

UNIVERSIDAD SAN PEDRO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y
ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ESTUDIO DE CONTABILIDAD



**La administración financiera y el proceso de toma de decisiones en
la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021**

Tesis para optar el título profesional de Contadora Pública

Autor:

Bach. Séptimo López, Rocío Karina

Asesor - Código ORCID

Dr. Medrano Acuña, Walter

0000-0003-3530-2650

Huaraz – Perú

2022

Índice general

	Pág.
Índice general	i
Índice de tablas	ii
Palabras clave	iv
Constancia de originalidad	v
Título	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
Introducción	1
Metodología	17
Resultados	19
Análisis y Discusión	29
Conclusiones	34
Recomendaciones	37
Referencias Bibliográficas	40
Anexos	42

Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1 : La municipalidad cuenta con manuales procedimientos para organizar los gastos corrientes financiados con diversas fuentes de financiamiento.	19
Tabla 2 : La entidad cuenta con políticas que permitan la organización de los gastos de capital por toda fuente de financiamiento	19
Tabla 3 : La entidad cuenta con políticas que permitan administrar de eficientemente los servicios de deudas asumidas.	20
Tabla 4 : La entidad cuenta con lineamientos que promuevan la optimización de la ejecución del presupuesto de ingresos y gastos.	20
Tabla 5 : La entidad administra de manera eficiente los fondos públicos captados de toda fuente de financiamiento.	21
Tabla 6 : La entidad cumple objetivamente la responsabilidad fiscal de la deuda asumida.	21
Tabla 7 : La entidad garantiza la sostenibilidad de la deuda asumida según los plazos pactados.	22
Tabla 8 : Los recursos derivados del endeudamiento son utilizados por la entidad para financiar únicamente proyectos de inversión.	22
Tabla 9 : La entidad rinde cuentas periódicas sobre el uso de los recursos financieros, económicos y humanos.	23
Tabla 10 : La entidad promueve la presentación de estados financieros y presupuestarios auditados para la Cuenta General de la República.	23
Tabla 11 : Los directivos identifican las necesidades de bienes y servicios para garantizar su financiamiento y la inversión en proyectos.	24
Tabla 12 : La municipalidad ejecuta suficientes proyectos de inversión para atender las demandas de la población.	24
Tabla 13 : La entidad adquiere activos no financieros para garantizar su operatividad y atender las necesidades de la población.	25
Tabla 14 : A fin de obtener financiamientos la entidad evalúa las tasas de intereses que oferta el sistema financiero.	25
Tabla 15 : La entidad cumple con los plazos para honrar el pago de financiamiento obtenido.	26
Tabla 16 : La municipalidad promueve el uso eficiente de los recursos públicos que administrara.	26
Tabla 17 : La entidad promueve el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de bienes corrientes.	27
Tabla 18 : La entidad promueve el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de servicios de consultoría.	27

Tabla 19	:	La entidad promueve el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de servicios de mantenimiento de activos fijos.	28
Tabla 20	:	La municipalidad promueve la mejora continua de sus procesos de producción de bienes, servicios y ejecución de obras.	28

Palabras clave: Administración financiera y proceso de toma de decisiones.

Keywords: Financial management and decision-making process

Línea de investigación:

Línea de programa	Finanzas
Área	Ciencias sociales
Sub-área	Economía y negocios
Disciplina	Economía

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El que suscribe, Vicerrector de Investigación de la Universidad San Pedro:

HACE CONSTAR

Que, de la revisión del trabajo titulado **“La administración financiera y el proceso de toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021”** del (a) estudiante: **Rocío Karina Séptimo López**, identificado(a) con **Código N° 2008209148**, se ha verificado un porcentaje de similitud del 26%, el cual se encuentra dentro del parámetro establecido por la Universidad San Pedro mediante resolución de Consejo Universitario N° 5037-2019-USP/CU para la obtención de grados y títulos académicos de pre y posgrado, así como proyectos de investigación anual Docente.

Se expide la presente constancia para los fines pertinentes.

Chimbote, 1 de Setiembre de 2022



UNIVERSIDAD SAN PEDRO
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN
Dr. CARLOS URBINA SANJINES
VICERRECTOR



NOTA:

Este documento carece de valor si no tiene adjunta el reporte del Software TURNITIN.

Título:

**La administración financiera y el proceso de toma de decisiones
en la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021**

Resumen

La investigación titulada administración financiera y proceso de toma de decisiones, tuvo como objetivo analizar la administración financiera y el proceso de toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021; el estudio fue de tipo descriptivo, por su propósito aplicado, no experimental y transversal; para recolectar los datos se utilizó la técnica de la encuesta y el análisis documental con sus instrumentos el cuestionario y la guía de análisis documental; la población y muestra del estudio fue de 27 servidores. Los resultados evidencian que el 56% de servidores consideró que nunca la municipalidad cuenta con manuales procedimientos para organizar los gastos corrientes financiados con diversas fuentes de financiamiento; el 30% indicó que nunca la entidad cuenta con lineamientos que promuevan la optimización de la ejecución del presupuesto de ingresos y gastos; el 56% consideró que nunca la entidad rinde cuentas de manera periódica sobre el uso de los recursos financieros; el 63% expresó que nunca la municipalidad ejecuta suficientes proyectos de inversión para atender las demandas de la población; y el 52% de los servidores indicó que nunca la entidad promueve el uso racional y eficiente de los gastos por la compra de servicios de consultoría.

Abstract

The research entitled financial administration and decision-making process, aimed to analyze the financial administration and the decision-making process in the District Municipality of Independency - Huaraz, 2021; the study was descriptive, due to its applied purpose, not experimental and cross-sectional; To collect the data, the survey technique and documentary analysis were used with its instruments, the questionnaire and the documentary analysis guide; the population and sample of the study was 27 servers. The results show that 56% of servants considered that the municipality never has manual procedures to organize current expenses financed with various sources of financing; 30% indicated that the entity never has guidelines that promote the optimization of the execution of the budget of income and expenses; 56% considered that the entity never renders accounts periodically on the use of financial resources; 63% expressed that the municipality never executes enough investment projects to meet the demands of the population; and 52% of the servers indicated that the entity never promotes the rational and efficient use of expenses for the purchase of consulting services.

1. Introducción

Antecedentes y fundamentación científica

Gordillo (2017) en su tesis titulada “Estilos de liderazgo que influyen en la toma de decisiones: un enfoque desde las instituciones educativas”, concluye que permitió identificar una metodología de análisis, para la toma de decisiones en el ámbito de las instituciones educativas, considerando el liderazgo desde la corriente conductual autocrático, liberal y situacional y desde el concepto de relación, transaccional y transformacional los cuales son por clasificación jerarquía decisiones estrategias táctica y operacionales. En sus resultados se evidenciaron que el tipo de liderazgo obtenido por el líder no solo depende de ellos si no también que las tomas de decisiones influyen mucho de los estudiantes, los estilos de liderazgos se presentan en trabajos investigativos, donde el factor liderazgo siempre va a influir en la toma de decisiones, independientemente el estilo y la organización, compañía, empresa, institución educativa; así mismo el estilo de liderazgo que adopta el líder en las instituciones educativas influye en la toma de decisiones no solo de él, sino también en la toma de decisiones de los demás miembros de la institución educativa, lo cual el estilo de liderazgo autocrático siempre va a estar influenciando la toma de decisiones dentro de las instituciones educativas.

Espin (2018) en su tesis titulada “Gestión financiera para la estación de servicios Echeandía”, concluye que en la Estación de Servicios no hay una adecuada organización de sus finanzas, lo cual es negativo para su sostenibilidad, dificultando el crecimiento de su rentabilidad, donde el levantamiento de información de campo llevado a cabo mediante encuestas aplicadas a empleados y clientes, y una entrevista al propietario, evidenció la causa del problema de la estación de servicios, el cual se enmarca en la inexistencia de un proceso contable financiero que permita tomar mejores decisiones en beneficio de la rentabilidad empresarial, lo cual la empresa requiere de mejorar sus ingresos y diversificar sus servicios, con el fin de captar más clientes; asimismo, en la ejecución de la propuesta es importante

establecer capacitaciones al propietario y si es necesario a la contadora en cuanto a la elaboración y la interpretación de informes financieros para la toma de decisiones, de tal forma que se optimicen los resultados del proceso presentado.

Martínez (2018) en su tesis denominada “Importancia de la administración financiera en dos microempresas de la ciudad de México”, concluye que aportar instrumentos relacionados a la administración financiera, los cuales puedan servir a favor de la dirección de las finanzas y a la contabilidad de dos microempresarios que conforman el área comercial de la localidad de México, donde el área contable-fiscal tenía noción respecto a aplicar la administración financiera, puesto que trataba de minimizar sus gastos con el objetivo de generar mejores resultados; sin embargo, debido a la falta de conocimientos, reducción de gastos o ausencia de asesorías, respecto a procesos de facturación, generaba que la empresa cometiera errores o retrasos en las declaraciones enviadas al ente regulador, lo cual podía generarle como consecuencia una alza en sus impuestos a causa de las sanciones emitidas. Además, acotan que el dueño o agente encargado de la entidad debe contar con entendimiento básico en lo que respecta a la contabilidad, a fin de generar con apoyo de la contadora, un control y manejo homogéneo de los informes.

Puicon y Sánchez (2018) en su tesis titulada “Sistema integrado de administración financiera y su incidencia en la mejora de la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Tumbán – 2018”, concluye que la municipalidad contará con un sistema o mecanismo que permite determinar el nivel de endeudamiento; también poseen un sistema para evaluar la aplicación de los recursos obtenidos de la fuente de endeudamiento; y finalmente cuentan con un sistema informático a través del cual alcanzan sus objetivos institucionales; así mismo, la información del SIAF debe de ser vinculada y publicada en el portal web de la municipalidad con fines de transparencia, ello genera mayor confianza en los contribuyentes, el mismo que

redundara en mayor recaudación tributaria, consecuentemente más recursos para la municipalidad, así también se debe de capacitar a la sociedad civil sobre el presupuesto participativo y su implicancia en el desarrollo económico y social. Lo que significa mejorar el proceso de planificación y de la ejecución presupuestal; y el control administrativo para el cumplimiento de los planes de desarrollo del Distrito de Tumbán.

Manco (2018) en su tesis denominada “La administración financiera y la optimización en la empresa de servicio metalmecánica F. y D. Metálicas S.A.C., Lima 2018”, concluye que la administración financiera influye con la optimización de la empresa de servicio metalmecánica F. y D. Metálicas S.A.C. Así mismo permitirá optimizar el proceso de la planificación financiera, es determinante en la gestión de los recursos económicos; a fin de conseguir fundamentar las diferentes estrategias para el logro de los objetivos planteados, tomando como base la toma de decisiones de inversión, llevando a cabo los ajustes necesarios a los planes estratégicos, organización, dirección, coordinación y control de las actividades. Lo que significa realizar capacitación al personal que labora en el área financiera acerca del funcionamiento y beneficios con las herramientas modernas de planificación y calidad total, aplicando modernas herramientas administrativas, de modo que permitan utilizar todas las potencialidades que posee.

Montaya (2020) en su tesis denominada “La administración financiera y su incidencia en el crecimiento económico de LLD Aceros Inoxidables SAC, San Martín de Porres, Lima, Año 2018”, concluye que los planes o presupuestos financieros, se recomienda la aplicación de pronósticos de venta con el fin de generar una planeación más exacta con respecto a los futuros ingresos que producirá la compañía; la generación de este plan operativo complementara la precisión de los presupuestos de caja e informes financieros proyectados, los cuales ya son ejecutados en la empresa, donde la recaudación de dinero, aconseja establecer un flujo de procesos, con el fin de prever percances que

retrasen el desembolso esperado por la compañía; lo cual como ya ha sucedido en el pasado, además de provocar retrasos en la ejecución de los proyectos; así mismo, se debe evitar contraer deudas con las entidades reguladoras, debido a que como se menciona en el contrato con la compañía a cargo del factoring, esto impedirá la entrega del pago pactado; de manera que se evitara la pérdida de personal relacionado directamente con el área financiera.

A continuación, se pasa a fundamentar la investigación con las diversas bases teóricas existentes, empezando por la primera variable, respecto al administración financiera, Mejía (2020) sostiene que la administración financiera es aquella disciplina, mediante el auxilio de otras, tales como la contabilidad, el derecho y la economía, trata de optimizar el manejo de los recursos humanos y materiales de la empresa, de tal suerte, sin comprometer su libre gestión y desarrollo futuros, obtenga un beneficio máximo y equilibrado para los dueños o socios, los trabajadores y la sociedad. También la administración financiera es el área de la administración que se centra en decisiones de inversión, aplicación del dinero, fuentes de financiamiento, manejo de activos, control de costos y maximización de utilidades y beneficios.

Robles (2017) complementa que la administración financiera es la coordinación de las actividades de trabajo de modo que se realicen de manera eficiente y eficaz con otras personas y a través de ellas aprovechando todos los recursos con el fin de cumplir con las metas que se persiguen dentro de la empresa surgiendo la necesidad de usar este medio adecuado como también optimizar de la mejor forma las inversiones que se realizará en la entidad. También la administración financiera, se debe identificar las actividades o funciones que desempeña el encargado.

Según Van (2018) la administración financiera engloba un conjunto de actividades, las cuales tienen como punto de partida un análisis por parte de la gestión a cargo, referente al rumbo financiero que tendrá que tomar la empresa

durante un periodo establecido, lo cual se elaborara una planificación financiera, realizar un análisis financiero con el objetivo de obtener conocimiento de los beneficios y riesgos referente a las propuestas de inversión a ejecutar, definir el sistema crédito que aplicara la empresa, y establecer los mecanismos para recaudar fondos de acuerdo a cada circunstancia que atravesase la compañía, con el fin de obtener una productividad rentable y continua; las cuales tienen una meta y objetivo en particular que se plantean cumplir con una cantidad de recursos determinados por la alta gerencia.

Por otro lado, Shack (2017) explica que el sistema nacional de presupuesto es un sistema administrativo, compuesto por el conjunto de órganos, normas y procedimientos que conducen el proceso presupuestario de todas las entidades y organismos del sector público en sus fases de programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación. Donde el presupuesto es uno de los sistemas administrativos conformantes de la administración financiera gubernamental, que en el caso peruano, se rige de acuerdo con la ley marco de la administración financiera del sector público (SAFI), norma que establece las disposiciones básicas para una gestión integral y eficiente de los procesos vinculados con la captación y utilización de los fondos públicos, dentro de los procesos de responsabilidad, transparencia fiscal y búsqueda de la estabilidad macroeconómica.

Para Hopper (2019) el sistema nacional de presupuesto es un instrumento de gestión del estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las entidades públicas. Asimismo, establece los límites de gastos durante el año fiscal, por cada una de las entidades del sector público y los ingresos que los financian, acorde con la disponibilidad de los fondos públicos, a fin de mantener el equilibrio fiscal.

De acuerdo a lo que señala Abanto (2017) el sistema nacional de tesorería es el conjunto de normas, procedimientos, técnicas e instrumentos orientados a la administración de los fondos públicos en las entidades y organismos del sector público, cualquiera que sea la fuente de financiamiento, teniendo como objetivo establecer las normas fundamentales para el debido funcionamiento del sistema nacional de tesorería.

Según Soto (2017) el sistema nacional de tesorería es el conjunto de principios, procesos, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos mediante los cuales se ejecuta la gestión del flujo financiero, que incluye la estructuración del financiamiento del presupuesto del sector público, la gestión de activos financieros del sector público no financiero y los riesgos fiscales del sector público. Donde está conformado por la dirección general del tesoro público del ministerio de economía y finanzas, quien ejerce la rectoría y nivel descentralizado u operativo, por las unidades ejecutoras del presupuesto del sector público y las que hagan sus veces, los pliegos presupuestarios de los gobiernos locales, empresas públicas no financieras y otras formas organizativas no financieras que administren recursos públicos, así como las entidades del sector público financiero.

Así mismo, para Apaza (2019) el sistema de endeudamiento es el conjunto de órganos e instituciones, normas y procesos orientados al logro de una eficiente concertación de operaciones de endeudamiento a plazos mayores de un año, y a una prudente administración de la deuda del sector público. De manera que el endeudamiento público interno y externo se basa en una estrategia de largo plazo, que tiene como objetivo fundamental cubrir parte de los requerimientos de financiamiento del sector público a los más bajos costos posibles, sujetos a un grado de riesgo prudente y en concordancia con la capacidad de pago del país.

Para Mayor (2017) el endeudamiento público interno y externo se basa en una estrategia de largo plazo, que tiene como objetivo fundamental cubrir parte de los requerimientos de financiamiento del sector público a los más bajos costos posibles, sujetos a un grado de riesgo prudente y en concordancia con la capacidad de pago del país, es el conjunto de órganos, e instituciones, normas y procesos orientados al logro de una eficiente concertación de obligaciones financieras, y a una prudente administración de la deuda del sector público no financiero.

Para Yacsahuache (2021) el sistema nacional de contabilidad es el conjunto de políticas, principios, normas y procedimientos contables aplicados en los sectores público y privado, teniendo como objetivo a armonizar y homogeneizar la contabilidad en los sectores público y privado mediante la aprobación de la normatividad contable; elaborar la cuenta general de la república a partir de las rendiciones de cuentas de las entidades del sector público; elaborar y proporcionar a las entidades responsables, la información necesaria para la formulación de las cuentas nacionales, cuentas fiscales y al planeamiento; y proporcionar información contable oportuna para la toma de decisiones en las entidades del sector público y del sector privado.

Para Márquez (2017) el sistema nacional de contabilidad es el conjunto de principios, procesos, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos mediante los cuales se ejecuta y evalúa el registro contable de los hechos económicos, financieros y patrimoniales del sector público, en armonía con la normativa contable internacional vigente. Así mismo el sistema nacional de contabilidad tiene por finalidad regular la elaboración de los estados financieros de las entidades públicas, sin excepción, así como su integración y consolidación en la cuenta general de la república, por niveles de gobierno, empresas públicas y la seguridad social.

Continuando con las teorías de la investigación, se pasa a presentar a algunas teorías que sostienen o se manifiestan con relación a la variable de estudio dos, respecto a la toma de decisiones, según lo manifestado por Zanatta (2021) el proceso de toma de decisiones es una secuencia cíclica de acciones llevadas a cabo por un sujeto de gestión con el fin de resolver los problemas de la organización, e incluye el análisis de la situación, la generación de alternativas, la toma de decisiones y la organización de su aplicación; así mismo es necesario disponer de toda la información posible sobre cada una de las alternativas entre las que es posible escoger y las consecuencias que cada una podría conllevar respecto a los objetivos marcados.

Según Peiro (2018) el proceso de toma de decisiones es aquel en el que se escoge una determinada opción entre las existentes, donde al tomar una decisión no es algo sencillo, y para que se pueda llevar a cabo este proceso, es necesario tener una serie de opciones y conocer al máximo todo lo que entraña cada alternativa. Un proceso de toma de decisiones conlleva una serie de fases como la existencia de un problema, los criterios que se van a seguir para tomar esa decisión, priorizar criterios, analizar cada una de las alternativas y seleccionar una opción.

Para Muñoz (2019) el proceso de la toma de decisiones en una organización comienza con la detección de una situación que rodea algún problema. Para ello se requiere contar con un sistema de información confiable, oportuno, y actualizado, que permitan comprender claramente la naturaleza del problema a resolver, donde el proceso mediante el cual se realiza una elección entre diferentes opciones o formas posibles para resolver diferentes situaciones en la vida en diferentes contextos: empresarial, laboral, económico, familiar, personal, social, etc.

De igual manera, se tiene que, para Chiazza (2017) la decisión de inversión se relaciona con la decisión tomada por los inversionistas o la administración de

alto nivel con respecto a la cantidad de fondos que se desplegarán en las oportunidades de inversión, lo cual se relaciona a la evaluación que realizan los inversionistas para determinar de qué modo va a invertir los fondos de una entidad en diferentes activos. De esta manera, la empresa pueda obtener beneficios en términos de calidad de la producción del bien o servicio que ofrece, y en términos de la mayor rentabilidad posible para los inversores.

Según Verona (2017) las decisiones de inversión se toman cuando se tiene en mente un proyecto a largo plazo; al tomar decisiones de financiamiento se buscan opciones en los mercados financieros para poder financiar un negocio o empresa en formación, donde para tomar decisiones de financiamiento adecuadas se necesita realizar un estudio sobre los mercados eficientes. Se trata de analizar el mercado financiero y decidir cuál de las opciones es la más adecuada para nuestros propósitos de negocio o empresa.

Para Castro (2019) las decisiones de financiamiento son procesos complejos que consiste en evaluar los pros y contras de una situación relacionada al dinero, que repercute de forma directa en todos los sectores de una empresa; en el caso de ser decisiones financieras personales, estas impactan en la supervivencia y economía del usuario. Así mismo la responsabilidad de decidir de manera correcta es una de las funciones que tiene un gerente o supervisor de empresa, en especial, si se trata de tu propio negocio o emprendimiento.

Para Gallo (2017) las decisiones de financiamiento o financiación son aquellas en las que se cuestiona sobre la mejor combinación de fuentes para financiar las inversiones, estas afectan la estructura financiera de la empresa. También sería la forma de cómo adquirir recursos tomando en cuenta las opciones para elegir la que resulte más conveniente en términos de tasas y plazos de pago.

Pons (2017) explica que la toma de decisiones operativas es un proceso empresarial central que tiene implicaciones masivas en la rentabilidad y

longevidad de los resultados. Un proceso de toma de decisiones adecuado evalúa tanto los riesgos como los beneficios potenciales de cada decisión tomada. También las decisiones operacionales son generalmente repetitivas y rutinarias, por lo que el proceso de toma de decisiones puede ser reutilizado. Estas decisiones simples y rutinarias suelen ser muy fáciles de automatizar, lo que disminuye aún más la cantidad de atención y consideración que requieren.

Según Ramírez (2018) las decisiones operativas están relacionadas con las actividades de gestión corriente de la empresa. Tienen un grado de repetitividad elevado: rutinas y procedimientos sistemáticos, por lo que la información necesaria es fácilmente disponible. También nos encontramos con la necesidad de corregir situaciones problemáticas, por lo que contempla todo el proceso de toma de decisiones. Donde es necesario tener una visión completa y en tiempo real de cada uno de los procesos del negocio, conociendo el estado de estos y disponer de la capacidad de reducir los tiempos de respuesta en la implantación de acciones correctivas.

Finalmente Muñoz (2020) sostiene que las decisiones operativas son las relacionadas con las actividades corrientes de la empresa, donde sus características son las opuestas a las anteriores, como lo es su situación en la pirámide. El grado de repetitividad es elevado: se traducen a menudo en rutinas y procedimientos automáticos, por lo que la información necesaria es fácilmente disponible. Los errores se pueden corregir rápidamente y a que el plazo de manifestación es muy corto y las sanciones son mínimas.

Por otro lado, con relación a la justificación práctica, los resultados del estudio permitieron el desarrollo de lineamientos y en función a las teorías y antecedentes existentes, se pudo plantear alternativas de los procesos de financieros para garantizar niveles razonables de certidumbre la toma de decisiones más eficientes para la municipalidad, de tal manera que la entidad

posea suficientes recursos para optimizar las decisiones operativas, tácticas y estratégicas.

Respecto a la justificación teórica, los resultados de la investigación permitieron consolidar el valor de las teorías existentes, ya que sirvió de insumo para analizar de manera crítica los problemas que vienen aquejando la administración financiera y el proceso de toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, ya que los resultados de la investigación aportan mejoras al conocimiento teórico existente, los que servirá de fundamento para próximas investigaciones, apoyando de esta forma el desarrollo de políticas de administración financiera y el proceso de toma de decisiones, reduciendo riesgos de error y/o fraude derivados de decisiones ineficientes.

Desde el punto de vista metodológico, los resultados aportarán un instrumento de recolección de datos validado, ya que para tal efecto se diseñó y aplicó instrumentos específicos para la variable administración financiera y el proceso de toma de decisiones; los mismos que servirán de guía metodológica para otras investigaciones, toda vez que proporcionará información y recomendaciones para tratar problemas estudiados.

Así mismo, bajo los preceptos de la conveniencia, el estudio analizó la influencia de la administración financiera y el proceso de toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, demostrando que son puntos importantes en el manejo del sistema de tesorería, endeudamiento, presupuesto y contabilidad, lo coadyubará a tomar decisiones eficientes en el campo operativo, táctico y estratégico.

Finalmente, respecto a la justificación, de conformidad a las conclusiones de la investigación, los resultados mejorarán la administración financiera y los procesos de decisiones en la Municipalidad Distrital de Independencia –

Huaraz, ya que optimizarán los procesos de administración del sistema de contabilidad, endeudamiento, tesorería y presupuesto.

Por otro lado, en el contexto de la descripción del problema se tiene que la administración financiera es aquella disciplina que trata de optimizar el manejo de los recursos humanos y materiales de una organización, sin comprometer su libre gestión y desarrollo futuro, se orienta a la obtención de beneficios máximos y equilibrados para los usuarios, los trabajadores y la sociedad, para ello se requiere implementar políticas para centrar las decisiones de inversión, aplicación del efectivo, fuentes de financiamiento, manejo de activos, control de costos y maximización de beneficios; por otro lado, el proceso de toma de decisiones es una secuencia cíclica de acciones llevadas a cabo por un sujeto de gestión con el fin de resolver los problemas de la organización, e incluye el análisis de la situación, la generación de alternativas, la toma de decisiones y la organización de su aplicación; sin embargo, los directivos de la Municipalidad Distrital de Independencia no han desarrollado lineamientos que permitan mejorar la gestión financiera a nivel de endeudamiento, presupuesto, contabilidad y presupuesto, lo que afecta el proceso de toma de decisiones respecto al uso de los recursos financieros, económicos y humanos, consecuentemente no viene cumplimiento sus metas a nivel de los sistemas administrativos que forman parte de la administración financiera; así como para los procesos de toma de decisiones no se cuenta con información de calidad para la mejor aplicación de los recursos.

En ese sentido se tiene que los directivos de la Municipalidad Distrital de Independencia no han desarrollado directrices específicas que permitan la implementación del sistema de presupuesto y sistema de tesorería, lo que ha limitado que la entidad cuente con procesos adecuados para administrar su presupuesto y sistema de tesorería, así mismo se advierte que la municipalidad no ha propiciado la aplicación de procedimientos que promueven la organización adecuada de los gastos corrientes, gastos de capital, servicio de la

deuda, ejecución del ingreso y del gasto y la administración de los fondos públicos, de ello se desprende que la entidad tiene procesos operativos y de inversión muy pasivos y que éstos a su vez afectan el logro de las metas y objetivos.

Así mismo, los directivos de la Municipalidad Distrital de Independencia no han implementado directrices específicas que permitan optimizar los sistemas de endeudamiento y contabilidad, de ello se tiene que la entidad no planifica sus financiamientos internos, ni menos promueve la razonabilidad de la información financiera, así mismo se advierte que la municipalidad no ha promovido el desarrollo de directivas específicas de responsabilidad fiscal de la deuda, sostenibilidad de la deuda, uso de los recursos de endeudamiento, rendición de cuentas y elaboración y presentación de estados financieros auditados oportunamente para la Cuenta General de la República, de ello se desprende que la entidad no viene maximizando los recursos financieros derivados de endeudamiento interno, su aplicación no está siendo destinado a la inversión, no se informa sobre el uso de los recursos y no requiere oportunamente la contratación de SOAs para la evaluación de los estados financieros y presupuestarios.

Por otro lado, los directivos de la Municipalidad Distrital de Independencia no han implementado políticas ni manuales de procedimientos que apoyen tomar decisiones efectivas respecto a la inversión y financiamiento, lo que ha generado que los funcionarios de la municipalidad no puedan desarrollar políticas sobre la identificación de las necesidades de bienes y servicios de la entidad, ni de ejecución de proyectos de inversión, ni de adquisición de activos no financieros, ni de tasas de interés, ni plazos para el pago de las obligaciones; lo afecta sustancialmente las decisiones de inversión y financiamiento para atender las demandas de la sociedad.

De igual manera, se tiene que los directivos de la Municipalidad Distrital de Independencia no han promovido políticas que garanticen la mejora de las decisiones operativas para optimizar los procesos productivos, de ello se advierte que la entidad no ha priorizado el uso eficiente de los recursos públicos, gastos por la compra de bienes corrientes, gastos por la adquisición de servicios básicos, gastos de mantenimiento y mejora de procesos que promuevan el uso adecuado de los recursos a fin de atender la demanda de la población.

Por los fundamentos expuestos, frente a la necesidad de estudiar las causas de la influencia de la administración financiera en el proceso de toma de decisiones, por tanto, se propuso el problema general siguiente: ¿Cómo influye la administración financiera en el proceso de toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021?

Con relación a la definición conceptual de la administración financiera, se tiene que Mejía (2020) explica que es la disciplina que trata de optimizar el manejo de los recursos humanos y materiales de una organización, sin comprometer su libre gestión y desarrollo futuro, se orienta a la obtención de beneficios máximos y equilibrados para los usuarios, los trabajadores y la sociedad, para ello se requiere implementar políticas para centrar las decisiones.

Respecto a la definición operacional de la administración financiera, para Robles (2017) es la coordinación de las actividades de trabajo de modo que se realicen de manera eficiente y eficaz con otras personas y a través de ellas aprovechar todos los recursos con el fin de cumplir con las metas que se persiguen dentro de la entidad surgiendo la necesidad de usar este medio para optimizar las inversiones que se realizará en la entidad.

En lo referido a la definición conceptual del proceso de toma decisiones, para Zanatta (2021) es una secuencia cíclica de acciones llevadas a cabo por un

sujeto de gestión con el fin de resolver los problemas de la organización, e incluye el análisis de la situación, la generación de alternativas, la toma de decisiones y la organización de su aplicación; para ello es necesario disponer de toda la información posible sobre las alternativas entre las que es posible escoger y las consecuencias que cada una podría conllevar respecto a los objetivos marcados.

Respecto a la definición operacional del proceso de toma decisiones, se tiene lo manifestado por Peiro (2018), quien señala que, para tomar una decisión no es algo sencillo, y para que se pueda llevar a cabo este proceso, es necesario tener una serie de opciones y conocer al máximo todo lo que entraña cada alternativa; un proceso de toma de decisiones conlleva una serie de fases como la existencia de un problema, los criterios que se van a seguir para tomar esa decisión, priorizar criterios, analizar cada una de las alternativas y seleccionar una opción.

Así mismo, con relación a la operacionalización de las variables se tiene lo siguiente:

Tabla 1

Operacionalización de variables

Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems
X= Administración financiera	X ₁ = Sistema nacional de presupuesto y sistema nacional de tesorería	Gastos corrientes	1
		Gastos de capital	2
		Servicio de la deuda	3
		Ejecución del ingreso y del gasto	4
		Administración de los fondos públicos	5
	X ₂ = Sistema nacional de endeudamiento y sistema nacional de contabilidad	Responsabilidad fiscal de la deuda	6
		Sostenibilidad de la deuda	7
		Uso de los recursos de endeudamiento	8
		Rendición de cuentas	9
		Elaboración de la Cuenta General de	10

		la República	
Y₀ = Proceso de toma de decisiones	Y₁= Decisiones de inversión y financiamiento	Identificación de necesidades internas y externas	11
		Ejecución de proyectos de inversión	12
		Adquisición de activos no financieros	13
		Tasas de interés	14
		Plazos de pago	15
	Y₂= Decisiones operativas	Uso eficiente de los recursos públicos	16
		Gastos por la compra de bienes corrientes	17
		Gastos por la adquisición de servicios básicos	18
		Gastos de mantenimiento	19
		Mejora de procesos	20

Por otro lado, frente al problema general formulado, se tuvo como hipótesis general, que la administración financiera influye de manera favorable en el proceso de toma de decisiones de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021.

El objetivo general de la investigación fue analizar cómo influye la administración financiera en el proceso de toma de decisiones de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021; así mismo, los objetivos específicos fueron, identificar las principales características del sistema de presupuesto y de tesorería en la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021; detallar las particularidades del sistema de endeudamiento y de contabilidad en la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021; identificar las particularidades de los procesos de toma de decisiones de inversión y financiamiento de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021; y evaluar las características de los procesos de toma de decisiones operativas de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021.

2. Metodología

Tipo y diseño de investigación

De conformidad al tipo y propósito de investigación, el estudio fue de carácter descriptivo, ya que permitieron describir las características de las variables y las dimensiones de la administración financiera y proceso de toma decisiones en la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz.

Con relación al diseño de la investigación, fue un estudio de carácter no experimental y trasversal, lo implicó que en el proceso de investigación no se manipularon las variables, más bien se describieron las características del problema tal cual se presentaron; por lo que el estudio fue de tipo trasversal, por ende, se estudiaron los problemas del año 2021.

Población – muestra

Con miras a lograr los objetivos de la investigación, se proyectó una población de veinte y siete en la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, distribuidos entre los directivos y profesionales vinculados con las variables de investigación.

En el sentido que la población fue pequeña, la muestra fue igual a la población, en consecuencia, la muestra ascendió a veinte y siete en la Municipalidad Distrital de Independencia.

Técnicas e instrumentos de investigación

Según San Miguel (2018) la encuesta es un modelo desarrollado por a través del uso de un instrumento denominado cuestionario, es una técnica que coadyuba a recoger información de manera directa de los individuos relacionados con las variables de investigación como la administración financiera y el proceso de toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz.

Según López (2017) la técnica de análisis documental es una serie de acciones orientadas a la representación coherente y resumida de la información contenida en los documentos que se relaciona con las variables administración financiera y proceso de toma de decisiones, lo que permite el análisis de la información de manera objetiva; adicionalmente permitió la formulación de las bases teóricas y los antecedentes del estudio; por lo que se aplicó la técnica del análisis documental.

Por otro lado, Pérez (2019) el cuestionario es una herramienta de investigación constituido por una serie de preguntas que permitió recabar información de la muestra, para tal efecto se prepararon preguntas cerradas con cuatro alternativas, garantizando de esta manera obtener información sobre las variables de estudio.

Así mismo, Sánchez (2017) dice que la ficha de análisis de documentos tiene por finalidad registrar información sobre el contenido de los documentos que emitió la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, lo que promovió el registro de las principales características de las variables administración financiera y proceso de toma de decisiones y sus dimensiones de los problemas de investigación.

Procesamiento y análisis de la información

Para el tratamiento de la información recogida a través de las técnicas señaladas, se empleó el paquete estadístico para ciencias sociales – SPSS versión 28, de igual manera se empleó el excel; los resultados del estudio se presentan en tablas y figuras estadísticas.

Los resultados del procesamiento de datos se evaluaron a través del método científico deductivo de tal manera que los problemas se dividieron en elementos específicos con el objetivo de conocer las principales causas del problema.

3. Resultados

Tabla 1

La municipalidad cuenta con manuales procedimientos para organizar los gastos corrientes financiados con diversas fuentes de financiamiento

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	15	56
En ocasiones	3	11
Casi siempre	6	22
Siempre	3	11
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 56% de servidores consideró que nunca la municipalidad cuenta con manuales procedimientos para organizar los gastos corrientes financiados con diversas fuentes de financiamiento; el 22% dijo que casi siempre; el 11% respondió que en ocasiones; y otro 11% consideró que siempre.

Tabla 2

La entidad cuenta con políticas que permitan la organización eficiente de los gastos de capital por toda fuente de financiamiento

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	11	41
En ocasiones	5	19
Casi siempre	2	7
Siempre	9	33
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 41% de servidores explicó que nunca la entidad cuenta con políticas que permitan la organización eficiente de los gastos de capital por toda fuente de financiamiento; el 33% respondió que siempre; el 19% dijo que en ocasiones; y el 7% manifestó que casi siempre.

Tabla 3

La entidad cuenta con políticas que permitan administrar de eficientemente los servicios de deudas asumidas

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	10	37
En ocasiones	5	19
Casi siempre	6	22
Siempre	6	22
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 37% de servidores respondió que nunca la entidad cuenta con políticas que permitan administrar de eficientemente los servicios de deudas asumidas; el 22% dijo que casi siempre; el otro 22% respondió que siempre; y el 19% dijo que en ocasiones.

Tabla 4

La entidad cuenta con lineamientos que promuevan la optimización de la ejecución del presupuesto de ingresos y gastos

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	8	30
En ocasiones	6	22
Casi siempre	8	30
Siempre	5	19
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 30% de servidores indicó que nunca la entidad cuenta con lineamientos que promuevan la optimización de la ejecución del presupuesto de ingresos y gastos; el otro 30% respondió que casi siempre; el otro 22% indicó que en ocasiones; y el 19% manifestó que siempre.

Tabla 5

La entidad administra de manera eficiente los fondos públicos captados de toda fuente de financiamiento

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	10	37
En ocasiones	5	19
Casi siempre	5	19
Siempre	7	26
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 37% de servidores respondió que nunca la entidad administra de manera eficiente los fondos públicos captados de toda fuente de financiamiento; el 26% consideró que siempre; el 19% expresó que en ocasiones; y el otro 19% consideró que casi siempre.

Tabla 6

La entidad cumple objetivamente la responsabilidad fiscal de la deuda asumida

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	10	37
En ocasiones	2	7
Casi siempre	7	26
Siempre	8	30
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 37% de servidores respondió que nunca la entidad cumple objetivamente la responsabilidad fiscal de la deuda asumida; el 30% expresó que siempre; el 26% manifestó que casi siempre; y el 7% respondió que en ocasiones.

Tabla 7

La entidad garantiza la sostenibilidad de la deuda asumida según los plazos pactados

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	6	22
En ocasiones	9	33
Casi siempre	4	15
Siempre	8	30
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 33% de servidores explicó que en ocasiones la entidad garantiza la sostenibilidad de la deuda asumida según los plazos pactados; el 33% expresó que siempre; el 30% manifestó que siempre; y el 15% expresó que casi siempre.

Tabla 8

Los recursos derivados del endeudamiento son utilizados por la entidad para financiar únicamente proyectos de inversión

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	8	30
En ocasiones	10	37
Casi siempre	3	11
Siempre	6	22
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 37% de servidores respondió que en ocasiones los recursos derivados del endeudamiento son utilizados por la entidad para financiar únicamente proyectos de inversión; el 30% consideró que nunca; el 22% consideró que siempre; y el 11% dijo que casi siempre.

Tabla 9

La entidad rinde cuentas de manera periódica sobre el uso de los recursos financieros, económicos y humanos

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	15	56
En ocasiones	2	7
Casi siempre	8	30
Siempre	2	7
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 56% de servidores consideró que nunca la entidad rinde cuentas de manera periódica sobre el uso de los recursos financieros, económicos y humanos; el 30% dijo que casi siempre; el 7% expresó que en ocasiones; y el otro 7% dijo que siempre.

Tabla 10

La entidad promueve la presentación de estados financieros y presupuestarios auditados para la Cuenta General de la República

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	19	70
En ocasiones	2	7
Casi siempre	5	19
Siempre	1	4
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 70% de servidores dijo que nunca la entidad promueve la presentación de estados financieros y presupuestarios auditados para la Cuenta General de la República; el 19% expresó que casi siempre; el 7% respondió que en ocasiones; y el 4% respondió que siempre.

Tabla 11

Los directivos identifican las necesidades de bienes y servicios para garantizar su financiamiento y la inversión en proyectos

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	12	44
En ocasiones	6	22
Casi siempre	8	30
Siempre	1	4
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 44% de servidores manifestó que nunca los directivos identifican las necesidades de bienes y servicios para garantizar su financiamiento y la inversión en proyectos; el 30% respondió que casi siempre; el 22% consideró que en ocasiones; y el 4% expresó que siempre.

Tabla 12

La municipalidad ejecuta suficientes proyectos de inversión para atender las demandas de la población

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	17	63
En ocasiones	2	7
Casi siempre	1	4
Siempre	7	26
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 63% de servidores expresó que nunca la municipalidad ejecuta suficientes proyectos de inversión para atender las demandas de la población; el 26% manifestó que siempre; el 7% dijo que en ocasiones; y el 4% indicó que casi siempre.

Tabla 13

La entidad adquiere activos no financieros para garantizar su operatividad y atender las necesidades de la población

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	7	26
En ocasiones	11	41
Casi siempre	3	11
Siempre	6	22
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 41% de servidores indicó que en ocasiones la entidad adquiere activos no financieros para garantizar su operatividad y atender las necesidades de la población; el 26% dijo que nunca; el 22% manifestó que siempre; y el 11% respondió que casi siempre.

Tabla 14

A fin de obtener financiamientos la entidad evalúa las tasas de interés que oferta el sistema financiero

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	3	11
En ocasiones	10	37
Casi siempre	7	26
Siempre	7	26
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 37% de servidores expresó que, en ocasiones, a fin de obtener financiamientos la entidad evalúa las tasas de interés que oferta el sistema financiero; el 26% indicó que casi siempre; el otro 26% manifestó que siempre; y el 11% expresó que nunca.

Tabla 15

La entidad cumple con los plazos para honrar el pago del financiamiento obtenido

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	3	11
En ocasiones	13	48
Casi siempre	2	7
Siempre	9	33
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 48% de servidores respondió que en ocasiones la entidad cumple con los plazos para honrar el pago del financiamiento obtenido; el 26% respondió que casi siempre; el otro 26% consideró que siempre; y el 11% dijo que nunca.

Tabla 16

La municipalidad promueve el uso eficiente de los recursos públicos que administra

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	10	37
En ocasiones	6	22
Casi siempre	9	33
Siempre	2	7
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 37% de servidores indicó que la municipalidad promueve el uso eficiente de los recursos públicos que administra; el 33% manifestó que casi siempre; el 22% manifestó que en ocasiones; y el 7% dijo que siempre.

Tabla 17

La entidad promueve el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de bienes corrientes

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	13	48
En ocasiones	3	11
Casi siempre	8	30
Siempre	3	11
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 48% de servidores indicó que nunca la entidad promueve el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de bienes corrientes; el 30% dijo que casi siempre; el 11% respondió que en ocasiones; y el 11% dijo que siempre.

Tabla 18

La entidad promueve el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de servicios de consultoría

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	14	52
En ocasiones	3	11
Casi siempre	3	11
Siempre	7	26
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 52% de servidores indicó que nunca la entidad promueve el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de servicios de consultoría; el 26% respondió que siempre; el 11% consideró que en ocasiones; y el otro 11% manifestó que casi siempre.

Tabla 19

La entidad promueve el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de servicios de mantenimiento de activos fijos

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	15	56
En ocasiones	2	7
Casi siempre	6	22
Siempre	4	15
Total	27	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 56% de servidores consideró que nunca la entidad promueve el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de servicios de mantenimiento de activos fijos; el 22% consideró que casi siempre; el 15% explicó que siempre; y el 7% consideró que en ocasiones.

Tabla 20

La municipalidad promueve la mejora continua de sus procesos de producción de bienes, servicios y ejecución de obras

Ítem	Frecuencia	%
Nunca	16	57
En ocasiones	3	11
Casi siempre	5	18
Siempre	4	14
Total	28	100

Nota: Información procesada por la investigadora.

Interpretación:

El 57% de servidores explicó que nunca la municipalidad promueve la mejora continua de sus procesos de producción de bienes, servicios y ejecución de obras; el 18% dijo que casi siempre; el 14% expresó que siempre; y el 11% dijo que en ocasiones.

4. Análisis y Discusión

- En atención al objetivo general del estudio, se tiene que de acuerdo con la tabla 1 el 56% de servidores consideró que nunca la municipalidad cuenta con manuales procedimientos para organizar los gastos corrientes financiados con diversas fuentes de financiamiento; y según la tabla 2 el 41% explicó que nunca la entidad cuenta con políticas que permitan la organización eficiente de los gastos de capital por toda fuente de financiamiento.

Para Mejía (2020) la administración financiera es la disciplina que, mediante el auxilio de la contabilidad, el derecho y la economía, trata de optimizar el manejo de los recursos humanos y materiales de la entidad, sin comprometer su libre gestión y desarrollo futuros, permite obtener beneficios máximos y equilibrados para la entidad y el consecuente cumplimiento de sus fines en atención de las demandas de la sociedad; de igual manera, Zanatta (2021) dice que el proceso de toma de decisiones es una secuencia cíclica de acciones llevadas a cabo por un sujeto de gestión con el fin de resolver los problemas de la organización, e incluye el análisis de la situación, la generación de alternativas, la toma de decisiones y la organización de su aplicación; así mismo es necesario disponer de toda la información posible sobre cada una de las alternativas entre las que es posible escoger y las consecuencias que cada una podría conllevar respecto a los objetivos marcados.

Del análisis de los resultados y los antecedentes teóricos se determina que los directivos de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz no han implementado directivas que promuevan la optimización de las acciones de administración financiera y los procesos de toma de decisiones; lo que ha generado que la entidad no implemente manuales de procedimientos para organizar los gastos corrientes financiados con diversas fuentes de financiamiento, ni cuenta con políticas que permitan

la organización eficiente de los gastos de capital por toda fuente de financiamiento.

- En concordancia con el objetivo específico uno se tiene que, de conformidad con la tabla 3 el 37% de servidores respondió que nunca la entidad cuenta con políticas que permitan administrar de eficientemente los servicios de deudas asumidas; según la tabla 4 el 30% indicó que nunca la entidad cuenta con lineamientos que promuevan la optimización de la ejecución del presupuesto de ingresos y gastos; y de acuerdo a la tabla 5 el 37% respondió que nunca la entidad administra de manera eficiente los fondos públicos captados de toda fuente de financiamiento.

Según Shack (2017) el sistema nacional de presupuesto es un sistema administrativo, compuesto por el conjunto de órganos, normas y procedimientos que conducen el proceso presupuestario de todas las entidades y organismos del sector público en sus fases de programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación, se rige de acuerdo con la ley marco de la administración financiera del sector público; así mismo, Abanto (2017) explica que el sistema nacional de tesorería es el conjunto de normas, procedimientos, técnicas e instrumentos orientados a la administración de los fondos públicos en las entidades y organismos del sector público, cualquiera que sea la fuente de financiamiento, teniendo como objetivo establecer las normas fundamentales para el debido funcionamiento del sistema nacional de tesorería.

Del análisis de los resultados y los antecedentes teóricos se determina que los directivos de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz no han implementado directrices específicas que permitan optimizar las características del sistema de endeudamiento y de contabilidad; lo que ha generado que la entidad no cuente con políticas

que permitan administrar eficientemente los servicios de deudas asumidas, no nunca con lineamientos que promuevan la optimización de la ejecución del presupuesto de ingresos y gastos, ni administra de manera eficiente los fondos públicos captados de toda fuente de financiamiento.

- De acuerdo con el objetivo específico dos se advierte que, según la tabla 6 el 37% de servidores respondió que nunca la entidad cumple objetivamente la responsabilidad fiscal de la deuda asumida; de acuerdo a la tabla 7 el 33% explicó que en ocasiones la entidad garantiza la sostenibilidad de la deuda asumida según los plazos pactados; de conformidad a la tabla 8 el 37% respondió que en ocasiones los recursos derivados del endeudamiento son utilizados por la entidad para financiar únicamente proyectos de inversión; según la tabla 9 el 56% consideró que nunca la entidad rinde cuentas de manera periódica sobre el uso de los recursos financieros, económicos y humanos; y de conformidad a la tabla 10 el 70% dijo que nunca la entidad promueve la presentación de estados financieros y presupuestarios auditados para la Cuenta General de la República.

Para Apaza (2019) el sistema de endeudamiento es el conjunto de órganos e instituciones, normas y procesos orientados al logro de una eficiente concertación de operaciones de endeudamiento a plazos mayores de un año, y a una prudente administración de la deuda del sector público. De manera que el endeudamiento público interno y externo se basa en una estrategia de largo plazo, que tiene como objetivo fundamental; así mismo, para Márquez (2017) el sistema nacional de contabilidad es el conjunto de principios, procesos, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos mediante los cuales se ejecuta y evalúa el registro contable de los hechos económicos, financieros y patrimoniales del sector público, en armonía con la normativa contable

internacional vigente; tiene por finalidad regular la elaboración de los estados financieros de las entidades públicas, sin excepción, así como su integración y consolidación en la cuenta general de la república.

De la comparación de los resultados obtenidos y los antecedentes teóricos se advierte que los directivos de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz no han implementado lineamientos específicos del sistema de endeudamiento y de contabilidad, lo que ha ocasionado que la entidad no cumpla objetivamente la responsabilidad fiscal de su deuda, no garantiza la sostenibilidad de sus deudas, no todos los recursos financieros obtenidos vía endeudamiento son utilizados en proyectos de inversión, no rinde cuentas de manera periódica sobre el uso de los recursos públicos, y no promueve la presentación de estados financieros y presupuestarios auditados para la Cuenta General de la República.

- De acuerdo con el objetivo específico tres, se tiene que la tabla 11 revela que el 44% de servidores manifestó que nunca los directivos identifican las necesidades de bienes y servicios para garantizar su financiamiento y la inversión en proyectos; de conformidad con la tabla 12 el 63% expresó que nunca la municipalidad ejecuta suficientes proyectos de inversión para atender las demandas de la población; según la tabla 13 el 41% indicó que en ocasiones la entidad adquiere activos no financieros para garantizar su operatividad y atender las necesidades de la población; de conformidad con la tabla 14 el 37% expresó que, en ocasiones, a fin de obtener financiamientos la entidad evalúa las tasas de interés que oferta el sistema financiero; y según la 15 el 48% respondió que en ocasiones la entidad cumple con los plazos para honrar el pago del financiamiento obtenido.

Para Chiazza (2017) las decisiones de inversión se relaciona con las acciones tomadas por los inversionistas o la administración de alto nivel

con respecto a la cantidad de fondos que se desplegarán en las oportunidades de inversión, lo cual se relaciona a la evaluación que realizan los inversionistas para determinar de qué modo va a invertir los fondos de una entidad, de tal manera que la entidad pueda obtener beneficios en términos de calidad de la producción del bien o servicio que ofrece, y en términos de la mayor rentabilidad social posible; según Gallo (2017) las decisiones de financiamiento o financiación son aquellas en las que se cuestiona sobre la mejor combinación de fuentes para financiar las inversiones, estas afectan la estructura financiera patrimonial de la entidad, es la forma de cómo adquirir recursos tomando en cuenta las opciones para elegir lo que resulte más conveniente en términos de tasas y plazos de pago.

Comparando los resultados del estudio con la teoría se confirma que los funcionarios de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz no han implementado directrices que optimicen los procesos de toma de decisiones de inversión ni de financiamiento, lo que ha generado que la entidad no identifique oportunamente las necesidades de bienes y servicios para garantizar su financiamiento ni de inversión en proyectos, no ejecuta suficientes proyectos de inversión, no adquiere activos no financieros para garantizar su operatividad; no evalúa eficientemente las tasas de interés que oferta el sistema financiero y cumple los plazos para honrar el pago de los préstamos obtenido.

- En concordancia con el objetivo específico cuatro, se tiene que según la tabla 16 el 37% de servidores indicó que la municipalidad nunca promueve el uso eficiente de los recursos públicos que administra; de acuerdo al tabla 17 el 48% manifestó que nunca la entidad promueve el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de bienes corrientes; de conformidad con la tabla 18 el 52% indicó que nunca la entidad promueve el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de

servicios de consultoría; según la tabla 19 el 56% consideró que nunca la entidad promueve el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de servicios de mantenimiento de activos fijos; y de acuerdo a la tabla 20 el 57% explicó que nunca la municipalidad promueve la mejora continua de sus procesos de producción de bienes, servicios y ejecución de obras.

Según Ramírez (2018) las decisiones operativas están relacionadas con las actividades de gestión corriente de la entidad, tiene un grado de repetitividad elevado como rutinas y procedimientos sistemáticos, por lo que la información necesaria es fácilmente disponible, permite corregir situaciones problemáticas, por lo que contempla todo el proceso de toma de decisiones, es necesario tener una visión completa y en tiempo real de cada uno de los procesos del negocio, conociendo el estado de estos y disponer de la capacidad de reducir los tiempos de respuesta en la implantación de acciones correctivas.

De la comparación de los resultados con las teorías se advierte que los directivos de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz no han implementado directivas que permitan optimizar procesos de toma de decisiones operativas, lo que ha ocasionado que la entidad no promueva el uso eficiente de los recursos públicos, no promueve el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de bienes corrientes, no promueve el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de servicios de consultoría, no promueve el uso racional y eficiente de los gastos por la compra de servicios de mantenimiento de activos fijos y no promueve la mejora continua de los procesos de producción de bienes, servicios y ejecución de obras.

5. Conclusiones

- Del análisis de cómo influye la administración financiera en el proceso de toma de decisiones de la Municipalidad Distrital de Independencia –

Huaraz, se advierte que existe una influencia importante, sin embargo, tanto las escasos lineamientos de administración financiera como y los procesos de toma de decisiones no fueron debidamente implementados, toda vez que según la tabla 1 el 56% de servidores consideró que nunca la municipalidad cuenta con manuales procedimientos para organizar los gastos corrientes financiados con diversas fuentes de financiamiento y que de acuerdo a la tabla 2 el 41% explicó que nunca la entidad cuenta con políticas que permitan la organización eficiente de los gastos de capital por toda fuente de financiamiento; lo que corrobora la hipótesis de investigación.

- De la identificación de las principales características del sistema de presupuesto y de tesorería de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, se tiene que la alta dirección no ha implementado directrices específicas que permitan optimizar los sistemas de endeudamiento y de contabilidad, lo que fue corroborado con los resultados de la tabla 3, toda vez que según el 37% de servidores respondió que nunca la entidad cuenta con políticas que permitan el cumplimiento responsable de los servicios de deuda asumidas; de conformidad a la tabla 4 el 30% indicó que nunca la entidad cuenta con lineamientos que promuevan la optimización de la ejecución del presupuesto de ingresos y gastos; y según la tabla 5 el 37% respondió que nunca la entidad administra de manera eficiente los fondos públicos captados de toda fuente de financiamiento.
- El detalle de las particularidades del sistema de endeudamiento y de contabilidad de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, se tiene que la entidad no ha implementado directrices específicas que permitan optimizar las características del sistema de endeudamiento ni de contabilidad, lo que se ha confirmado con los resultados de la tabla 8, ya que el 37% respondió que en ocasiones los recursos derivados del

endeudamiento son utilizados por la entidad para financiar únicamente proyectos de inversión; según la tabla 9 el 56% consideró que nunca la entidad rinde cuentas de manera periódica sobre el uso de los recursos financieros, económicos y humanos; y de conformidad a la tabla 10 el 70% dijo que nunca la entidad promueve la presentación de estados financieros y presupuestarios auditados para la Cuenta General de la República.

- De la identificación de las particularidades de los procesos de toma de decisiones de inversión y financiamiento de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, se evidencia que la entidad no ha implementado directrices que optimicen los procesos de toma de decisiones de inversión ni de financiamiento, lo que fue confirmado con la tabla 11, en el sentido que el 44% de servidores manifestó que nunca los directivos identifican las necesidades de bienes y servicios para garantizar su financiamiento y la inversión en proyectos; de conformidad con la tabla 12 el 63% expresó que nunca la municipalidad ejecuta suficientes proyectos de inversión para atender las demandas de la población; y según la 15 el 48% respondió que en ocasiones la entidad cumple con los plazos para honrar el pago del financiamiento obtenido.
- De la evaluación de las características de los procesos de toma decisiones operativas de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, se tiene que la entidad no ha implementado directivas que permitan optimizar procesos de toma decisiones operativas, lo que fue confirmado con la tabla 18, ya que el 52% de los servidores indicó que nunca la entidad promueve el uso racional y eficiente de los gastos por la compra de servicios de consultoría; según la tabla 19 el 56% consideró que nunca la entidad promueve el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de servicios de mantenimiento de activos fijos; y de acuerdo a la tabla 20 el 57% explicó que nunca la municipalidad promueve la mejora

continúa de sus procesos de producción de bienes, servicios y ejecución de obras.

6. Recomendaciones

- Que los directivos de la entidad implementen suficientes lineamientos que permitan la optimización de la administración financiera y de los procesos de toma de decisiones, para lo cual se deben formular manuales procedimientos para organizar los gastos corrientes en general y políticas que permitan el manejo eficiente de los gastos de capital por toda fuente de financiamiento.
- Que los directivos implementen directrices específicas que permitan optimizar los sistemas de endeudamiento y de contabilidad, políticas que permitan el cumplimiento responsable de los servicios de deuda asumidas, lineamientos específicos para la optimización de la ejecución del presupuesto de ingresos y gastos, y promover la administración eficiente los fondos públicos captados de toda fuente de financiamiento.
- Que los directivos implementen directrices específicas que permitan optimizar los procesos del sistema de endeudamiento y de contabilidad, especialmente lineamientos que obliguen a la entidad que los recursos financieros derivados de endeudamientos se utilicen solo en la ejecución de proyectos de inversión, así como de rendición de cuentas oportunas sobre el uso de los recursos públicos, y directrices que promuevan la presentación de estados financieros y presupuestarios auditados para la Cuenta General de la República.
- Que los directivos implementen directrices para optimizar los procesos de toma de decisiones de inversión y de financiamiento, para ello se requiere de políticas que promuevan la identificación de las necesidades

de bienes y servicios para garantizar su financiamiento oportuno y atender las demandas de la población, y de cumplimiento de plazos para honrar el pago de los préstamos.

- Que los directivos implementen directivas que permitan optimizar los procesos de toma decisiones operativas, lo que debe garantizar el uso racional y eficiente de los gastos por la compra de servicios de consultoría, el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de servicios de mantenimiento de los activos fijos, y mejora continua de los procesos de producción de bienes, servicios y ejecución de obras.

Agradecimiento

Primeramente, agradecer a Dios, a mis padres por haberme forjado la persona que soy en día y por el gran apoyo incondicional, así mismo al único amor mi hija que siempre será mi motivación e impulsó para realizar mis objetivos y metas trazadas.

Un agradecimiento especial al asesor y profesor por el gran apoyo brindado.

Rocío Karina Séptimo López

Referencias bibliográficas

- Abanto, T. (2017). Sistema nacional de tesorería. Actualidad empresarial, 17.
- Apaza, M. (2016). *Análisis e interpretación de estados financieros*. Perú: Printel Perú.
- Castro, F. (2019). *Economía para la toma de Decisiones*. Lima: San Marcos.
- Chiazza, I. (2017). *Fundamentos de administración*. Tucuman: Impedimenta.
- Espin, K. (2018). *Gestión financiera para la estación de servicios Echeandía (tesis de pregrado)*. Ecuador.
- Gallo, J. (2017). *Decisiones de financiamiento*. México D. C.: Visor.
- Gordillo, B. (2017). *Estilos de liderazgo que influyen en la toma de decisiones: un enfoque desde las instituciones educativas (tesis de pregrado)*. Colombia.
- Hopper, E. (2019). *Ley de presupuesto público de la administración financiera*. Lima: Futura.
- Manco, R. (2018). *La administración financiera y la optimización en la empresa de servicio metalmecánica F. y D. Metálicas S.A.C., Lima 2018 (tesis de pregrado)*. Lima.
- Márquez, Y. (2017). *Sistema nacional de contabilidad*. Lima: Ambar.
- Martínez, M. (2018). *Importancia de la administración financiera en dos microempresas de la ciudad de México (tesis de pregrado)*. México.
- Mayor, G. (2017). Sistema nacional de endeudamiento. *El Santiaguino*, 5.
- Mejía, N. (2020). Administración financiera. *Científica, arbitrada e indizada, bajo la modalidad electrónica.*, 17.

- Montaya, R. (2020). *La administración financiera y su incidencia en el crecimiento económico de LLD Aceros Inoxidables SAC, San Martín de Porres, Lima, Año 2018* (tesis de pregrado). Lima.
- Muñoz, L. (2019). *Proceso de toma de decisiones*. Bogotá: Acantilado.
- Muñoz, R. (2020). Decisiones operativas. *Administración pública y toma de decisiones*, 19.
- Peiro, R. (2018). *Administración moderna*. Lima: Ambar.
- Pons, C. (2017). Las decisiones en la administración. *Innovando la investigación*, 26.
- Puicon, L. y Sanchez, S. (2018). *Sistema integrado de administración financiera y su incidencia en la mejora de la gestión administrativa de la municipalidad distrital de Tuman – 2018* (tesis de pregrado). Pimentel.
- Ramirez, P. (2018). *Introducción a la administración*. Lima: Pacífico editores.
- Robles, C. (2017). *La administracion financiera*. México D.C.: Nórdica.
- Shack, N. (2017). *Sistema Nacional de Presupuesto*. Lima: Colmena editores.
- Soto. (2015). *Planificación y control*. Lima: ecoe.
- Van, J. (2018). Administración y finanzas. *Investigación y desarrollo*. 15.
- Verona, M. (2017). *Financiamiento para dinamizar las inversiones*. Barcelona: España: Periferica.
- Yacsahuache, H. (2021). Sistema nacional de contabilidad. *Editora el Peruano*, 16.
- Zanatta, M. (2021). Administración y desarrollo. *Mejorando los conocimientos*, 17.

Anexos y Apéndices

REPOSITORIO INSTITUCIONAL DIGITAL

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DE DOCUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

1. Información del Autor			
SEPTIMO LOPEZ ROCIO KARINA		44744858	Septimolopezr@gmail.com
Apellidos y Nombres		DNI	Correo Electrónico
2. Tipo de Documento de Investigación			
☒ Tesis	☐ Trabajo de Suficiencia Profesional	☐ Trabajo Académico	☐ Trabajo de Investigación
3. Grado Académico o Título Profesional ¹			
☐ Bachiller	☒ Título Profesional	☐ Título Segunda Especialidad	☐ Maestría
		☐ Doctorado	
4. Título del Documento de Investigación			
La administración financiera y el proceso de toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Independencia - Huaraz, 2021			
5. Programa Académico			
CONTABILIDAD			
6. Tipo de Acceso al Documento			
☒ Abierto o Público ³ (info:eu-repo/semantics/openAccess)	☐ Acceso restringido ⁴ (info:eu-repo/semantics/restrictedAccess) (*)		
(*) En caso de restringido sustentar motivo			

A. Originalidad del Archivo Digital

Por el presente dejo constancia que el archivo digital que entrego a la Universidad, es la versión final del trabajo de investigación sustentado y aprobado por el Jurado Evaluador y forma parte del proceso que conduce a obtener el grado académico o título profesional.

B. Otorgamiento de una licencia CREATIVE COMMONS ⁵

El autor, por medio de este documento, autoriza a la Universidad, publicar su trabajo de investigación en formato digital en el Repositorio Institucional Digital, al cual se podrá acceder, preservar y difundir de forma libre y gratuita, de manera íntegra a todo el documento. ⁶



Firma

Lugar	Día	Mes	Año
Chimbote	29	ENERO	2026

Importante

- Según Resolución de Consejo Directivo N° 033-2016-SUNEDU-CD, Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar Grados Académicos y Títulos Profesionales, Art. 8, inciso 8.2.
- Ley N° 30035. Ley que regula el Repositorio Nacional Digital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Acceso Abierto y D.S. 006-2015-PCM.
- Si el autor eligió el tipo de acceso abierto o público, otorga a la Universidad San Pedro una licencia no exclusiva, para que se pueda hacer arreglos de forma en la obra y difundir en el Repositorio Institucional Digital. Respetando siempre los Derechos de Autor y Propiedad Intelectual de acuerdo y en el Marco de la Ley 822.
- En caso de que el autor elija la segunda opción, únicamente se publicará los datos del autor y resumen de la obra, de acuerdo a la directiva N° 004-2016-CONCYTEC-DEGC (Números 5.2 y 6.7) que norma el funcionamiento del Repositorio Nacional Digital.
- Las licencias Creative Commons (CC) es una organización internacional sin fines de lucro que pone a disposición de los autores un conjunto de licencias flexibles y de herramientas tecnológicas que facilitan la difusión de información, recursos educativos, obras artísticas y científicas, entre otros. Estas licencias también garantizan que el autor obtenga el crédito por su obra.
- Según el inciso 12.2, del artículo 12º del Reglamento del Registro Nacional de Trabajos de Investigación para optar grados académicos y títulos profesionales-RENATI "Las universidades, instituciones y escuelas de educación superior tienen como obligación registrar todos los trabajos de investigación y proyectos, incluyendo los metadatos en sus repositorios institucionales precisando si son de acceso abierto o restringido, los cuales serán posteriormente recolectados por el Repositorio Digital RENATI, a través del Repositorio ALICIA".

Nota. - En caso de falsedad en los datos, se procederá de acuerdo a ley (Ley 27444, art. 32, núm. 32.3).

LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y EL PROCESO DE TOMA DE DECISIONES EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE INDEPENDENCIA – HUARAZ, 2021

INFORME DE ORIGINALIDAD



FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Privada San Pedro Trabajo del estudiante	2%
2	www.coursehero.com Fuente de Internet	1%
3	cpn.mef.gob.pe Fuente de Internet	1%
4	qdoc.tips Fuente de Internet	1%
5	Submitted to Universidad Europea de Madrid Trabajo del estudiante	1%
6	repositorio.unh.edu.pe Fuente de Internet	1%
7	cybertesis.unmsm.edu.pe Fuente de Internet	1%
8	Submitted to Universidad Continental Trabajo del estudiante	1%



9	Submitted to Universidad Peruana de Las Americas Trabajo del estudiante	1 %
10	vlex.com.pe Fuente de Internet	1 %
11	repositorio.ulasamericas.edu.pe Fuente de Internet	1 %
12	www.clubensayos.com Fuente de Internet	1 %
13	prezi.com Fuente de Internet	1 %
14	distancia.udh.edu.pe Fuente de Internet	1 %
15	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	1 %
16	www.ceinco.com Fuente de Internet	1 %
17	haras-deberian.fun Fuente de Internet	<1 %
18	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
19	Submitted to Instituto Superior de Artes, Ciencias y Comunicación ACC Trabajo del estudiante	<1 %



20	moam.info Fuente de Internet	<1 %
21	Submitted to Pontificia Universidad Catolica del Peru Trabajo del estudiante	<1 %
22	Submitted to Aliat Universidades Trabajo del estudiante	<1 %
23	Submitted to Universidad Católica de Santa María Trabajo del estudiante	<1 %
24	pt.scribd.com Fuente de Internet	<1 %
25	Submitted to Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurimac Trabajo del estudiante	<1 %
26	perso.univ-lyon2.fr Fuente de Internet	<1 %
27	Submitted to Universidad Señor de Sipan Trabajo del estudiante	<1 %
28	repositorio.usanpedro.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
29	1library.co Fuente de Internet	<1 %
30	clickbalance.com Fuente de Internet	<1 %



31	www.tenaris.com Fuente de Internet	<1 %
32	Submitted to Corporación Universitaria Remington Trabajo del estudiante	<1 %
33	repositorio.uladech.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
34	creativecommons.org Fuente de Internet	<1 %
35	Submitted to Universidad Cooperativa de Colombia Trabajo del estudiante	<1 %
36	marcoacosmel.blogspot.com Fuente de Internet	<1 %
37	repositorio.unu.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
38	Submitted to Universidad Peruana Austral del Cusco Trabajo del estudiante	<1 %
39	repositorio.uprit.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
40	utex.uladech.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
41	zascandilerias.com Fuente de Internet	<1 %

42	issuu.com Fuente de Internet	<1 %
43	repositorio.uss.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
44	www. Fuente de Internet	<1 %
45	www.cfnavarra.es Fuente de Internet	<1 %
46	Submitted to Universidad Andina del Cusco Trabajo del estudiante	<1 %
47	scielo.sa.cr Fuente de Internet	<1 %
48	repositorio.udh.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
49	texasattorneygeneral.gov Fuente de Internet	<1 %
50	www.rae-ear.org Fuente de Internet	<1 %
51	Submitted to Universidad Nacional del Centro del Peru Trabajo del estudiante	<1 %
52	centrodeconocimiento.ccb.org.co Fuente de Internet	<1 %
53	www.cnj.gob.pe	

	Fuente de Internet	<1 %
54	www.envio.org.ni Fuente de Internet	<1 %
55	www.secotab.gob.mx Fuente de Internet	<1 %
56	Submitted to Escuela Naval del Peru Trabajo del estudiante	<1 %
57	Submitted to Universidad Nacional Abierta y a Distancia, UNAD,UNAD Trabajo del estudiante	<1 %
58	www.gestiopolis.com Fuente de Internet	<1 %
59	Submitted to Universidad Nacional Santiago Antunez de Mayolo Trabajo del estudiante	<1 %
60	blogs.unileon.es Fuente de Internet	<1 %
61	repositorio.unap.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
62	tesis.usat.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
63	www.bancomundial.org Fuente de Internet	<1 %

64	www.repositorio.unasam.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
65	Submitted to University of La Guajira Trabajo del estudiante	<1 %
66	repository.unimilitar.edu.co Fuente de Internet	<1 %
67	upcommons.upc.edu Fuente de Internet	<1 %
68	www.colrosariobogota.edu.co Fuente de Internet	<1 %
69	www.iransaze.com Fuente de Internet	<1 %
70	www.przetargi.info Fuente de Internet	<1 %
71	www.svmfyc.org Fuente de Internet	<1 %
72	busquedas.elperuano.pe Fuente de Internet	<1 %
73	decisionessino.blogspot.com Fuente de Internet	<1 %
74	filadd.com Fuente de Internet	<1 %
75	prod.bolivia.indymedia.org Fuente de Internet	<1 %

76	transportesynegocios.wordpress.com Fuente de Internet	<1 %
77	wiki2.org Fuente de Internet	<1 %
78	www.ccpmiranda.com Fuente de Internet	<1 %
79	www.inmujer.df.gob.mx Fuente de Internet	<1 %
80	www.mef.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
81	www.raitec.es Fuente de Internet	<1 %
82	www.tiposde.com Fuente de Internet	<1 %
83	www.uccaribe.edu Fuente de Internet	<1 %
84	www.wanafrica.com Fuente de Internet	<1 %
85	context.reverso.net Fuente de Internet	<1 %
86	doaj.org Fuente de Internet	<1 %
87	docplayer.es Fuente de Internet	<1 %



88	es-us.noticias.yahoo.com Fuente de Internet	<1 %
89	es.unesco.org Fuente de Internet	<1 %
90	hdl.handle.net Fuente de Internet	<1 %
91	preval.org Fuente de Internet	<1 %
92	publicaciones.usanpedro.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
93	repositorio.undac.edu.pe Fuente de Internet	<1 %
94	transparencia-economica.mef.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
95	www.fonafe.gob.pe Fuente de Internet	<1 %
96	www.hospitalesperitsant.com Fuente de Internet	<1 %
97	www.icac.meh.es Fuente de Internet	<1 %
98	www.quae-open.com Fuente de Internet	<1 %
99	baixardoc.com Fuente de Internet	<1 %

100

es.slideshare.net

Fuente de Internet

<1 %

101

es.unionpedia.org

Fuente de Internet

<1 %



Excluir citas

Apagado

Excluir coincidencias < 6 words

Excluir bibliografía

Activo

ANEXO N° 1

MATRIZ DE CONSISTENCIA LÓGICA

TÍTULO: LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y EL PROCESO DE TOMA DE DECISIONES EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE INDEPENDENCIA – HUARAZ, 2021.

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	METODOLOGÍA
General ¿Cómo influye la administración financiera en el proceso de toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021?	General Analizar cómo influye la administración financiera en el proceso de toma de decisiones de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021. Objetivos específicos a) Identificar las principales características del sistema de presupuesto y de tesorería en la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021. b) Detallar las particularidades del sistema de endeudamiento y de contabilidad en la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021. c) Identificar las particularidades de los procesos de toma de decisiones de inversión y financiamiento de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021. d) Evaluar las características de los procesos de toma decisiones operativas de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021.	General La administración financiera influye de manera favorable en el proceso de toma de decisiones de la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021.	1. Tipo investigación: Descriptivo. 2. Diseño de investigación: No experimental, transversal. 3. Población - muestral: Veinte y siete servidores. 4. Técnicas de investigación: Encuesta y análisis documental. 5. Instrumentos de investigación: Cuestionario y guía de análisis documental.

ANEXO N° 2
MARIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala de medición
X= Administración financiera	Es la disciplina que trata de optimizar el manejo de los recursos humanos y materiales de una organización, sin comprometer su libre gestión y desarrollo futuro, se orienta a la obtención de beneficios máximos y equilibrados para los usuarios, los trabajadores y la sociedad, para ello se requiere implementar políticas para centrar las decisiones.	Es la coordinación de las actividades de trabajo de modo que se realicen de manera eficiente y eficaz con otras personas y a través de ellas aprovechar todos los recursos con el fin de cumplir con las metas que se persiguen dentro de la entidad surgiendo la necesidad de usar este medio para optimizar las inversiones que se realizará en la entidad.	X ₁ = Sistema nacional de presupuesto y de tesorería	Gastos corrientes	1	Ordinal
				Gastos de capital	2	
				Servicio de la deuda	3	
				Ejecución del ingreso y del gasto	4	
				Administración de los fondos públicos	5	
			X ₂ = Sistema nacional de endeudamiento y de contabilidad	Responsabilidad fiscal de la deuda	6	
				Sostenibilidad de la deuda	7	
				Uso de los recursos de endeudamiento	8	
				Rendición de cuentas	9	
				Elaboración de la Cuenta General de la República	10	
Y= Proceso de toma de decisiones	Es una secuencia cíclica de acciones llevadas a cabo por un sujeto de gestión con el fin de resolver los problemas de la organización, e incluye el análisis de la situación, la generación de alternativas, la toma de decisiones y la organización de su aplicación; para ello es necesario disponer de toda la información posible sobre las alternativas entre las que es posible escoger y las consecuencias que cada una podría conllevar respecto a los objetivos marcados.	Para tomar una decisión no es algo sencillo, y para que se pueda llevar a cabo este proceso, es necesario tener una serie de opciones y conocer al máximo todo lo que entraña cada alternativa. Un proceso de toma de decisiones conlleva una serie de fases como la existencia de un problema, los criterios que se van a seguir para tomar esa decisión, priorizar criterios, analizar cada una de las alternativas y seleccionar una opción.	Y ₁ = Decisiones de inversión y financiamiento	Identificación de necesidades internas y externas	11	Ordinal
				Ejecución de proyectos de inversión	12	
				Adquisición de activos no financieros	13	
				Tasas de interés	14	
				Plazos de pago	15	
			Y ₂ = Decisiones operativas	Uso eficiente de los recursos públicos	16	
				Gastos por la compra de bienes corrientes	17	
				Gastos por la adquisición de servicios básicos	18	
				Gastos de mantenimiento	19	
				Mejora de procesos	20	

ANEXO 3:
Universidad San Pedro

Cuestionario

Título de la investigación:

La administración financiera y el proceso de toma de decisiones en la Municipalidad Distrital de Independencia – Huaraz, 2021.

Instrucciones:

Marcar las alternativas, según los criterios siguientes:

Alternativas	Valor nominal
Nunca	1
En ocasiones	2
Casi siempre	3
Siempre	4

A. Administración financiera

N°	Ítems	Valores			
	Sistema nacional de presupuesto y de tesorería				
1	¿La municipalidad cuenta con manuales procedimientos para organizar los gastos corrientes financiados con diversas fuentes de financiamiento?	1	2	3	4
2	¿La entidad cuenta con políticas que permitan la organización de los gastos de capital por toda fuente de financiamiento?	1	2	3	4
3	¿La entidad cuenta con políticas que permitan administrar de eficientemente los servicios de deudas asumidas?	1	2	3	4
4	¿La entidad cuenta con lineamientos que promuevan la optimización de la ejecución del presupuesto de ingresos y gastos?	1	2	3	4
5	¿La entidad administra de manera eficiente los fondos públicos captados de toda fuente de financiamiento?	1	2	3	4
	Sistema nacional de endeudamiento y de contabilidad				
6	¿La entidad cumple objetivamente la responsabilidad fiscal de la deuda asumida?	1	2	3	4
7	¿La entidad garantiza la sostenibilidad de la deuda asumida según los plazos pactados?	1	2	3	4
8	¿Los recursos derivados del endeudamiento son utilizados por la entidad para financiar únicamente proyectos de inversión?	1	2	3	4

9	¿La entidad rinde cuentas periódicas sobre el uso de los recursos financieros, económicos y humanos?	1	2	3	4
10	¿La entidad promueve la presentación de estados financieros y presupuestarios auditados para la Cuenta General de la República?	1	2	3	4

B. Proceso de toma de decisiones

Nº	Ítems	Valores			
	Decisiones de inversión y de financiamiento				
11	¿Los directivos identifican las necesidades de bienes y servicios para garantizar su financiamiento y la inversión en proyectos?	1	2	3	4
12	¿La municipalidad ejecuta suficientes proyectos de inversión para atender las demandas de la población?	1	2	3	4
13	¿La entidad adquiere activos no financieros para garantizar su operatividad y atender las necesidades de la población?	1	2	3	4
14	¿A fin de obtener financiamientos la entidad evalúa las tasas de intereses que oferta el sistema financiero?	1	2	3	4
15	¿La entidad cumple con los plazos para honrar el pago de financiamiento obtenido?	1	2	3	4
	Decisiones operativas				
16	¿La municipalidad promueve el uso eficiente de los recursos públicos que administrara?	1	2	3	4
17	¿La entidad promueve el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de bienes corrientes?	1	2	3	4
18	¿La entidad promueve el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de servicios de consultoría?	1	2	3	4
19	¿La entidad promueve el uso racional y efectivo de los gastos por la compra de servicios de mantenimiento de activos fijos?	1	2	3	4
20	¿La municipalidad promueve la mejora continua de sus procesos de producción de bienes, servicios y ejecución de obras?	1	2	3	4