

UNIVERSIDAD SAN PEDRO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y
ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ESTUDIO DE CONTABILIDAD



Control simultáneo y su influencia en la gestión administrativa en la
Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025

Tesis para optar el título profesional de Contadora Pública

Autora:

Lopez Chavez, Katia Soledad

Asesor - Código ORCID

Santos Diaz, Pablo Arnulfo

0000-0002-8606-3146

HUARAZ – PERÚ

2025

INDICE GENERAL

INDICE GENERAL	ii
INDICE DE TABLAS	iii
Palabras Clave.....	iv
Constancia de originalidad.....	v
Título.....	vi
Resumen.....	vii
Abstract	viii
1. Introducción	1
2. Metodología	21
3. Resultados	25
4. Análisis y Discusión.....	31
5. Conclusiones y recomendaciones	35
6. Referencias bibliográficas.....	37
7. Anexos y apéndices.....	46

INDICE DE TABLAS

Tabla 1	Prueba de normalidad de variables	25
Tabla 2	Resumen del modelo de influencia del control simultáneo en la gestión administrativa.....	25
Tabla 3	Coefficientes del modelo de influencia del control simultáneo en la gestión administrativa.....	26
Tabla 4	Resumen del modelo de influencia del control concurrente en la gestión administrativa.....	27
Tabla 5	Coefficientes del modelo de influencia del control concurrente en la gestión administrativa.....	27
Tabla 6	Resumen del modelo de influencia de la visita de control en la gestión administrativa.....	28
Tabla 7	Coefficientes del modelo de influencia de la visita de control en la gestión administrativa.....	28
Tabla 8	Resumen del modelo de influencia de la orientación de oficio en la gestión administrativa.....	29
Tabla 9	Coefficientes del modelo de influencia de la orientación de oficio en la gestión administrativa.....	29

Palabras Clave

Control simultaneo, gestión administrativa

Keywords:

Simultaneous control, administrative management

Línea de investigación:

ORGANIZACIÓN PARA LA COOPERACIÓN Y EL DESARROLLO ECONÓMICO (OCDE)			LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN
ÁREA	SUB ÁREA	DISCIPLINA	
5.00.00 CIENCIAS SOCIALES	5.02.00 Economía, Negocios	5.02.01 Economía	1. Contabilidad

Constancia de originalidad



USP
UNIVERSIDAD SAN PEDRO

VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El que suscribe, Vicerrector de Investigación de la Universidad San Pedro:

HACE CONSTAR

Que, de la revisión del trabajo titulado "**Control simultáneo y su influencia en la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025**" del (a) estudiante: **LOPEZ CHAVEZ KATIA SOLEDAD**, identificado(a) con Código N° **1410100306**, se ha verificado un porcentaje de similitud del **28%**, el cual se encuentra dentro del parámetro establecido por la Universidad San Pedro mediante resolución de Consejo Universitario N° 5037-2019-USP/CU para la obtención de grados y títulos académicos de pre y posgrado, así como proyectos de investigación anual Docente.

Se expide la presente constancia para los fines pertinentes.

Chimbote, 11 de diciembre de 2025

UNIVERSIDAD SAN PEDRO
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN

Dr. JAVIER MARTÍNEZ CARRIÓN
VICERRECTOR



NOTA: Este documento carece de valor si no tiene adjunta el reporte del Software TURNITIN.

Título

Control simultáneo y su influencia en la gestión administrativa en la Municipalidad
Provincial de Huaraz, 2025

Resumen

La autora se propuso describir la influencia del Control Simultáneo en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025. Metodológicamente el estudio fue de propósito aplicado, de paradigma cuantitativo y de alcance explicativo, de diseño no experimental, es decir sin manipulación de variables y de corte transversal. Su universo poblacional estuvo conformado por 20 servidores del Municipio Provincial de Huaraz y se optó por una muestra censal no probabilística, como técnica para recopilar los datos se decidió por la encuesta y como instrumentos dos escalas valorativas que fueron validados mediante juicio de expertos y con una alta confiabilidad. Como hallazgo se obtuvo el valor $R^2 = 0.427$, un coeficiente Beta = 0.653 y el valor $p = 0.002$ confirmando que esta influencia es estadísticamente significativa. Por otra parte, en lo respectivo a cada dimensión del control simultáneo se obtuvieron los valores, mediante el estadígrafo $R^2 = 0.418$ para control concurrente, $R^2 = 0.357$ para visita de control y $R^2 = 0.455$ para orientación de oficio, todas con $p < 0.005$ validando su significancia e influencia estadística. Se concluyó que el control simultáneo influye directa, y significativamente en la gestión administrativa en la municipalidad provincial de Huaraz, 2025.

Abstract

The author aimed to describe the influence of Simultaneous Control on the Administrative Management of the Provincial Municipality of Huaraz, 2025. Methodologically, the study was applied, quantitative, and explanatory in scope, with a non-experimental design (i.e., without manipulation of variables) and a cross-sectional approach. The population consisted of 20 employees of the Provincial Municipality of Huaraz, and a non-probabilistic census sample was selected. Data was collected using a survey, and the instruments were two rating scales that were validated through expert judgment and demonstrated high reliability. The findings yielded an R^2 value of 0.427, a Beta coefficient of 0.653, and a p-value of 0.002, confirming that this influence is statistically significant. Furthermore, for each dimension of concurrent control, the following values were obtained using the R^2 statistic: $R^2 = 0.418$ for concurrent control, $R^2 = 0.357$ for control visits, and $R^2 = 0.455$ for official guidance, all with $p < 0.005$, validating their significance and statistical influence. It was concluded that concurrent control has a direct and significant influence on administrative management in the Provincial Municipality of Huaraz, 2025.

1. Introducción

Para sustentar este estudio, se fundamentó por antecedentes Lyawatwa y Tlegray (2025) en su artículo “El impacto de los sistemas de control interno en el desempeño de las autoridades gubernamentales locales: Un estudio de caso en el Consejo Municipal de Morogoro, Tanzania”, tuvo como objetivo principal analizar cómo los mecanismos de control interno inciden en la eficiencia de la gestión y que se alcancen las metas institucionales. Investigación realizada con metodología cuantitativa, y de alcance explicativo y de diseño transeccional. El universo poblacional estuvo constituido por los 180 servidores públicos del consejo municipal, de los cuales se seleccionó una muestra de 60 trabajadores distribuidos entre las áreas de finanzas, recursos humanos, obras públicas y planificación. Como instrumentos para recopilar los datos se usaron dos cuestionarios estructurados con 25 preguntas tipo Likert. Los resultados mostraron que todo sistema de control interno impacta positivamente y de manera moderada con el desempeño administrativo ($r = 0,684$; $p < 0,01$), destacándose que evaluar el riesgo y las acciones relacionadas al control fueron los elementos con mayor incidencia en la eficiencia operativa y la toma de decisiones. Finalmente, se concluyó que el fortalecimiento de cada sistema de control interno contribuye significativamente a generar acciones transparentes, a rendir cuentas y la efectividad de la gestión municipal.

Escobar et al. (2024) quienes en su estudio “Control Interno y su incidencia en la gestión administrativa en entidades públicas” tuvieron el propósito de establecer incidencia del Control Interno sobre la Gestión en un GAD ecuatoriano. La investigación fue de tipo cuantitativo y de alcance explicativa. La muestra censal lo constituyeron 21 directivos del referido GAD. Se aplicaron dos cuestionarios en la recopilación de los datos. Lo hallado como resultado muestra la presencia de incidencia directa entre el control interno y la variable dependiente de la entidad estudiada. Esto se explica como que se mejoran las capacidades organizativas, con el fin de adecuarse al cambio y enfrentar retos de forma oportuna y eficiente. Se concluyó que el control interno tiene una incidencia positiva en la gestión de entidades públicas.

Salazar y Rosales (2024) en su tesis “El control interno y su incidencia en la gestión financiera del GAD Municipal del Cantón Paján-2022”, tuvo como propósito evaluar la manera en la que el control interno influye en la eficiencia de la gestión financiera del municipio, buscando determinar el grado en que las prácticas para evaluar contribuyen al adecuado empleo de los recursos asignados. La metodología utilizada fue de tipo aplicada, de paradigma cuantitativo, de diseño transeccional, dado que la información se obtuvo en un solo tiempo sin manipular las variables. Se consideró una muestra censal conformada por 85 colaboradores del área administrativa y financiera. Los resultados mostraron un media incidencia del control interno en la gestión financiera ($r = 0.66$; $p < 0.01$), lo cual evidencia que la eficiencia en el manejo financiero depende en gran medida de controles internos implementados con oportunidad. En conclusión, fortalecer las actividades de control interno es esencial para optimizar la gestión financiera, mejorar la transparencia institucional y garantizar el transparente uso de los fondos recibidos.

Souza y Mello (2023) en su artículo “Influencia del control interno en la eficacia de la gobernanza pública en los municipios de Paraná”, los autores se propusieron determinar de qué manera el control interno influye en la eficacia de la gobernanza municipal. La metodología adoptada fue de propósito básico, de paradigma cuantitativo y de alcance explicativo, de diseño transeccional. El universo poblacional lo conformaron 95 municipios del Estado, de los cuales se seleccionó una muestra representativa de 20 gobiernos locales. Se utilizaron dos cuestionarios estructurados como instrumentos para el recojo de los datos, complementadas con entrevistas semiestructuradas. Los resultados revelaron una influencia directa de los nivel de implementación de controles internos y la eficacia de la gobernanza ($r = 0.736$; $p < 0.01$), destacándose que los municipios con sistemas de auditoría y supervisión más consolidados presentaron mayores índices de transparencia, planificación estratégica y ejecución presupuestal. Finalmente, concluyó que los controles internos favorecen la confianza ciudadana y la sostenibilidad institucional e incrementa la buena gobernanza y gestión.

Wardani (2021) en su artículo “La eficacia del control interno y el papel de la auditoría interna en el desempeño de los gobiernos locales”, quien se propuso principalmente determinar la influencia del control interno y de las funciones de auditoría. La metodología de la investigación corresponde al paradigma cuantitativo t de alcance correlacional, de diseño transeccional y sin manipular variables. El universo poblacional estuvo conformado por 150 servidores pertenecientes a cinco municipios de un país africano. Se aplicaron cuestionarios estructurados de 28 ítems en escala Likert, junto con entrevistas a los jefes de los departamentos con la finalidad de recopilar los datos; la confiabilidad del cuestionario alcanzó un valor de $\alpha = 0.92$. Lo hallado como resultado indica una correlación alta entre la eficacia del control interno y el desempeño institucional ($r = 0.813$; $p < 0.01$). En conclusión, la investigación confirmó que la integración de estos dos tipos de controles favorece la gobernanza local.

Guerrero et al. (2023) en su artículo “Control interno y su impacto en la gestión del presupuesto del GAD del cantón de Esmeraldas, provincia de Esmeraldas - Ecuador”, los investigadores se propusieron establecer cómo la aplicación del sistema de control interno influye en la eficiencia de la gestión presupuestaria del gobierno local. La metodología correspondió al paradigma cuantitativo, de alcance relacional y de diseño longitudinal. El universo lo constituyeron 120 trabajadores municipales y la muestra por 50 elementos. Con el fin de recoger los datos fueron utilizados dos cuestionarios estructurados de 25 ítems, validado por tres expertos y nivel de fiabilidad de $\alpha = 0.90$. Lo hallado como resultado evidenciaron que el 68 % de los encuestados percibe que los controles aplicados son insuficientes para garantizar una ejecución presupuestaria eficiente, mientras que solo un 32 % consideró que los procedimientos establecidos contribuyen al uso adecuado de los recursos. Asimismo, el análisis estadístico reportó una media correlación directa de las dos variables investigadas. Concluye que el control interno constituye un pilar esencial que ayuda a gestionar adecuadamente lo financiero y fomentar la transparencia en la administración pública.

Mendoza et al (2022) desarrollaron la investigación titulada “El control interno y su influencia en la gestión administrativa en entidades públicas” cuyo propósito fue

analizar la incidencia del control sobre la referida variable dependiente. Investigación realizada bajo la metodología cuantitativa, de alcance explicativo, de diseño transeccional y de propósito básico, la técnica para recopilar los datos fue la revisión documental, utilizando fichas de contenidos, luego de procesar los datos se llegó a concluir que los sistemas de Control interno implementado influyen en gestiones más eficientes, mejoran los desempeños y se usan de manera transparente los recursos asignados, se refuerzan los controles que devienen en obras y servicios ejecutados de acuerdo a lo planificado, lo cual beneficia a los pobladores.

Asimismo, a nivel nacional, según Aldana (2025) en su estudio “Control simultáneo y gestión administrativa en un municipio provincial de Piura, 2024” quien se planteó como propósito principal determinar la relación entre el control simultáneo y gestionar administrativamente en una municipalidad. Estudio de propósito básico, de metodología cuantitativa, nivel correlacional y de diseño transeccional. La muestra censal lo conformaron 30 profesionales. Con el fin de recopilar los datos se emplearon dos cuestionarios estructurados. En cuanto a los resultados, se evidenció una correlación directa entre cada dimensión de la variable 1 (controles concurrentes, orientado al oficio y visitas de control) y la variable 2 en el referido municipio provincial piurano. Específicamente, los valores de chi-cuadrado fueron los siguientes: 55.846 para el control simultáneo, 30.555 para el control concurrente, 28.473 para la orientado al oficio y 11.633 para las visitas de control; en el cual obtuvo un R^2 (0.687), con un valor de significancia, lo cual concluye que el 65.9% de la variabilidad de la gestión administrativo podría ser explicada por el control simultáneo, con una valor de significancia $p = 0.000 < 0.05$. En conclusión, los hallazgos resaltan lo relevante de fortalecer las aplicaciones de este tipo de control y sus dimensiones, promoviendo estrategias más eficientes que optimicen los procesos administrativos.

Montañez (2025) en su tesis “El control simultáneo y su incidencia en la gestión administrativa del municipio del distrito de Leoncio Prado, 2023”, se propuso como finalidad analizar la incidencia de los controles simultáneos en la gestión administrativa de la entidad. Estudio de propósito básico, de metodología cuantitativa, de alcance

explicativo, de diseño transeccional y sin manipulación de ninguna variable. Los resultados estadísticos evidenciaron que los controles simultáneos inciden directamente en la gestión de del referido municipio, mediante el estadígrafo ($R^2 = 0.794$; $p = 0.000 < 0.05$). Al analizar las dimensiones, observó que los controles concurrentes generaron una media relación directa con la gestión administrativa ($R^2 = 0.612$; $p = 0.004$), mientras que la visita de control mostró una influencia significativa ($R^2 = 0.658$; $p = 0.002$). Asimismo, las orientaciones de oficio destacaron como el elemento con mayor impacto ($R^2 = 0.842$; $p = 0.000$). En conclusión, el estudio confirma que los controles simultáneos inciden directamente en la gestión del referido municipio investigado.

Bustos (2022) en su investigación “El control simultáneo y la gestión administrativa de en el municipio distrital de Checacupe – Canchis - Cusco - 2020”, quien se propuso determinar la correlación entre ambas variables mencionadas. Metodológicamente, se trató de una investigación de tipo correlacional, con diseño no experimental y de metodología cuantitativa. La muestra la conformaron 53 trabajadores. Lo hallado como resultado evidencia la relación directa existente entre las variables estudiadas mediante el valor del estadígrafo ($R^2 = 0.659$), lo cual significa que el 65 % de las variaciones de la gestión es explicada por los controles concurrentes, con un nivel de significancia $p = 0.000$. En conclusión, el estudio determinó que los controles simultáneos se relacionan directamente con la gestión realizada en el mencionado municipio cusqueño.

Condori (2023) y su investigación titulada “El servicio de control simultáneo, y su influencia en la gestión administrativa de la sede central del GORE Tacna, 2022” cuyo propósito fue comprobar la influencia del Servicio de los controles simultáneos, en la gestión administrativa. Estudio realizado de propósito básico, de metodología cuantitativa, y de diseño transeccional. Los datos fueron recopilados de una muestra censal constituida por 30 directivos del gobierno en estudio, la técnica utilizada para recopilar los datos fue la encuesta, y dos escalas valorativas como instrumentos. En los hallazgos mediante el estadígrafo $R^2 = 0.783$, es posible señalar con evidencia estadística, dado que el valor de $p = 0.000 < 0.05$, y concluir que los Servicios de Control concurrentes influyen de manera directa en la gestión pública del GORE tacneño. Asimismo, la dimensión

control concurrente incide positivamente, en la variable gestión mediante el valor del coeficiente de determinación ($R^2 = 0.724$).

Vivanco (2023) en su estudio “Influencia del control simultáneo en las contrataciones del Estado en una entidad de Santiago de Chuco, 2021” cuyo propósito fue establecer la existencia de influencia de la variable independiente en la dependiente. Estudio de propósito básico, de metodología cuantitativa, de alcance explicativo, con diseño transversal y en el que no se manipularon las variables. Se considero mediante muestreo no aleatorio una muestra constituida por 21 altos directivos de la referida entidad; los datos fueron recopilados a través de dos escalas valorativas correctamente estructurados. Luego de procesar los datos, a través del estadígrafo $R^2 = 0.743$, con una significancia $p = 0.001 < 0.05$, se concluye que la dimensión visitas de control y la gestión administrativa influyen de manera positiva y significativa en cada proceso para contratar con la referida entidad en la referida provincia liberteña.

Salas (2021) en su tesis “Influencia del control simultáneo en la gestión del Municipio de la Provincia del Cusco, 2021” tuvo como propósito establecer la influencia de los controles simultáneos en la gestión del referido gobierno local provincial. Investigación realizada bajo la metodología cuantitativa de propósito básico, de alcance explicativo, de diseño transeccional y en la que no fue manipulada ninguna variable. La población y muestra fue de 50 especialistas en auditoría de OCI del referido municipio y otros directivos de las diferentes áreas de la mencionada municipalidad. Los datos fueron recopilados mediante la aplicación de dos escalas valorativas como instrumentos, a través de encuestas. Luego que fueran procesados los datos recopilados se concluyó que los controles simultáneos influyen directamente en la gestión del Municipio de la Provincia de Cusco. Asimismo, obtuvo como resultado mediante el valor de $R^2 = 0.874$, con una significancia $p = 0.001 < 0.05$, concluyendo que la dimensión visitas de control influye de manera positiva y significativa en la gestión del mencionado municipio cusqueño.

Suárez y Chapoñan (2021) y el artículo denominado “Incidencia del control simultáneo en la gestión municipal, Municipio Provincial de Chiclayo” cuyo propósito fue determinar de qué manera los controles simultáneos influyen en la gestión de la

referida municipalidad estudiada. Estudio de propósito básico, de metodología cuantitativa, de alcance explicativo, de diseño transversal y sin manipulación de ninguna variable. Se consideró como universo poblacional a representantes del OCI y de las diferentes gerencias y subgerencias y directivos de las distintas áreas orgánicas de la entidad, en totalidad 53 representantes. La muestra estuvo integrada por 36 elementos relacionadas a las tareas asociadas a los controles simultáneos. Se recogieron los datos a través de encuestas y se complementó con revisiones documentarias. Entre los resultados obtenidos, los principales fueron que se detectaron 189 actividades de alto riesgo, 106 de ellas se mitigaron, 40 se aceptaron y 39 no fueron atendidas. Con relación a la gestión se encontró que se considera solamente regular, por falta de capacitaciones y por contar con personal con pocas habilidades para desempeñar sus puestos; se concluyó mediante regresión lineal que los controles simultáneos inciden de manera positiva en la gestión del mencionado municipio investigado.

Castillo (2022) y el estudio “Control simultáneo y su influencia en la gestión administrativa del municipio de la provincia de Cajabamba, 2020” quien se propuso determinar la incidencia que existe entre los controles simultáneos en la gestión del municipio en estudio. Cabe detallar que el estudio fue de propósito básico, de alcance explicativo, realizado bajo la metodología cuantitativa y de diseño transeccional, sin manipular variables. La muestra censal la conformaron 36 funcionarios de confianza, además del alcalde y su gerente; los datos se recopilaron mediante encuestas y se usaron dos cuestionarios estructurados como instrumentos. Luego del procesamiento de los datos se hallaron como resultados que las dimensiones del control simultáneo inciden positivamente en la gestión administrativa. Finalmente, se concluyó que las dimensiones del control simultáneo y la misma variable, inciden en la gestión del referido municipio cajamarquino.

Se sustenta con estudios regionales y locales, según Portugal (2024), y su estudio titulado “Gestión administrativa y valoración del riesgo post controles simultáneos en el municipio de la provincia de Bolognesi, Ancash – 2021”, tuvo como propósito establecer la influencia de la variable independiente en la otra variable mencionada en la referida

municipalidad. Investigación realizada bajo la metodología cuantitativa, de propósito básico, de alcance explicativo y de diseño transeccional y sin manipular variables. Se consideraron como universo poblacional a 40 casos consignados en cada informe de control realizado en el periodo investigado. Aplicó un enfoque cuantitativo, utilizando como instrumentos los informes oficiales de la CGR. Respecto a lo hallado, la primera variable (gestión administrativa) obtuvo un 61.5% en el nivel “No aceptable”, en tanto, la segunda variable (evaluación de riesgos post control simultáneo) alcanzó un 71.8% en el mismo nivel, lo que indica deficiencias en identificar y procesar el riesgo posterior al control. En el análisis inferencial, se halló un $R^2 = 0.743$ con una significancia bilateral de $p = 0.001 \leq 0.05$, el valor señala que existe influencia directa sobre la gestión administrativa. Como conclusión, determinó que la gestión administrativa incide directamente en el resultado de la valoración del riesgo pos-controles o simultáneos.

Sánchez (2024) en su estudio “El control simultáneo en la gestión administrativa en el municipio de la provincia de Huaral, 2022”, quien se propuso analizar cómo el control concurrente influye en la gestión administrativa de la provincia y ciudad de Huaral. En cuanto a la metodología, participaron 45 funcionarios administrativos, conformando una muestra de 41 encuestados. Respecto a lo hallado como resultado, se estableció la influencia de los controles simultáneos en la gestión del referido municipio limeño, mediante el valor del estadígrafo $R^2 = 0.967$, lo que demuestra una alta dependencia entre los controles concurrentes y la gestión municipal. Asimismo, se confirmó que el control concurrente, mediante visitas de inspección y orientaciones de oficio, influye directamente en la administración municipal. Del mismo modo, se observó que los procesos de planificación y control institucional influyen directamente en la efectividad del control simultáneo. En conclusión, los hallazgos permiten afirmar que es necesario incrementar las capacitaciones a los trabajadores en el proceso de implementar el control concurrente, promoviendo su correcta aplicación en las distintas áreas administrativas.

Poma (2023) en su tesis “Control simultáneo y su influencia en la gestión administrativa de la DREA Áncash, 2019 y 2020” quien se planteó establecer la influencia del control simultaneo en mejorar la gestión en la mencionada Dirección Regional.

Estudio realizado bajo el paradigma cuantitativo, de propósito básico, de alcance explicativo, y de diseño longitudinal, sin manipulación de las variables. Los datos fueron recopilados mediante encuestas y revisión documental. La muestra censal lo conformaron 81 colaboradores de la mencionada dirección. En los resultados se halló influencia moderada mediante $R^2 = 0.653$; y una significatividad con el valor de $p = 0.001 < 0.05$, lo cual permite concluir que los controles simultáneos influyen directamente en la gestión de la entidad, en el periodo investigado.

Del Castillo (2023) y el estudio “Control Simultáneo y Gestión Administrativa del OCI de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, 2019-2020”, tuvo como propósito principal determinar la relación entre el control simultáneo y la gestión administrativa en el Órgano de Control Institucional (OCI). Para ello, se aplicaron cuestionarios a 101 trabajadores de la municipalidad, en el marco de una investigación de tipo cuantitativo y de nivel básico, sin intervención del investigador y desarrollada en un solo momento temporal. Entre los resultados más relevantes, obtuvo un $R^2 = 0.825$ con una significancia bilateral de $p = 0.001 \leq 0.05$, lo que evidencia una influencia directa entre orientación de Oficio en la Gestión Administrativa. Finalmente, concluyó que las limitaciones en la evaluación sistemática y objetiva de las actividades de los procesos en ejecución impiden detectar y comunicar oportunamente hechos que afectan o podrían afectar el cumplimiento de las metas institucionales.

Gámez (2022) en su estudio “Control simultaneo y gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Casma, 2021” se propuso establecer el vínculo entre el control simultáneo y las gestiones administrativas de la municipalidad estudiada. Respecto a su aspecto metodico, adoptó un nivel correlacional, descriptiva, de diseño trasnversla, en la que no se manipularon ninguna de las variables. El conjunto poblacional censal se conformó por 50 trabajadores, a quienes se les aplicaron técnicas de encuestas y como instrumentos, las escalas valorativas para ambas variables. Los hallazgos más relevantes evidenciaron que el 48% de los trabajadores percibe que el grado de control concurrente es únicamente regular. Del mismo modo, el 56% considera que la gestión administrativa también se encuentra en un nivel regular. A partir de ello, se concluye que existe una

influencia positiva del control concurrente y la gestión administrativa, de acuerdo con el coeficiente de correlación de Pearson (0.70**), cuyo nivel de significancia es 0.000, es decir, inferior al 1%.

Sánchez (2022) en su tesis “Control simultáneo y gestión de contrataciones públicas en la municipalidad distrital de Jangas, periodo 2020” se planteó examinar la manera en que el control concurrente incluye en las gestiones de compras públicas de dicho municipio. Estudio de alcance explicativo descriptiva; de finalidad aplicada, de diseño transversal y en la que no hubo manipulación de variables. El universo poblacional censal, estuvo conformado por 13 trabajadores municipales, a quienes se les administraron encuestas y la técnica del análisis documental y sus respectivos instrumentos, con la finalidad de recabar información. Los hallazgos evidenciaron que el servicio de control simultáneo influye en las compras públicas; no obstante, su presencia aún es limitada y poco rigurosa. En efecto, el 54% de los colaboradores indicó que, solo en algunas ocasiones, el control concurrente se desarrolla como un acompañamiento sistemático. Asimismo, el 77% señaló que las visitas de control se aplican únicamente en ciertos casos a los procesos de prestación de servicios públicos. De igual manera, el 69% manifestó que los procedimientos de contratación mediante adjudicación simplificada o directa se ejecutan, en ocasiones, cumpliendo estrictamente las normativas vigentes. Además, el 54% afirmó que, solo a veces, en los contratos de obra se identifican y evalúan los riesgos previsibles durante su ejecución. En consecuencia, se determinó que el control simultáneo tiene incidencia en la gestión de las compras públicas del municipio estudiado.

Alvarado (2021) en su investigación “Control simultáneo y gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017” se propuso establecer el vínculo existente entre el control concurrente y las gestiones administrativas. En cuanto a su aspecto metodológico empleado fue hipotético deductivo, de alcance relacional, con paradigma cuantitativa, en la que no se manipularon las variables y de corte transversal. El universo poblacional se constituyó por un total de 40 registros pertenecientes a al periodo de 2016-2017. Para recabar la información se aplicaron técnicas de observación y como instrumentos las listas de cotejo. En los

resultados se dieron a conocer que el control concurrente guarda una estrecha relación con la gestión administrativa desarrollada en el gobierno regional, y que estos se encuentran asociados. De este análisis se derivaron las siguientes conclusiones: (a) Se cuenta con evidencia suficiente para sostener que el control concurrente presenta una relación significativa con la gestión administrativa, con un coeficiente de correlación de $r = 0.845$ y un p-valor de 0.000, inferior al 0.05. (b) Asimismo, se verificó que la acción simultánea también mantiene una relación estadísticamente significativa con la gestión administrativa, alcanzando un coeficiente de $r = 0.669$ y un p-valor de 0.000, menor al límite de 0.05. (c) Finalmente, los datos permiten corroborar que la orientación de oficio está relacionada de manera significativa con la gestión administrativa, registrando un coeficiente de correlación de $r = 0.608$ y un p-valor de 0.000, igualmente inferior al 0.05.

De la misma manera se fundamentó de manera teórica, así como la Teoría de la nueva gestión pública, es una corriente teórica que propone cambios en la gestión estatal basados en un enfoque de la efectividad y un cambio de paradigma buscando rendimiento organizacional; la reducción de costos, el mejoramiento del desempeño del sector público, la calidad y productividad de los servicios prestados por las entidades; la gestión por resultados se enfoca en un proceso metodológico basado en la definición de resultados esperados, como respuesta a un análisis adecuado, y acción esperada. La teoría de la productividad sostiene que el desempeño del sector público son el producto de la coordinación y convergencia entre las tecnologías, las organizaciones, los recursos humanos, y los sistemas gestionados, cuando existe una óptima y sostenible combinación de rendimientos y recursos. En el sector público, la productividad del gasto es de primordial importancia para el sostenimiento de los programas y suministro y contratación, de manera especial, cuando los recursos para financiarlos son limitados, siendo fundamental lograr la efectividad presupuestaria.

El control simultáneo son los procesos de contratación pública. Ya que, para desarrollar estas adquisiciones, en gran medida son los aportes de los contribuyentes, estos son esenciales durante la ejecución de proyectos de infraestructuras públicas, estos mecanismos permiten detectar y abordar de una manera inmediata las diferentes

desviaciones o inconvenientes que puedan surgir en el transcurso de los procesos construcción, esto asegura que la obra se pueda llevar a cabo conforme al estándar establecido y dentro de los límites presupuestarios y cronogramas previstos (Huachaca, 2024). Los servicios de control simultáneo son ejercidos de varias modalidades, así como el control frecuente, los lineamientos de los oficios, supervisiones, y otras que establezcan (El peruano, 2021). Tiene el objetivo de examinar objetivamente y sistemática las etapas de seguimiento o la actividad de un proceso en progreso, además de tener el objeto de la identificación y comunicación con prontitud a la organización encargada, y así, contribuyendo en la asignación y utilización de los recursos públicos (Ortiz y et al., 2014).

Asimismo es relevante ya que permite el seguimiento de las tareas y procedimientos que se están llevando a cabo dentro de la gestión de la institución, con el objetivo de alertar de manera anticipada a quienes tienen la responsabilidad de su dirección sobre posibles circunstancias que puedan comprometer el cumplimiento de sus objetivos y meta. Además tiene características del control simultáneo, según González (2017), se compone por lo siguiente: Oportuno: Es realizado en el mismo espacio o en un espacio cerca del tiempo en la que se desarrollan las operaciones bajo control. Célere, este se lleva a cabo en plazos cortos y rápidos, favoreciendo el mayor agilidad para la consecución del objetivo. Preventivo: Su desarrollo y difusión de sus resultados se llevan a cabo en el proceso vigente, permitiendo a la organización, y en su caso, a los funcionarios competentes, adoptar las acciones correspondientes a lo largo del tiempo. Sincrónico: Permite a la entidad o agencia tener acceso a la adopción de los procedimientos apropiados, con el objetivo de garantizar la permanencia, resultado o logro de metas del procedimiento.

El ejercicio del control gubernamental se lleva a cabo bajo la supervisión normativa y operativa de la Contraloría, la cual define los lineamientos, normas y procedimientos técnicos aplicables a este proceso, considerando la naturaleza y/o especialización de las entidades involucradas, los tipos de control que corresponden y los objetivos establecidos para su implementación, conforme a lo dispuesto en el artículo 14° de la Ley N.º 27785 (El peruano, 2016). Las modalidades del servicio de control

simultáneo se realizan según los tipos de control concurrente, inspección y asesoría oficial, en las que la Comisión de Control examina una actividad en desarrollo (ya sea sus actividades de mayor relevancia o las fases que lo integran) mediante la aplicación de distintas técnicas, como inspección, observación, análisis, entre otras, mientras dicho proceso se encuentra en ejecución (Han y et al., 2016).

De la misma manera se tienen dimensiones del control simultáneo, la primera es el control concurrente, esta ayuda a que los proyectos continúen sin interrupciones y se terminen con costos más reducidos. Por esta razón, es crucial ampliar el control concurrente a nivel nacional, garantizando su financiamiento, de modo que se supervise adecuadamente las principales obras y contrataciones de bienes y servicios públicos, en beneficio de la población (Shack y otros, 2021). El control llevado a cabo de manera simultánea o “durante” implica la vigilancia de las tareas que constituyen elemento integral del proceso de cambio, con el fin de garantizar que dichas acciones se desarrollen de acuerdo con los estándares establecidos para la empresa (Huachaca, 2024). La segunda es la visita de control, esta es la fase de ejecución de la inspección consiste en llevar a cabo y registrar de manera ordenada y reiterativa los procedimientos previstos en el Plan de la Visita de Control, con el propósito de recopilar la evidencia necesaria para identificar la presencia o ausencia de situaciones adversas. Esta etapa tiene un plazo máximo de cinco (5) días hábiles (Santa & Chapoñan, 2021). Esta corresponde a la fase en la que se llevan a cabo y registran de forma ordenada y repetitiva los procedimientos definidos en el Plan de Visitas de Control, con el fin de recolectar evidencias que determinen la presencia o ausencia de circunstancias desfavorables. El tiempo máximo para la fase de desarrollo de la Visita de Control es de cinco (5) días hábiles (Zepf, 2017). Y finalmente la asesoría oficial, se desarrolla la evaluación de documentos y el estudio de datos, que está vinculado a una actividad o más, con el fin de verificar si estas se efectúan de acuerdo la normativa aplicada (Shack y otros, 2021).

La segunda variable es la gestión administrativa, se define como una estrategia y mecanismo con la finalidad de desarrollar la ejecución de los objetivos de la empresa. Esta, es una actividad consensuada, vinculada la acción regulatoria, ya sea privada o

pública, a bienestar de los mecanismos que ayuden con la planificación, asignación y desarrollo de la base de los datos completos, para tomar las decisiones, con el fin de desarrollar soluciones que logren la productividad de la institución (Peralta y otros, 2023). Asimismo, se entiende como el conjunto de tareas que se desarrollan de manera estructurada y secuencial, orientadas a las operaciones que se ejecutan dentro de las organizaciones, a través de un trabajo previamente planificado, coordinado, supervisado y guiado por los directivos, quienes asumen la responsabilidad de conducir a la empresa hacia el logro de sus objetivos (David, 2023).

La gestión administrativa consiste en una serie de acciones que el gerente lleva a cabo, siguiendo y ejecutando las etapas del proceso administrativo (Ramírez y otros, 2017). La administración efectiva demanda decisiones acertadas que faciliten a las empresas ingresar y mantenerse activas en un entorno competitivo. El estudio es bibliográfico, el método utilizado es el deductivo, a través del cual se sacaron las conclusiones y recomendaciones, se debe tomar en cuenta que un cambio en la gestión administrativa es posible siempre y cuando los administradores se empoderen de la empresa y manejen los procesos de manera eficiente y transparente (Salguero & García, Gestión Administrativa Eficiente, 2018).

La gestión administrativa es relevante ya que se encarga de utilizar sus recursos de manera efectiva para lograr las metas que se han fijado dentro de un período de tiempo específico, la cual debe apuntar a mejoras y cambios para alcanzar las metas (Mendoza y otros, 2018). Los ejecutivos, son los que se encargan de la gestión administrativa, en las cuales realizan la supervisión de los proyectos y actividades de la entidad, velan por que los recursos se utilicen correctamente y que el flujo de información sea eficiente. Los gerentes desempeñan varias funciones en la etapa de administración organizacional, tales como: Plantear y desarrollar normas y procedimientos, supervisar la ejecución del presupuesto de la empresa., desarrollar programas de capacitación del personal, elaborar planes de ventas, planes de marketing, etc., proponer e implementar mejoras en las políticas de gestión de personal y seleccionar planos para diferentes áreas, departamentos o secciones.

Desde el tiempo prehistórico ha surgido los procesos de gestión administrativa para las diversas actividades de sustentos, pero eran los líderes de las tribus quienes distribuían los trabajos de acuerdo con su edad o sexo. Es así como en esta época “la administración no sería otra cosa que el vínculo de personas con la finalidad de alcanzar una meta específica (Mendoza & Moreira, 2021). De la misma manera tiene dimensiones, la primera es la planificación, esta se define como un aspecto “importante en el crecimiento y sostenimiento a futuro de las empresas, ya que les permite coordinar las acciones que se deben realizar día a día para lograr los objetivos de mediano y largo plazo (Chicaiza y otros, 2022). Permite asegurarse de que se están aplicando correctamente los controles, brindando así una perspectiva más clara sobre la administración. Asimismo, contar con un sólido sistema de control interno resulta fundamental en las empresas, ya que facilita la evaluación de la eficiencia y la productividad al implementarlo (Mendoza y otros, 2018). Establecer las metas organizacionales y acciones que permitan cumplirlos (Soledispa y otros, 2022). La segunda dimensión es la organización, es el sistema de procesos y técnicas puestos en práctica con el fin de ordenar, controlar y dirigir una empresa a través de sus departamentos, materiales y procesos, para cumplir con los objetivos trazados de antemano (Lema y otros, 2020). Se refiere al proceso de planificar y distribuir equitativamente tareas y recursos entre los miembros de una empresa para que puedan utilizarlos correctamente y alcanzar las metas trazadas (Soledispa y otros, 2022).

La tercera dimensión es la dirección, su objetivo principal es formular la estrategia y el plan de actuación empresarial, intentando anticiparse a acontecimientos, está basado en la actitud estratégica, que implica actitudes extrovertidas, voluntaristas, críticas, anticipadoras, y abiertas al cambio y que centra la preocupación de los directivos, no solo en la eficiencia, también en la eficacia (Mendoza y otros, 2018). Asimismo es el proceso de monitorear y motivar a los trabajadores para que puedan realizar las actividades planificadas (Peralta y otros, 2023). Finalmente la última dimensión es el control, este constituye una plataforma informativo que facilita comparar la diferencia entre lo planificado y los resultados logrados mediante la gestión, implementando las acciones correctivas necesarias si se identifican desviaciones importantes, estas

proporcionan información y detectan oportunidades para decidir, como la facultad de dominar una situación, evaluando resultados, corrigiendo la acción de modo de lograr los objetivos esperados (Jara, 2009).

Este estudio se justificó de manera teórica, debido a que proporciona información esencial a los altos directivos, funcionarios y empleados del municipio de la provincia de Huaraz respecto al correcto uso y aplicación del control simultáneo, tratando de estandarizar los criterios para su aplicación e implicaciones en las entidades de gobierno local. De la misma manera, los resultados obtenidos en el estudio enriquecieron el conocimiento existente sobre las variables y sirven de apoyo a estudiantes y profesionales que deseen profundizar sus conocimientos sobre el tema tratado.

Este estudio, se justifica de manera práctica debido a que presentó sugerencias útiles para llevar un seguimiento paralelo de las operaciones administrativas, que ayudarán a comprender la relevancia de supervisar estos procedimientos, lo que puede conducir a la posterior adopción del control simultáneo en función de otras acciones del municipio de la Provincia de Huaraz, con el fin de examinar si se está respetando las leyes y normas aplicables.

Tiene una justificación social porque los hallazgos del estudio resultan significativos debido a que brindan resultados que ayudan a los colaboradores de la Municipalidad de la Provincia de Huaraz conocer el impacto que genera el control simultáneo en la realización sustentable del conjunto de acciones de cada área administrativa, con el objetivo de reconocer la relevancia del control paralelo en todos los procesos y unidades organizacionales.

Asimismo, se justificó en el aspecto metodológico debido a que la investigadora adaptó dos instrumentos para sustentar los datos relacionados con las variables estudiadas, los cuales contrastaron las hipótesis formuladas; se realizaron pruebas de validez de estos instrumentos, antes de su implementación, mediante pericia, para verificar la veracidad de los datos. Estos instrumentos validados beneficiaron a otros investigadores porque podrían utilizarlos para realizar investigaciones más amplias sobre estas variables.

Se justifica científicamente porque busca generar evidencia empírica sobre el vínculo entre los mecanismos de control concurrente y la eficiencia administrativa en el ámbito municipal. Su relevancia radica en que contribuye a fortalecer el conocimiento sobre la aplicación del control gubernamental preventivo, permitiendo identificar cómo los tipos de control concurrente, inspección y asesoramiento de manera oficial inciden en planificar, organizar, direccionar y controlar en las gestiones públicas. Además, aporta fundamentos teóricos y estadísticos que permiten validar el control simultáneo como una herramienta esencial con el fin de mejorar la eficiencia de las gestiones administrativas, prevenir irregularidades y consolidar una administración local transparente y eficaz.

En lo que respecta a la problemática. Este es un problema que en la actualidad, este fenómeno global refleja una intensificación sostenida de la relación entre las naciones asociado con el crecimiento económico gracias a la incorporación de recursos adicionales, desarrollo tecnológico y ejecución de proyectos de impacto social, permitiendo mantenerse a la delantera, situación que igualmente se refleja en la política gubernamental, la cual, debido a estos avances ha fomentado una agrupación de procesos técnicos y reglamentarios (Sotero, 2022). Mundialmente, en especial en el Reino Unido, el control simultáneo tiene gran relevancia ya que garantiza la transparencia en la gestión pública. Por medio del Código de Buen Gobierno se aplican normas que fortalecen la contratación y el control de los recursos, evitando actos de corrupción y asegurando decisiones justas y responsables (Umney, 2024).

En América Latina y el Caribe, el control concurrente exhibe cambios importantes en la mejora de la transparencia pública y disminución de la corrupción (Pacheco, 2023), ello se corrobora en el informe de CEPAL (2021) donde se demuestra que la claridad en la administración de la gestión mejoró en México (82%), Brasil (81%) y el resto de América Latina (49%); sin embargo, en Chile mostró una disminución de 17%, logrando solo el 55%. En el Perú, 79% de los ciudadanos manifestaron que la incapacidad de las gestiones administrativas municipales conllevaba al incremento de la corrupción y el manejo ineficiente de los recursos, lo cual genera pérdidas en un aproximado de 10 millones de soles al año (Marmanillo, 2022). En Amazonas, la mayoría

de los municipios presentan deficiencias en la gestión, planificación y control de recursos y en Ayacucho, la Contraloría reportó 843 informes de control, evidenciando pérdidas por S/ 493 millones debido a inconductas funcionales y corrupción (Contraloría General de la República, 2020).

En Áncash, en la Municipalidad Distrital de Jangas una de las problemáticas en la gestión administrativa se refiere al control concurrente, toda vez que son insuficientes y no son acompañados de manera sostenida en los procedimientos de toma de decisiones referente a la utilización de fondos financieros, humanos y financieros (Sanchez, 2022). Lo descrito no es indiferente a la Municipalidad Provincial de Huaraz, en el 2024 se presenta en las obras públicas como transitabilidad en el Barrio Señor de Mayo, distrito de Huaraz, riego tecnificado en Santa Catalina y mejoramiento educativo en la IE N.º 86892 de Chincay, generando perjuicios económicos y retrasos en la ejecución. Asimismo se identificó contratación ineficiente de personal por locación de servicios y falta de control técnico en las obras. Si esta situación sigue, estas situaciones reflejarán una gestión deficiente caracterizada por la falta de planificación, liderazgo, seguimiento y comunicación interna, lo cual afectará al logro de las metas de la institución y la correcta atención a los ciudadanos. Es en ese sentido que la investigadora presenta la vehemencia de desarrollar la presente investigación a fin de plantear recomendaciones tendientes a mejorar las deficiencias en las gestiones administrativas del Municipio Provincial de Huaraz, el cual constituye un problema latente para la adopción del fondo público, manejo del personal, comunicación y manejo de la información pública y transparencia institucional.

De la realidad descrita, se plantea el siguiente problema general: ¿De qué manera el Control Simultáneo influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025? Y como problemas específicos: ¿En qué medida el Control Concurrente influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025?, ¿De qué manera la Visita de Control influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025?, ¿Cómo la Orientación de Oficio influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025?

Seguidamente se presenta de operacionalización de las variables: La variable 1, control simultáneo, se trata de analizar objetivamente y estructuradamente los puntos de control o acciones de un proceso en desarrollo, con la finalidad de detectar y notificar a la entidad cualquier situación que pueda afectar, o esté afectando, la continuidad, los resultados o el cumplimiento de los objetivos del proceso, de modo que se puedan implementar oportunamente las medidas preventivas y correctivas necesarias concierne. En cuanto a su definición operacional, siendo el control de procesos de planificación, realizados en la Municipalidad Provincial de Huaraz, y fue medido y evaluado mediante sus dimensiones, así control simultáneo, visita de control y orientación de oficio.

La variable 2, gestión administrativa, se define de manera conceptual siendo una estrategia y mecanismo con la finalidad de desarrollar la ejecución de los objetivos de la empresa. Esta, es una actividad consensuada, vinculada la acción regulatoria, ya sea privada o pública, a favor de los mecanismos que permite la planificación, asignación y el funcionamiento de los flujos de los datos completos, para tomar las decisiones, con el fin de desarrollar actividades que logren la eficiencia de la institución (Peralta y otros, 2023). Asimismo de manera operacional, la gestión administrativa de la Municipalidad provincial de Huaraz se midió mediante sus 4 dimensiones: planificación, organización, dirección y control.

Se planteó la hipótesis general: El control simultáneo influye directa y significativamente en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025. Las hipótesis específicas: El control simultáneo influye directa y significativamente en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025. La visita de control influye directa y significativamente en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025. La orientación de oficio influye directa y significativamente en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025.

Finalmente, se formuló el objetivo general: Describir cómo el control simultáneo influye en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025. Y objetivos específicos: Detallar en qué medida el control concurrente influye en la gestión

administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025. Analizar de qué manera la visita de control influye en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025. Determinar cómo la orientación de oficio influye en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025.

2. Metodología

Tipo y Diseño de investigación

Tipo de investigación

De acuerdo con el propósito se orientó por el aplicado, debido a que compiló información necesaria que fue utilizada de forma próxima a la realidad del problema a fin de lograr su transformación positiva (Lozada, 2019).

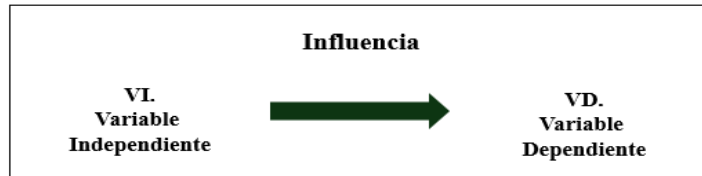
De conformidad con su enfoque se desarrolló por el cuantitativo, conceptualizado como estudios que pretenden medir y analizar fenómenos mediante una técnica de estadística y datos numéricos (Sánchez F., 2019).

Por su alcance fue de contexto explicativo, definido por Ramos (2020) como los estudios que dan a conocer cada fenómeno existente en cierto contexto social. Estos estudios recurren al planteamiento de hipótesis que establecen las posibles causas y sus efectos de los problemas.

En cuanto a su enfoque, fue cuantitativo, el cual se caracteriza por abordar fenómenos que pueden medirse numéricamente a través de herramientas estadísticas. Este enfoque tiene como propósito principal describir, analizar, predecir y comprender los factores que dan origen a dichos fenómenos, así como detectar patrones de repetición a partir de la identificación de esos elementos (Vizcaíno et al., 2023).

Con relación a su diseño correspondió al no experimental conceptualizado de acuerdo con Hernández y Mendoza (2018) como las indagaciones que no intervienen o manipulan la data y únicamente son ejecutados en su ambiente natural sin encontrarse propensos a modificaciones. Mientras que por su tiempo fue transversal, para Héctor (2020) son investigaciones que compilan información en un solo periodo y que de manera necesaria se utilizan en los paradigmas cuantitativos.

Por tanto, se ilustra el siguiente diseño:



Detalle:

M = Muestra

VI = Control Simultáneo

VD = Gestión Administrativa

Población y Muestra

Población, es el universo constituido por cada elemento o componente que evidencia semejanzas o características que siguen una similitud y que de forma necesaria se ubican en cierto espacio. Por tanto, el estudio se constituyó por 20 servidores del Municipio Provincial de Huaraz (Vizcaíno y otros, 2023).

Criterios de inclusión: La investigación contempló a los servidores que desarrollen funciones de gestión administrativa o control simultáneo o que por lo menos sean partícipes en ciertas fases de la gestión administrativa del Municipio Provincial de Huaraz. Criterios de exclusión: la investigación no consideró la participación de los colaboradores que realicen funciones distintas a las administrativas, como el personal de limpieza, mantenimiento de parques y jardines o el personal de serenazgo.

Muestra, los autores, Hernández y Mendoza (2018) sostienen que consiste en un fragmento representativo del universo, por lo que, a partir de esa muestra se admite y reconoce la perspectiva de los servidores que son partícipes en la investigación. En la investigación se adoptó por una muestra censal de carácter no probabilística, lo que implica que la cantidad total que pertenecen al conjunto poblacional también conformarán la muestra. Por tanto, estuvo integrada por 20 servidores de las áreas de administración, planeamiento y presupuesto, tesorería contabilidad, logística y control interno de la Municipalidad Provincial de Huaraz.

Para Hernández y Mendoza (2018) el muestreo no probabilístico se desarrolla en estudios donde cada elemento o partícipe cuenta con las mismas posibilidades de ser

seleccionado para que contribuya con su perspectiva sobre el problema u elemento de investigación en lugar de análisis.

Unidad de Análisis

Fue representado por cada servidor mencionado en los criterios de inclusión.

Técnicas e instrumentos de investigación

Técnicas, según Carrasco (2018) es una herramienta aplicado para compilar la información por medio de diversos instrumentos orientados a aplicarse a una muestra que cuentan con semejanzas o características del universo. En base a ello, en la investigación se utilizó la técnica de la encuesta, ya que es pertinente para universos que poseen gran número de elementos.

Instrumentos, referente al instrumento, se recurrió a emplear 2 cuestionarios adaptados con enunciados o preguntas pertinentes y coherentes sobre las variables objeto de estudio.

Validez y confiabilidad

La validez se evaluó a través del criterio de expertos, en este caso, se contó con tres especialistas que posean experiencia y conocimiento en ambas variables, quienes aplicarán el criterio de coherencia entre variables, dimensiones, indicadores y elementos.

Cada instrumento fue sometido al método de Consistencia Interna o Alpha de Cronbach, siendo delimitado con una muestra piloto que establecerá su confiabilidad de ser replicados a la muestra, es decir, si el resultado del SPSS v.26 es mayor que 0.7 es un indicador positivo que asegura su uso.

Procesamiento y análisis de la información

Procesamiento, después de recopilar los datos, se realizó el tratamiento de los datos, para lo cual, se empleó la estadística que es necesaria para la compilación de datos; aunado a ello, se analizó la información obtenida por medio del uso de cada instrumento. Se empleó el Ms. Excel con el fin de plasmar los resultados mediante gráficos y tablas,

así como el paquete estadístico SPSS en la versión 26 que brinda información necesaria para contrastar las hipótesis.

Análisis de la información, a fin de alcanzar cada propósito se desarrolló la tabla de puntuación y nivel que presenta soporte del SPSS v. 26, a raíz de esto se analizó y estudió la información con los instrumentales de la estadística. De forma consecutiva, se construyó las hipótesis que se formularon por medio de pruebas; así mismo, se construyó los diagramas de dispersiones a fin de reconocer el estadígrafo para el contraste de los datos, siendo necesario para este caso la ejecución de la prueba S-W sugerida para muestras menores a 50 elementos, con ello se determinó la normalidad de los datos, siendo paramétrico o no paramétrico y de ese modo se procedió a contrastar si el enunciado propuesto en la hipótesis debe ser rechazada o aceptada.

3. Resultados

Tabla 1

Test de normalidad de variables

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Control simultáneo	,993	20	,987
Gestión administrativa	,976	20	,874

Nota. Salida de SPSS

Interpretación: Se pudo evidenciar que tanto el control simultáneo como la gestión administrativa presentan valores de significancia superiores al nivel crítico de 0.05, esto mediante de la test de normalidad (Shapiro–Wilk). En el caso del control simultáneo, se tuvo un valor p de 0.987 y un estadístico de 0.993, mientras que para la gestión administrativa el estadístico alcanzó 0.976 con un valor p de 0.874. Esto permite aplicar técnicas inferenciales como la regresión lineal con total pertinencia y rigor estadístico, asegurando que los resultados obtenidos sobre la influencia de la variable independiente en la dependiente sean válidos y confiables dentro del contexto de la Municipalidad Provincial de Huaraz.

De acuerdo al objetivo general: Determinar como el Control Simultáneo influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025.

Tabla 2

Resumen del modelo de influencia del control simultáneo en la gestión administrativa

Resumen del modelo				
Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,653 ^a	,427	,395	12,559
a. Predictores: (Constante), Control simultáneo				

Nota. Salida de SPSS

Tabla 3

Coefficientes del modelo de influencia del control simultáneo en la gestión administrativa

Coeficientes ^a					
Modelo	Coeficientes no estandarizados		Coeficientes estandarizados	t	Sig.
	B	Desv. Error	Beta		
1 (Constante)	23,723	17,574		1,350	,194
Control simultáneo	,570	,156	,653	3,659	,002
a. Variable dependiente: Gestión administrativa					
Nota. Salida de SPSS					

Interpretación: Los resultados de la regresión lineal muestran que el control simultáneo ejerce una incidencia significativa y positiva sobre la gestión administrativa de la entidad estudiada. Respecto al coeficiente de correlación $R = 0.653$ muestra un vínculo moderado entre ambas variables, mientras que el $R^2 = 0.427$ indica que el control simultáneo explica el 42.7% de las variaciones en la gestión administrativa. Además, el coeficiente Beta = 0.653 y el valor $p = 0.002$ confirman que esta influencia es estadísticamente significativa. En conjunto, los datos permiten concluir que a mayores niveles de control simultáneo se obtienen mejores resultados en la variable dependiente, validando la hipótesis trazada en la tesis

Acorde al primer objetivo específico: Evaluar en qué medida el Control Concurrente influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025.

Tabla 4

Resumen del modelo de influencia del control concurrente en la gestión administrativa

Resumen del modelo				
Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,646 ^a	,418	,385	12,654
a. Predictores: (Constante), Control concurrente				

Nota. Salida de SPSS

Tabla 5

Coefficientes del modelo de influencia del control concurrente en la gestión administrativa

Coeficientes ^a					
Modelo	Coeficientes no estandarizados		Coeficientes estandarizados	t	Sig.
	B	Desv. Error	Beta		
1 (Constante)	28,105	16,683		1,685	,109
Control concurrente	1,584	,441	,646	3,594	,002
a. Variable dependiente: Gestión administrativa					

Nota. Salida de SPSS

Interpretación: Los resultados del análisis de regresión evidencian que el control concurrente tiene una influencia estadísticamente relevante en la gestión administrativa de la entidad estudiada. Asimismo, se tuvo un coeficiente de correlación de 0.646, reflejando un vínculo positivo de nivel moderado. Además, el coeficiente de determinación ($R^2=0.418$), indica que el control concurrente explica el 41.8% de las variaciones observadas en la gestión administrativa. En los coeficientes, el control concurrente presentó un Beta de 0.646 y un valor p de 0.002, confirmando la significancia

estadística de su efecto. En conjunto, estos resultados permiten concluir que a mayor desarrollo del control concurrente se logra una mejor gestión administrativa, cumpliéndose con el objetivo planteado.

Conforme al segundo objetivo específico: Analizar de qué manera la Visita de Control influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025.

Tabla 6

Resumen del modelo de influencia de la visita de control en la gestión administrativa

Resumen del modelo				
Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,598 ^a	,357	,321	13,298
a. Predictores: (Constante), Visita de control				

Nota. Salida de SPSS

Tabla 7

Coefficientes del modelo de influencia de la visita de control en la gestión administrativa

Coefficientes^a					
Modelo	Coefficients no estandarizados		Coefficientes estandarizados	t	Sig.
	B	Desv. Error	Beta		
1 (Constante)	28,971	18,653		1,553	,138
Visita de control	1,570	,496	,598	3,162	,005
a. Variable dependiente: Gestión administrativa					

Nota. Salida de SPSS

Interpretación: Los resultados del modelo de regresión muestran que existe influencia significativa de la visita de control sobre la gestión administrativa de la entidad estudiada. Además, se obtuvo un valor igual a 0.598 de coeficiente de correlación, lo que manifiesta

una asociación moderada y positiva. Asimismo, el coeficiente de determinación ($R^2 = 0.357$), revela que la visita de control aporta el 35.7% a la explicación de los cambios registrados en la gestión administrativa. En cuanto a los coeficientes, la visita de control presentó un Beta de 0.598 y un valor p de 0.005, lo que confirma la significancia estadística de su efecto. En conjunto, estos resultados permiten concluir que existe una contribución directa y significativa de la visita de control sobre el fortalecimiento de la gestión administrativa, cumpliendo con lo propuesto en el objetivo específico.

Acorde al tercer objetivo específico: Determinar cómo la Orientación de Oficio influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025.

Tabla 8

Resumen del modelo de influencia de la orientación de oficio en la gestión administrativa

Resumen del modelo				
Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,674 ^a	,455	,424	12,247
a. Predictores: (Constante), Orientación de oficio				

Nota. Salida de SPSS

Tabla 9

Coeficientes del modelo de influencia de la orientación de oficio en la gestión administrativa

Coeficientes^a					
Modelo	Coeficientes no estandarizados		Coeficientes estandarizados	t	Sig.
	B	Desv. Error	Beta		
1 (Constante)	21,816	17,098		1,276	,218
Orientación de oficio	1,770	,457	,674	3,874	,001

a. Variable dependiente: Gestión administrativa

Nota. Salida de SPSS

Interpretación: Los resultados del análisis de regresión evidencian la influencia significativa de la orientación de oficio en la gestión administrativa de la entidad analizada. Además, se tuvo un valor igual a 0.674 de coeficiente de correlación, en la cual refleja una asociación moderadamente alta y positiva entre las variables. De igual manera, el coeficiente de determinación ($R^2 = 0.455$) señala que la orientación de oficio aporta el 45.5% a la explicación de los cambios que se presentan en la gestión administrativa. En los coeficientes, la orientación de oficio presentó un Beta de 0.674 y un valor p de 0.001, lo que confirma que su influencia es estadísticamente significativa. En conjunto, estos resultados permiten concluir que existe una contribución directa de la orientación de oficio respecto a mejorar la gestión administrativa, cumpliéndose plenamente con el objetivo específico planteado.

4. Análisis y Discusión

De acuerdo al objetivo general: Describir cómo el Control Simultáneo influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025. Se obtuvo como resultado $R^2 = 0.427$ y el valor $p = 0.002$ indicando que el control simultáneo explica el 42.7% de las variaciones en la gestión administrativa asimismo se confirma que esta influencia es estadísticamente significativa. Se asemeja al estudio de Aldana (2025), en el cual obtuvo un R^2 (0.687), con un valor de significancia, lo cual concluye que el 65.9% de la variabilidad de la gestión administrativo podría ser explicada por el control simultáneo, con un nivel de significancia obtenido ($p = 0.000 < 0.05$), evidenciando una influencia significativa y directa de esta variable sobre la gestión administrativa. Asimismo se asemeja al estudio de Montañez (2025), quien también concluye que existe una influencia positiva y directa del control simultáneo en la gestión administrativa municipal ($R^2 = 0.794$), y con un valor de significancia ($p = 0.000 < 0.05$). Asimismo se fundamenta de manera teórica, de acuerdo a Huachaca (2024), en el cual sostiene que el control simultáneo son las adquisiciones de obras, servicios y bienes. Ya que, para ejecutar estas adquisiciones, en gran medida son los aportes de los contribuyentes, estos son esenciales durante la ejecución de proyectos de infraestructuras públicas, estos mecanismos permiten detectar y abordar de una manera inmediata las diferentes desviaciones o inconvenientes que puedan surgir en el transcurso de los procesos construcción, esto asegura que la obra se pueda llevar a cabo conforme al estándar establecido y dentro de los límites presupuestarios y cronogramas previstos. Los servicios de control simultáneo son ejercidos de varias modalidades, así como el control concurrente, las orientaciones de los oficios, visitas de control, y otras que establezcan (El peruano, 2021). Respecto a la variable dependiente, se define a la gestión administrativa como una estrategia y mecanismo con la finalidad de desarrollar la ejecución de los objetivos de la empresa. Para Peralta et al. (2023) es una actividad consensuada, vinculada la acción regulatoria, ya sea privada o pública, orientada a emplear componentes que permitan distribuir, organizar y operar adecuadamente los flujos de investigación necesarias para tomar las decisiones, llegando así a impulsar operaciones que logren la

eficacia de la institución. Asimismo, David (2023) menciona que puede entenderse como la agrupación de labores que ordena y encadena de manera metódica las ocupaciones que se ejecutan en una organización, por medio de un trabajo planificado, estructurado, supervisado y conducido por los directivos, quienes asumen el compromiso de conducir a la entidad hacia el éxito.

Respecto al objetivo específico 1: Detallar en qué medida el Control Concurrente influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025. Se obtuvo como resultado el valor de R^2 fue de 0.418 y un valor p de 0.002, lo que significa que el control concurrente explica el 41.8% de las variaciones observadas en la gestión administrativa asimismo mediante la significancia se confirma su efecto.

Es similar al estudio de Bustos (2022), obtuvo como resultado un R^2 igual a 0.659, indicando que el 72% de la movilidad de la gestión administrativa puede ser explicada por la dimensión control concurrente, con un nivel de significancia $p = 0.000$, lo cual dedujo que dicha dimensión se ejecuta de forma adecuada en una entidad de Checacupe, contribuyendo a fortalecer la transparencia y la eficiencia administrativa. Asimismo se relaciona con el estudio de Condori (2023), obtuvo como resultado que esta dimensión genera una incidencia positivamente significativa y directa en la variable gestión administrativa en una entidad regional de Tacna, mediante el coeficiente de determinación ($R^2 = 0.724$). Para Shack et al. (2021) este tipo de control favorece que las obras continúen sin interrupciones, logrando a culminar con costos menores. Siendo así, resulta esencial ampliar su implementación nacionalmente, garantizando recursos que permitan supervisar las principales contrataciones y obras públicas en beneficio de la población. En el plano teórico, Huachaca (2024) que este control aplicado durante la ejecución implica la supervisión de actividades que constituyen parte integral de los procesos de innovación, con el fin de aseverar que estas acciones se desarrollen de acuerdo con los estándares establecidos para la empresa (Huachaca, 2024).

Referente al objetivo específico 2: Analizar de qué manera la Visita de Control influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025. En la cual se tuvo como resultado que el valor de R^2 alcanzó 0.357 y un valor p de 0.005,

indicando que con un 35.7% de la visita de control es desarrollada por las variabilidades observadas en la variable independiente asimismo la significancia confirma estadísticamente su efecto.

Se asemeja al estudio de Vivanco (2023), porque la dimensión visita de control y la gestión administrativa influyen de manera positiva y significativa en el desarrollo de contratación de una ente gubernamental en la provincia de Santiago de Chuco, esto con $R^2 = 0.743$ y significancia de $p = 0.000$. De la misma manera se asemeja con el estudio de Salas (2021), en el cual obtuvo como resultado que dicha dimensión influye de manera positiva y significativa en la gestión administrativa de una municipalidad, mediante un $R^2 = 0.874$ y significancia $p = 0.000$. Se sustenta de manera teórica, según Santa y Chapoñan (2021), precisa que la Visita de Control constituye la fase en la que se ejecutan y registran, de manera organizada y reiterativa, las programaciones previstas en el Plan de Visita de Control, con el propósito de recolectar testimonios que permitan identificar la presencia o ausencia de escenarios adversos. De igual forma, Zepf (2017) señala que el tiempo máximo para desarrollar esta etapa operativa es de cinco días hábiles, periodo durante el cual se aplican de forma técnica los procedimientos establecidos con el fin de recopilar información que determine la existencia de irregularidades o condiciones desfavorables.

Respecto al objetivo específico 3: Determinar cómo la Orientación de Oficio influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025. Se obtuvo como resultado el valor de R^2 alcanzó 0.455 y un valor p de 0.001, lo que significa que la orientación de oficio explica el 45.5% de las variaciones observadas en la gestión administrativa y la significancia confirma que su influencia es estadísticamente significativa.

Es similar al estudio de Portugal (2024), que obtuvo como resultado que la Orientación de Oficio influye positiva y significativamente en la Gestión Administrativa en la Municipalidad Provincial de Bolognesi, con un $R^2 = 0.743$ y significancia bilateral de $p = 0.001$ la cual resulto menor que 0.05. De la misma manera se asemeja con el estudio de Del Castillo (2023), en el cual obtuvo que la orientación de oficio presenta una influencia significativa y positiva en la gestión administrativa en la entidad gubernamental

de Alto Amazonas, con un $R^2 = 0.825$ y significancia bilateral de $p = 0.001 \leq 0.05$. Se sustenta de manera teórica, según Shack et al. (2021) quien menciona que la orientación de oficio comprende los análisis de información y la revisión documental, que está vinculado no solo a una sola actividad sino a varias, con el fin de verificar si estas se efectúan de acuerdo la normativa aplicada.

5. Conclusiones y recomendaciones

De acuerdo al objetivo general, se determinó que existe una influencia directa y significativa la variable control simultáneo en la gestión administrativa, facilitando una supervisión más eficiente de los procesos, una toma de decisión oportuna y un uso eficiente de los recursos institucionales.

En afinidad al primer objetivo específico, se concluye que se presencia una influencia positiva, directa y significativa de parte del control concurrente en la gestión administrativa en la Municipalidad provincial de Huaraz, deduciendo que este tipo de control se desarrolla de forma eficiente consolidando la eficiencia en la transparencia, rendición de cuentas y la gestión institucional.

De acuerdo al objetivo específico 2, se concluye que existe una influencia directa y significativa por parte de la visita de control en la gestión administrativa de la entidad estudiada, lo cual evidencia que una adecuada implementación mejora la eficiencia, la rendición de cuentas y la transparencia dentro del sector público.

Según el objetivo específico 3, se concluye que existe una influencia positiva, directa y significativa la orientación de oficio en la gestión administrativa en la entidad analizada, es decir hay impacto significativo en la eficiencia y la transparencia administrativa, por lo que se sugiere su consolidación a nivel institucional.

Recomendaciones

Se recomienda a la entidad gubernamental, fortalecer la utilización del control simultaneo por medio de una capacitación continua del personal, implementando herramientas de tecnología para monitorear y examinar los resultados, esto hace factible el aumento de la eficiencia institucional, la optimización de los procesos administrativos y la garantía de una gestión adecuada y transparente.

Se recomienda a la Oficina de Control Interno, implementar un sistema de monitoreo continuo del control concurrente que incluía indicadores de desempeño que faciliten la identificación de deficiencias en tiempo real, de esa manera se establece una administración eficiente, que esté enfocada en la rendición de cuentas y la transparencias de la gestión.

Se recomienda a la gerencia municipal implementar un calendario regular de visitas de control, garantizando que se lleven a cabo a tiempo y que se tomen medidas correctivas de forma inmediata, esto facilita el fortalecimiento de la transparencia institucional, asegurar el cumplimiento normativo y la mejora de los procesos internos.

Se recomienda a las áreas funcionales de la municipalidad fomentar la orientación de oficio como práctica formativa y preventiva, esto se logra ofreciendo a los funcionarios públicos asesoría continua acerca de cómo aplicar de manera adecuada las normas y los procedimientos, ya que esto ayuda a reducir los errores en la administración, asimismo mejora el uso de los recursos y fortalece la eficiencia de la gestión municipal.

6. Referencias bibliográficas

- Aldana, Y. (2025). *Control simultáneo y gestión administrativa en una municipalidad provincial de Piura, 2024*. [Tesis de posgrado, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/164274>
- Alvarado, J. (2021). *Control simultáneo y gestión administrativa del órgano de control institucional del gobierno regional de Ancash, periodo 2016-2017*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/48613>
- Cahuascanco, M. (2022). *El control simultáneo y la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Checacupe – Canchis - Cusco - periodo 2020*. [Tesis de pregrado, Universidad Andina del Cusco]. <https://repositorio.uandina.edu.pe/item/0dd0ac77-df2e-444a-8dac-dff959edc659>
- Castillo, G. (2022). *Control simultáneo y gestión administrativa de la municipalidad provincial de Cajabamba, 2020*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional de Cajamarca]. <https://repositorio.unc.edu.pe/handle/20.500.14074/4893>
- Castillo, G. (2022). *Control simultáneo y gestión administrativa de la municipalidad provincial de Cajabamba, 2020*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional de Cajamarca]. <https://repositorio.unc.edu.pe/handle/20.500.14074/4893>
- CEPAL. (2021). *La transformación y el fortalecimiento institucional de los Ministerios de Hacienda en América Latina: del control al uso estratégico de los recursos públicos para el desarrollo*. Repositorio Digital. Comisión Económica para América Latina y el Caribe. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/b7e84388-9f9f-4ed2-b188-1ed84c9f70ba/content>
- CGR. (2024). *Ficha Resumen - Informe de Control Simultáneo N° 049-2024-OCI/0384-SOO*. CGR.

https://apps8.contraloria.gob.pe/SPIC/srvDownload/ViewPDF?CRES_CODIGO=2024CSI038400050&TIPOARCHIVO=RE

CGR. (2024). *Ficha Resumen - Informe de Control Simultáneo N° 18342-2024-CG/PCCS-SOO*. CGR.

https://apps8.contraloria.gob.pe/SPIC/srvDownload/ViewPDF?CRES_CODIGO=2024CSIC60002742&TIPOARCHIVO=RE

Chicaiza, N., Chicaiza, B., Velasco, A., & Mena, N. (2022). Diagnóstico de la gestión administrativa en la Compañía de Transporte “Rutas Salcedenses” a través de herramienta de análisis FODA. *Polo del conocimiento*, 7(3), 1112-1129. <https://doi.org/10.23857/pc.v7i3.3781>

Condori, P. (2023). *El servicio de control simultáneo, y su influencia en la gestión administrativa de la sede central del gobierno regional de tacna, año 2019*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann]. <https://repositorio.unjbg.edu.pe/server/api/core/bitstreams/33f1c1a3-315c-4a6e-aab3-8b6af37a37aa/content>

Contraloría General de la República. (2020). N° 643-2020-CG-GCOC: *En Ayacucho, la corrupción e inconducta funcional generan pérdidas por más de S/ 493 millones*. <https://www.gob.pe/institucion/contraloria/noticias/306388-n-643-2020-cg-gcoc-en-ayacucho-la-corrupcion-e-inconducta-funcional-generan-perdidas-por-mas-de-s-493-millones>

David, B. (2023). Control interno y la gestión administrativa. Una revisión sistemática del 2020 al 2022. *Ciencia Latina*, 7(1), 60-123. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i1.4918

Del Castillo, C. (2023). *Control Simultáneo y Gestión Administrativa del Órgano de Control Institucional de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas, Período 2019-2020*. [Tesis de posgrado, Universidad Nacional de Educación].

<https://repositorio.une.edu.pe/server/api/core/bitstreams/6be53476-43ca-4da0-996f-1ebfdccd548c/content>

El peruano. (04 de octubre de 2016). Control simultáneo. *La contraloría General dela república*, págs. 1-8.

<https://www.culturacusco.gob.pe/portal/descargar/directiva017-2016-controlsimultneo.pdf>

El peruano. (2021). *Aprueban las Normas Generales de Control Gubernamental*. [Resolución de contraloría].
<https://busquedas.elperuano.pe/dispositivo/NL/2024977-1>

Escobar, M., Loor, G. A., & Loor, G. E. (2024). Control Interno y gestión administrativa en una entidad pública. *Revista Multidisciplinaria Arbitrada de Investigación Científica - MQRInvestigar*, 8(3), 1080–1094.
<https://doi.org/10.56048/MQR20225.8.3.2024.1080-1094>

Gamez, Y. (2022). *Control simultaneo y gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Casma, 2021*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo].
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/82938>

González, R. (2017). La implementación de los sistemas de control de gestión en las empresas de nueva creación: Una revisión de la literatura. *Contabilidad y Negocios*, 12(33).
<https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/contabilidadyNegocios/article/view/19352>

Guerrero, J., Bautista, K., Figueroa, F., Bustamante, J., & Arias, W. (2023). Internal control and its impact on the management of the budget of the Municipal Decentralized Autonomous Government of the Esmeraldas canton, Province of Esmeraldas - Ecuador, period 2019-2020. *Journal of Economics & Business Research*, 3(2), 85-95. <https://doi.org/10.56183/iberoecb.v3i2.21>

- Guerrero, V. (2022). Enfoque cuantitativo: taxonomía desde el nivel de profundidad de la búsqueda del conocimiento. *Ilalliq*, 2(1), 13-27. <https://revistas.udea.edu.co/index.php/fnsp/article/view/338280>
- Han, H., Hou, X., Yang, J., Wu, J., Su, M., & Guerrero, J. (2016). Review of Power Sharing Control Strategies for Islanding Operation of AC Microgrids. *IEEE xplore*, 1(1), 200-215. <https://doi.org/10.1109/TSG.2015.2434849>
- Héctor, J. (2020). *Metodología de la Investigación Científica*. Amazon Digital Services LLC - Kdp. https://doi.org/https://www.google.com.pe/books/edition/Metodolog%C3%8Da_de_la_Investigaci%C3%93n_Cient/WruXzQEACAAJ?hl=es-419
- Hernández Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. (2018). *Metodología de la investigación las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mc Graw Hill Education.
- Huachaca, N. (2024). Seguimiento y control en la ejecución de obras públicas. Revisión sistemática. *Revista de climatología*, 24(1), 23-65. <https://doi.org/10.59427/rcli/2024/v24cs>.
- Huachaca, N. (2024). Seguimiento y control en la ejecución de obras públicas. Revisión sistemática. *Revista de Climatología*, 24(1), 1-8. <https://doi.org/10.59427/rcli/2024/v24cs.1988-1995>
- Jara, E. (2009). El Control en el Proceso administrativo. 1(1), 1-19. https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/59175808/El_control20190508-33840-cj0w88-libre.pdf?15
- Lema, A., Zaldivar, D., Hidalgo, B., González, D., & Vacacela, L. V. (2020). Organizaciones sociales, desde una perspectiva administrativa, caso Estudio: convento madre Dorotea, en la ciudad de Guayaquil. *Revista de ciencias sociales y humanas*, 2(1), 1-9. <https://doi.org/10.47606/ACVEN/PH0035>

- Lozada, J. (2019). Investigación Aplicada. *Revista de divulgación científica de la Universidad Tecnológica Indoamérica*, ISSN-e 1390-9592, Vol. 3, N°. págs. 47-50. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6163749>
- Lyawatwa, H., & Tlegray, J. (2025). The Impact of Internal Control Systems on the Performance of Local Government Authorities: A Case Study at Morogoro Municipal Council Tanzania. *International Journal of Innovative Science and Research Technology*, 10(7), 1-24. <https://doi.org/10.38124/ijisrt/25jul533>
- Macarlupu, J. (2024). *Gestión municipal y control simultáneo en obras por contrata en la Municipalidad provincial de Alto Amazonas, 2023*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/132283/Macarlupu_FJM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Marmanillo, N. (2022). *El control simultáneo en la gestión institucional de la entidad prestadora de servicios de saneamiento Moquegua – EPS Moquegua S.A., 2021*. [Tesis de licenciatura, Universidad José Carlos Mariátegui]. <https://repositorio.ujcm.edu.pe/handle/20.500.12819/1564>
- Mendoza, V., & Moreira, J. (2021). Administrative Management Processes, a journey from its origin . *FIPCAEC*, 6(3), 608-620. <https://doi.org/10.23857/fipcaec.v6i3.414>
- Mendoza, W., Delgado, M., García, T., & Barreiro, I. (2022). Internal control and its influence on the administrative management of the public sector. *Dominio de las ciencias*, 4(4), 206-240. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6656251>
- Mendoza, W., García, T., Delgado, M., & Barreiro, I. (2018). El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público. *Dominio de las ciencias*, 4(4), 206-240. <https://doi.org/10.23857/dc.v4i4.835>

- Montañez, M. (2025). *El control simultáneo y su incidencia en la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Leoncio Prado, 2023*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Agraria de la Selva]. <https://repositorio.unas.edu.pe/items/3be60f1d-71bd-451e-b648-e0deccd16e62>
- Ortis, M., Håkansson, B., & Brånemark, R. (2014). Real-Time and Simultaneous Control of Artificial Limbs Based on Pattern Recognition Algorithms. *IEEE Xplore*, 22(1), 756-764. <https://doi.org/10.1109/TNSRE.2014.2305097>
- Pacheco, D. (2023). Control interno y la gestión administrativa. Una revisión sistemática del 2020 al 2022. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(1), 6697-6712. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i1.4918
- Peralta, M., Eleuterio, H., Horna, E., & Heredia, D. (2023). Gestión administrativa en unidades de gestión educativa: una revisión literaria. *Revista Educación*, 47(1), 1-47. <https://doi.org/10.15517/revedu.v47i1.49904>
- Peralta, M., Horna, E., Horna, E., & Heredia, F. (2023). Gestión administrativa en unidades de gestión educativa: una revisión literaria. *Revista Educación*, 47(1), 34-57. <https://doi.org/10.15517/revedu.v47i1.49904>
- Poma, E. (2023). *Control simultáneo y la mejora en la gestión administrativa de la dirección regional de educación de Áncash, periodo 2019 - 2020*. [Tesis de Pregrado, Universidad Santiago Antúnez de Mayolo]. <https://repositorio.unasam.edu.pe/handle/UNASAM/6015>
- Portugal, K. (2024). *Gestión administrativa y evaluación de los riesgos pos control simultáneo en la Municipalidad Provincial de Bolognesi, Ancash – 2021*. [Tesis de posgrado, Universidad Nacional José Faustino Sanchez Carrión]. <https://repositorio.unjfsc.edu.pe/handle/20.500.14067/10087>
- Quispe, N., & Sulca, M. (2023). *Conocimiento y prácticas preventivas sobre infecciones respiratorias agudas en madres con niños menores de 3 años que acuden al centro de Salud Quinua – Ayacucho, 2023*. Universidad Nacional Del Callao; 2023,

Disponible en: <https://hdl.handle.net/20.500.12952/8379>, [Tesis para optar el título de segunda especialidad profesional en enfermería pediátrica].

Ramírez, A., Ramírez, R., & Calderón, E. (2017). La gestión administrativa en el desarrollo empresarial. *Contribuciones a la economía*, 1(1), 1-21. [file:///C:/Users/usuario/Downloads/Dialnet-](file:///C:/Users/usuario/Downloads/Dialnet-LaGestionAdministrativaEnElDesarrolloEmpresarial-9032964%20(1).pdf)

[LaGestionAdministrativaEnElDesarrolloEmpresarial-9032964%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/usuario/Downloads/Dialnet-LaGestionAdministrativaEnElDesarrolloEmpresarial-9032964%20(1).pdf)

Ramos, G. C. (2020). Los Alcances de una Investigación. *CienciAmérica*, 9(3). <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.33210/ca.v9i3.336>

Salas, C. (2021). *Control simultáneo y su influencia en la gestión pública de la Municipalidad Provincial del Cusco periodo 2017*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco]. <https://repositorio.unsaac.edu.pe/handle/20.500.12918/6104>

Salazar, G., & Rosales, L. (2024). *El control interno y su incidencia en la gestión financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Paján-2022*. [Tesis de pregrado, Universidad Estatal del Sur de Manabí]. <https://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/7017>

Salguero, N., & García, C. (2018). Gestión Administrativa Eficiente. *Polo del conocimiento*, 3(9), 331-342. <https://doi.org/10.23857/casedelpo.2018.3.9>

Sánchez, F. (2019). Fundamentos Epistémicos de la Investigación Cualitativa y Cuantitativa: Consensos y Disensos. *Revista Digital de Investigación en Docencia Universitaria*, 13(1), 102-122. <https://doi.org/https://doi.org/10.19083/ridu.2019.644>

Sanchez, J. (2024). *El control simultáneo en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaral, 2022*. [Tesis de posgrado, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión]. <https://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14067/10120/TESIS.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Sanchez, M. (2022). *Control simultáneo y gestión de contrataciones públicas en la municipalidad distrital de Jangas, periodo 2020*. [Tesis de licenciatura, Universidad San Pedro]. <https://repositorio.usanpedro.edu.pe/items/8582d177-136a-496a-aebf-762cf9c2526a>
- Sánchez, M. (2022). *Control simultáneo y gestión de contrataciones públicas en la municipalidad distrital de Jangas, periodo 2020*. [Tesis de pregrado, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.usanpedro.edu.pe/items/8582d177-136a-496a-aebf-762cf9c2526a>
- Santa, L. (2021). Control simultáneo y su incidencia en la gestión de la Municipalidad Provincial de Chiclayo. *Revista TZHOECOEN*, 13(1), 45-56. <https://doi.org/10.26495/tzh.v13i1.1871>
- Santa, L., & Chapoñan, E. (2021). Control simultáneo y su incidencia en la gestión de la municipalidad provincial de ciclayo. *Rev. Tzhoecoen*, 13(1), 45-56. [https://doi.org/file:///C:/Users/usuario/Downloads/Liliana+Su%C3%A1rez+S.+C.+y+Edgard+Chapo%C3%Blan+R.%20\(2\).pdf](https://doi.org/file:///C:/Users/usuario/Downloads/Liliana+Su%C3%A1rez+S.+C.+y+Edgard+Chapo%C3%Blan+R.%20(2).pdf)
- Shack, Portugal, & Quispe. (2021). *El control concurrente: Estimando*. La contraloría General de la república del Perú. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2008919/El%20control%20concurrente%3A%20estimando%20cuantitativamente%20sus%20beneficios.pdf.pdf>
- Soledispa, X., Pionce, J., & Sierra, M. (2022). La gestión administrativa, factor clave para la productividad y competitividad de las microempresas. *Revista científica*, 8(1), 280-294. <https://doi.org/10.23857/dc.v8i1.2571>
- Sotero, J. (2022). *El control simultáneo y su relación con la gestión de la municipalidad provincial de Canchis periodo 2017*. [Tesis de maestría, Universidad Andina del Cusco]. <https://repositorio.uandina.edu.pe/handle/20.500.12557/4822>

- Souza, E., & Mello, G. (2023). Influence of internal control on the effectiveness of public governance in Paraná municipalities. *Revista Catarinense da Ciência Contábil*, 22(1), 1-17. <https://doi.org/10.16930/2237-7662202333892>
- Suárez, L., & Chapoñan, E. (2021). Control simultáneo y su incidencia en la gestión de la municipalidad provincial de Chiclayo. *Revista Científica ZHOECOEN*, 13(1), 45-56. <https://doi.org/10.26495/tzh.v13i1.1871>
- Umney, H. (2024). *Los controles internos centran los cambios del FRC en el Código de Gobierno Corporativo del Reino Unido*. <https://mitratech.com/es/resource-hub/blog/los-controles-internos-acaparan-la-atencion-en-los-cambios-de-la-frcs-al-codigo-de-gobierno-corporativo-del-reino-unido/>
- Vivanco, R. (2023). *El control simultáneo y su influencia en las contrataciones de una entidad pública de la provincia de Santiago de Chuco, 2021*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/111784>
- Vizcaíno, P., Cedeño, R., & Maldonado, I. (2023). Metodología de la investigación científica: guía práctica. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 9723-9762. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7658
- Vizcaíno, P., Cedeño, R., & Maldonado, I. (2023). Metodología de la investigación científica: guía práctica. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(4), 9723-9762. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7658
- Wardani, M. (2021). The Effectiveness of Internal Control System and Role of Internal Audit on Local Government Performance. *Journal of International Conference Proceedings*, 2(2), 112-123. <https://doi.org/10.32535/jicp.v2i2.611>
- Zepf, B. (2017). Revisión Sistemática de Literatura del Impacto de los Sistemas de Control Directivos sobre el Resultado Individual y Colectivo en la Fuerza de Ventas: Efectos Directos y Mediadores. *Universitat Politècnica de València.*, 1(1), 1-45. <https://doi.org/10.4995/Thesis/10251/86151>

7. Anexos y apéndices

Variable	Definición conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
VI. Control simultáneo	Consiste en examinar de forma objetiva y sistemática los hitos de control o las actividades de un proceso en curso, con el objeto de identificar y comunicar oportunamente a la entidad de la existencia de hechos que afecten o puedan afectar, la continuidad, el resultado o el logro de los objetivos del proceso, a fin de que esta adopte las acciones preventivas y correctivas que correspondan	Es el control de las etapas de planificar, realizadas dentro de la Municipalidad Provincial de Huaraz, siendo medida y evaluada a través de sus dimensiones control concurrente, visita de control y orientación de oficio	Control concurrente	Resultados	Ordinal
				Medidas dispuestas por el titular de la entidad	
				Seguimiento evaluación y coordinación del OCI	
				Registro	
				Transparencia	
			Visita de control	Resultados	
				Medidas dispuestas por el titular de la entidad	
				Seguimiento evaluación y coordinación del OCI	
				Registro	
				Transparencia	
			Orientación de oficio	Resultados	
				Medidas dispuestas por el titular de la entidad	
				Seguimiento evaluación y coordinación del OCI	
				Registro	
				Transparencia	
VD. Gestión administrativa	Es una estrategia y mecanismo con la finalidad de desarrollar la ejecución de los objetivos de la empresa. Esta, es una actividad consensuada, vinculada la acción regulatoria, ya sea privada o pública, a favor de los mecanismos que ayude a planificar, asignar y hacer funcionar los flujos de información completa, para tomar las decisiones, con el fin de desarrollar acciones que logren	La gestión administrativa de la Municipalidad provincial de Huaraz se medirá a través de sus dimensiones las cuales son: planificación, organización, dirección y control	Planificación	Planeación y decisión	Ordinal
				Objetivos	
				Presupuesto	
			Organización	Estructura orgánica	
				Herramientas de gestión	
				Personal calificado	
			Dirección	Comunicación	
				Liderazgo	
				Reglamento interno	
				Compromiso	

	la eficiencia de la institución (Peralta y otros, 2023).		Control	Medición de resultados	
				Contrastar plan - resultado	

Anexo 01: Matriz de operacionalización de las variables

Anexo 02: Matriz de consistencia

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPOTESIS	UNIDAD DE ANALISIS Y PLAN DE MUESTREO	METODOLOGIA
Problema General ¿Cómo el Control Simultáneo influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025? Problemas específicos •¿En qué medida el Control Concurrente influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025? •¿De qué manera la Visita de Control influye en la Gestión Administrativa de la	Objetivo General Determinar como el Control Simultáneo influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025. Objetivos específicos •Evaluar en qué medida el Control Concurrente influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025. •Analizar de qué manera la Visita de Control influye en la Gestión Administrativa de la	Hipótesis General El control simultáneo influye directa y significativamente en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025. Hipótesis específicas •El Control Concurrente influye directa y significativamente en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025. •La Visita de Control influye directa y significativamente en la Gestión	Unidad de análisis Cada servidor administrativo de las áreas señaladas de la Municipalidad Provincial de Huaraz. Muestreo No probabilístico Muestra Censal, conformada por los mismos 20 servidores de la	Propósito Aplicado Enfoque Cuantitativo Nivel Explicativo Diseño No Experimental - Transversal

Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025? •¿Cómo la Orientación de Oficio influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025?	Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025. •Determinar cómo la Orientación de Oficio influye en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025.	Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025. •La Orientación de Oficio influye directa y significativamente en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025.	Municipalidad Provincial de Huaraz.	
---	---	---	-------------------------------------	--

Anexo 03: Instrumentos de recolección de datos

Instrumento para recolectar datos.

CUESTIONARIO “CONTROL SIMULTÁNEO”

Estimado (a) encuestado, el presente instrumento constituye parte de la investigación denominada “Control simultáneo y su influencia en la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025”, motivo por el cual se le solicita de manera encarecida responder honestamente, marcando un aspa (x) en la casilla de su respuesta. La encuesta es anónima y la información que se obtenga se empleará solo para aspectos académicos.

Muy en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Muy de acuerdo
1	2	3	4	5

Dimensión	Ítems	Opciones de respuesta				
		1	2	3	4	5
Control concurrente	El control concurrente realizado ha promovido la mejora de las metas institucionales de la municipalidad					
	El control concurrente realizado ha influido en el cumplimiento de las metas institucionales de la municipalidad					
	La municipalidad adopta las acciones necesarias para el tratamiento de los riesgos identificados					
	La municipalidad implementa las recomendaciones derivadas en el informe de control concurrente					
	El OCI realiza evaluaciones permanentes con el titular de la municipalidad a fin de mitigar riesgos del control recurrente					
	El OCI realiza las coordinaciones permanentes con los colaboradores a fin de mitigar riesgos del control concurrente					
	El OCI de la municipalidad, utiliza algún aplicativo informático para el registro de los resultados del control concurrente					
	El OCI de la municipalidad, utiliza algún aplicativo informático para el registro de las acciones adoptadas por la municipalidad					
	Los resultados del desarrollo del control concurrente son publicados en el portal de transparencia de la municipalidad					
	Los resultados del desarrollo del control concurrente son publicados en el portal de transparencia de la Contraloría General de la República					
	Los resultados de la visita de control influyen en la mejora de la gestión municipal					
	Los resultados de la visita de control influyen en el cumplimiento de las metas institucionales de la municipalidad					
	La municipalidad adopta las acciones necesarias para el tratamiento de los riesgos identificados					
	La municipalidad adopta las acciones necesarias para la implementación de recomendaciones derivadas en el informe de visita de control					

Visita de control	El OCI realiza evaluaciones permanentes con el titular de la municipalidad a fin de mitigar los riesgos de la visita de control					
	El OCI realiza coordinaciones permanentes con los colaboradores de la municipalidad a fin de mitigar los riesgos de la visita de control					
	El OCI de la municipalidad, utiliza algún aplicativo informático para el registro de los resultados de la visita de control					
	El OCI de la municipalidad, utiliza algún aplicativo informático para el registro de las acciones adoptadas por la municipalidad					
	Los resultados del desarrollo de la visita de control son publicados en el portal de transparencia de la municipalidad					
	Los resultados del desarrollo de la visita de control son publicados en el portal de transparencia de la Contraloría General de la República					
Orientación de oficio	Los resultados de la orientación de oficio influyen en la mejora de gestión municipal					
	Los resultados de la orientación de oficio influyen en el cumplimiento de las metas institucionales de la municipalidad					
	La municipalidad adopta las acciones necesarias para el tratamiento de los riesgos identificados en la orientación de oficio					
	La municipalidad implementa las recomendaciones derivadas en el informe de la orientación de oficio					
	El OCI realiza evaluaciones permanentes con los colaboradores de la municipalidad a fin de que se mitiguen los riesgos de la orientación de oficio					
	El OCI realiza coordinaciones permanentes con los colaboradores de la municipalidad a fin de mitigar riesgos de la orientación de oficio					
	El OCI de la municipalidad, utiliza algún aplicativo informático para el registro de los resultados de la orientación de oficio					
	El OCI de la municipalidad, utiliza algún aplicativo informático para el registro de las acciones adoptadas por la municipalidad					
	Los resultados del desarrollo de la orientación de oficio son publicados en el portal de transparencia de la municipalidad					
	Los resultados del desarrollo de la orientación de oficio son publicados en el portal de transparencia de la Contraloría General de la República					

¡Muchas gracias por sus respuestas!

CUESTIONARIO

“GESTIÓN ADMINISTRATIVA”

Estimado (a) encuestado, el presente instrumento constituye parte de la investigación denominada “Control simultáneo y su influencia en la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025”, motivo por el cual se le solicita de manera encarecida responder honestamente, marcando un aspa (x) en la casilla de su respuesta. La encuesta es anónima y la información que se obtenga se empleará solo para aspectos académicos.

Nunca	Casi nunca	Indiferente	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

Dimensión	Ítems	Opciones de respuesta				
		1	2	3	4	5
Planificación	El área de planificación coordina y toma decisiones en la gestión administrativa					
	Se desarrollan, analizan y seleccionan alternativas de solución en el proceso de toma de decisiones en la Municipalidad					
	Se formulan planes o programas operativos sobre la base de los objetivos de la gestión administrativa en la Municipalidad					
	Son claros los objetivos, metas y propósito organizacionales					
	Los objetivos y metas se basan en la realidad de la municipalidad					
	Se formulan, implementan y evalúan las actividades en concordancia con el POI y PE					
	Están definidos los planes de trabajo por cada unidad orgánica					
Organización	El organigrama responde a la misión y visión de la entidad					
	Publican, difunden y socializan la misión, visión y filosofía corporativa aprobada al control simultáneo externo de la institución					
	Cuentan con herramientas de gestión actualizadas					
	Las herramientas de gestión son de fácil acceso para el personal en los diferentes niveles					
	Se toman en cuenta las herramientas de gestión para el desempeño de la institución					
	Están las funciones y responsabilidades debidamente definidas y delimitadas en el Manual de Organización y Funciones					
	Se cubren los puestos de trabajo por meritocracia y de acuerdo al Cuadro de Asignación de Personal					
	Se efectúa periódicamente la revisión de los puestos de trabajo, con el fin de dimensionarlos de acuerdo a los instrumentos de gestión					
	Verifican si el personal cuenta con las competencias del perfil del cargo					
	Se mide el desempeño del personal que labora en la municipalidad de manera constante					
	Están claramente definidas y delimitadas las responsabilidades					
Dirección	Existe buena relación entre la administración y el personal					
	Es asertiva la comunicación entre todos los niveles de la					

	Institución					
	Se ejerce buen liderazgo en la institución					
	Su líder trabaja en equipo y busca el bienestar de la población					
	Cree que los trabajadores cumplen las normas internas					
	Son claras y precisas las normas internas					
	Los trabajadores están comprometidos con los objetivos de la municipalidad					
Control	Cuentan con instrumento para evaluar los resultados					
	Se manejan estándares para garantizar el mejor servicio de atención al ciudadano					
	Emiten informes de gestión los responsables de las áreas					
	Se revisan los informes de gestión a fin de tomar medidas correctivas y/o aplicar mejora continua					
	Se evalúa periódicamente lo planificado versus lo ejecutado					

¡Muchas gracias por sus respuestas!

Anexo 04: Evaluación de Juicio de expertos

VALIDACIÓN DEL JUICIO DE EXPERTOS

UNIVERSIDAD SAN PEDRO

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS

VALIDEZ DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS

I.- Información General:

Nombres y apellidos del validador: JESSICA FABIOLA LUIS MENACHO

Fecha: 25/10/2025

Especialidad: Contabilidad

Nombre del instrumento evaluado: Cuestionario

Autor del instrumento: LOPEZ CHAVEZ KATIA SOLEDAD

Teniendo como base los criterios que a continuación se presenta, requerimos su opinión sobre el instrumento de la investigación titulada:

CONTROL SIMULTÁNEO Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARAZ, 2025

El cual debe calificar con una valoración correspondiente a su opinión respecto a cada criterio formulado.

II.- Aspectos a evaluar: (Calificación cuantitativa).

Indicadores de evaluación del instrumento	Criterios cualitativos - cuantitativos	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		(1-9)	(10-13)	(14-16)	(17-18)	(19-20)
Claridad	¿Está formulado con lenguaje apropiado?					19
Objetividad	¿Está expresado con conductas observadas?					19
Actualidad	¿Adecuado al avance de la ciencia y calidad?				18	
Organización	¿Existe una organización lógica del instrumento?					19
Suficiencia	¿Valora los aspectos en cantidad y calidad?				18	
Intencionalidad	¿Adecuado para cumplir con los objetivos?					19
Consistencia	¿Basado en el aspecto teórico científico del tema de estudios?					20
Coherencia	¿Entre las hipótesis, dimensiones e indicadores?					20

Propósito	¿Las estrategias responden al propósito del estudio?				18	
Conveniencia	¿Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías?				18	
Sumatoria parcial					72	116
Sumatoria Total		188				
Valoración cuantitativa (Sumatoria Total x0.005)		0.94				

Aporte y/o sugerencias para mejorar el instrumento

III.- Calificación global: Ubicar el coeficiente de validez obtenido en el intervalo respectivo y escriba sobre el espacio el resultado.

Coeficiente de Validez

Intervalos	Resultados		
0,00 – 0,49	Validez Nula		
0,50 – 0,59	Validez muy baja		
0,60 – 0,69	Validez baja		
0,70 – 0,79	Validez aceptable		
0,80- 0,89	Validez buena		
0,90-1,00	Validez muy buena		

0.90

188

=

Nota: El instrumento podrá ser considerado a partir de una calificación aceptable



MG. JESSICA FABIOLA LUIS MENACHO

DNI. 32954628

UNIVERSIDAD SAN PEDRO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
VALIDEZ DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS

I.- Información General:

Nombres y apellidos del validador: LUIS ALBERTO VIGO BARDALES

Fecha: 24/10/2025

Especialidad: Contabilidad

Nombre del instrumento evaluado: Cuestionario

Autor del instrumento: LOPEZ CHAVEZ KATIA SOLEDAD

Teniendo como base los criterios que a continuación se presenta, requerimos su opinión sobre el instrumento de la investigación titulada:

CONTROL SIMULTÁNEO Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARAZ, 2025

El cual debe calificar con una valoración correspondiente a su opinión respecto a cada criterio formulado.

II.- Aspectos a evaluar: (Calificación cuantitativa).

Indicadores de evaluación del instrumento	Criterios cualitativos - cuantitativos	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		(1-9)	(10-13)	(14-16)	(17-18)	(19-20)
Claridad	¿Está formulado con lenguaje apropiado?			16		
Objetividad	¿Está expresado con conductas observadas?			16		
Actualidad	¿Adecuado al avance de la ciencia y calidad?				17	
Organización	¿Existe una organización lógica del instrumento?				18	
Suficiencia	¿Valora los aspectos en cantidad y calidad?				18	
Intencionalidad	¿Adecuado para cumplir con los objetivos?			16		
Consistencia	¿Basado en el aspecto teórico científico del tema de estudios?					19
Coherencia	¿Entre las hipótesis, dimensiones e indicadores?				18	
Propósito	¿Las estrategias responden al				17	

	propósito del estudio?					
Conveniencia	¿Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías?			16		
Sumatoria parcial				48	88	19
Sumatoria Total		155				
Valoración cuantitativa (Sumatoria Total x0.005)		0.77				

Aporte y/o sugerencias para mejorar el instrumento

III.- Calificación global: Ubicar el coeficiente de validez obtenido en el intervalo respectivo y escriba sobre el espacio el resultado.

Intervalos	Resultados
0,00 – 0,49	Validez nula
0,50 – 0,59	Validez muy baja
0,60 – 0,69	Validez baja
0,70 – 0,79	Validez aceptable
0,80 – 0,89	Validez buena
0,90 – 1,00	Validez muy buena

Coeficiente de Validez

$$\boxed{155} \div \boxed{0.77}$$

Nota: El instrumento podrá ser considerado a partir de una calificación aceptable



MG. LUIS VIGO BARDALES

DNI. 32949499

VALIDACIÓN DEL JUICIO DE EXPERTOS

UNIVERSIDAD SAN PEDRO

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS

VALIDEZ DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS

I.- Información General:

Nombres y apellidos del validador: DR. ALEJANDRO LOPEZ MORILLAS

Fecha: 25/10/2025

Especialidad: ADMINISTRACION

Nombre del instrumento evaluado: Cuestionario

Autor del instrumento: LOPEZ CHAVEZ KATIA SOLEDAD

Teniendo como base los criterios que a continuación se presenta, requerimos su opinión sobre el instrumento de la investigación titulada:

CONTROL SIMULTÁNEO Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARAZ, 2025

El cual debe calificar con una valoración correspondiente a su opinión respecto a cada criterio formulado.

II.- Aspectos a evaluar: (Calificación cuantitativa).

Indicadores de evaluación del instrumento	Criterios cualitativos - cuantitativos	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
		(1-9)	(10-13)	(14-16)	(17-18)	(19-20)
Claridad	¿Está formulado con lenguaje apropiado?			16		
Objetividad	¿Está expresado con conductas observadas?			15		
Actualidad	¿Adecuado al avance de la ciencia y calidad?				17	
Organización	¿Existe una organización lógica del instrumento?				17	
Suficiencia	¿Valora los aspectos en cantidad y calidad?					19
Intencionalidad	¿Adecuado para cumplir con los objetivos?				18	
Consistencia	¿Basado en el aspecto teórico científico del tema de estudios?				17	
Coherencia	¿Entre las hipótesis, dimensiones e indicadores?			16		
Propósito	¿Las estrategias responden al propósito del estudio?				17	
Conveniencia	¿Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías?					19
Sumatoria parcial				47	70	38
Sumatoria Total		155				
Valoración cuantitativa (Sumatoria Total x0.005)		0.77				

Aporte y/o sugerencias para mejorar el instrumento

III.- Calificación global: Ubicar el coeficiente de validez obtenido en el intervalo respectivo y escriba sobre el espacio el resultado.

Intervalos	Resultados
0,00 – 0,49	Validez nula
0,50 – 0,59	Validez muy baja
0,60 – 0,69	Validez baja
0,70 – 0,79	Validez aceptable
0,80 – 0,89	Validez buena
0,90 – 1,00	Validez muy buena

Coeficiente de Validez

155

≡

0.77

Nota: el instrumento podrá ser considerado a partir de una calificación aceptable.



Firma del Experto

DNI **17895743**

REPOSITORIO INSTITUCIONAL DIGITAL

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE DOCUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

1. Información del Autor			
LOPEZ CHAVEZ KATIA SOLEDAD		70353793	lopezkat.23c@gmail.com
Apellidos y Nombres		DNI	Correo Electrónico
2. Tipo de Documento de Investigación			
☒ Tesis	☐ Trabajo de Suficiencia Profesional	☐ Trabajo Académico	☐ Trabajo de Investigación
3. Grado Académico o Título Profesional ¹			
☐ Bachiller	☒ Título Profesional	☐ Título Segunda Especialidad	☐ Maestría ☐ Doctorado
4. Título del Documento de Investigación			
CONTROL SIMULTANEO Y SU INFLUENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUNZAR, 2025.			
5. Programa Académico			
CONTABILIDAD			
6. Tipo de Acceso al Documento			
☒ Abierto o Público ² (info:usu-repo/semantic/openAccess)		☐ Acceso restringido ⁴ (info:usu-repo/semantic/restrictedAccess) ^(*)	
(*) En caso de restringido sustenter motivo			

A. Originalidad del Archivo Digital

Por el presente dejo constancia que el archivo digital que entrego a la Universidad, es la versión final del trabajo de investigación sustentado y aprobado por el Jurado Evaluador y forma parte del proceso que conduce a obtener el grado académico o título profesional.

B. Otorgamiento de una licencia CREATIVE COMMONS⁵

El autor, por medio de este documento, autoriza a la Universidad, publicar su trabajo de investigación en formato digital en el Repositorio Institucional Digital, al cual se podrá acceder, preservar y difundir de forma libre y gratuita, de manera íntegra a todo el documento.⁶




Firma

Lugar	Día	Mes	Año
Chimbote	27	01	2026

Importante

1. Según Resolución de Consejo Directivo N° 038-2018-SUNEDU-CD, Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar Grados Académicos y Títulos Profesionales, Art. 8, inciso a) 2.
2. Ley N° 30335, Ley que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto y D.S. 006-2015-PCM.
3. Si el autor elige el tipo de acceso abierto o público, otorga a la Universidad San Pedro una licencia no exclusiva, para que se pueda hacer arreglos de forma en la obra y difundir en el Repositorio Institucional Digital, respetando siempre los Derechos de Autor y Propiedad Intelectual de acuerdo y en el Marco de la Ley 822.
4. En caso de que el autor elija la segunda opción, únicamente se publicará los datos del autor y resumen de la obra, de acuerdo a la Directiva N° 004-2018-CONCYTEG-DCIC (Números 5.2 y 6.7) que norma el funcionamiento del Repositorio Nacional Digital.
5. Las licencias Creative Commons (CC) es una organización internacional sin fines de lucro que pone a disposición de los autores un conjunto de licencias flexibles y de herramientas tecnológicas que facilitan la difusión de información: recursos educativos, obras artísticas y científicas, entre otros. Estas licencias también garantizan que el autor obtenga el crédito por su obra.
6. Según el inciso 12.2, del artículo 10º del Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar grados académicos y títulos profesionales -RENATI, las universidades, instituciones y escuelas de educación superior tienen como obligación registrar todos los trabajos de investigación y proyectos, incluyendo los metadatos en sus repositorios institucionales precisando si son de acceso abierto o restringido, los cuales serán posteriormente recolectados por el Repositorio Digital RENATI, a través del Repositorio AUCIA.

Nota: - En caso de falsedad en los datos, se procederá de acuerdo a ley (Ley 27444 art. 32, num. 32.3).

Control simultáneo y su influencia en la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Huaraz, 2025

INFORME DE ORIGINALIDAD

28%	26%	%	17%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	hdl.handle.net	6%
	Fuente de Internet	
2	repositorio.ucv.edu.pe	3%
	Fuente de Internet	
3	Submitted to Universidad Cesar Vallejo	2%
	Trabajo del estudiante	
4	repositorio.unc.edu.pe	2%
	Fuente de Internet	
5	ciencialatina.org	1%
	Fuente de Internet	
6	repositorio.undc.edu.pe	1%
	Fuente de Internet	
7	Submitted to Escuela de Posgrado Newman	1%
	Trabajo del estudiante	
8	repositorio.unasam.edu.pe	1%
	Fuente de Internet	

9	repositorio.uct.edu.pe Fuente de Internet	1 %
10	repositorio.usanpedro.edu.pe Fuente de Internet	1 %
11	repositorio.continental.edu.pe Fuente de Internet	1 %
12	polodelconocimiento.com Fuente de Internet	1 %
13	Submitted to Universidad de Guayaquil Trabajo del estudiante	<1 %
14	repositorio.unjbg.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
15	Submitted to Universidad Inca Garcilaso de la Vega Trabajo del estudiante	<1 %
16	repositorio.uladech.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
17	www.coursehero.com Fuente de Internet	<1 %
18	Submitted to POSGRADO Trabajo del estudiante	<1 %
19	repositorio.unaj.edu.pe Fuente de Internet	<1 %

salazarvirtual.sistemaeducativosalazar.mx

20	Fuente de Internet	<1 %
21	repositorio.uteq.edu.ec Fuente de Internet	<1 %
22	repositorio.utc.edu.ec Fuente de Internet	<1 %
23	Submitted to Universidad Nacional de Trujillo Trabajo del estudiante	<1 %
24	Submitted to Universidad Privada del Norte Trabajo del estudiante	<1 %
25	repositorio.utelesup.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
26	Submitted to Universidad Estatal a Distancia Trabajo del estudiante	<1 %
27	repositorio.unheval.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
28	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante	<1 %
29	renati.sunedu.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
30	repositorio.unp.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
31	repositorio.utea.edu.pe Fuente de Internet	

		<1 %
32	Submitted to Universidad de San Martín de Porres Trabajo del estudiante	<1 %
33	repositorio.upsc.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
34	1library.co Fuente de Internet	<1 %
35	Submitted to Universidad de Salamanca Trabajo del estudiante	<1 %
36	cict.umcc.cu Fuente de Internet	<1 %
37	repositorio.upla.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
38	Submitted to Foundation University, Islamabad Trabajo del estudiante	<1 %
39	Submitted to Universidad Tecnológica del Perú Trabajo del estudiante	<1 %
40	www.csd.mec.es Fuente de Internet	<1 %
41	Submitted to National University College - Online Trabajo del estudiante	<1 %

42	Submitted to uncedu Trabajo del estudiante	<1 %
43	Submitted to Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo Trabajo del estudiante	<1 %
44	Submitted to Universidad Nacional de Tumbes Trabajo del estudiante	<1 %
45	Submitted to Universidad Politécnica del Perú Trabajo del estudiante	<1 %
46	repositorio.unsaac.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
47	Submitted to unasam Trabajo del estudiante	<1 %
48	www.mdpi.com Fuente de Internet	<1 %
49	Submitted to UNIACC Trabajo del estudiante	<1 %
50	Submitted to Universidad Continental Trabajo del estudiante	<1 %
51	Submitted to Universidad Jose Carlos Mariategui Trabajo del estudiante	<1 %
52	chakinan.unach.edu.ec Fuente de Internet	<1 %

53	core.ac.uk Fuente de Internet	<1 %
54	repositorio.udh.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
55	Submitted to Universidad Privada San Pedro Trabajo del estudiante	<1 %
56	Submitted to Universidad Andina del Cusco Trabajo del estudiante	<1 %
57	alicia.concytec.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
58	cdn.www.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
59	dspace.sheol.uniovi.es Fuente de Internet	<1 %
60	repositorio.unesum.edu.ec Fuente de Internet	<1 %

Excluir citas

Apagado

Excluir coincidencias

< 10 words

Excluir bibliografía

Activo