó en la Unidad ejecutora Recuay, encontrando que hubo una relación significativa entre la fase de requerimiento y el avance meta física de ejecución presupuestal, debido a que se obtuvo mediante la prueba Chi cuadrado un  $p\text{-valor} = 0.001 < 0,05$ . También, Espinoza (2019), al analizar el cumplimiento de metas de la Corte Superior de Justicia de Puno, realizó un estudio descriptivo con método deductivo analítico encontrando que el presupuesto institucional modificado (PIM), fue de S/ 43,384,233.00 del cual se ejecutó el 99.95% del año 2017, y para el año 2018, se programó en S/ 46,035,216.00 de los cuales se ejecutó el 99.83% efectuando las metas de manera muy buena, concluyéndose que los periodos fueron eficientes en la capacidad de gasto incidiendo de manera positiva en la ejecución de los gastos. Otro estudio relevante es el de León (2019) que al estudiar cómo influye la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas del periodo 2015-2018, realizó un estudio de diseño correlacional, en la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo, hallando la existencia de una influencia significativa, al aplicar el estadístico de Durbin Watson obteniendo un valor de 1.54, con alto valor de confiabilidad y un valor de significancia de  $p=0.000002 (p < 0.05)$ .

De la misma forma se tiene a Santiago (2019) que en su tesis con el objetivo de determinar cómo el proceso de ejecución presupuestal influye en el cumplimiento de metas, el estudio se realizó en la Municipalidad Provincial de Pachitea ubicada en Huánuco – Perú, se aplicó un cuestionario a 23 trabajadores, cuyos resultados fueron que la frecuencia en la que verificaban los créditos presupuestarios para cumplir las metas, un 34.8% respondió que siempre lo verificaban, un 65.2% a veces y 0% nunca; a la realización de revisión de documentos previo a comenzar el registro del devengado, un 82.6% respondió que siempre, un 17.4% a veces y un 0% nunca, también si se realizaron las evaluaciones acerca de la situación de las metas al terminar el periodo, un 69.6% respondió que siempre, un 30.4% a veces y un 0%

nunca, así mismo mediante la correlación de Pearson se encontró un valor de ,704 entre las variables, ( $p=,002<,05$ ). Concluyéndose, que existió relación positiva media con las variables, por lo que una buena gestión de la ejecución presupuestal ayudó eficientemente al cumplimiento de metas de la organización. Igualmente, Ayvar (2018), al estudiar proyectos de recuperación de recursos naturales, analizó la ejecución presupuestal en cumplimiento de metas, el diseño fue descriptivo correlacional en donde aplicó como técnica la encuesta a 73 personas de la comunidad de Pampamarca y Iscahuaca. Los resultados fueron que se halló una relación de nivel medio entre la ejecución presupuestal y el logro de metas del proyecto de recuperación de los recursos en las Comunidades de Pampamarca e Iscahuaca con un Chi cuadrado con valor de  $p= 0.044 <0.05$ . Por su parte, Arriaga (2018), al estudiar la incidencia de metas al ejecutar el presupuesto, realizó un estudio no experimental, analizando los periodos 2014 al 2017 en Municipalidad Provincial de San Martín, encontrando que no existió una incidencia entre las variables debido a que al utilizar la prueba R Pearson se obtuvo un valor de  $p=0.627 >0.05$ , ya que la ejecución se realizó solo en un 50%. En este sentido, Díaz (2018) en su estudio de diseño correlacional también encontró que el cumplimiento de metas y los gastos estaban relacionados debido a que se halló en la prueba de Rho de Spearman arrojó un valor de 0,827 y un valor de  $p=0.000 < 0.05$ , esta relación se debe a que casi nunca los recursos destinados son adecuadamente y en muchos casos no se cumplen con la totalidad de las metas programadas. Alegría (2018), estudió la incidencia del presupuesto en el cumplimiento de metas, realizó un estudio correlacional, se efectuó en la Aldea Infantil Virgen del Pilar, durante el periodo 2017, encontrando que no hubo relación entre las variables debido a que presupuesto institucional de apertura no se realizaba en razón del cumplimiento de metas presupuestales con un valor de correlación de Pearson de -0,044 y un Sig. (Bilateral) 0.904.

En relación a la fundamentación científica, sobre la variable de ejecución presupuestal según Tomasi (2021) se tiene la teoría de Vlaeminck donde establece que los primeros presupuestos fueron dados en Génova entre los años de 1340 y

1912, y posterior a la primera guerra mundial se implantaron normativas para el presupuesto del estado, naciendo la gestión presupuestal.

Asimismo en relación a la variable cumplimiento de metas, según Ruiz (2019), existe la teoría denominada la teoría de fijación de metas, expuesta por Edwin Loke en los años 1960, donde establece cinco principios para alcanzar las metas planificadas, la primera de ellas es, la claridad, trazar una dirección clara; la segunda, el reto, haz un esfuerzo por mejorar lo obtenido; la tercera, el compromiso, motivar y brindar recompensas al cumplimiento y esfuerzo; el cuarto, feedback, construye sobre lo aprendido, y realiza reuniones de equipo permanentemente; finalmente la última, la complejidad de tareas, traza objetivos alcanzables y fáciles de obtener, estos principios permitirán al implantarse en una empresa u organización la mejor forma de poder alcanzar los objetivos planificados, donde las metas se concreten mediante un equipo de trabajo implementando un sistema donde el exponer metas bien definidas y cuantificables van a permitir mejorar el rendimiento de mejor manera que plantear objetivos nos confiables e imprecisos, donde las personas son parte fundamental del compromiso.

También, existen conceptos relacionados a las variables tales como: Principio de devengo: Es una regla contable que establece que los hechos o transacciones económicas son registrados en el tiempo que ocurren, teniendo libertad al momento de su cobro o pago, además que tiene el objetivo que las cuentas de cada año de una entidad reflejen y muestren de manera clara su patrimonio, así también como su situación financiera y los resultados económicos que alcanzan en el periodo en que se encuentren. (Gil, 2015).

Meta presupuestaria obtenida: Según INDECI (2006) establece que es aquella etapa situacional de la meta en un período determinado, esto es el resultado de la aplicación para dicho indicados y es calificada como meta ejecutada o meta cumplida.

Meta presupuestaria ejecutada: unidad esperada a ser alcanzada, pero que aún no se ha terminado de cumplir.

Meta presupuestaria comparativa: La meta presupuestaria expresión medible y concreta que está caracterizada por productos finales, de ciertos proyectos y actividades que son establecidos para el año fiscal. Está compuesta por 3 elementos, la primera es la finalidad, seguida de la unidad de medida y por último la cantidad. (Ramos, 2018).

Definición de Presupuesto: El presupuesto es aquel cálculo realizado con adelanto tanto de los gastos como de ingresos de una determinada entidad pública, empresa, economía familiar o un estado, que cuenta con la misión de establecer de gran manera el nivel de erogaciones las cuales podrían realizar, si se tiene en cuenta el ingreso (rentas, salarios, etc.) y también los egresos (servicios, cancelación de deudas, pago de bienes, etc.) para que así no se desequilibren las finanzas personales o de una entidad y quedar en bancarrota debido a la mala administración de presupuesto donde se gastó más de lo que debería ingresar. (Florencia, 2013).

Importancia del Presupuesto: Según la ESAN (2020) comenta que los presupuestos son fragmentos de un planeamiento financiero de una entidad, por lo que son importantes cuando se hace un rastreo de los cumplimientos de objetivos de una organización, al elaborar un presupuesto, las empresas les permiten administrar ingresos y egresos adecuadamente, contando con instrumentos precisos y lograr metas a corto, mediano y largo plazo.

Objetivos del Presupuesto: Según Céspedes (2008) establece que los objetos de los presupuestos pueden simplificarse en:

- ✓ Planear de manera sistemática e integral las actividades que la entidad necesita desarrollar en un determinado periodo.
- ✓ También miden y controlan aquellos resultados cuantitativos, también fijan las responsabilidades en distintas dependencias de una entidad, para así poder lograr cumplir las metas establecidas.
- ✓ Coordinar distintos centros de costo, para así poder asegurar el camino de la empresa de una manera integral.

Ventajas y limitaciones del Presupuesto: Según Sánchez (2010) comenta que las ventajas de hacer un presupuesto son:

- ✓ Permite encontrar fallas en el funcionamiento de la organización de una manera anticipada
- ✓ Permite tener una planificación de costos e ingresos de la organización
- ✓ Permite efectuar un buen control de la actividad de la empresa y determinar el buen funcionamiento.
- ✓ Beneficia el análisis que usa para optimizar recursos de la entidad y así poder obtener una mayor eficiencia

Y las limitaciones del presupuesto son:

- ✓ Cuando se basa en estimaciones y proyecciones, se corre cierto riesgo de que los datos en los que confiamos talvez no sean correctos.
- ✓ Se necesita tiempo para que se pueda realizar y luego implementar si se desea que sea completamente fiable.
- ✓ En ciertas ocasiones no se toman en cuenta ciertos imprevistas que podrían ocurrir

Ejecución de Gasto Publico: Según el MEF (2011) es aquel proceso que atiende aquellos deberes de gasto, teniendo como objetivo financiar la prestación servicios públicos y bienes, también alcanzar resultados, de acuerdo a créditos presupuestarios que fueron autorizados.

En relación a la justificación de la investigación, esta se justifica de manera teórica, porque permitió ampliar conceptos teóricos de las variables de estudio.

Se justifica de manera práctica, porque describe la forma de cómo interactúan las variables estableciendo su relación con la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas; así como, estar al tanto de sus aciertos, debilidades y

deficiencias; y así ayudar a trazar nuevas tácticas para optimar la ejecución presupuestal.

Se justifica socialmente, porque el proyecto ha tenido un beneficio social dirigido a los trabajadores de la Municipalidad de Sullana y a alta dirección el cual que permite fortalecer la gestión Municipal y por ende mejorar en los procesos presupuestales, asimismo, también serán beneficiados la población de Sullana, con proyectos más eficientes y actividades más centradas en los beneficios de la población. Finalmente, se justifica de manera científica, porque permite verificar la relación proporcional entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas, basándose en la aplicación de índices de eficacia, la descripción de los resultados que se obtendrán.

El aporte científico se verá reflejado en los resultados los cuales pueden servir a otros investigadores o realizar otros estudios, donde puedan participar otras variables relacionadas al proceso de ejecución presupuestal y al cumplimiento de metas identificando situaciones que puedan servir en la m mejora de la gestión Municipalidad y en beneficio de la sociedad en general.

En relación al problema de investigación, según Videnza Consultores (2019), una de las cuestiones más importantes en la administración pública para la persona común es cómo sus autoridades llevan a cabo el presupuesto anual. Según el Informe de Desarrollo Humano 2018 del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, las naciones que crecidamente han avanzado, ofrecen a sus ciudadanos la más alta calidad de vida. Esto se reflejó más tarde en la alta tasa de confianza y apoyo.

Milton Von Hesse, director de Videnza Consultores, explican que la ejecución presupuestaria ineficiente es debido a tres causas. Primero, la falta de carrera pública, evitando un capital humano competente para afrontar desafíos. Además, existe una alta rotación de personal, ya las capacitaciones no son prioridad en la mayoría de funcionarios. En segundo lugar, el proceso carece de continuidad. Cada nueva dirección cuestionará las prioridades y la implementación de sus predecesores porque creen que son la solución a los problemas locales. Esto

quiere decir que cada cuatro años hay una tendencia a poner en marcha proyectos que habitualmente se han propuesto antes. Lógicamente hablando, significa merma de tiempo y dinero. Finalmente, a corto plazo, solo invierten en proyectos efectivos. En muchos casos, el presupuesto se utiliza para proyectos cortos, como estadios, plazas, etc.), que no afectarán elocuentemente la calidad de vida.

De acuerdo con Gestión (2019) emitido el 28/04/19, señaló que: 2.341 ciudadanos de 31 provincias del Perú participaron en las audiencias públicas provinciales formuladas por el Auditor General. La característica es que están constantemente exigiendo sanciones por demoras y obras públicas a las personas responsables de la infracción.

La Municipalidad Provincial de Sullana tiene un alto nivel de ejecución presupuestal a nivel de la región Piura. Con el 43.1%, ocupa el segundo lugar por su mayor capacidad de gasto, situación que se refleja en la ejecución de importantes proyectos y obras en la provincia.

De acuerdo con el portal del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), Sullana está por encima de municipalidades como la de Piura y Talara, que tienen 34.4% y 26.3% de gasto, respectivamente.

La municipalidad de Sullana inició con un Presupuesto Inicial de Apertura (PIA) de S/77,818.774, que aumentó a S/195,495.924 según el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) del portal web.

Esta ejecución por parte de la municipalidad de Sullana la posiciona en el segundo lugar entre las comunas con más capacidad de gasto. Por encima está Paíta con 43.7% de ejecución, aunque su presupuesto es menor (S/150,775.494) y ha devengado S/65,877.606. Si bien la emergencia sanitaria paralizó las actividades, la municipalidad sigue trabajando en beneficio de la población, por lo que plantea la siguiente interrogante:

¿De qué manera el proceso de ejecución presupuestal se relaciona en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020?

## **Conceptualización de las variables**

En relación a la primera variable se define:

**Ejecución Presupuestaria:** se desarrolla conjuntamente con el régimen de presupuesto anual, igualmente a las reformas realizadas de acuerdo a ley general, esta empieza los 1 de enero y terminan el 31 de diciembre de cada año fiscal. En este periodo son divisados todas las entradas y son atendidas aquellas obligaciones de gasto de conformidad (Navarro, 2010).

En relación a sus dimensiones se tiene la Certificación de crédito: Según Prieto (2021) menciona que es aquel documento mostrado por representante de la oficina presupuestaria para responder la presencia del crédito presupuestal, por lo que dicha acción demuestra interés por parte de las organizaciones de elaborar aquellos recursos que fueron otorgados durante un ejercicio. Importancia de la certificación de crédito presupuestario (CPP): Ayuda a avalar que se cuenta con un crédito favorable, libre de afectación y poder comprometer un determinado gasto que tiene cargo para el año fiscal, las CCP son necesarias al momento de prever cuando se realizan un gasto o concebir un compromiso.

Compromiso: Pérez y Gardey (2017) definen al compromiso como aquella palabra que describe a alguna obligación que se ha adquirido, también puede ser interpretado como una promesa que se ha hecho a otra persona, asimismo se puede estar comprometida con laguna meta, por lo que se puede decir que esa persona vive y planifican las cosas de manera correcta para poder sacar adelante algún trabajo, una familia, estudio o proyecto que se haya planteado. Esto quiere decir que cuando un ser humano se compromete involucra que, dé su máximo en alguna labor, poniendo todas las capacidades que posee para así poder lograr el proyecto o actividad trazada.

Devengado: Pérez y Gardey (2017) lo definen como el derecho de recibir alguna retribución por haber brindado un determinado servicio o aquel derecho que se ha contraído y no ha sido cobrado, siendo una obligación no abandonada. Por lo tanto, el principio de lo devengado se refiere al gasto o ingreso que se presenta al momento del compromiso, reduciendo o incrementado en dicho momento el

patrimonio para fines contables. Por otro lado, para el Ministerio Economía y Finanzas (MEF, 2011) es un acto administrativo que reconoce la obligación de pago, el procedente de un gasto que fue comprometido y aprobado, producido con antepuesta acreditación documentaria frente al órgano de la realización del derecho o prestación del acreedor.

Girado y pagado: según el MEF (2015) establece que el girado acata al deber de inscribir en el Sistema Integrado de Administración Financiera del Sector Pública (SIAFSP) aquellos datos que están relacionado con los documentos que demuestran la cancelación o pago del gasto devengado de manera anticipada, como una carta orden, transferencia electrónica con ciertas condiciones contractuales. De la misma forma el Pago, echo por el cual se liquida de manera general o parcial, el monto del deber solo procede siempre y cuando este correctamente devengado como formalizado y también que esté inscrito en el SIAFSP, sin embargo, es ilícito el desembolso de deberes que no hayan cumplido con los requisitos que han establecido las normas del SNT (Normas del Sistema Nacional de Tesorería).

En relación a la segunda variable: cumplimiento de metas el Ministerio de Economía y Finanzas (2018), son los resultados cuantificables relacionados a diversas acciones y planes que se ejecutan durante el periodo y ejercicio fiscal.

Meta presupuestaria obtenida, Según Ministerio de Economía y Finanzas (2018), son las metas que han sido alcanzadas en un periodo o ejercicio fiscal cuya valoración recae soba la evaluación de los presupuestos al final del periodo.

Meta presupuestaria comparativa, Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2018), son aquellas metas que a nivel de gestión permiten determinar la efectividad de la ejecución en relación a periodos previos, considerando aspectos negativos y positivos de la ejecución.

## OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS
<b>Variable Independiente</b>  Proceso de ejecución Presupuestal	<b>Según el MEF (2006). Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto (2004):</b> Ley N° 28411 en su Artículo 25 en la Fase de Ejecución Presupuestaria, la Ejecución Presupuestaria, en adelante Ejecución, está sujeta al régimen del presupuesto anual y a sus modificaciones conforme a la General, se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. Durante dicho periodo se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los Presupuestos”.	El proceso de ejecución presupuestal del gasto público se medirá a través de 4 dimensiones como: Certificación de crédito, compromiso, devengado, girado y pago, se usará preguntas tipo Likert con valores, Nunca (1), A veces (2), Con frecuencia (3) y Siempre (4).	Certificación de crédito presupuestal o presupuestario	-Control de créditos presupuestarios  - Verificación de la certificación presupuestal  - Seguimiento y control de los créditos presupuestarios	1, 2, 3
			Compromiso	-Verificación de los documentos  -Elaboración de Órdenes de Compra y Ordenes Servicio  - Seguimiento y Control de compromiso	4, 5, 6
			Devengado	-Verificación de bienes y servicios  -Revisión de documentario	7, 8

				sustentatorios completos	
			Girado y pagado	-Sistema de pago -Conformidad documentaria	9, 10
<b>Variable Dependiente</b>	<b>Ministerio de Economía y finanzas (2006):</b> Es la expresión concreta y cuantificable que caracteriza el producto o productos finales de las actividades establecidos para el año fiscal.	La variable será medida a través de dos indicadores como es la meta presupuestaria obtenida y la meta presupuestaria comparativa. Utilizando pregunta tipo Likert con valores de Nunca (1), A veces (2), Con frecuencia (3) y Siempre (4).	Meta presupuestaria obtenida	-Eficacia de avance -Modificatoria presupuestada	11, 12
Cumplimiento de metas			Meta presupuestaria comparativa	-Estado situacional comparativo	13

## **HIPOTESIS**

**H1:** El proceso de ejecución presupuesta tiene relación significativa en el cumplimiento de metas – Municipalidad provincial de Sullana, 2020.

**Ho:** El proceso de ejecución presupuesta no tiene una relación significativa en el cumplimiento de metas – Municipalidad provincial de Sullana, 2020.

## **OBJETIVOS**

### **Objetivo General**

Establecer de qué manera el proceso de ejecución presupuesta se relaciona en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020.

### **Objetivos Específicos**

1. Determinar cómo se relaciona la certificación presupuestal en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020.
2. Determinar cómo se relaciona el compromiso en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020.
3. Determinar cómo se relaciona el devengado del gasto en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020.
4. Determinar cómo se relaciona el girado y pago de obligaciones en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020.

## CAPITULO II: METODOLOGÍA

### 2.1. TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACION

#### 2.1.1 Tipo de investigación

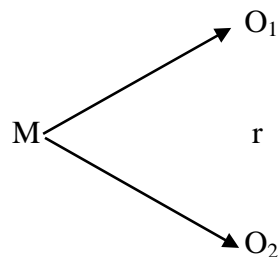
Fue de enfoque cuantitativo, porque las variables de estudio se pudieron medir y en donde las hipótesis fueron sometidas a pruebas estadísticas (Hernández et al., 2014).

Asimismo, transversal puesto que los instrumentos se emplearon en un solo momento y midiéndose una sola vez.

#### 2.1.2 Diseño de investigación

De diseño descriptivo de nivel correlacional y no experimental, debido a que se relató las trascendentales particularidades de las variables en estudio y su relativa incidencia, Proceso de control presupuestal y cumplimiento de metas (Hernández - Sampieri y Mendoza, 2018).

Su esquema es:



Donde:

M: Muestra

O<sub>1</sub>: Proceso de ejecución presupuestal

O<sub>2</sub>: Cumplimiento de metas

r: Relación entre las variables

## **2.2. POBLACIÓN – MUESTRA**

En la presente investigación, la población – muestra, estuvo conformada por 15 colaboradores de las oficinas de dirección, administración, planeamiento y presupuesto de la Municipalidad provincial de Sullana

## **2.3. TÉCNICAS E INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN**

### **1.3.1 Técnica**

Fue la encuesta, usada para la investigación social para consultar, explorar y recopilar datos directa o indirecta, a través de preguntas sobre los temas que constituyen la unidad de investigación. (Arias, 2020).

### **1.3.2 Instrumento**

Se utilizó el cuestionario por ser un instrumento para obtener información de manera estructurada con ítems de preguntas y relacionadas a los indicadores de las variables permitiendo conseguir datos para posteriormente procesarlos (Arias, 2020).

#### **Validez y Confiabilidad**

Validado por juicio de expertos, de igual manera la confiabilidad fue establecida por el Coeficiente de Alfa de Cronbach.

La validez, es el grado con el que se mide la variable, debe ser confiable y válido”, confiabilidad, grado donde el instrumento logra los mismos resultados durante su aplicación De lo contrario, los resultados de la investigación no son fiables. (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018).

## Confiabilidad

Según Sánchez et al. (2018), admite calcular particularidades de instrumentos como su equilibrio y precisión del instrumento.

Se calculó con el coeficiente del Alfa de Cronbach, permitiendo identificar su confiabilidad.

### *Coefficientes de Alfa de Cronbach.*

<b>RANGO</b>	<b>CONFIABILIDAD</b>
0.53 a menos	Confiabilidad nula
0.54 a 0.59	Confiabilidad baja
0.60 a 0.65	Confiable
0.66 a 0.71	Muy confiable
0.72 a 0.99	Excelente confiabilidad
1	Confiabilidad perfecta

*Nota: Parámetros para evaluar la confiabilidad mediante el coeficiente de Alfa de Cronbach*

Con respecto a la confiabilidad, donde se obtuvo una fiabilidad de 0.780 demostrando que el instrumento es de excelente confiabilidad.

### Estadísticas de fiabilidad

<u>Alfa de Cronbach</u>	<u>N de elementos</u>
,780	10

## Juicio de Expertos

Expertos	Opinión
CPC. Yolvi Huamán García	0.74
CPC. Karina Janet Cabanillas Hurtado	0.74
CPC. Luis Miguel Aquino Rivas	0.74

Nota: Elaboración propia

## 2.4 PROCESAMIENTO Y ANALISIS DE INFORMACION

Para el presente estudio se utilizó como instrumentos de recolección de datos

### 2.4.1 Procesamiento de Datos

Para el procesamiento de datos, las respuestas de los encuestados se presentan en gráficos y tablas creados en un programa de Excel.

### 2.4.2 Análisis de la Información

- **Figuras:** Ayudan a observar fácil y rápidamente las características de sus datos, especialmente al resaltar gráficos de superficie y gráficos lineales. Esta es la razón por la que se utilizan gráficos de columnas en el presente estudio.
- **Tablas de frecuencia:** Manejamos las tablas de frecuencia para categorizar la información y facilitar su análisis e interpretación.
- **Prueba de hipótesis:** Se utilizó la prueba de hipótesis, la cual estuvo reflejada mediante la prueba Chi cuadrado. Así precisar el resultado de la prueba, los datos observados se constataron con los datos esperados y los resultados indicaron el rechazo de la hipótesis nula.

### CAPITULO III: RESULTADOS

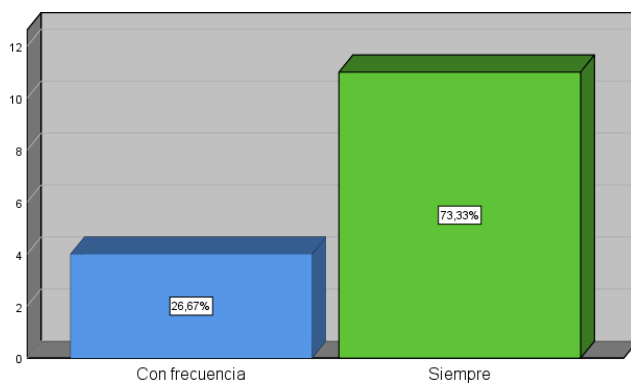
Resultado de encuesta a colaboradores de la Municipalidad provincial de Sullana

Tabla 1

*Revisión y verificación oportuna de los créditos presupuestarios para la ejecución presupuestal*

	F	%
Con frecuencia	4	26,7
Siempre	11	73,3
Total	15	100,0

Fuente: Base de datos de las variables de estudio.



**Figura 1.** Revisión y verificación oportuna de los créditos presupuestarios para la ejecución presupuestal

**Interpretación:**

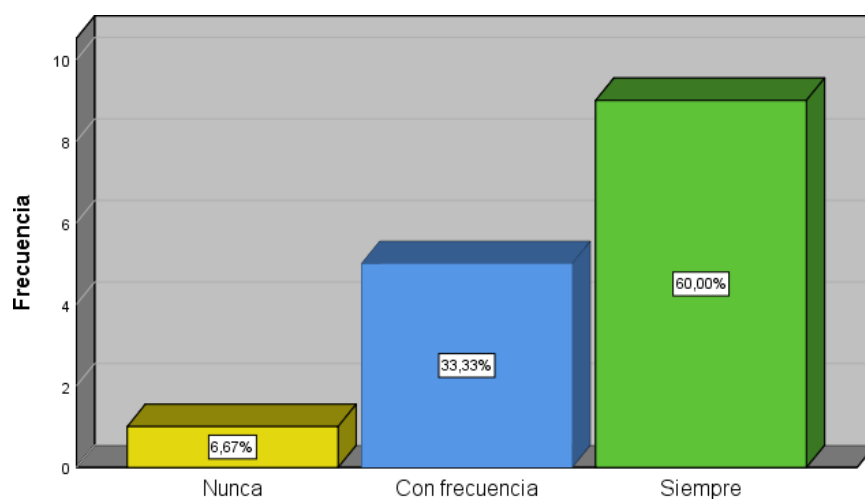
En la tabla 1 y figura 1, se observó que del 100% de los colaboradores de la Municipalidad provincial de Sullana el 73.3% señalaron que siempre se ejecuta la revisión y verificación de manera oportuna de los créditos presupuestarios y el 26.7% consideran con frecuencia;

Tabla 2

*Verificación de la emisión de la certificación presupuestal con las solicitudes de certificación de las oficinas pertinentes*

	f	%
Nunca	1	6,7
Con frecuencia	5	33,3
Siempre	9	60,0
Total	15	100,0

Fuente: Base de datos de las variables de estudio.



**Figura 2.** Verificación de la emisión de la certificación presupuestal con las solicitudes de certificación de las oficinas pertinentes

Interpretación:

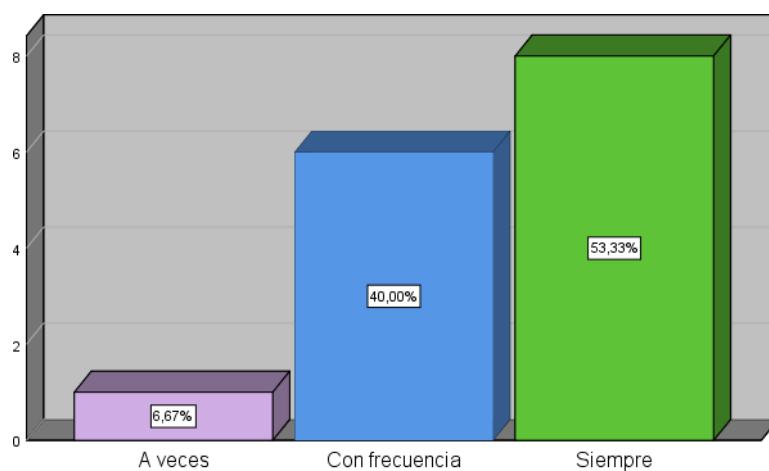
En la tabla 2 y figura 2, se observó que el 60% de los colaboradores de la Municipalidad provincial de Sullana indicaron que se verifica la emisión de la certificación presupuestal con las solicitudes de certificación de las oficinas pertinentes, mientras que el 33.3% verifica con frecuencia, y el 6.7% nunca.

Tabla 3

*Ejecución del seguimiento y control de los créditos presupuestarios antes de iniciar con la certificación presupuestal*

	f	%
A veces	1	6,7
Con frecuencia	6	40,0
Siempre	8	53,3
Total	15	100,0

Fuente: Base de datos de las variables de estudio.



**Figura 3.** Ejecución del seguimiento y control de los créditos presupuestarios antes de iniciar con la certificación presupuestal

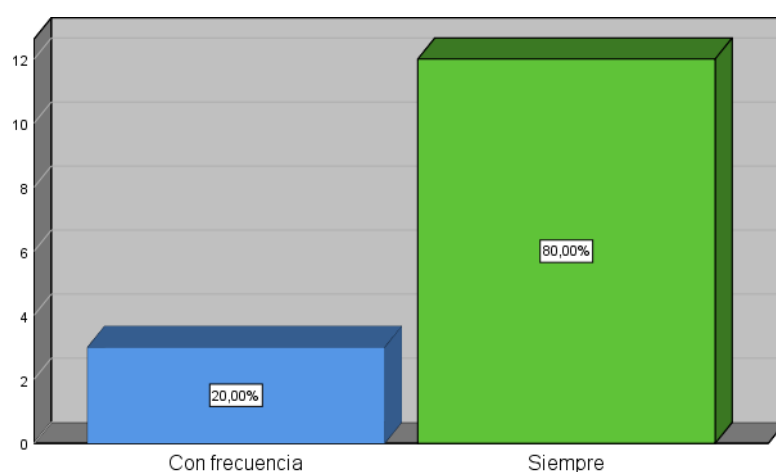
Interpretación:

En la tabla 3 y figura 3, el 53.3% de los colaboradores de la Municipalidad provincial de Sullana indicaron que siempre se ejecuta el seguimiento y control de los créditos presupuestarios antes de iniciar con la certificación presupuestal, un 40% manifestó con frecuencia y el 6.7% a veces.

Tabla 4  
*Verificación de los documentos esenciales para el proceso de compromiso presupuestal*

	F	%
Con frecuencia	3	20,0
Siempre	12	80,0
Total	15	100,0

Fuente: Base de datos de las variables de estudio.



**Figura 4.** Verificación de los documentos esenciales para el proceso de compromiso presupuestal

Interpretación:

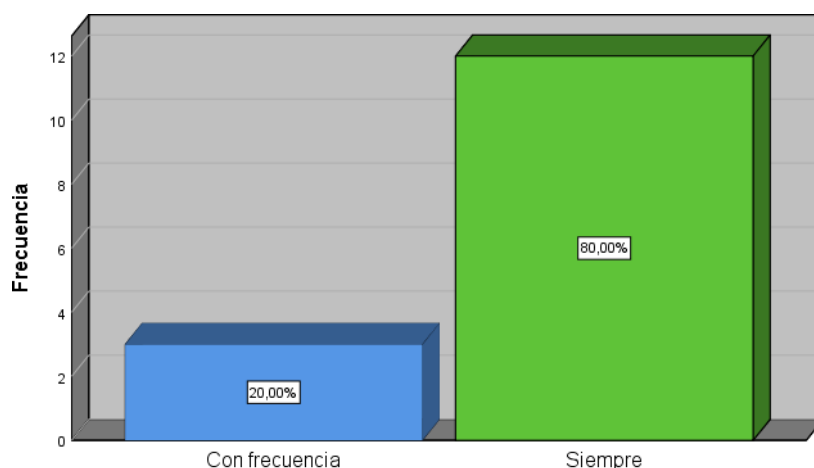
En la tabla 4 y figura 4, se observó que el 80% de los colaboradores de la Municipalidad provincial de Sullana indicaron que se lleva la verificación de los documentos esenciales para el proceso de compromiso presupuestal, mientras que 20% considera que lo realizaron con frecuencia

Tabla 5

*Órdenes de compra y servicio cuentan con requisitos completos para ser ejecutadas antes de realizar el compromiso*

	F	%
Con frecuencia	3	20,0
Siempre	12	80,0
Total	15	100,0

Fuente: Base de datos de las variables de estudio.



**Figura 5.** Órdenes de compra y servicio cuentan con requisitos completos para ser ejecutadas antes de realizar el compromiso?

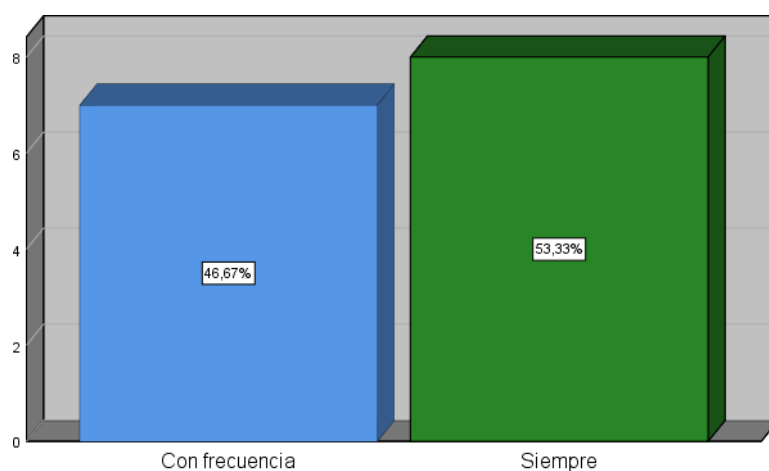
#### Interpretación

En la tabla 5 y figura 5, se tuvo que el 80% de los colaboradores de la Municipalidad provincial de Sullana indicaron que las órdenes de compra y servicio siempre cuentan con requisitos completos para ser ejecutadas antes de realizar el compromiso y un 20% indicaron que se realiza con frecuencia.

Tabla 6  
*Seguimiento y control de compromisos ejecutados de manera mensual*

	f	%
Con frecuencia	7	46,7
Siempre	8	53,3
Total	15	100,0

Fuente: Base de datos de las variables de estudio.



**Figura 6.** Seguimiento y control de compromisos ejecutados de manera mensual

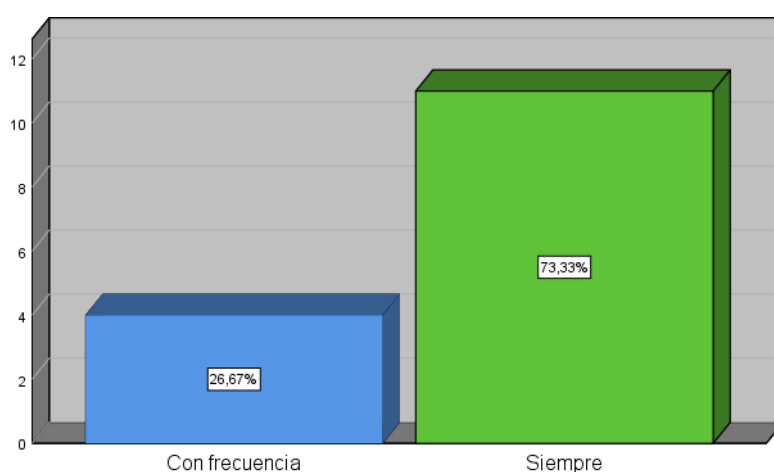
Interpretación:

En la tabla 6 y figura 6, el 53,3% de los colaboradores de la Municipalidad provincial de Sullana consideran que siempre se realiza el seguimiento y control de compromisos ejecutados de manera mensual y el 46.7% señalan que lo realizan con frecuencia.

Tabla 7  
*Verificación de los bienes o servicios adquiridos antes del devengado*

	f	%
Con frecuencia	4	26,7
Siempre	11	73,3
Total	15	100,0

Fuente: Base de datos de las variables de estudio.



**Figura 7.** Verificación de los bienes o servicios adquiridos antes del devengado

**Interpretación:**

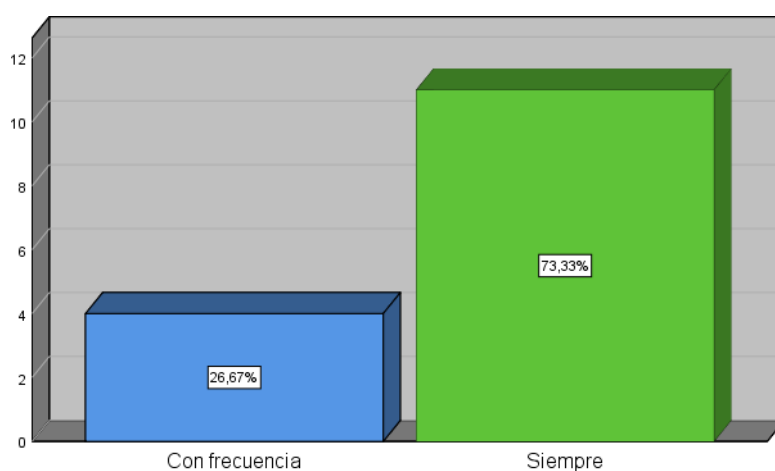
En la tabla 7 y figura 7, se observó que el 73.3% de los colaboradores de la Municipalidad provincial de Sullana siempre efectúan la verificación de los bienes o servicios adquiridos antes del devengado y un 26.7% manifestaron que lo hacen con frecuencias.

Tabla 8

*Verificación de los expedientes de las órdenes de compra con el área de almacén*

	f	%
Con frecuencia	4	26,7
Siempre	11	73,3
Total	15	100,0

Fuente: Base de datos de las variables de estudio.



**Figura 8.** Verificación de los expedientes de las órdenes de compra con el área de almacén

Interpretación:

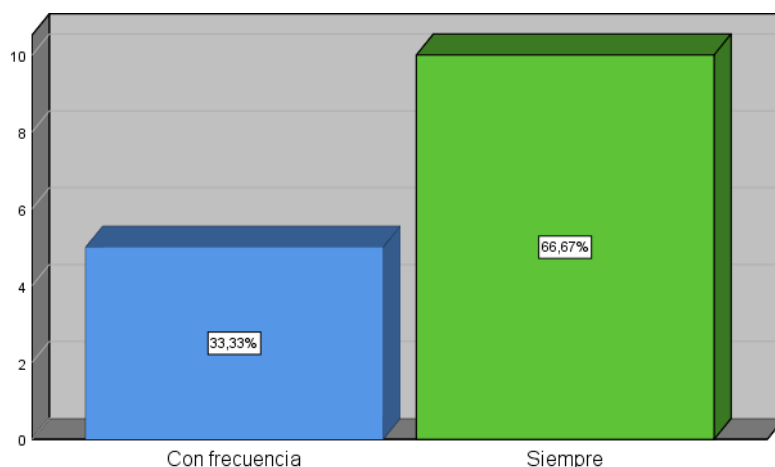
En la tabla 8 y figura 8, el 73.3% de los colaboradores de la Municipalidad provincial de Sullana indicaron que siempre se realiza la verificación de los expedientes de las órdenes de compra con el área de almacén y el 26.7% con frecuencia.

Tabla 9

*Oficinas de la ejecutora comprende el sistema de pagos para ejecutar las deudas a proveedores y terceros*

	f	%
Con frecuencia	5	33,3
Siempre	10	66,7
Total	15	100,0

Fuente: Base de datos de las variables de estudio.



**Figura 9.** Oficinas de la ejecutora comprende el sistema de pagos para ejecutar las deudas a proveedores y terceros?

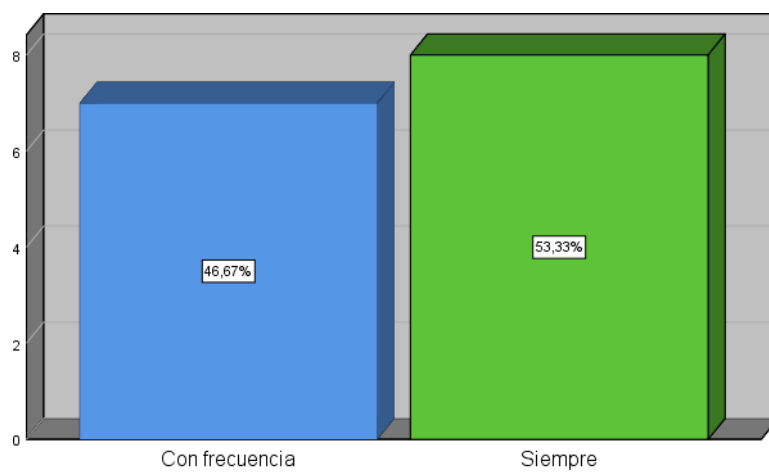
**Interpretación:**

En la tabla 9 y figura 9, se observa que el 66.7% de los colaboradores de la Municipalidad provincial de Sullana manifestaron que siempre las oficinas de la ejecutora comprenden el sistema de pagos que se realiza para ejecutar las deudas a proveedores y terceros, mientras que el 33.3% con frecuencia.

Tabla 10  
*Revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del girado y pagado*

	f	%
Con frecuencia	7	46,7
Siempre	8	53,3
Total	15	100,0

Fuente: Base de datos de las variables de estudio.



**Figura 10.** Revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del girado y pagado

Interpretación:

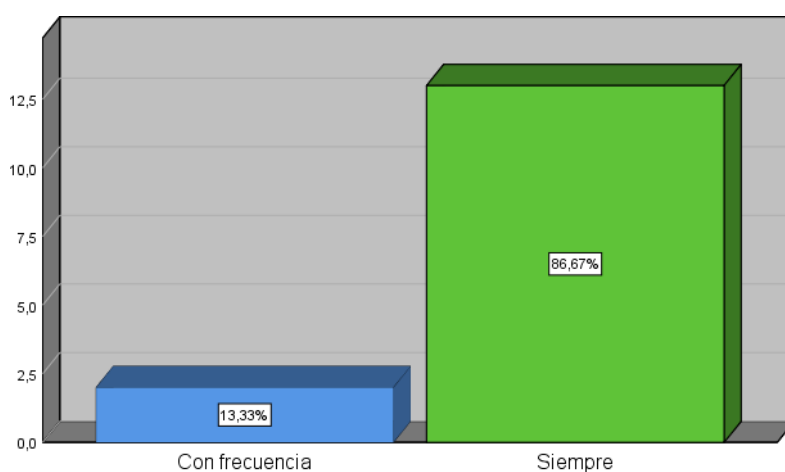
En la tabla 10 y figura 10, el 53.3% de los colaboradores de la Municipalidad provincial de Sullana siempre realiza revisión de documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del girado y pagado y un 46.7% lo realiza con frecuencia.

Tabla 11

*Evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias en términos de eficacia de la Municipalidad*

	f	%
Con frecuencia	2	13,3
Siempre	13	86,7
Total	15	100,0

Fuente: Base de datos de las variables de estudio.



**Figura 11.** Evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias en términos de eficacia de la Municipalidad

Introducción:

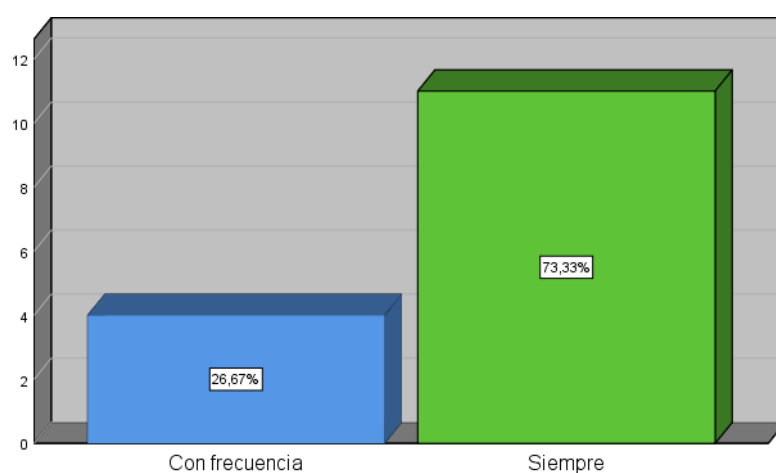
En la tabla 11 y figura, se tiene que el 86.7% de los colaboradores de la Municipalidad provincial de Sullana siempre realiza la evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias en términos de eficacia de la Municipalidad y solo un 13.3% con frecuencia.

Tabla 12

*Evaluación del estado situacional de las Metas presupuestarias al finalizar el periodo*

	f	%
Con frecuencia	4	26,7
Siempre	11	73,3
Total	15	100,0

Fuente: Base de datos de las variables de estudio.



**Figura 12.** Evaluación del estado situacional de las Metas presupuestarias al finalizar el periodo

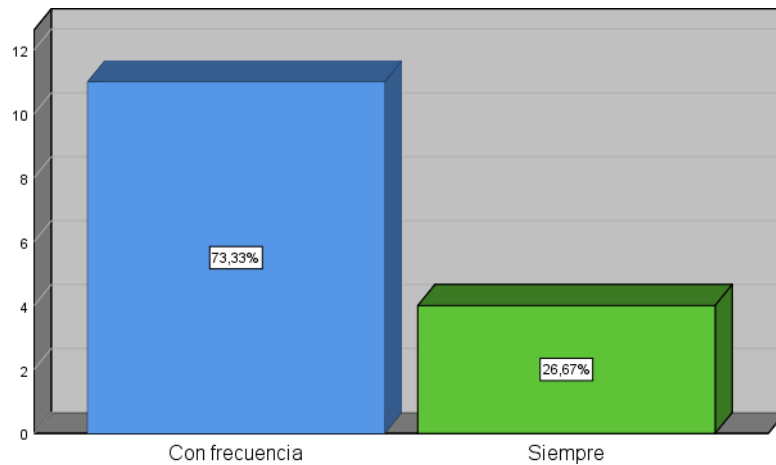
Interpretación:

En la tabla 12 y figura 12, el 73.3% de los colaboradores de la municipalidad siempre realiza la evaluación del estado situacional de las Metas presupuestarias al finalizar el periodo y solo un 26.7% lo realiza con frecuencia.

Tabla 13  
*Mejora la ejecución presupuestal conforme pasa los años*

	f	%
Con frecuencia	11	73,3
Siempre	4	26,7
Total	15	100,0

Fuente: Base de datos de las variables de estudio



**Figura 13.** Mejora la ejecución presupuestal conforme pasa lo años

Interpretación:

En la tabla 13 y figura 13, el 73.3% de los colaboradores consideran que con frecuencia se mejora la ejecución presupuestal frente a los años anteriores y un 26.7% considera siempre.

## Nivel de inferencia

Tabla 14  
*Prueba de normalidad*

	<b>Pruebas de normalidad</b>					
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Proceso presupuestal	,186	15	,000	,914	15	,000
Cumplimiento de metas	,316	15	,000	,790	15	,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Para ejecutar la prueba de hipótesis, se realizó la prueba de normalidad de los datos de las variables, en base al número de encuestados que fueron 15 trabajadores, corresponde a medir la normalidad con Shapiro-Wilk, obteniéndose como resultado valores inferiores a ,05. Por tanto, correspondió usar la prueba de Rho de Spearman.

## Contrastación de hipótesis

Interpretación de valores del coeficiente de correlación de Rho Spearman, donde:

Tabla 15

*Valores del coeficiente de correlación Rho Spearman*

<b>VALOR O GRADO "r"</b>	<b>INTERPRETACIÓN</b>
+1,00	<i>correlación perfecta positiva</i>
+0,90 a +0,99	<i>Correlación muy alta (positiva)</i>
+0,70 a +0,89	<i>Correlación alta (positiva)</i>
+0,40 a +0,69	<i>Correlación moderada (positiva)</i>
+0,20 a +0,39	<i>Correlación baja (positiva)</i>
+0,01 a +0,19	<i>Correlación muy baja (positiva)</i>
0.00	<i>correlación nula (no existe correlación)</i>
-1.00	<i>Correlación perfecta (negativa)</i>
-0,90 a -0,99	<i>Correlación muy alta (negativa)</i>
-0,70 a -0,89	<i>Correlación alta (negativa)</i>
-0,40 a -0,69	<i>Correlación moderada (negativa)</i>
-0,20 a -0,39	<i>Correlación baja (negativa)</i>
-0,01 a -0,19	<i>Correlación baja (negativa)</i>

### Prueba de hipótesis

**H1:** El proceso de ejecución presupuesta tiene relación significativa en el cumplimiento de metas – Municipalidad provincial de Sullana, 2020.

**H0:** El proceso de ejecución presupuesta no tiene una relación significativa en el cumplimiento de metas – Municipalidad provincial de Sullana, 2020.

Tabla 16  
*Correlación de hipótesis*

		Proceso ejecución presupuestal	Cumplimiento de metas
Rho de Spearman	Proceso ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,796
		N	15
	Cumplimiento de metas	Coeficiente de correlación	,796
		Sig. (bilateral)	1,000
		N	15

Según el coeficiente de correlación de Rho Spearman: el resultado obtenido tiene una correlación alta positiva con un valor de correlación de 0.796 y  $p=0.000<0.05$ ; demostrándose que existe una correlación entre las dos variables de estudio.

## CAPÍTULO IV: ANÁLISIS Y DISCUSIÓN

Del objetivo general, establecer de qué manera el proceso de ejecución presupuesta se relaciona en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020, en la tabla 1, se halló que el 73.3% de colaboradores considera que revisión y verificación de créditos presupuestarios se realizan de manera frecuente, de la tabla 2, el 60% de colaboradores estableció que la verificación de emisión de certificado presupuestal con oficinas pertinentes se realiza de manera permanente, de la tabla 3, los colaboradores manifestaron que el seguimiento y control de presupuestos se realiza siempre en un 53.3%; de la tabla 4, se halló que el 80% de colaboradores consideró que siempre se realiza la verificación de documentos para el compromiso presupuestal; de los resultados de la tabla 5, el 80% de colaboradores considera que siempre las órdenes de compra y servicio están completos antes de ser ejecutadas, en mi opinión estos resultados establecen un proceso regular, creo que los procedimientos que se realizan son mecanismos que permiten fluir la comunicación entre las diferentes áreas, las instituciones gubernamentales tienen la fama de que sus procesos son muy engorrosos, más aún cuando se tratan de ejecución presupuestal, pero puedo inferir que estos resultados establecer los procedimientos necesarios para una verificación, si bien es cierto existen deficiencias es posible que con una mejor gestión administrativa pueda mejorar dichos procedimientos; en este sentido García (2020), al estudiar la falta de ejecución presupuestal en los municipios de Cundinamarca – Colombia, halló que existió problemas de planificación así como optimizar los gastos, en este sentido Ruiz (2019), encontró en una empresa Municipal de Riobamba que la calificación de la ejecución presupuestaria fue de nivel excelente en un 14%, 79% buena y 7% regular, además los objetivos establecidos sobre la ejecución de presupuestos fue cumplido según el 79% de los trabajadores; igualmente Vicuña (2019), al estudiar la ejecución presupuestaria y las estrategias financieras en Cantón Suscal -Ecuador, halló que la calificación de ejecución de presupuestos en relación al año anterior fue 38% buena y 35% muy buena, sobre la administración presupuestaria el 35% manifestó ser buena y el 40% muy buena. Otro estudio similar es de Collado (2021), al estudiar las metas de

cumplimiento de la ejecución presupuestal en una universidad del Callao, halló que de los 62 colaboradores el 29% manifestó ser deficiente y 64.5% regular, sobre la planificación el 64.5% manifestó ser de nivel regular, en relación al cumplimiento de metas fue de 74.2% regular.

De la tabla 6, el 53.3% manifestó que el seguimiento y control de compromisos ejecutados se realizan mensualmente, de la tabla 7 se halló que el 73% de colaboradores manifestaron que siempre se realiza verificación de bienes y servicios adquiridos antes de devengado, de la tabla 8, el 73.3% dijo que siempre se realizan verificación de expedientes de órdenes de compra; en la tabla 9, el 66.7% manifestó que siempre las oficinas ejecutoras comprenden el sistema de pagos para la ejecución de deudas a proveedores; de los resultados de la tabla 10, los colaboradores manifestaron en un 53.3% que siempre se realiza revisión de documentos sustentatorios antes de dar inicio al registro de girado y pagado, estos resultados comprueban que existe un proceso regular en cuando a la eficiencia de los procesos de ejecución, seguimiento y control, así como de sistemas de pagos y revisión documental, que de alguna manera están amarrados al procedimiento de planificación, en tal sentido podemos deducir que la gestión que se realiza en este ámbito cumple con las diferentes acciones y actividades en función a su ejecución, en este contexto siempre es necesario mecanismos de verificación y control en el aspecto económico; estos resultados se asemejan a los de Reinoso y Pincay (2020), que considera que los procedimientos en la Municipalidad de Cantón Simón Bolívar -Ecuador, se tenían procesos obligatorios para garantizar los diversos proyectos, actividades y programas que permitían enfocarse a resultados por lo que en el periodo 2017-2018 se incrementó la eficacia y el cumplimiento de las metas gracias a la ejecución de los procedimientos, de igual manera Gaspar (2020), encontró en la Red de Salud Ambo – Huánuco, que de 20 colaboradores el 65% manifestó que se cumplía la revisión y verificación oportuna de presupuestos para su ejecución, además el 50% manifestaron que la ejecución presupuestaria mejoró; igualmente Gaspar (2020) en otro estudio sobre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas, halló en la Unidad ejecutora de Salud Pachitea – Huánuco, que el 77.8% de trabajadores manifestó que los recursos presupuestales fueron ejecutados de acuerdo

al plan operativo, en el monitoreo y seguimiento de la disposición de créditos el 63% manifestó que siempre se realizaba, igualmente, Santiago (2019), al investigar la ejecución presupuestal de la Municipalidad de Pachitea en Huánuco halló que el 23 trabajadores el 65.2% manifestó que la verificación de créditos presupuestarios a veces se realizaba y un 34.8% manifestó que siempre; sobre la revisión documental para ejecutar devengado el 82.6% dijo que siempre se realizaba, sobre la evaluación de metas el 69.6% dijo que siempre se realiza dicho proceso.

De la tabla 16, se halló una relación positiva alta entre el proceso de ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas, ya que se obtuvo con valor de Rho de Spearman de 0.796 y  $p=0.000 < 0.05$ , en tal sentido podemos establecer que esta relación se da ya que los procesos internos se vienen desarrollando de manera adecuada con algunas pequeñas deficiencias que se deben mejorar, en este sentido podemos evidenciar que esto se desarrolla de acuerdo a lo encontrado en la tabla 11 donde el 86.7% de colaboradores manifestó que la evaluación del nivel de cumplimiento de metas se realiza siempre, además en la tabla 12, el 73.3% manifestó que siempre se realiza evaluaciones del estado situacional de metas presupuestarias, igualmente en la tabla 13, el 73.3% manifestó que con frecuencia la ejecución se viene mejorando con respecto a años anteriores, la relación encontrada se asemejan a estudios de Vicuña (2019), que halló una influencia positiva entre el diseño de estrategias y la ejecución presupuestaria debido a que se obtuvo un R de Pearson de 0.969 y valor de  $p=0.036 < 0.05$ ; igualmente, Collado (2021), al analizar la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas halló una relación entre las variables con un Rho de Spearman de 0.762, debido a que el 64.5% de la evaluación presupuestal es de nivel regular, la planificación el 64.5% fue de nivel regular y el cumplimiento de metas el 74.2% manifestó que fue regular, de igual manera Gaspar (2020), encontró una relación positiva alta entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas, ya que se obtuvo un Rho de Spearman de 0.798 y  $p < 0.05$ , Santiago (2019), al estudiar el proceso de ejecución presupuestal y su influencia en el cumplimiento de metas halló una relación positivas media entre las variables con un R de Pearson de 0.704 y  $p < 0.05$ . Igualmente, Hernández y Tuesta (2021), halló una relación positiva

muy alta entre las variables al estudiar metas cumplidas en la Municipalidad de San Martín, con un valor de Rho de Spearman de 0.974 y un valor de  $p=0.000<0.05$ ; De igual modo, Cuchuyrumi (2020), determinó una relación positiva alta al estudiar la ejecución del presupuesto en el año 2019 de la Municipalidad Distrital de San Miguel ejecutándose en un 99.71%; Teras (2020), encontró que las variables de estudio tuvieron una relación al obtener un valor de Chi cuadrado de 269.167 y  $p=0.023<0.05$ . Asimismo, Urbano (2021) encontró una relación entre la ejecución del gasto y el cumplimiento de metas con un valor de Chi cuadrado de  $p=0.0001<0.05$ . y finalmente, León (2019), demostró una relación entre las variables de estudio encontrando una influencia significativa a través del estadístico Durbin Watson con un  $p=0.000002 <0.05$ .

## **CAPITULO V: CONCLUSIONES**

1. Del objetivo general, se concluye que existió una relación positiva alta entre el proceso de ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas, ya que se obtuvo con valor de Rho de Spearman de 0.796 y un nivel de significancia de  $0.000 < 0.05$ .
2. Del objetivo específico 1, se concluye que se relaciona a través del seguimiento y control de créditos presupuestarios antes de iniciar la certificación ya que esta se realiza siempre según el 53.3% de los colaboradores.
3. Del objetivo específico 2, se concluye que este se relaciona a través de la verificación de documentos esenciales para compromiso presupuestal ya que el 80% de colaboradores manifestó que se realiza siempre.
4. Del objetivo específico 3, se concluye que se relaciona a través de la verificación de bienes y servicio adquiridos antes de proceso de devengado ya que el 73.3% de los colaboradores manifestaron que se siempre se realiza dicha verificación.
5. Del objetivo específico 4, se relaciona a través de la revisión de documentos sustentatorios antes de iniciar el registro de girado y pagado, ya que el 53.3% manifestó que siempre se realiza dicha supervisión.

## **CAPÍTULO VI. RECOMENDACIONES**

1. Se recomienda a los directivos de la oficina de dirección, permanentemente desarrollar reuniones de coordinación con la finalidad de seguir mejorando los procesos de ejecución presupuestal cumpliendo con los requisitos de evaluación de los procedimientos para alcanzar la eficiencia y eficacia del proceso.
2. Se recomienda a las oficinas de dirección y administración, establecer mejores procedimientos de certificación presupuestal, que permitan garantizar los créditos presupuestarios a fin de sumar al logro de objetivos planificados.
3. Se recomienda a la oficina de administración y dirección establecer programas de incentivos para los colaboradores que permitan fortalecer su compromiso para que se puedan mantener el cumplimiento de procedimientos establecidos.
4. Se recomienda a la oficina de planeamiento y presupuesto, mantener este proceso, con la finalidad de registrar los ingresos o gastos, aunque no se haya realizado el pago respectivo de manera que permita su valoración en el periodo en que obtuvieron.
5. Se recomienda a la oficina de planeamiento y presupuesto que permanentemente realizar las verificaciones documentales requerido a fin de mantener o mejorar el proceso para el registro de pagos, que permitan sumar al cumplimiento de metas.

## REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Alegría, A. (2018). *Incidencia del presupuesto institucional, en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017*. (Tesis de Pregrado). <https://hdl.handle.net/20.500.12692/26017>
- Arias, J. (2020). *Proyecto de tesis. Guía para la elaboración*. <https://universoabierto.org/2022/02/18/proyecto-de-tesis-guia-para-la-elaboracion/>
- Arriaga, Y. (2018). *Incidencia del cumplimiento de metas de recaudación en la ejecución presupuestal de los servicios de limpieza pública de la Municipalidad Provincial de San Martín, periodo 2014 – 2017*. (Tesis de Maestría). Recuperado de: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/28752>
- Ayvar, L. (2019). *La Ejecución Presupuestal y el Logro de Objetivos del Proyecto Recuperación de los Recursos Naturales en las Comunidades de Pampamarca e Iscahuaca, Distrito de Cotaruse – Aymaraes – Apurímac, 2017*. (Tesis de Pregrado). Recuperado de <http://repositorio.unamba.edu.pe/handle/UNAMBA/736>
- Céspedes, H. (2008). *Presupuestos y su Objetivo*. Slideshare. Recuperado de <https://es.slideshare.net/hugoces/presupuestos-y-su-objetivo>
- Collado, J. (2021). *Evaluación de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas programadas en la Universidad Nacional del Callao, 2020*. (Tesis de Maestría). Recuperado de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/58945>
- Cuchuyrumi, J. (2020). *Ejecución presupuestaria y su influencia en el nivel de cumplimiento de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de San Miguel – 2019*. (Tesis de Pregrado). Recuperado de: <https://hdl.handle.net/20.500.12819/957>
- Díaz, E. (2018). *Cumplimiento de metas y su relación con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de la Banda de*

- Shilcayo, periodo 2017.* (Tesis de Pregrado). Recuperado de: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/26040>
- ESAN (2020). *Importancia de realizar un presupuesto para alcanzar objetivos.* ESAN. Recuperado de <https://www.esan.edu.pe/apuntes-empresariales/2020/07/importancia-de-realizar-un-presupuesto-para-alcanzar-objetivos/>
- Espinoza, W. (2019). *Evaluación de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas y objetivos de la corte superior de justicia de puno, periodos 2017 – 2018.* (Tesis de Pregrado). Recuperado de <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/11779>
- Florencia, U. (2013). *Definición de Presupuesto.* Definicionabc. Recuperado de <https://www.definicionabc.com/economia/presupuesto.php>
- García, E. (2020). *Ejecución Presupuestal: Cómo hacer más eficaz la Inversión en los municipios de Cundinamarca.* (Tesis de Pregrado). Recuperado de: <https://repository.unimilitar.edu.co/handle/10654/37863>
- Gaspar, E. (2020). *Ejecución Presupuestal y el Cumplimiento de Metas del Programa Presupuestal de Control y Prevención de Salud Mental de la Unidad Ejecutora 409 Red de Salud Pachitea – 2020.* (Tesis de Pregrado). Recuperado de: <http://repositorio.udh.edu.pe/handle/123456789/2680>
- Gaspar, W. (2020). *El Proceso de Ejecución Presupuestal y su Relación en el Cumplimiento de Metas Presupuestales de Inversión Pública del I Semestre en la Ejecutora 408, Red De Salud Ambo – 2020.* (Tesis de Pregrado). Recuperado de: <http://distancia.udh.edu.pe/handle/123456789/2590>
- Gil, S. (2015). *Principio de devengo.* Economipedia. Recuperado de <https://economipedia.com/definiciones/principio-de-devengo.html>
- Hernández, R. y Tuesta, W. (2021). *Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas de la Municipalidad Provincial de San Martín, 2021.* (Tesis de Pregrado). Recuperado de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/74540>

- Hernández-Sampieri, R. y Mendoza, C (2018), *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Ciudad de México, México: McGraw – Hill Education. Recuperado de [http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales\\_de\\_consulta/Drogas\\_de\\_Abuso/Articulos/SampieriLasRutas.pdf](http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/SampieriLasRutas.pdf)
- INDECI (2006). *Cierre y Conciliación del Presupuesto Institucional*. INDECI. Recuperado de: <http://sinpad.indeci.gob.pe/IntranetOracle/Documentos/OPP-PRES-008-05.%20Cierre%20y%20Conciliación%20del%20Presupuesto%20Institucional.pdf>
- León, E. (2019). *La Ejecución Presupuestal Y Su Influencia En El Cumplimiento De Metas En La Sociedad De Beneficencia Pública De Trujillo, Años Periodo 2015-2018*. (Tesis de Maestría). Recuperado de: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/38445>
- Ministerio de Economía y finanzas (MEF, 2006). *Glosario de Terminología Básica de la Administración*. MEF. Recuperado de <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-tema/normativabasica-presupuestaria/7344-rvm-n-013-2006-ef-11-01/file>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2004). *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto*. Recuperado de <https://www.mef.gob.pe/es/porinstrumento/ley/5539-ley-n-28411/file>
- Ministerio Economía y Finanzas (2011). *Directiva para la Ejecución Presupuestaria*. MEF. Lima – Perú. Recuperado de <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-tema/ejecucion-presupuestal/7362-directiva-n-005-2010-ef-76-01/file#:~:text=La%20ejecución%20del%20gasto%20público%20es%20el%20proceso%20a%20través,respectivos%20presupuestos%20institucionales%20de%20los>
- Ministerio Economía y Finanzas (2015). *Principales Normas y Procedimientos para la Administración de la Tesorería Gubernamental*. MEF. Recuperado de

[https://www.mef.gob.pe/contenidos/cafae/presentacion/SNT\\_JSM\\_CAF AE\\_102015.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/cafae/presentacion/SNT_JSM_CAF AE_102015.pdf)

- Navarro, J. (2010). *Ejecución – Presupuestaria*. Slideshare. Recuperado de: <https://es.slideshare.net/gabogadosv/ejecucionpresupuestaria>
- Peralta, B. (2022). *Ejecución presupuestal y su incidencia en la calidad de gasto público de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018*. (Tesis de Pregrado). Recuperado de: <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/17926>
- Pérez, J. y Gardey, A. (2017). *Definición de Compromiso*. Definicionde. Recuperado de <https://definicion.de/compromiso/>
- Pérez, J. y Gardey, A. (2017) *Definición de Devengado*. Definicionde. Recuperado de: <https://definicion.de/devengado/>
- Prieto, M. (2021). *¿Qué son las Certificaciones de Crédito Presupuestal y por qué son tan importantes para las Entidades Públicas?* Inedi. Recuperado de: <https://inedi.edu.pe/que-son-las-certificaciones-de-credito-presupuestal-y-por-que-son-tan-importantes-para-la-entidades-publicas/>
- Ramos, M. (2018). *Meta Presupuestaria*. *Peruleyderecho*. Recuperado de <https://peru.leyderecho.org/meta-presupuestaria/>
- Reinoso-Naquerizo, Y. y Pincay-Sancán, D. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. 593 *Digital Publisher CEIT*, (5), 14-30. Guayas – Ecuador. Recuperado de <http://doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162>
- Ruiz, E. (2019). *Evaluación a la Ejecución Presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Cantón Riobamba, Provincia De Chimborazo, Período 2018*. (Tesis de Pregrado). Recuperado de: <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/13458>
- Ruiz, L. (2019). *La teoría de fijación de metas de Edwin Locke*. Recuperado de <https://psicologiaymente.com/psicologia/teoria-fijacion-metas-locke>

- Sánchez, L. (2010). *Ventajas y limitaciones al hacer un presupuesto*. Emprendepyme. Recuperado de: <https://www.emprendepyme.net/ventajas-y-limitaciones-al-hacer-un-presupuesto.html>
- Santiago, M. (2019). *El Proceso de Ejecución Presupuestal y su Incidencia en el Cumplimiento de Metas Presupuestales de Inversión en La Municipalidad Provincial de Pachitea, I Semestre Del 2019*. (Tesis de Pregrado). Recuperado de: <http://repositorio.udh.edu.pe/handle/123456789/2399>
- Terán, N. (2020). *Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas – 2019*. (Tesis de Pregrado). Recuperado de: [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/49597/Ter%  
%a1n\\_CNEM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/49597/Ter%c3%a1n_CNEM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Tomasi, S. (2021). La contabilidad y su evolución a través del pensamiento de Joseph Vlaemminck, *Magatem*, 1, 1-43. Recuperado de [https://www.academia.edu/45358991/LA\\_CONTABILIDAD\\_Y\\_SU\\_EVOLUCION\\_A\\_TRAVÉS\\_DEL\\_PENSAMIENTO\\_DE\\_JOSEPH\\_VLAEMMINCK](https://www.academia.edu/45358991/LA_CONTABILIDAD_Y_SU_EVOLUCION_A_TRAVÉS_DEL_PENSAMIENTO_DE_JOSEPH_VLAEMMINCK)
- Urbano, A. (2021). *Ejecución de Gasto y Cumplimiento de Metas Físicas en SaludMental: UE Recuay Carhuaz, 2020*. (Tesis de Pregrado). Recuperado de: <http://repositorio.usanpedro.edu.pe/handle/20.500.129076/19574>
- Vicuña, J. (2019). *Estrategias Financieras para la Ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Suscal, Para El Periodo 2017*. (Tesis de Maestría). Recuperado de: <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/13281?fbclid=IwAR3sCY3mlzvez2Xw8B2Vn8o3DAmMTHptm0UZSrAhqt-yNiRpNUFf8ferdFU>
- Videnza, C. (2019). *Los Top 5 en baja ejecución presupuestaria*. Diario Gestión. Recuperado de: <https://gestion.pe/blog/evidencia-para-la-gestion/2019/06/los-top-5-en-baja-ejecucion-presupuestaria.html/?ref=gesr>

Yana, N. (2021). *Incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Paucarcolla, periodos 2017 – 2018*. (Tesis de Pregrado). Recuperado de: <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/16532>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). Decreto legislativo del sistema nacional de Presupuesto Público. *Diario oficial el peruano*. <https://busquedas.elperuano.pe/download/url/decreto-legislativo-del-sistema-nacional-de-presupuesto-publ-decreto-legislativo-n-1440-1692078-15>

## **CAPÍTULO VIII. AGRADECIMIENTO O DEDICATORIA**

### **AGRADECIMIENTO**

A los directivos de la Municipalidad provincial de Sullana por brindarme las facilidades para la realización de este estudio.

A mis familiares y amigos que estuvieron permanentemente apoyando e incentivando a la culminación de este informe.

## **DEDICATORIA**

A Dios por brindarme la vida y la salud, culminando este informe.

A mis padres por todo el apoyo brindado durante mi formación profesional.

A mis abuelitos que desde donde estén me siguen guiando y cuidando.

A toda mi familia que son el motor de mis aspiraciones.

# **ANEXOS Y APÉNDICE**

## ANEXO N° 01 MATRIZ DE CONSISTENCIA

### “El proceso de ejecución presupuestal y su relación en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020”

Problema:	Variables	Objetivos:	Hipótesis:	Metodología:
¿De qué manera el proceso de ejecución presupuestal se relaciona en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020?	<p>Proceso de ejecución Presupuestal</p> <p>Cumplimiento de metas</p>	<p><b>Objetivo General:</b></p> <p>Establecer de qué manera el proceso de ejecución presupuesta se relaciona en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020.</p> <p><b>Objetivos Específicos:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Determinar cómo se relaciona la certificación presupuestal en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020.</li> <li>2. Determinar cómo se relaciona el compromiso en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020.</li> <li>3. Determinar cómo se relaciona el devengado del gasto en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020.</li> <li>4. Determinar cómo se relaciona el girado y pago de obligaciones en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020.</li> </ol>	<p>H1: El proceso de ejecución presupuesta tiene relación significativa en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020.</p> <p>H0: El proceso de ejecución presupuesta no tiene una relación significativa en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020.</p>	<p><b>Tipo:</b> Descriptivo</p> <p><b>Diseño:</b> No Experimental, de corte transversal y correlacional.</p> <p><b>Población:</b> Está conformada por 15 colaboradores de las oficinas de presupuesto, planeamiento, administración y dirección.</p> <p><b>Muestra:</b> La muestra es no probabilística, ya que la población es la misma que la muestra.</p> <p><b>Técnica:</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumento:</b> Cuestionario</p>

Fuente: Elaboración Propia.

**ANEXO N° 02: MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES**

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	Escala de medición
<b>Variable Independiente</b>  Proceso de ejecución Presupuestal	<b>Según la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto (2004):</b> Ley N° 28411 en su Artículo 25 en la Fase de Ejecución Presupuestaria, la Ejecución Presupuestaria, en adelante Ejecución, está sujeta al régimen del presupuesto anual y a sus modificaciones conforme a la General, se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. Durante dicho periodo se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los Presupuestos".	El proceso de ejecución presupuestal del gasto público se medirá a través de 4 dimensiones como: Certificación de crédito, compromiso, devengado, girado y pago, se usará preguntas tipo Likert con valores, Nunca (1), A veces (2), Con frecuencia (3) y Siempre (4).	Certificación de crédito presupuestal o presupuestario	-Control de créditos presupuestarios  - Verificación de la certificación presupuestal  - Seguimiento y control de los créditos presupuestarios	1, 2, 3	Ordinal
			Compromiso	-Verificación de los documentos  -Elaboración de Órdenes de Compra y Ordenes Servicio  - Seguimiento y Control de compromiso	4, 5, 6	
			Devengado	-Verificación de bienes y servicios  -Revisión de documentario sustentatorios completos	7, 8	
			Girado y pagado	-Sistema de pago  -Conformidad documentaria	9, 10	

<b>Variable Dependiente</b>  Cumplimiento de metas	<b>Ministerio de Economía y finanzas (2006):</b> Es la expresión concreta y cuantificable que caracteriza el producto o productos finales de las actividades establecidos para el año fiscal.	La variable será medida a través de dos indicadores como es la meta presupuestaria obtenida y la meta presupuestaria comparativa. Utilizando pregunta tipo Likert con valores de Nunca (1), A veces (2), Con frecuencia (3) y Siempre (4).	Meta presupuestaria obtenida	-Eficacia de avance -Modificatoria presupuestada	11, 12	<b>Ordinal</b>
			Meta presupuestaria comparativa	-Estado situacional comparativo	13	

### ANEXO N° 03. CUESTIONARIO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Cuestionario dirigido a los coordinadores presupuestales y administrativos de las siguientes oficinas: dirección, administración, planeamiento y presupuesto, sírvase llenar con sinceridad el presente cuestionario para fines académicos.

Agradecemos anticipadamente por su colaboración, dar su opinión con respecto al trabajo de investigación titulado: **“EL PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU RELACIÓN EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SULLANA, 2020”**.

**Instrucciones:** Responda las alternativas de respuesta según corresponda.

Marque

con una “X” la alternativa de acuerdo a la situación real de la ejecutora.

Área en que labora: \_\_\_\_\_

Tiempo que labora en la institución: \_\_\_\_\_

<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Nunca</b>	<b>A veces</b>	<b>Con frecuencia</b>	<b>Siempre</b>

N°	Descripción Con respecto a la ejecución presupuestal	Ítems			
		4	3	2	1
<b>Certificación presupuestal</b>					
<b>1</b>	¿Se ejecuta la revisión y verificación de manera oportuna de los créditos presupuestarios para la ejecución presupuestal?				
<b>2</b>	¿Se verifica la emisión de la certificación presupuestal con las solicitudes de certificación de las oficinas pertinentes?				
<b>3</b>	¿Se ejecuta el seguimiento y control de los créditos presupuestarios antes de iniciar con la certificación presupuestal?				
<b>Compromiso</b>					
<b>4</b>	¿Se lleva la verificación de los documentos esenciales para el proceso de compromiso presupuestal?				
<b>5</b>	¿Las órdenes de compra y servicio cuentan con requisitos completos para ser ejecutadas antes de realizar el compromiso?				

<b>6</b>	¿Se realiza seguimiento y control de compromisos ejecutados de manera mensual?				
<b>Devengado</b>					
<b>7</b>	¿Se efectúa la verificación de los bienes o servicios adquiridos antes del devengado?				
<b>8</b>	¿Se realiza la verificación de los expedientes de las órdenes de compra con el área de almacén?				
<b>Girado y pagado</b>					
<b>9</b>	¿Las oficinas de la ejecutora comprende el sistema de pagos que se realiza para ejecutar las deudas a proveedores y terceros?				
<b>10</b>	¿Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del girado y pagado?				
<b>Meta presupuestada obtenida</b>					
<b>11</b>	¿Se realiza la evaluación del nivel de cumplimiento de las Metas presupuestarias en términos de eficacia de la Municipalidad?				
<b>12</b>	¿Se realiza la evaluación del estado situacional de las Metas presupuestarias al finalizar el periodo?				
<b>Meta presupuestaria comparativa</b>					
<b>13</b>	¿Considera usted conforme pasa los años, mejora la ejecución presupuestal frente a los años anteriores?				

## ANEXO N° 04: JUICIO DE EXPERTOS



**UNIVERSIDAD SAN PEDRO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS**  
**VALIDEZ DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS**

**I.- Información General:**

Nombres y apellidos del validador: Yolvi Huamán García  
 Fecha: 10.08.2020 Especialidad: Contabilidad  
 Nombre del instrumento evaluado: Cuestionario de Ejecución Presupuestal  
 Autor del instrumento: Evelyn Rocio Panta Morales

Teniendo como base los criterios que a continuación se presenta, requerimos su opinión sobre el instrumento de la investigación titulada: “El proceso de ejecución presupuestal y su relación en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020”, el cual debe calificar con una valoración correspondiente a su opinión respecto a cada criterio formulado.

**II.- Aspectos a evaluar: (Calificación cuantitativa)**

Indicadores de evaluación del instrumento	Criterios cualitativos - cuantitativos	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		(1-9)	(10-13)	(14-16)	(17-18)	(19-20)
Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado				18	
Objetividad	Está expresado con conductas observadas				18	
Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia y calidad				18	
Organización	Existe una organización lógica del instrumento					19
Suficiencia	Valora los aspectos en cantidad y calidad				18	
Intencionalidad	Adecuado para cumplir con los objetivos				18	
Consistencia	Basado en el aspecto teórico científico del tema de estudios				18	
Coherencia	Entre las hipótesis, dimensiones e indicadores				18	19
Metodología	Las estrategias responden al propósito del estudio				18	
Conveniencia	Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías				18	
<b>Valoración cuantitativa (Total x0.004)</b>					<b>108</b>	<b>76</b>

**Aporte y/o sugerencias para mejorar el instrumento**

---

---

---

---

---

**III.- Calificación global:** Ubicar el coeficiente de validez obtenido en el intervalo respectivo y escriba sobre el espacio el resultado.

Intervalos	Resultados
0,00 – 0,49	Validez Nula
0,50 – 0,59	Validez muy baja
0,60 – 0,69	Validez baja
0,70 – 0,79	Validez aceptable
0,80- 0,89	Validez buena
0,90-1,00	Validez muy buena

**Coeficiente de Validez**

$$184 = 0,736$$

CPC Yolvi Huaman Garcia

Firma del Experto



UNIVERSIDAD SAN PEDRO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
VALIDEZ DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS

I.- Información General:

Nombres y apellidos del validador: Karina Janet Cabanillas Huizado

Fecha: 10/08/2020 Especialidad: Contabilidad

Nombre del instrumento evaluado: Cuestionario de Ejecución Presupuestal

Autor del instrumento: Evelyn Rosio Panta Rosales

Teniendo como base los criterios que a continuación se presenta, requerimos su opinión sobre el instrumento de la investigación titulada: "El proceso de ejecución presupuestal y su relación en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020", el cual debe calificar con una valoración correspondiente a su opinión respecto a cada criterio formulado.

II.- Aspectos a evaluar: (Calificación cuantitativa)

Indicadores de evaluación del instrumento	Criterios cualitativos - cuantitativos	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		(1-9)	(10-13)	(14-16)	(17-18)	(19-20)
Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado					19
Objetividad	Está expresado con conductas observadas				18	
Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia y calidad				18	
Organización	Existe una organización lógica del instrumento					19
Suficiencia	Valora los aspectos en cantidad y calidad				18	
Intencionalidad	Adecuado para cumplir con los objetivos				18	
Consistencia	Basado en el aspecto teórico científico del tema de estudios				18	
Coherencia	Entre las hipótesis, dimensiones e indicadores					19
Metodología	Las estrategias responden al propósito del estudio				18	
Conveniencia	Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías					19
Valoración cuantitativa (Total x0,004)					108	76

**Aporte y/o sugerencias para mejorar el instrumento**

---

---

---

---

---

**III.- Calificación global:** Ubicar el coeficiente de validez obtenido en el intervalo respectivo y escriba sobre el espacio el resultado.

Intervalos	Resultados
0,00 – 0,49	Validez Nula
0,50 – 0,59	Validez muy baja
0,60 – 0,69	Validez baja
0,70 – 0,79	Validez aceptable
0,80- 0,89	Validez buena
0,90-1,00	Validez muy buena

**Coeficiente de Validez**

$$184 = 0,736$$



CPC Katina Janet Cabanillas Huastado  
MATRICULA N° 3674

**Firma del Experto**



UNIVERSIDAD SAN PEDRO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
VALIDEZ DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS

I.- Información General:

Nombres y apellidos del validador: José Miguel Aquino Rivas  
Fecha: 10/08/2020 Especialidad: Contabilidad  
Nombre del instrumento evaluado: Cuestionario de Ejecución Presupuestal  
Autor del instrumento: Evelyn Rosio Panta Rosales

Teniendo como base los criterios que a continuación se presenta, requerimos su opinión sobre el instrumento de la investigación titulada: "El proceso de ejecución presupuestal y su relación en el cumplimiento de metas - Municipalidad provincial de Sullana, 2020", el cual debe calificar con una valoración correspondiente a su opinión respecto a cada criterio formulado.

II.- Aspectos a evaluar: (Calificación cuantitativa)

Indicadores de evaluación del instrumento	Criterios cualitativos - cuantitativos	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		(1-9)	(10-13)	(14-16)	(17-18)	(19-20)
Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado				18	
Objetividad	Está expresado con conductas observadas					19
Actualidad	Adecuado al avance de la ciencia y calidad				18	
Organización	Existe una organización lógica del instrumento				18	
Suficiencia	Valora los aspectos en cantidad y calidad					19
Intencionalidad	Adecuado para cumplir con los objetivos					19
Consistencia	Basado en el aspecto teórico científico del tema de estudios				18	
Coherencia	Entre las hipótesis, dimensiones e indicadores				18	
Metodología	Las estrategias responden al propósito del estudio				18	
Conveniencia	Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías					19
Valoración cuantitativa (Total x0.004)					108	76

**Aporte y/o sugerencias para mejorar el instrumento**

---

---

---

---


---

**III.- Calificación global:** Ubicar el coeficiente de validez obtenido en el intervalo respectivo y escriba sobre el espacio el resultado.

Intervalos	Resultados
0,00 – 0,49	Validez Nula
0,50 – 0,59	Validez muy baja
0,60 – 0,69	Validez baja
0,70 – 0,79	Validez aceptable
0,80- 0,89	Validez buena
0,90-1,00	Validez muy buena

**Coficiente de Validez**

184  $\equiv$  0,338

  
Pineda Aguilar  
CONTADOR  
Mat. N° 09911  
RUC 10035696976

## ANEXO N° 05: Confiabilidad del Instrumento

### Muestra piloto: n = 10

N°	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13
1	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
2	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3
4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4
5	4	4	3	3	2	2	3	4	2	1	4	2	1
6	3	3	4	3	3	3	4	3	3	2	3	3	2
7	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
8	3	4	4	4	2	3	4	3	2	2	3	2	2
9	2	3	3	4	2	3	2	3	3	2	3	3	2
10	2	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2

### Ecuación de Alfa de Cronbach ( $\alpha$ )

$$\alpha = \frac{k}{k-1} \left( 1 - \frac{\sum S_i^2}{\sum S_T^2} \right)$$

**Donde:** k, número de ítems

$\sum S_i^2$ : Varianza de la suma de ítems;  $\sum S_T^2$ : Varianza del total de ítems

De acuerdo al resultado de la prueba de Alfa de Cronbach  $\alpha_1 = 0,780$  y según la escala de ubicación, el resultado se ubica en el rango [0,72 – 0,99], lo que indica que el instrumento es **de excelente confiabilidad** y puede ser aplicado a la muestra en estudio.

## ANEXO N° 06: DOCUMENTO ADMINISTRATIVO



### MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SULLANA

"AÑO DEL BICENTENARIO DEL PERÚ: 200 AÑOS DE INDEPENDENCIA"

Sullana, 11 de Agosto del 2021

OFICIO N°0481-2021/MPS-OGAyF-O.RRHH.

SEÑORA,  
EVELYN ROCIO PANTA MORALES  
Calle Nicolás de Piérola N°860 Barrio Leticia Sullana.

Asunto : Emite Respuesta.  
Referencia : a) Expediente N° 021360.

Es grato dirigirme a usted, para hacerle llegar nuestro saludo institucional y en vista a lo solicitado por su persona es menester comunicarle lo siguiente:

Que visto el expediente de la referencia, se tiene que usted recurre a efecto de solicitar facilidades para realizar Trabajo de investigación, habida cuenta que al haber concluido sus estudios de la carrera de Ciencias Administrativas y Contables de la Universidad Privada San Pedro; es preciso realizar dicha investigación para obtener su Título Profesional.

Que en este orden de ideas se tiene que antes de brindar las facilidades pertinentes para el desarrollo de su trabajo de investigación, se hace saber usted deberá asumir el compromiso de efectuar 03 capacitaciones al personal mientras dure su estancia en la entidad y proporcionar un ejemplar de su trabajo de investigación para la biblioteca de la comuna.

Sin otro particular y agradeciendo de antemano, me despido de Usted.

Atentamente,

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SULLANA  
Ing. Segundo Armando Moadonido López  
JEFE OFICINA RECURSOS HUMANOS

SAML/rasc

Evelyn P

20.08.2021

ANEXO N° 07: BASE DE DATOS

N°	P1 Certificación Presupuestal	P2 Certificación Presupuestal	P3 Certificación Presupuestal	P4 Compromiso	P5 Compromiso	P6 Compromiso	P7 Compromiso	P8 Compromiso	P9 Giro Devengado	P10 Giro Devengado
1	3	1	2	4	4	4	3	3	3	3
2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
5	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4
6	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3
7	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3
8	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4
9	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4
10	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
13	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3
14	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3
15	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3

P11_Meta_Presupuestada Obtenida	P12_Meta_Presupuestada Obtenida	P13_Meta_Presupuestaria Comparativa	VARIABLE1	VARIABLE2
4	4	3	30.00	11.00
3	4	3	39.00	10.00
4	3	3	38.00	10.00
4	4	4	38.00	12.00
4	3	3	34.00	10.00
4	4	3	35.00	11.00
4	4	3	36.00	11.00
4	4	3	35.00	11.00
4	4	4	38.00	12.00
4	4	3	38.00	11.00
4	4	3	40.00	11.00
4	4	3	40.00	11.00
4	3	4	35.00	11.00
4	3	4	36.00	11.00
3	4	3	35.00	10.00

