

UNIVERSIDAD SAN PEDRO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y
ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ESTUDIOS DE CONTABILIDAD



Contabilidad gubernamental y toma de decisiones gerenciales de la
Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021

Tesis para obtener el título profesional de Contadora Pública

Autora:

Bach. Llanque Vásquez, Yanila Betzy

Asesor:

Dr. Medrano Acuña, Walter

Código ORCID: 0000-0003-3530-2650

Huaraz – Perú

2023

ÍNDICE

	Pág.
Índice general	i
Índice de tablas	ii
Índice de figuras	iv
Palabras clave	v
Título	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
Introducción	1
Metodología	20
Resultados	22
Análisis y Discusión	42
Conclusiones	49
Recomendaciones	52
Referencias Bibliográficas	55
Anexos	58

Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1 : Los directivos promueven la aplicación adecuada de los principios de equidad y objetividad en el procesamiento de las transacciones económicas.	22
Tabla 2 : Los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de prudencia en el procesamiento de las transacciones económicas.	23
Tabla 3 : Los directivos garantizan la aplicación adecuada del principio de uniformidad en el procesamiento de las transacciones económicas.	24
Tabla 4 : Los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de legalidad en el procesamiento de las transacciones económicas.	25
Tabla 5 : Los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de universalidad en el procesamiento de las transacciones económicas.	26
Tabla 6 : El estado de situación financiera revela razonablemente los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de la entidad?	27
Tabla 7 : El estado de resultados revela razonablemente los ingresos y gastos de la entidad.	28
Tabla 8 : El estado de flujo de efectivo y de cambios en el patrimonio revela razonablemente las variaciones de efectivo y del patrimonio de la entidad.	29
Tabla 9 : El presupuesto institucional de ingresos y gastos se encuentra debidamente estructurado según las normas presupuestarias.	30
Tabla 10 : El estado de ejecución del presupuesto de ingresos y gastos cuenta con el sustento legal correspondiente.	31
Tabla 11 : Los colaboradores de la entidad formulan sus planes operativos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento.	32
Tabla 12 : Los mandos medios de la entidad formulan sus planes tácticos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento.	33
Tabla 13 : Los directivos de la entidad formulan sus planes estratégicos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento.	34
Tabla 14 : La entidad construye infraestructuras públicas bajo el criterio de visión de progreso.	35
Tabla 15 : Los directivos administran los recursos públicos con el fin supremo de mejorar la calidad de vida de la población.	36
Tabla 16 : Las políticas públicas adoptadas por la entidad dan respuestas a las diversas demandas de la sociedad.	37

Tabla 17	:	Las decisiones políticas regularmente proponen alternativas de solución para optimizar el uso de los recursos públicos.	38
Tabla 18	:	Las decisiones políticas promueven mayores beneficios para la sociedad de la jurisdicción.	39
Tabla 19	:	Las decisiones políticas regularmente analizan el costo beneficio para el uso de los recursos públicos.	40
Tabla 20	:	Los directivos de la entidad implementan políticas de inclusión social.	41

Índice de figuras

	Pág.
Figura 1 : Los directivos promueven la aplicación adecuada de los principios de equidad y objetividad en el procesamiento de las transacciones económicas.	22
Figura 2 : Los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de prudencia en el procesamiento de las transacciones económicas.	23
Figura 3 : Los directivos garantizan la aplicación adecuada del principio de uniformidad en el procesamiento de las transacciones económicas.	24
Figura 4 : Los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de legalidad en el procesamiento de las transacciones económicas.	25
Figura 5 : Los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de universalidad en el procesamiento de las transacciones económicas.	26
Figura 6 : El estado de situación financiera revela razonablemente los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de la entidad?	27
Figura 7 : El estado de resultados revela razonablemente los ingresos y gastos de la entidad.	28
Figura 8 : El estado de flujo de efectivo y de cambios en el patrimonio revela razonablemente las variaciones de efectivo y del patrimonio de la entidad.	29
Figura 9 : El presupuesto institucional de ingresos y gastos se encuentra debidamente estructurado según las normas presupuestarias.	30
Figura 10 : El estado de ejecución del presupuesto de ingresos y gastos cuenta con el sustento legal correspondiente.	31
Figura 11 : Los colaboradores de la entidad formulan sus planes operativos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento.	32
Figura 12 : Los mandos medios de la entidad formulan sus planes tácticos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento.	33
Figura 13 : Los directivos de la entidad formulan sus planes estratégicos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento.	34
Figura 14 : La entidad construye infraestructuras públicas bajo el criterio de visión de progreso.	35
Figura 15 : Los directivos administran los recursos públicos con el fin supremo de mejorar la calidad de vida de la población.	36
Figura 16 : Las políticas públicas adoptadas por la entidad dan	37

	respuestas a las diversas demandas de la sociedad.	
Figura 17	: Las decisiones políticas regularmente proponen alternativas de solución para optimizar el uso de los recursos públicos.	38
Figura 18	: Las decisiones políticas promueven mayores beneficios para la sociedad de la jurisdicción.	39
Figura 19	: Las decisiones políticas regularmente analizan el costo beneficio para el uso de los recursos públicos.	40
Figura 20	: Los directivos de la entidad implementan políticas de inclusión social.	41

Palabras clave: Contabilidad gubernamental, toma de decisiones y gerencia.

Keywords: Government accounting, decision making and management.

Línea de investigación:

Área	Ciencias sociales
Sub área	Economía y negocios
Disciplina	Economía
Línea de investigación	Gestión económica financiera

Título:

**CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Y TOMA DE DECISIONES
GERENCIALES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CARHUAZ,
2021.**

Resumen

El objetivo de la presente investigación fue, determinar que la contabilidad gubernamental incide en la toma de decisiones gerenciales de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021, el estudio fue descriptivo, no experimental y transversal.

La técnica utilizada fue la encuesta con su instrumento el cuestionario, la población-muestra fue de 39 colaboradores de la entidad, la muestra fue convencional y estuvo conformado por los propietarios y administradores, los mismos que formaron parte de la unidad de análisis.

La investigación confirma que la contabilidad gubernamental incide sustancialmente en la toma de decisiones gerenciales de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, siendo necesario mejorar procesos, ya que el 44% de los encuestados dijo estar totalmente insatisfecho que los directivos promueven la aplicación de principios de equidad y objetividad contable; el 46% reveló estar totalmente insatisfecho que los directivos garantizan la aplicación adecuada del principio de uniformidad, legalidad y universalidad; el 38% indicó estar totalmente insatisfecho que el estado de situación financiera revela razonablemente los activos, obligaciones y patrimonio; el 36% expresó estar totalmente insatisfecho que los colaboradores formulan planes operativos, tácticos y estratégicos; y el 41% respondió estar totalmente insatisfecho que las políticas públicas de la entidad responden a las demandas de la sociedad.

Abstract

The objective of the present investigation was to determine that government accounting affects managerial decision-making in the Provincial Municipality of Carhuaz, 2021, the study was descriptive, non-experimental, and cross-sectional.

The technique used was the survey with its instrument the questionnaire, the population-sample was 39 employees of the entity, the sample was conventional and was made up of the owners and administrators, the same ones that were part of the analysis unit.

The investigation confirms that government accounting has a substantial impact on managerial decision-making in the Provincial Municipality of Carhuaz, making it necessary to improve processes, since 44% of those surveyed said they were totally dissatisfied that managers promote the application of equity principles and accounting objectivity; 46% revealed that they were totally dissatisfied that managers guarantee the proper application of the principle of uniformity, legality and universality; 38% indicated that they were totally dissatisfied that the statement of financial position reasonably reveals the assets, obligations and equity; 36% expressed being totally dissatisfied that collaborators formulate operational, tactical and strategic plans; and 41% responded that they were totally dissatisfied that the public policies of the entity respond to the demands of society.

I. Introducción

1.1 Antecedentes y fundamentación científica

Macías (2017) en su tesis denominada “La contabilidad gubernamental como herramienta de fiscalización, aplicado en una institución pública de educación superior del estado de Aguascalientes México”, Su propósito fue conocer la relación entre la contabilidad y la auditoría del sector público, debido a que es un estudio descriptivo, no experimental y de corte transversal, y concluye que la contabilidad pública ha cambiado constantemente en las entidades que conforman nuestro sistema de administración pública. . su efecto y la forma en que afecta el control de dichos órganos; La información financiera que brindan las agencias gubernamentales es de suma importancia porque da como resultado información oportuna y también está disponible para los ciudadanos.

Ordoñez (2018) en su tesis denominada “Aplicación de la contabilidad gubernamental en la Junta Parroquial doce de diciembre del Cantón Pindal, provincia de Loja durante el periodo enero – diciembre 2015”, Dice que la documentación no está ordenada y no es un archivo suficiente, por lo que es difícil encontrarla de inmediato, si el secretario-tesorero del ayuntamiento no tiene suficiente preparación en contabilidad; debido a que se refleja en los documentos de la actividad de la junta parroquial, también se indica que la documentación no está ordenada y archivada por fechas, lo que limita su ubicación inmediata, por lo que se debe realizar una capacitación continua. secretario-tesorero y presidente del consejo parroquial, con especial atención a la fiscalidad ya la organización interna.

Mendoza (2018) en su tesis titulada “El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público”, el objetivo fue analizar los procesos de control interno y su ocurrencia en la gestión, se utiliza el método inductivo en que se debe desarrollar el control interno del sistema contable de las entidades del sector público, teniendo en cuenta su enfoque para el logro de fines sociales o políticos, el uso de los fondos públicos, la importancia del ciclo

presupuestario y de planificación; para ello, es necesario mejorar la ejecución de los recursos públicos, los mecanismos de control interno implementados por la gestión administrativa fortalecen los sistemas administrativos relacionados con el ciclo del gasto público, lo que conduce a mejores condiciones para la ejecución, aprobación, ejecución y reporte del presupuesto. recursos públicos asignados o creados.

Lazo (2018) en su tesis denominada “Propuesta de mejora en gestión administrativa en la empresa Modernmueble S.A.”, Se concluye que con la ayuda del manual del empleado se conoce el nivel de gestión de la empresa porque se utilizó para determinar cómo está conformada, sus procedimientos y prácticas que se deben seguir para disminuir los errores operativos y evitar problemas en la empresa. arreglo; Asimismo, se debe capacitar al personal de toda la empresa en las diferentes áreas para obtener empleados actualizados y eficientes para realizar actividades que deben utilizar un programa de incentivos, como los bonos de producción, y así motivar a los empleados. , donde la empresa debe implementar un programa de capacitación para ayudar a los empleados con nuevas habilidades y conocimientos de acuerdo a las necesidades de capacitación.

Zambrano (2018) en su tesis denominada “La toma de decisiones en la gestión administrativa de la empresa Arsaico Cía. Ltda. Cantón Chambo, período 2016”, concluye que no seguir los pasos del proceso de gestión promueve el desconocimiento del modelo de gestión, por lo tanto existe un déficit en los resultados obtenidos al final de cada periodo, solo 17.000 personas en el proceso de planificación, es decir. el nivel jerárquico. decisiones, mientras que 83 empleados no son considerados al establecer metas; Asimismo, en el proceso de planeación se debe considerar al personal para que, con base en su experiencia, revele los cuellos de botella de cada área o departamento, y así forme metas u objetivos reales que la organización pueda alcanzar plenamente mediante la planeación de canales de comunicación efectivos y participación

entre la administración. y administración. socios colaboradores para que se sientan parte de la institución.

Inca (2017) en su tesis titulada “Análisis de la gestión administrativa y su incidencia en la toma de decisiones del Centro de Acopio Guaslán Cantón Riobamba, Período 2014”, señala que los procesos administrativos del centro de acopio se concentran en la sede de la entidad que lo administra (ej. Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, Estado Agropecuario de Chimborazo), lo que dificulta la toma de decisiones directas y el cumplimiento de requisitos en el tiempo, interrumpiendo el normal funcionamiento del centro de acopio; La concentración de la gestión también dificulta directamente el desarrollo o la telegestión, por lo que se recomienda crear una unidad de gestión descentralizada que permita una gestión integral como unidad productiva.

Cabrera (2017) en su tesis titulada “La toma de decisiones en comunicación organizacional”, concluye que el desconocimiento de los gestores de comunicación sobre los modelos teóricos de toma de decisiones existentes en la gestión estratégica empresarial afecta el proceso de verificación, lo que permite aplicar los principios básicos del modelo en sus procesos de toma de decisiones, pero sin darse cuenta. , siguiendo los pasos lógicos caracterizados por el razonamiento cerebral, donde los gerentes de comunicación no toman en cuenta estas instrucciones porque encuentran que no existe un único modelo útil para cada situación que encuentran en la gestión de la comunicación organizacional. análisis, tiempo de respuesta y método no es lo mismo en una situación de crisis que en una situación normal.

Sánchez (2017) en su tesis denominada “Modelo de gestión financiera y proceso de toma de decisiones como herramienta gerencial para la estabilidad económica y financiera para Tecnopieles S.A”, reconoce que es importante contar con un modelo de gestión financiera para la toma de decisiones en la

industria del estacionamiento. Desde el punto de vista personal, es importante hacer un análisis organizacional y estratégico de la empresa; De la misma manera se debe crear un modelo de gestión financiera de fácil implementación que sea una excelente herramienta de gestión para la toma de decisiones, donde el modelo de gestión financiera debe incluir herramientas para la toma de decisiones que brinden insumos a un administrador de nivel empresarial. Si la gerencia debe revisar los valores y especificaciones de cada cargo y mejorar el nivel organizacional de la empresa mediante la creación de reglamentos internos que estén debidamente legalizados y registrados ante el Ministerio del Trabajo.

Reátegui (2018) en su tesis titulada “La contabilidad gubernamental y la toma de decisiones gerenciales en la Municipalidad Provincial de Rioja en el año 2018”, concluye que para la variable contabilidad de la administración pública, el 54% de los encuestados informó que la contabilidad del gobierno era inadecuada, el 22% dijo que era indiferente, el 15% dijo que era adecuada y el 8 por ciento dijo que era muy inadecuada. nivel; El municipio debe utilizar la contabilidad estatal como una herramienta administrativa que mejore la toma de decisiones en el municipio, además de que la contabilidad también puede ser controlada por otras partes ajenas al área contable, donde se capacitan los empleados del área contable del municipio y están. conscientes de los cambios en las nuevas herramientas y técnicas contables, para que el uso de los recursos financieros del municipio se controle mejor y se sirva a la población y la comunidad local de manera más confiable y mejor.

Panduro (2021) en su tesis denominada “La contabilidad gubernamental y la toma de decisiones gerenciales en la municipalidad distrital de amarilis - 2021”, señala que la contabilidad estatal está directamente relacionada con la toma de decisiones de gestión, la evaluación hasta el momento ha sido importante para obtener una visión general de todos los factores de la ciudad, la toma de decisiones ha permitido a los empleados desarrollar el proceso con

mayor capacidad y técnicas de contabilidad estatal; De igual forma, el administrador municipal identifica brechas en la buena toma de decisiones para que se fortalezca el trabajo coordinado y la participación dinámica en el incremento y optimización de esfuerzos y recursos para que el municipio no enfrente problemas futuros.

Cuba (2019) en su tesis titulada “La contabilidad gubernamental y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Atalaya-Ucayali, 2019”, observa que existe un vínculo directo e importante entre la contabilidad estatal y la gestión financiera de los municipios; porque los 100 empleados de la gestión administrativa y financiera informan que siempre realizan el ejercicio y gestión de gastos, verificando si los ingresos abiertos recibidos se recaudan conforme a las normas y los gastos se realizaron teniendo en cuenta las metas y objetivos planteados para la tesorería. Administración variada, 100 encuestados reportaron que siempre administran de manera óptima los fondos de la comunidad, recaudan dinero y cumplen con sus obligaciones; capacitar al personal de registro del SIAF para el registro y procesamiento oportuno, confiable y seguro de las transacciones presupuestarias.

Pandal (2018) en su tesis denominada “El control previo y la contabilidad gubernamental en las instituciones públicas del distrito de Yanacancha periodo 2018”, señala que los documentos contenidos en los documentos deben cumplir estrictamente los requisitos y características exigidos por la normativa antes de su cobro y pago, ya que sin cumplir estos requisitos, los expedientes en cuestión no pueden ser procesados; lo que significa que debe tener controles físicos y electrónicos, evita el desperdicio de recursos como el tiempo al incluir obligatoriamente a todas las agencias estatales en las reglas de establecimiento de la agencia de preselección, revisa y actualiza las regulaciones legales y las regulaciones monetarias y diarias principalmente comisiones y asegura su cumplimiento con la normativa legal en todas las oficinas y dependencias de los usuarios.

Mullisaca (2017) en su tesis denominada “La contabilidad gubernamental para la toma de decisiones en el proceso presupuestario como herramienta de gestión del gobierno en el distrito de taraco, año 2016”, señala que las transacciones realizadas por el gobierno central a nombre de FONCOMUN dan flexibilidad a los municipios y permiten a los alcaldes implementar las metas trazadas y propuestas en sus gestiones, mientras que los sueldos y pensiones pagados a los empleados del municipio son consistentes y el impacto no influye en el presupuesto de la administración local; De igual forma, la labor del contador debe orientarse a la administración y gestión de los municipios con la mayor eficiencia y aplicar los principios de la contabilidad estatal, donde se toman mejores decisiones en los municipios cuando se utiliza como herramienta administrativa en la contabilidad estatal, salvo que la contabilidad también puede ser supervisada por otras unidades ajenas al área de contabilidad.

Gutiérrez y Barandica (2020) en su tesis titulada “Toma de decisiones en la empresa Tenaris de la ciudad de Cartagena de Indias – departamento de Bolívar”, concluye que la situación de decisión actual se clasifica como muy general, el Indicador de Debilidades fue el más débil y Amenazas fue el indicador más popular. En este sentido, permite visualizar que la organización reconoce los factores externos del entorno, lo que asegura su supervivencia en el mercado. Debido a este supuesto, para optimizar la gestión estratégica, es necesario crear estrategias que les permitan identificar sus debilidades. La empresa también toma decisiones individuales y grupales que mejoran la comunicación y agilizan los procesos realizados por los socios.

Requejo y Sánchez (2019) en su tesis denominada “Sistema de toma de decisiones en las pymes caso: empresa la casa del tornillo de la ciudad de Chiclayo”, el cual tuvo como objetivo proponer un modelo de toma de decisiones para las PYMES, se concluye que para comprobarlo primero se

identificaron y definieron las características de un microempresario en la toma de decisiones, se encontró que se basa más bien en la experiencia y la intuición, que la priorización. decisiones que conducen a ineficiencias en la resolución de problemas; De igual forma, todas las PYMES necesitan implementar un software con inventario actualizado, cuentas por pagar, ventas diarias, pronóstico de ventas, etc. sistema, pero muchos microempresarios piensan que esto es un costo, pero es una inversión a largo plazo. dirige la empresa, sus procesos, los activos tangibles o intangibles, los recursos humanos, el cliente.

Quispe y Laura (2021) en su tesis denominada “Análisis de la contabilidad gubernamental en la toma de decisiones gerenciales del centro de mantenimiento aeronáutico del ejército, distrito de Cocachacra - Islay 2019”, Plantea que el análisis de la contabilidad gubernamental permite mejorar la toma de decisiones gerenciales en el Centro de Mantenimiento de Aviación del Ejército debido a los valores contables y la comprensión de la situación financiera de la entidad; El informe financiero es un elemento clave en la toma de decisiones de la empresa porque permite observar a nivel general cuál es el patrimonio de la empresa y cómo está preparada para asumir sus deudas. Para aprovechar esta información, es necesario utilizar la integridad contable para que los números reflejen la realidad de la contabilidad de la empresa.

Quispe (2017) en su tesis denominada “La comunicación organizacional en la toma de decisiones del personal administrativo en la municipalidad distrital de huando, provincia de Huancavelica – año 2014”, observa que la evidencia ha confirmado la existencia de una relación positiva y significativa entre la comunicación organizacional y la toma de decisiones; la correlación observada es del 91 por ciento, lo que es típico de una correlación positiva muy fuerte; además, la comunicación organizacional es fundamental para la integración de las funciones administrativas; por lo tanto, los objetivos fijados durante la planificación deben ser comunicados de tal forma que sean conocidos en la estructura organizacional. También es importante que sus cualidades de

liderazgo sean tomadas en cuenta al momento de seleccionar, evaluar y capacitar a los supervisores para el cumplimiento de sus funciones, lo que significa crear un ambiente que promueva la motivación, principalmente a través de la comunicación organizacional.

La presente investigación tiene como fundamento teórico de la variable contabilidad gubernamental a lo señalado por Galindo (2015) Quien diga que la contabilidad pública forma parte de la contabilidad general aplicada a las dependencias del Estado, se rige por el marco constitucional, fundamento jurídico y normas técnicas que la caracterizan y la distinguen de las que conducen las empresas en iniciativas privadas con características industriales. , comercio y servicios, también se estudia la situación financiera y económica del sector público, a partir de la cual se puede evaluar la administración estatal.

Para Arroyo (2015), el sistema de contabilidad gubernamental es un conjunto de principios, normas y procedimientos técnicos que permiten registrar los hechos económicos propios de las actividades gubernamentales, nos informa sobre la finalidad de la contabilidad pública y el funcionamiento de la contabilidad nacional. sistema a las entidades públicas.

Según Pacheco (2012) La contabilidad pública es una disciplina que se ocupa de la investigación económica y financiera de las finanzas públicas, posibilita la evaluación de la gestión pública, comprende un conjunto de normas, principios y procedimientos técnicos que posibilitan el reflejo de los hechos económicos o transacciones financieras. pública, que es aplicada por el estado para elaborar un informe sobre la situación financiera, financiera y presupuestaria. También es una herramienta para clasificar todas las actividades con el objetivo de dar a conocer analítica y globalmente la situación financiera del país.

Respecto a los principios de contabilidad gubernamental aceptados, Verástegui (2011) mantiene la delimitación de las actividades de la gestión pública y sus aspectos financieros, presupuestarios, programáticos y financieros son: unidad, base registral, monto de dinero y período contable. Estas declaraciones enfatizan la importancia de la contabilidad del sector público y la necesidad de cerrar brechas y difundir información, por lo que su función principal es el control y la toma de decisiones para el uso óptimo de los recursos.

Para Sierra (2008) el registro de actividades y la presentación de informes contables, presupuestarios, programáticos y financieros similares para producir información útil desde el punto de vista de los intereses, la contabilidad utiliza criterios de justicia sustentados en la imparcialidad y veracidad razonable basada en los principios del Estado. contabilidad, que es la base para la presentación de informes financieros, presupuestarios, programáticos y financieros, etc., principios de registro activo.

Para Hernández (2015) los principios de contabilidad generalmente aceptados constituyen la base teórica y los lineamientos fundamentales que regulan los criterios a seguir en la elaboración de los estados financieros y los estados financieros en cuanto a la evolución del capital social y su evolución en el tiempo, que en su conjunto expresa finalmente el universo de las transacciones. y eventos que afectan la gestión financiera y los ingresos y gastos de la entidad financiera. Los principios de cálculo también deben aplicarse juntos y en relación unos con otros. tanto en el proceso económico-financiero como en el flujo continuo de actividades, para identificarlas y cuantificarlas de forma que satisfagan las necesidades de información de los responsables de la gestión de la entidad y de terceros relevantes

Los estados financieros para Sevilla (2022) tienen varias denominaciones, se denominan estados financieros, estados financieros o estados financieros, y reflejan la contabilidad de una organización y su estructura financiera, que

refleja las actividades económicas que habitualmente se realizan en una empresa durante un período. Por lo general, los estados financieros muestran un período económico que corresponde a un año en la organización. De esta forma, los inversores pueden considerar si la empresa tiene una estructura solvente o no y si invertir en ella es rentable.

Para Chavarro (2006), los estados financieros generalmente se preparan bajo el supuesto de que la unidad (económica) está en funcionamiento y seguirá funcionando en un futuro previsible. Por lo tanto, se asume que la entidad (económica) no tiene intención ni necesidad de detener su actividad o reducir significativamente su alcance; si tal propósito o necesidad existiera. Los informes financieros también ayudan a las entidades de crédito a saber si la empresa es rentable o no y cuál es el riesgo de pedir dinero prestado y cuáles son los límites y cantidades de dinero que pueden dar. Del mismo modo, al confiar en la organización, los accionistas sabrán si están ganando o perdiendo.

Según Castellnou (2021) Un estado financiero es una herramienta que permite una comprensión clara de la posición financiera de una empresa y sus resultados económicos para un período específico y un día específico. El seguimiento de su gestión financiera le brinda una visión clara y efectiva de sus gastos, ingresos y ganancias, por lo que una cuenta detallada de sus recursos lo ayuda a determinar qué gasta, cuáles son sus ingresos o planificar cómo invertir mejor su dinero. estados contables, estados financieros o estados financieros, es un reflejo de la contabilidad de la empresa y muestra su estructura financiera, el informe contable refleja la actividad económica en la empresa durante un determinado periodo de tiempo.

Rivas (2021) Los informes presupuestarios son aquellos que reflejan la planificación y ejecución del presupuesto de ingresos y egresos a través de fuentes financieras, aprobado y ejecutado de acuerdo a las metas y objetivos trazados por cada entidad para un período determinado durante el día corriente.

marco legal los estados presupuestarios deben prepararse y presentarse con base en la clasificación vigente de ingresos y gastos en los formatos aprobados por el manual respectivo.

Para Colina (2012) son aquellas que reflejan la planificación y ejecución del presupuesto de ingresos y egresos según fuente de financiamiento y se aprueban y ejecutan de acuerdo a las metas y objetivos definidos por cada unidad para un período determinado en el marco de la legislación vigente. A su vez, son los documentos que presentan los fondos recibidos a través de la implementación de la ley de ingresos y los pagos realizados al presupuesto de gastos de la unión tanto del sector central como del semipúblico, agrupados según diferentes clasificaciones.

En Mostajo (2002), los informes presupuestarios incluyen el proyecto de presupuesto y la ejecución realizada por la entidad, con base en el decreto dictado bajo el Decreto Ley N° 1440, ley nacional de presupuesto del sistema. De acuerdo con las normas del sistema presupuestario del estado, los ingresos se financian para financiar los gastos que originan la implementación de los fines institucionales, independientemente de la fuente financiera de la que provengan, y su percepción es responsabilidad de la entidad; mientras que los gastos son los pagos realizados con cargo a las asignaciones presupuestarias aprobadas que deben estar destinados a la prestación y operación de los servicios públicos desarrollados por la comunidad de acuerdo con su misión y para lograr resultados institucionales. valor público en beneficio de la sociedad.

Continuando con las teorías de la investigación, se pasa a presentar a algunas teorías que se manifiestan con relación a la variable toma de decisiones gerenciales, al respecto Amaya (2005) sostiene que la toma de decisiones juega un papel central en la ejecución de las actividades, porque identificamos y resolvemos un problema, entonces en la toma de decisiones es necesario conocer y comprender los elementos importantes de la toma de decisiones

estratégicas la planificación, porque es una decisión -haciendo que el trabajo y, como resultado, se puedan revelar las mejores oportunidades para el éxito estratégico de las empresas. Por tanto, las decisiones estratégicas son una herramienta clave en las organizaciones porque implican claramente elecciones de largo plazo que involucran una parte significativa de los recursos de la empresa y un número significativo de personas y actividades.

Según Griffin (2011), la toma de decisiones puede entenderse como un proceso general, es decir, como una actividad en la que se elige una decisión entre alternativas. Ahora bien, la mayoría de la gente cree que toma una decisión optimizando factores como el beneficio, las ventas, etc.; pero también puede tratarse de minimizar pérdidas o costes. Incluso puede ser la mejor manera de cerrar un negocio, despedir empleados o terminar una alianza estratégica con una empresa de un año.

Así mismo, para Montilla (2015) La toma de decisiones es un proceso de toma de decisiones que consiste en convertir la información en acción, este proceso se vuelve imprescindible desde el momento en que de él dependen los planes, acciones o estrategias de la empresa, así como, aunque de forma indirecta, el planteamiento de metas y objetivos. En el proceso de toma de decisiones se articulan factores procedimentales, organizacionales, informativos, taxonómicos-moderados y ambientales, de tal manera que se configuran las alternativas de toma de decisiones más efectivas para alcanzar los objetivos de la empresa y lograr un equilibrio dinámico entre las exigencias planteadas por el entorno a las necesidades del sistema organizativo.

En cuanto a la planificación de la visión, Pimentel (2000) explica que la visión de una entidad es un mapa de su futuro, en el que se detalla su tecnología y enfoque al cliente, los mercados a los que quiere llegar, las habilidades que pretende desarrollar y el tipo de negocio que pretende ser. . . alcanzar quiero ser Una visión clara y empresarial es un requisito previo para una gestión

estratégica eficaz. Desarrollar una visión estratégica no se trata de encontrar palabras para crear un lema de empresa convincente, sino más bien de un ejercicio para considerar cuidadosamente la dirección en la que la empresa debe moverse para tener éxito. Esto incluye elegir mercados para ingresar, colocar a la empresa en un camino estratégico y comprometerse a seguir ese camino.

Según Bermúdez (2010) la visión de planificación, en términos simples, es el sueño de la organización, la mayor inspiración que se quiere lograr, una meta ambiciosa que se logrará en el futuro, los planes de la organización están relacionados con el logro a largo plazo, la visión es la forma en que la organización se ve a sí misma en la cima del éxito en diez, veinte o más años; Asimismo, el modelo mencionado se basa en adaptar las estrategias a los recursos o capacidades de la organización, a las exigencias de su entorno operativo. En otras palabras, adaptar las fortalezas y debilidades a sus oportunidades y amenazas es la razón por la cual el enfoque tradicional también se ha denominado modelo de adaptación estratégica.

Para Paez (2012), la visión de planificación es parte integral del éxito organizacional. Independientemente del modelo de planificación estratégica que elija desarrollar, es importante crear una visión estratégica que defina con precisión sus objetivos a corto plazo y guíe a sus empleados en el camino correcto para alcanzarlos. Una visión estratégica es, por lo tanto, una representación de un futuro deseado que es a la vez racional e intuitivo, integral y predictivo. Ofrece un marco de acción único y coherente para lograr un objetivo común ambicioso, lo que significa que una visión ayuda a coordinar acciones específicas para lograr un objetivo específico.

En lo que respecta a la visión de progreso, Noble (2001) es el descubrimiento de lo que aún no sabemos, y ese descubrimiento sólo puede ocurrir en los espacios de libertad profunda. El potencial humano florece solo cuando las

personas son libres de expresar su singularidad, la cooperación voluntaria y pacífica en juegos espontáneos donde creemos en el valor humano, la libertad y responsabilidad individual, el respeto, la tolerancia y la diversidad humana.

La visión de progreso de Nisbe (1986) es considerada uno de los pilares de la visión occidental de la historia. Su origen y desarrollo han sido objeto de extensos debates, siendo uno de los más destacados investigadores en el tema, la idea de progreso es propia de los países occidentales. Otras civilizaciones más antiguas sin duda han conocido ideales de perfección moral, espiritual y material y, en mayor o menor medida, la búsqueda de la virtud, la espiritualidad y la salvación

Para García (2015) la visión de progreso es característica del mundo occidental, así como la búsqueda de más o menos virtud, espiritualidad y salvación. Pero sólo en la civilización occidental parece existir la idea de que toda la historia puede verse como el progreso de la humanidad en sus esfuerzos por desarrollarse paso a paso por fuerzas inmanentes hasta alcanzar un estado en un futuro distante. Para todos los hombres una perfección cercana a la perfección presente, que puede definirse de muy diversas maneras, como ya señalé.

En cuanto a las decisiones políticas, García (2015) explica que son soluciones a problemas públicos, no individuales, los problemas comunitarios se hacen públicos cuando su solución corresponde jurídicamente a la solución de un órgano estatal. En otras palabras, si se trata de un asunto que compete a todo el Estado, el orden público surge también cuando es urgente e imposible que el político vigilante ignore el problema que aqueja a los ciudadanos o se mantenga en el poder o por razones morales. y están legalmente obligados a proporcionar una solución.

Para Pustjens (2020) Las decisiones políticas son efectos que tienen consecuencias intencionadas y no intencionadas, independientemente de las

intenciones detrás de ellas, que han demostrado que, en condiciones políticas normales, los gobiernos democráticos se exceden en sus mandatos. Los estados de excepción añaden un desafío disruptivo que pone a prueba, lleva al límite, el orden constitucional.

Finalmente, con Simón (2015), argumenta que las decisiones políticas son decisiones que se expresan en forma de acciones e iniciativas políticas, programas y presupuestos de gobierno y, por supuesto, votos durante las elecciones. Su investigación involucró procesos electorales, elecciones parlamentarias, proceso legislativo de determinada ley, votaciones de jueces, decisiones importantes de un estadista, rol de los grupos de presión, opinión pública, etc.

1.2 Justificación de la investigación

En la Municipalidad Provincial de Carhuaz se observa que no han desarrollado adecuadas políticas que permitan mejorar la administración del sistema contabilidad gubernamental ni la toma de decisiones gerenciales, toda vez que no se han formulado manuales de procedimientos para interpretar y aplicar los principios de contabilidad generalmente aceptados, ni garantizar la razonabilidad de los estados financieros y presupuestarios, afectando de manera sustancial la toma de decisiones basadas en la visión de planificación y visión del proceso para fortalecer las decisiones políticas.

La investigación es de gran importancia, ya que permitió identificar los procesos críticos de la contabilidad gubernamental y el proceso de toma de decisiones gerenciales, lo que conllevó a proponer soluciones a los problemas planteados.

Los resultados del estudio servirán a otras investigaciones, ya que proporcionarán lineamientos básicos para extender las investigaciones.

1.3 Problema

¿Cómo la contabilidad gubernamental incide en la toma de decisiones gerenciales de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021?

1.4 Conceptuación y operacionalización de variables

Definición conceptual de contabilidad gubernamental

Para Arroyo (2015) El sistema contable de la economía nacional es un conjunto de principios, normas y procedimientos técnicos que permiten registrar los hechos financieros relacionados con el funcionamiento del estado, habla sobre la finalidad de la contabilidad estatal y el funcionamiento del sistema de contabilidad económica estatal. Comunidades

Definición operacional de contabilidad gubernamental

Los procesos de la contabilidad gubernamental son de características cualitativas y se operativizó en dos extensiones, siendo estos los principios de contabilidad gubernamental y los estados financieros y presupuestarios.

Definición conceptual de toma de decisiones gerenciales

Amaya (2005) sostiene que la toma de decisiones juega un papel central en la ejecución de las actividades, porque identificamos y resolvemos un problema, entonces en la toma de decisiones es necesario conocer y comprender los elementos importantes de la toma de decisiones estratégicas la planificación, porque es una decisión -haciendo que el trabajo y, como resultado, se puedan revelar las mejores oportunidades para el éxito estratégico de las empresas.

Definición operacional de toma de decisiones gerenciales

La variable toma de decisiones gerenciales es de naturaleza cualitativa y se operativizó en dos extensiones, siendo estas las dimensiones de visión de planificación y progreso, y las decisiones políticas.

Operacionalización de variables

Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems
X = Contabilidad gubernamental	Principios de contabilidad gubernamental	Equidad y objetividad	1
		Prudencia	2
		Uniformidad	3
		Legalidad	4
		Universalidad	5
	Estados financieros y presupuestarios	Estado de situación financiera	6
		Estado de resultados	7
		Estado de flujo de efectivo y de cambios en el patrimonio	8
		Presupuesto institucional de ingresos y gastos	9
		Estado de ejecución del presupuesto de ingresos y gastos.	10
Y = Toma de decisiones gerenciales	Visión de planificación y progreso	Planes operativos	11
		Planes tácticos	12
		Planes estratégicos	13
		Infraestructura pública	14
		Mejora de la calidad de vida	15
	Decisiones políticas	Políticas públicas	16
		Alternativas de solución	17
		Mayores beneficios a la sociedad	18
		Análisis costo beneficio	19
		Políticas de inclusión	20

1.5 Hipótesis

La contabilidad gubernamental incide sustancialmente en la toma de decisiones gerenciales de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021.

1.6 Objetivos

Determinar que la contabilidad gubernamental incide en la toma de decisiones gerenciales de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021. De igual manera se formularon los siguientes objetivos específicos: Describir las características

de los principios de contabilidad gubernamental aplicados en la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021. Describir las cualidades de los estados financieros y presupuestarios de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021. Identificar los lineamientos que consoliden la visión de planificación y progreso de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021. Describir las cualidades de las decisiones políticas de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021.

II. Metodología

2.1 Tipo de investigación

Según su finalidad, el estudio fue de carácter aplicado, por lo que se identificaron las características de las variables y las dimensiones problemáticas a fin de proponer soluciones que resuelvan los problemas de la contabilidad gubernamental y la toma de decisiones gerenciales en la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021.

Según su alcance el estudio fue descriptivo, toda vez que se describieron las principales características de la contabilidad gubernamental y toma de decisiones gerenciales de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021.

2.2 Diseño de investigación

Con relación al diseño de la investigación, según sus características, el estudio fue de diseño no experimental de corte transversal, lo que significa que durante el proceso de investigación no se manipularon las variables, más bien se describieron las características del problema tal y como se dieron en su estado natural. En ese sentido, el estudio fue transversal, en consecuencia, se estudiaron problemas del año 2021.

2.3 Población y muestra

Con la finalidad de alcanzar los objetivos del estudio, se proyectó una población de 39 colaboradores de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, cuyas actividades se desarrollaron durante el ejercicio 2021.

Toda vez que la población es reducida, el muestreo fue de carácter no probalístico, es decir una muestra intencional, en ese contexto la muestra fue igual a la población, en consecuencia, la muestra se conformó con 39 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021.

2.4 Técnicas e instrumentos de investigación

La técnica empleada fue la encuesta, en ese aspecto se recopilaron datos directos de los colaboradores de la Municipalidad Provincial de Carhuaz.

Respecto a los instrumentos, se empleó el cuestionario, el mismo que se conformaron con preguntas con la finalidad de recoger información de los individuos de la muestra, para ello se plantearon veinte preguntas cerradas, lo que conllevó contar con información a nivel de las variables y dimensiones.

2.5. Procesamiento y análisis de la información

Con la finalidad de contrastar la prueba de hipótesis general y en base a la trama de las variables, dimensiones e indicadores, se empleó la prueba del Rho de Spearman a fin de determinar que la contabilidad gubernamental incide en el proceso de toma decisiones gerenciales de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, para ello se utilizó el Statistical Package for Social Sciences (SPSS) versión 28.

Los resultados se evaluaron con el método de análisis inductivo, cuyos resultados se presentan mediante tablas y figuras estadísticas.

III. Resultados

Tabla 1

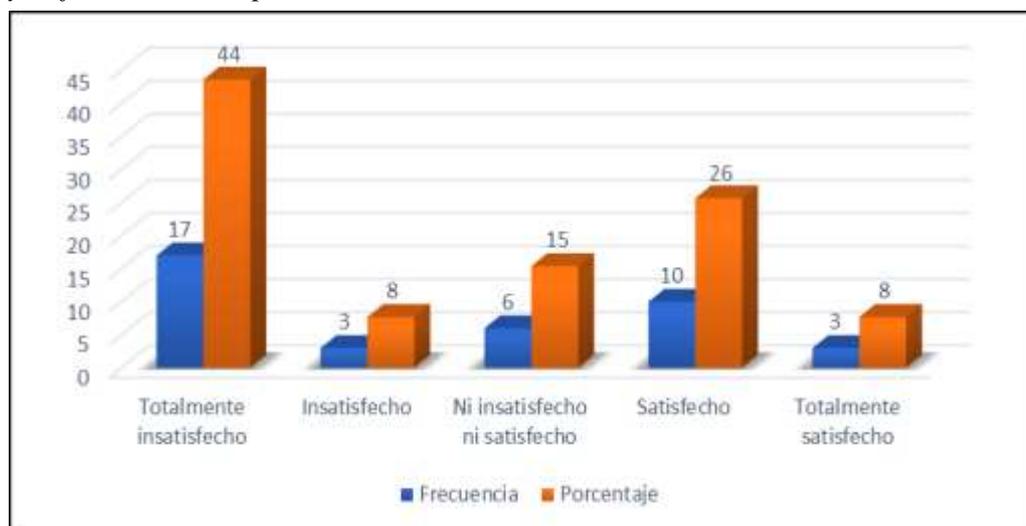
Los directivos promueven la aplicación adecuada de los principios de equidad y objetividad en el procesamiento de las transacciones económicas

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	17	44
Insatisfecho	3	8
Ni insatisfecho ni satisfecho	6	15
Satisfecho	10	26
Totalmente satisfecho	3	8
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 1

Los directivos promueven la aplicación adecuada de los principios de equidad y objetividad en el procesamiento de las transacciones económicas



Interpretación:

De la tabla 1, se tiene que el 44% de los encuestados dijo estar totalmente insatisfecho que los directivos promueven la aplicación adecuada de los principios de equidad y objetividad en el procesamiento de las transacciones económicas; el 26% consideró estar satisfecho; el 15% manifestó estar ni

insatisfecho ni satisfecho; el 8% reveló estar insatisfecho, y el otro 8% reveló estar totalmente satisfecho.

Tabla 2

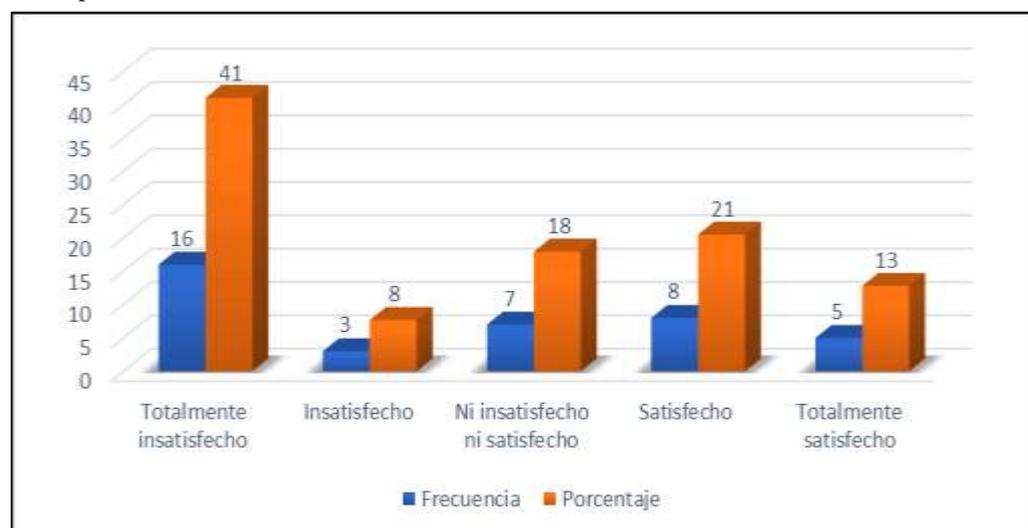
Los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de prudencia en el procesamiento de las transacciones económicas

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	16	41
Insatisfecho	3	8
Ni insatisfecho ni satisfecho	7	18
Satisfecho	8	21
Totalmente satisfecho	5	13
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 2

Los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de prudencia en el procesamiento de las transacciones económicas



Interpretación:

De la tabla 2, se tiene que el 41% de los encuestados explicó estar totalmente insatisfecho que los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de prudencia en el procesamiento de las transacciones económicas; el 21% respondió estar totalmente satisfecho; el 18% consideró estar ni insatisfecho ni

satisfecho; el 13% manifestó estar totalmente satisfecho, y el 8% reveló insatisfecho.

Tabla 3

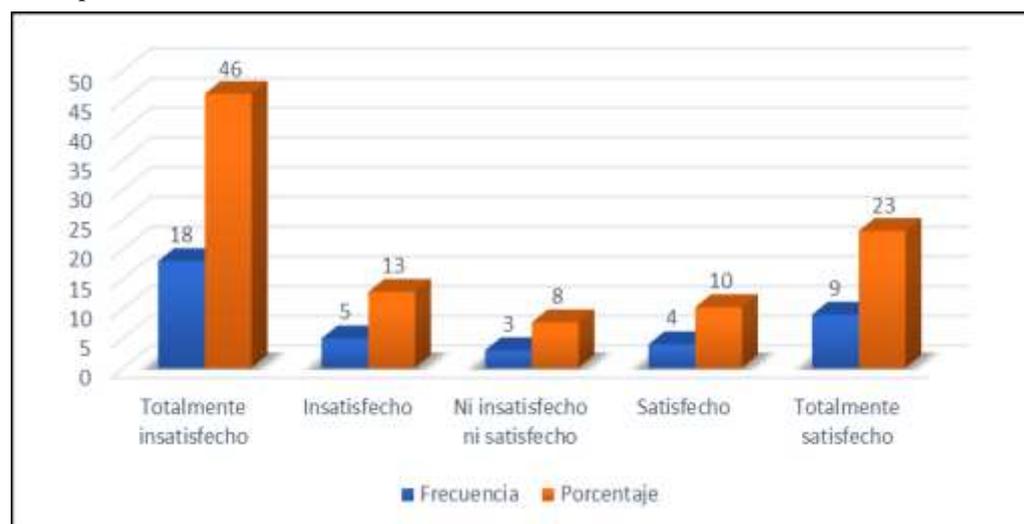
Los directivos garantizan la aplicación adecuada del principio de uniformidad en el procesamiento de las transacciones económicas

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	18	46
Insatisfecho	5	13
Ni insatisfecho ni satisfecho	3	8
Satisfecho	4	10
Totalmente satisfecho	9	23
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 3

Los directivos garantizan la aplicación adecuada del principio de uniformidad en el procesamiento de las transacciones económicas



Interpretación:

De la tabla 3, se tiene que el 46% de los encuestados reveló estar totalmente insatisfecho que los directivos garantizan la aplicación adecuada del principio de uniformidad en el procesamiento de las transacciones económicas; el 23% consideró estar totalmente satisfecho; el 13% expresó estar insatisfecho; el

10% respondió estar satisfecho, y el 8% manifestó estar ni insatisfecho ni satisfecho.

Tabla 4

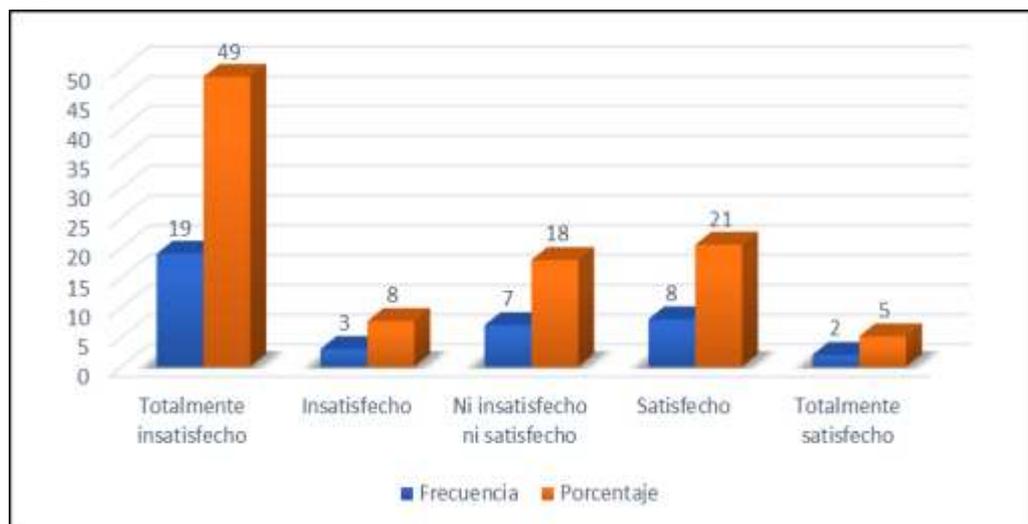
Los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de legalidad en el procesamiento de las transacciones económicas

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	19	49
Insatisfecho	3	8
Ni insatisfecho ni satisfecho	7	18
Satisfecho	8	21
Totalmente satisfecho	2	5
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 4

Los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de legalidad en el procesamiento de las transacciones económicas



Interpretación:

De la tabla 4, se tiene que el 49% de los encuestados manifestó estar totalmente insatisfecho que los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de legalidad en el procesamiento de las transacciones económicas; el 21% expresó estar satisfecho; el 18% respondió estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 8% consideró estar insatisfecho, y el 5% dijo estar totalmente satisfecho.

Tabla 5

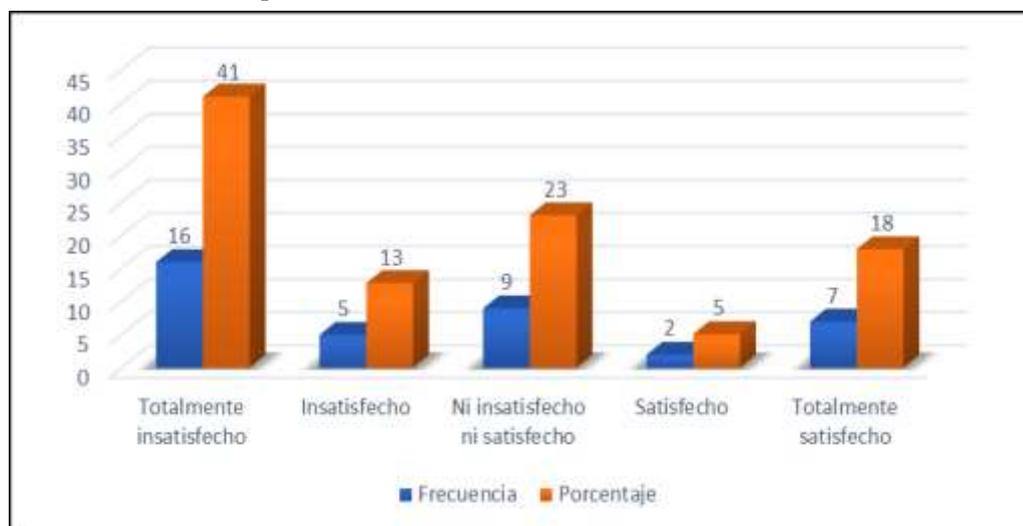
Los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de universalidad en el procesamiento de las transacciones económicas

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	16	41
Insatisfecho	5	13
Ni insatisfecho ni satisfecho	9	23
Satisfecho	2	5
Totalmente satisfecho	7	18
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 5

Los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de universalidad en el procesamiento de las transacciones económicas



Interpretación:

De la tabla 5, se tiene que el 41% de los encuestados explicó estar totalmente insatisfecho que los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de universalidad en el procesamiento de las transacciones económicas; el 23% reveló estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 18% dijo estar totalmente satisfecho; el 13% expresó estar insatisfecho, y el 5% consideró estar satisfecho.

Tabla 6

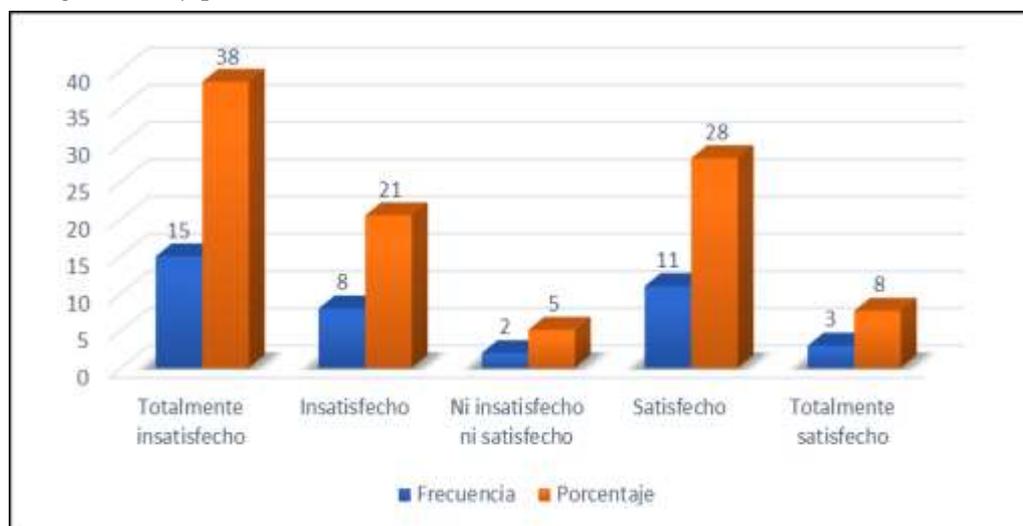
El estado de situación financiera revela razonablemente los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de la entidad

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	15	38
Insatisfecho	8	21
Ni insatisfecho ni satisfecho	2	5
Satisfecho	11	28
Totalmente satisfecho	3	8
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 6

El estado de situación financiera revela razonablemente los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de la entidad



Interpretación:

De la tabla 6, se tiene que el 38% de los encuestados indicó estar totalmente insatisfecho que el estado de situación financiera revela razonablemente los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de la entidad; el 28% reveló estar satisfecho; el 21% explicó estar insatisfecho; el 8% replicó estar totalmente satisfecho, y el 5% manifestó estar ni insatisfecho ni satisfecho.

Tabla 7

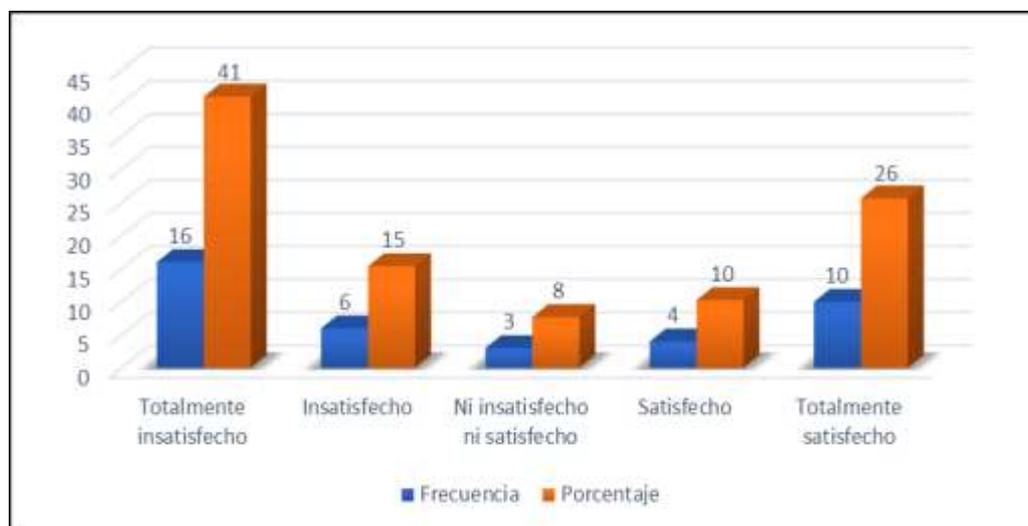
El estado de resultados revela razonablemente los ingresos y gastos de la entidad

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	16	41
Insatisfecho	6	15
Ni insatisfecho ni satisfecho	3	8
Satisfecho	4	10
Totalmente satisfecho	10	26
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 7

El estado de resultados revela razonablemente los ingresos y gastos de la entidad



Interpretación:

De la tabla 7, se tiene que el 41% de los encuestados reveló estar totalmente satisfecho que el estado de resultados revela razonablemente los ingresos y gastos de la entidad; el 26% manifestó estar totalmente insatisfecho; el 15% respondió estar insatisfecho; el 10% consideró estar satisfecho, y el 8% espotó estar ni insatisfecho ni satisfecho.

Tabla 8

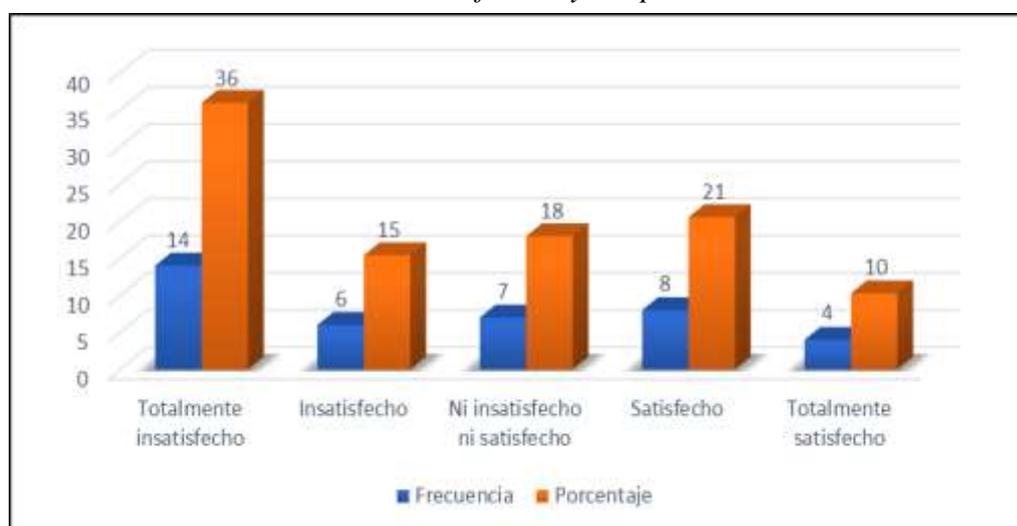
El estado de flujo de efectivo y de cambios en el patrimonio revelan razonablemente las variaciones de efectivo y del patrimonio de la entidad

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	14	36
Insatisfecho	6	15
Ni insatisfecho ni satisfecho	7	18
Satisfecho	8	21
Totalmente satisfecho	4	10
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 8

El estado de flujo de efectivo y de cambios en el patrimonio revelan razonablemente las variaciones de efectivo y del patrimonio de la entidad



Interpretación:

De la tabla 8, se tiene que el 36% de los encuestados respondió estar totalmente insatisfecho que el estado de flujo de efectivo y de cambios en el patrimonio revelan razonablemente las variaciones de efectivo y del patrimonio de la entidad; el 21% explicó estar satisfecho; el 18% consideró estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 15% reveló estar insatisfecho, y el 10% indicó estar totalmente satisfecho.

Tabla 9

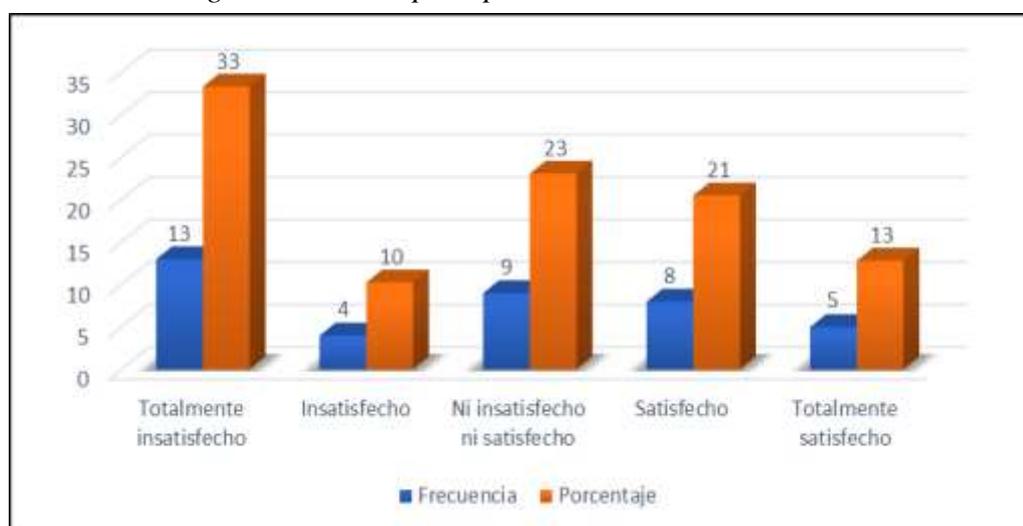
El presupuesto institucional de ingresos y gastos se encuentra debidamente estructurado según las normas presupuestarias

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	13	33
Insatisfecho	4	10
Ni insatisfecho ni satisfecho	9	23
Satisfecho	8	21
Totalmente satisfecho	5	13
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 9

El presupuesto institucional de ingresos y gastos se encuentra debidamente estructurado según las normas presupuestarias



Interpretación:

De la tabla 9, se tiene que el 33% de los encuestados reveló estar totalmente insatisfecho que el presupuesto institucional de ingresos y gastos se encuentra debidamente estructurado según las normas presupuestarias; el 23% explicó estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 21% dijo estar satisfecho; el 13% consideró estar totalmente satisfecho, y el 10% espentó estar insatisfecho.

Tabla 10

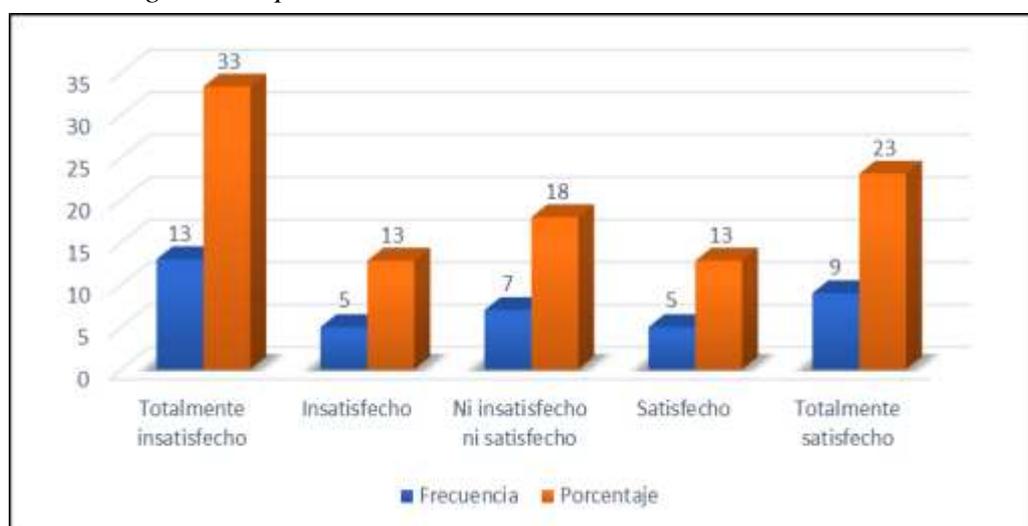
El estado de ejecución del presupuesto de ingresos y gastos cuenta con el sustento legal correspondiente

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	13	33
Insatisfecho	5	13
Ni insatisfecho ni satisfecho	7	18
Satisfecho	5	13
Totalmente satisfecho	9	23
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 10

El estado de ejecución del presupuesto de ingresos y gastos cuenta con el sustento legal correspondiente



Interpretación:

De la tabla 10, se tiene que el 33% de los encuestados señaló estar totalmente insatisfecho que el estado de ejecución del presupuesto de ingresos y gastos cuenta con el sustento legal correspondiente; el 23% reveló estar totalmente satisfecho; el 18% indicó estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 13% manifestó estar insatisfecho, y el otro 13% dijo estar satisfecho.

Tabla 11

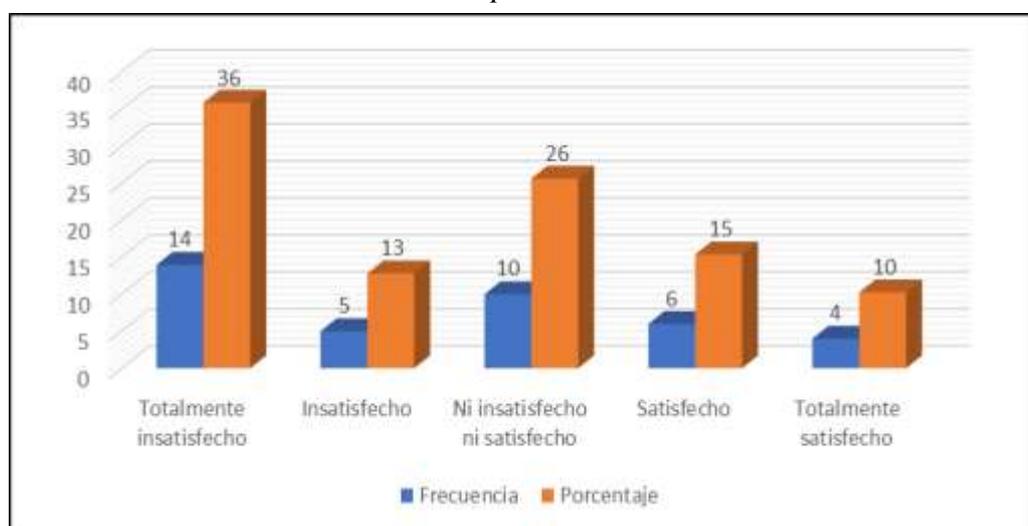
Los colaboradores de la entidad formulan sus planes operativos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	14	36
Insatisfecho	5	13
Ni insatisfecho ni satisfecho	10	26
Satisfecho	6	15
Totalmente satisfecho	4	10
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 11

Los colaboradores de la entidad formulan sus planes operativos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento



Interpretación:

De la tabla 11, se tiene que el 36% de los encuestados indicó estar totalmente insatisfecho que los colaboradores de la entidad formulan sus planes operativos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento; el 26% reveló estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 15% explicó estar satisfecho; el 13% respondió estar insatisfecho, y el 10% dijo estar totalmente satisfecho.

Tabla 12

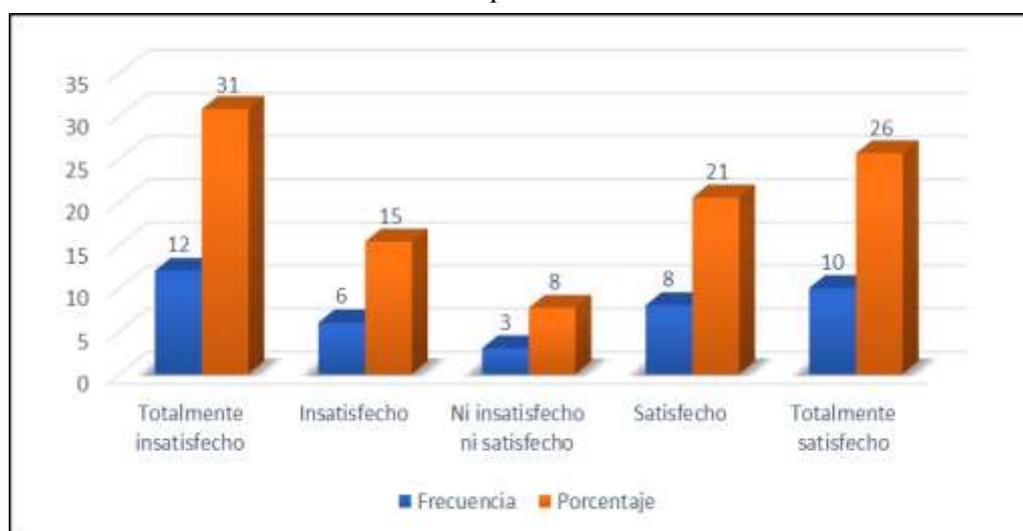
Los mandos medios de la entidad formulan planes tácticos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	12	31
Insatisfecho	6	15
Ni insatisfecho ni satisfecho	3	8
Satisfecho	8	21
Totalmente satisfecho	10	26
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 12

Los mandos medios de la entidad formulan planes tácticos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento



Interpretación:

De la tabla 12, se tiene que el 31% de los encuestados señaló estar totalmente insatisfecho que los mandos medios de la entidad formulan planes tácticos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento; el 26% dijo estar totalmente satisfecho; el 21% reveló estar satisfecho; el 15% indicó estar insatisfecho, y el 8% manifestó estar ni insatisfecho ni satisfecho.

Tabla 13

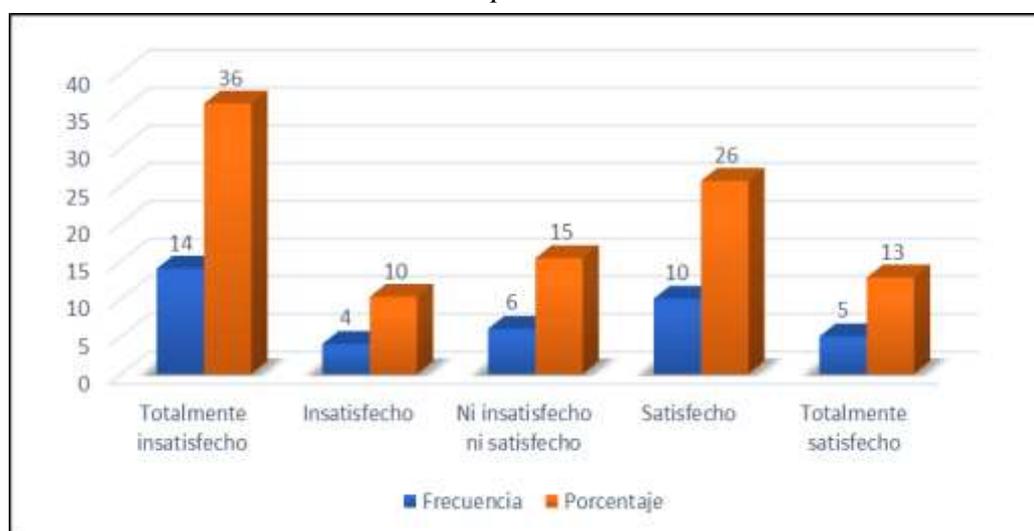
Los directivos de la entidad formulan planes estratégicos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	14	36
Insatisfecho	4	10
Ni insatisfecho ni satisfecho	6	15
Satisfecho	10	26
Totalmente satisfecho	5	13
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 13

Los directivos de la entidad formulan planes estratégicos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento



Interpretación:

De la tabla 13, se tiene que el 36% de los encuestados dijo estar totalmente insatisfecho que los directivos de la entidad formulan planes estratégicos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento; el 26% consideró estar satisfecho; el 15% respondió estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 13% explicó estar totalmente satisfecho, y el 10% manifestó estar insatisfecho.

Tabla 14

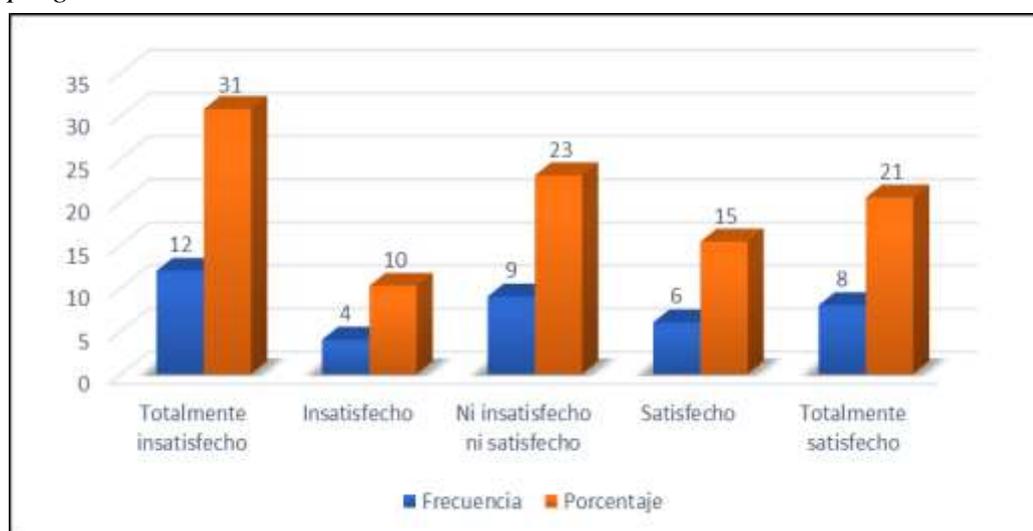
La entidad construye infraestructuras públicas bajo el criterio de visión de progreso

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	12	31
Insatisfecho	4	10
Ni insatisfecho ni satisfecho	9	23
Satisfecho	6	15
Totalmente satisfecho	8	21
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 14

La entidad construye infraestructuras públicas bajo el criterio de visión de progreso



Interpretación:

De la tabla 14, se tiene que el 31% de los encuestados respondió estar totalmente insatisfecho que la entidad construye infraestructuras públicas bajo el criterio de visión de progreso; el 23% dijo estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 21% expresó estar satisfecho; el 15% consideró estar satisfecho, y el 10% espesó estar insatisfecho.

Tabla 15

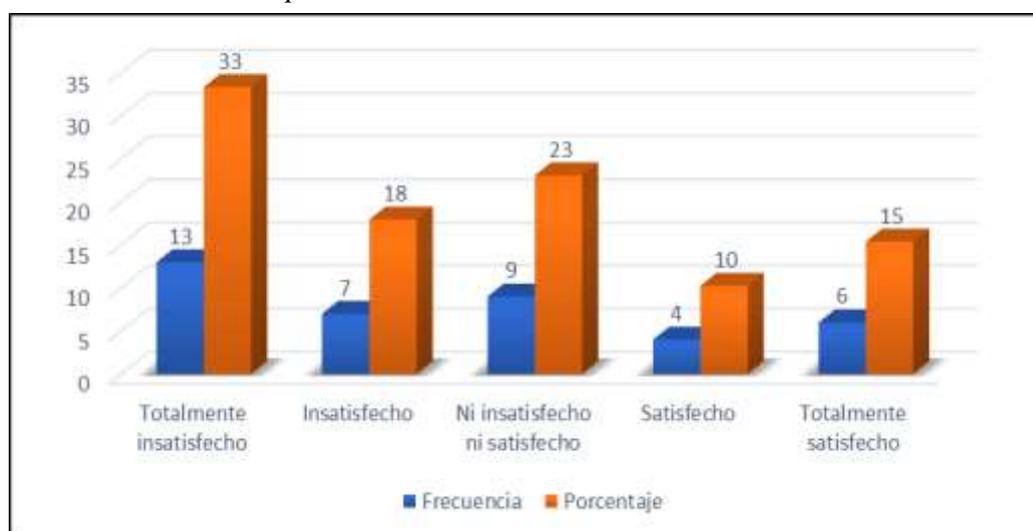
Los directivos administran los recursos públicos con la finalidad de mejorar la calidad de vida de la población

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	13	33
Insatisfecho	7	18
Ni insatisfecho ni satisfecho	9	23
Satisfecho	4	10
Totalmente satisfecho	6	15
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 15

Los directivos administran los recursos públicos con la finalidad de mejorar la calidad de vida de la población



Interpretación:

De la tabla 15, se tiene que el 33% de los encuestados dijo estar totalmente insatisfecho que los directivos administran los recursos públicos con la finalidad de mejorar la calidad de vida de la población; el 23% respondió estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 18% explicó estar insatisfecho; el 15% indicó estar totalmente satisfecho, y el 10% reveló estar satisfecho.

Tabla 16

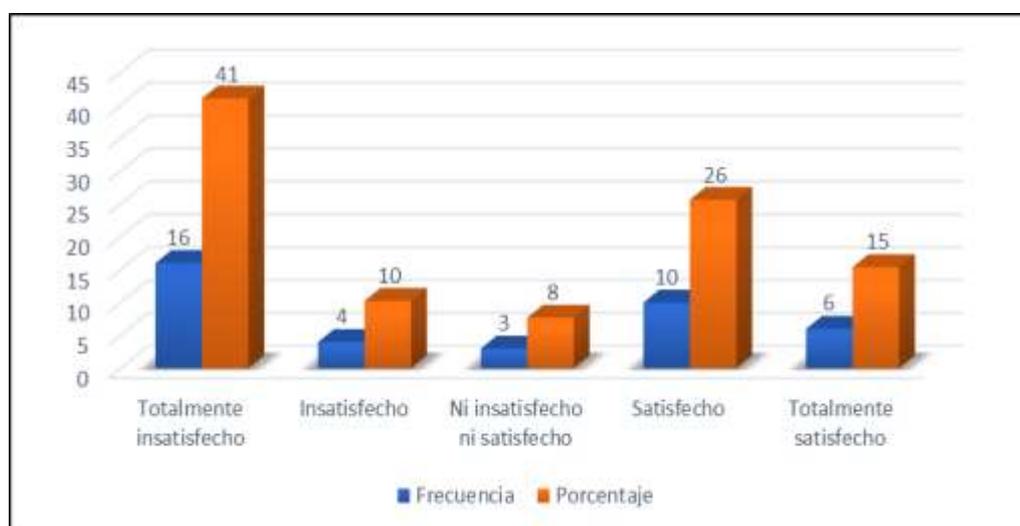
Las políticas públicas adoptadas por la entidad dan respuestas a las diversas demandas de la sociedad

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	16	41
Insatisfecho	4	10
Ni insatisfecho ni satisfecho	3	8
Satisfecho	10	26
Totalmente satisfecho	6	15
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 16

Las políticas públicas adoptadas por la entidad dan respuestas a las diversas demandas de la sociedad



Interpretación:

De la tabla 16, se tiene que el 41% de los encuestados respondió estar totalmente insatisfecho que las políticas públicas adoptadas por la entidad dan respuestas a las diversas demandas de la sociedad; el 26% indicó estar satisfecho; el 15% manifestó estar totalmente satisfecho; el 10% reveló estar insatisfecho, y el 8% explicó estar ni insatisfecho ni satisfecho.

Tabla 17

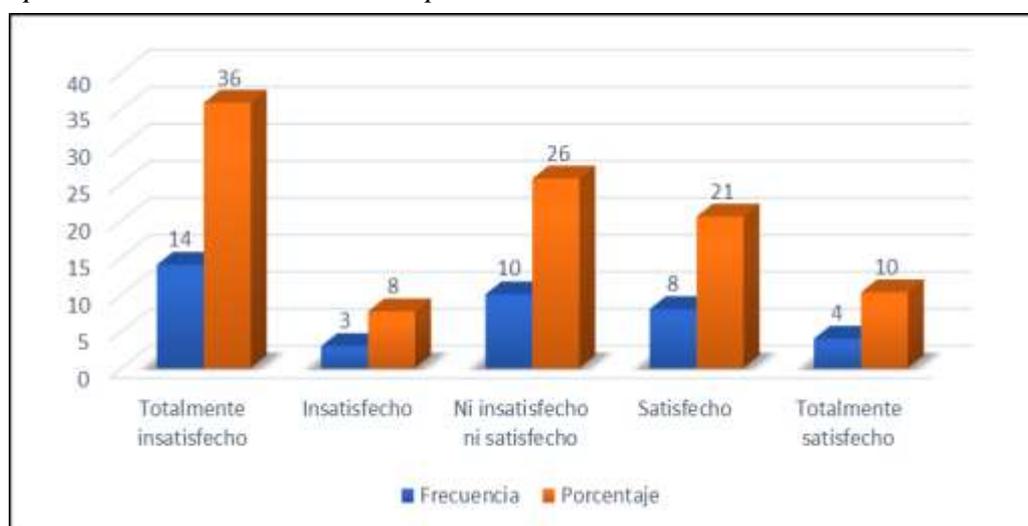
Las decisiones políticas regularmente proponen alternativas de solución para optimizar el uso de los recursos públicos

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	14	36
Insatisfecho	3	8
Ni insatisfecho ni satisfecho	10	26
Satisfecho	8	21
Totalmente satisfecho	4	10
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 17

Las decisiones políticas regularmente proponen alternativas de solución para optimizar el uso de los recursos públicos



Interpretación:

De la tabla 17, se tiene que el 36% de los encuestados explicó estar totalmente insatisfecho que las decisiones políticas regularmente proponen alternativas de solución para optimizar el uso de los recursos públicos; el 26% reveló estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 21% manifestó estar satisfecho; el 10% dijo estar totalmente satisfecho, y el 8% respondió estar insatisfecho.

Tabla 18

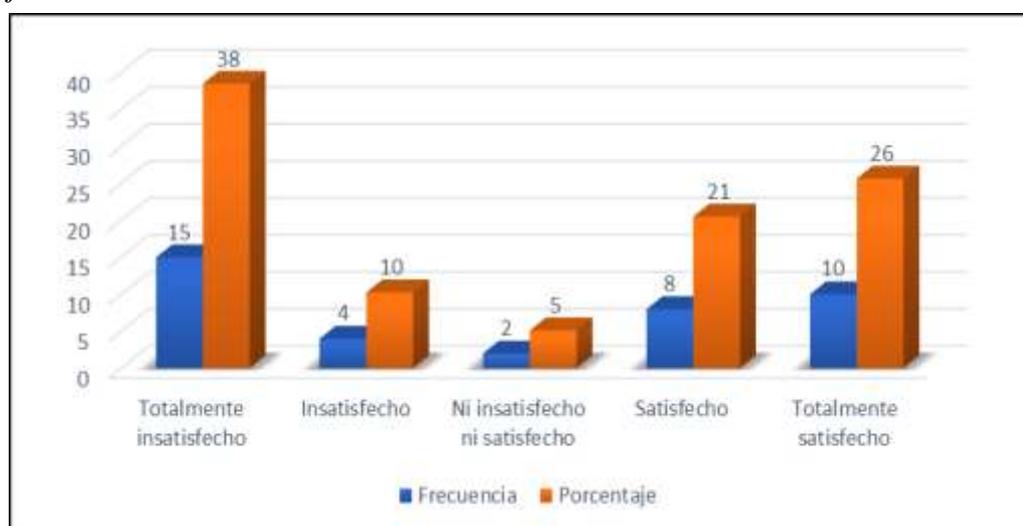
Las decisiones políticas promueven mayores beneficios para la sociedad de la jurisdicción

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	15	38
Insatisfecho	4	10
Ni insatisfecho ni satisfecho	2	5
Satisfecho	8	21
Totalmente satisfecho	10	26
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 18

Las decisiones políticas promueven mayores beneficios para la sociedad de la jurisdicción



Interpretación:

De la tabla 18, se tiene que el 38% de los encuestados indicó estar totalmente insatisfecho que las decisiones políticas promueven mayores beneficios para la sociedad de la jurisdicción; el 26% dijo estar totalmente satisfecho; el 21% reveló estar satisfecho; el 10% consideró estar insatisfecho, y el 5% expresó estar ni insatisfecho ni satisfecho.

Tabla 19

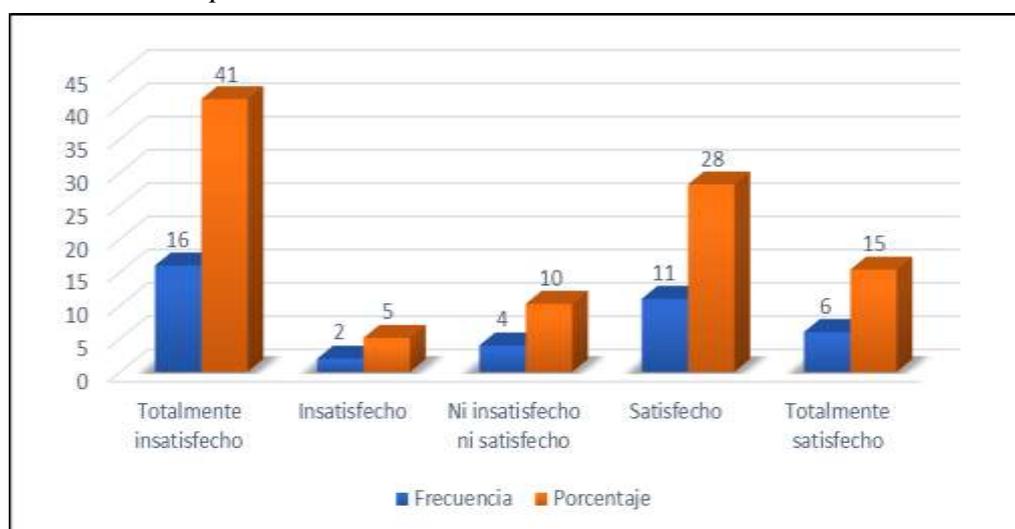
Las decisiones políticas regularmente analizan el costo beneficio para el uso de los recursos públicos

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	16	41
Insatisfecho	2	5
Ni insatisfecho ni satisfecho	4	10
Satisfecho	11	28
Totalmente satisfecho	6	15
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 19

Las decisiones políticas regularmente analizan el costo beneficio para el uso de los recursos públicos



Interpretación:

De la tabla 19, se tiene que el 41% de los encuestados respondió estar totalmente insatisfecho que las decisiones políticas regularmente analizan el costo beneficio para el uso de los recursos públicos; el 28% respondió estar satisfecho; el 15% explicó estar totalmente satisfecho; el 10% reveló estar ni insatisfecho ni satisfecho, y el 5% manifestó estar insatisfecho.

Tabla 20

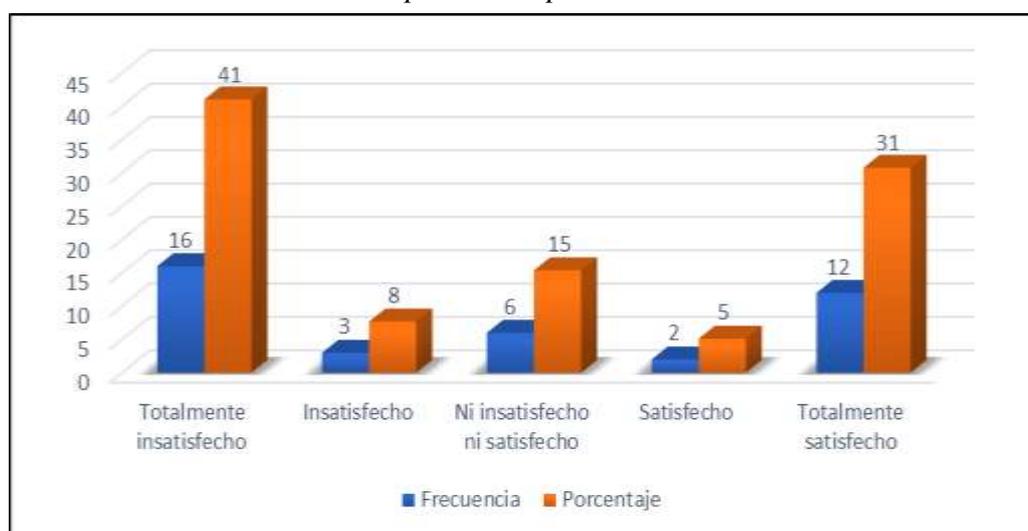
Los directivos de la entidad implementan políticas de inclusión social

Ítem	Frecuencia	%
Totalmente insatisfecho	16	41
Insatisfecho	3	8
Ni insatisfecho ni satisfecho	6	15
Satisfecho	2	5
Totalmente satisfecho	12	31
Total	39	100

Nota. Información obtenida mediante la aplicación de cuestionarios.

Figura 20

Los directivos de la entidad implementan políticas de inclusión social



Interpretación:

De la tabla 20, se tiene que el 41% de los encuestados respondió estar totalmente insatisfecho que los directivos de la entidad implementan políticas de inclusión social; el 31% indicó estar totalmente satisfecho; el 15% consideró estar ni insatisfecho ni satisfecho; el 8% dijo estar insatisfecho, y el 5% manifestó estar satisfecho.

IV. Análisis y Discusión

- De conformidad al objetivo general se tiene que según la tabla 1 el 44% de los encuestados dijo estar totalmente insatisfecho que los directivos promueven la aplicación adecuada de los principios de equidad y objetividad en el procesamiento de las transacciones económicas; y de acuerdo con la tabla 2 el 41% explicó estar totalmente insatisfecho que los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de prudencia en el procesamiento de las transacciones económicas.

Según Pacheco (2012) La contabilidad pública es una disciplina que se ocupa de la investigación económica y financiera de las finanzas públicas, posibilita la evaluación de la gestión pública, contiene un conjunto de normas, principios y procedimientos técnicos que permiten registrar los hechos económicos o las transacciones financieras. público, que es utilizado por el Estado para elaborar un informe sobre la situación económica, financiera y presupuestaria; Por otro lado, para Montilla (2015), la toma de decisiones gerenciales consiste en convertir la información en acción, este proceso es muy importante porque depende de los planes, actividades o estrategias de la organización y del enfoque de la misma. metas; articula procedimientos, organización, conocimiento, controles taxonómicos y factores ambientales para establecer las opciones de decisión más efectivas para lograr objetivos y lograr un equilibrio dinámico entre los requisitos ambientales y los sistemas organizacionales.

- Del análisis de los resultados y los antecedentes teóricos se tiene que los directivos de la Municipalidad Provincial de Carhuaz no han implementado directrices que mejoren el desempeño de la contabilidad gubernamental ni del proceso de toma de decisiones; lo que ha generado que los directivos no promueven la aplicación adecuada de los principios

de equidad, objetividad y prudencia en el procesamiento de las transacciones económicas.

- De acuerdo con el objetivo específico uno se tiene que según la tabla 3 el 46% de los encuestados reveló estar totalmente insatisfecho que los directivos garantizan la aplicación adecuada del principio de uniformidad en el procesamiento de las transacciones económicas; de acuerdo a la tabla 4 el 49% manifestó estar totalmente insatisfecho que los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de legalidad en el procesamiento de las transacciones económicas; y de conformidad a la tabla 5 el 41% explicó estar totalmente insatisfecho que los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de universalidad en el procesamiento de las transacciones económicas.

Para Verástegui (2011) Los principios de la contabilidad estatal esbozan el funcionamiento de la administración pública y sus aspectos financieros, presupuestarios, programáticos y financieros son: el todo, la base contable, la cuantificación financiera y el período contable. Estas declaraciones enfatizan la importancia de la contabilidad del sector público y la necesidad de cerrar brechas y difundir información, por lo que su función principal es el control y la toma de decisiones para el uso óptimo de los recursos; Según Sierra (2008), los principios contables gubernamentales aceptados son una base importante para el registro de actividades y la presentación de estados financieros, presupuestarios, programáticos y financieros significativos para obtener información útil sobre los beneficios, la contabilidad utiliza el criterio de justicia que se justifica. objetividad y veracidad aceptables con base en los principios de contabilidad nacional definidos como la base para informar actividades y presentar estados financieros, presupuestos, programas y estados financieros similares.

Del análisis de los resultados y los antecedentes teóricos se infiere que los directivos de la Municipalidad Provincial de Carhuaz no han desarrollado directrices para la adecuada aplicación de los principios de contabilidad gubernamental; lo que ha generado que los directivos no garantizan la aplicación adecuada del principio de uniformidad, legalidad y universalidad en el procesamiento de las transacciones económicas.

- De conformidad con el objetivo específico dos se tiene que de acuerdo a la tabla 6 el 38% de los encuestados indicó estar totalmente insatisfecho que el estado de situación financiera revela razonablemente los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de la entidad; según la tabla 7 el 41% reveló estar totalmente satisfecho que el estado de resultados revela razonablemente los ingresos y gastos de la entidad; de conformidad a la tabla 8 el 36% respondió estar totalmente insatisfecho que el estado de flujo de efectivo y de cambios en el patrimonio revelan razonablemente las variaciones de efectivo y del patrimonio de la entidad; de acuerdo a la tabla 9 el 33% explicó estar totalmente insatisfecho que el presupuesto institucional de ingresos y gastos se encuentra debidamente estructurado según las normas presupuestarias; y según la tabla 10 el 33% señaló estar totalmente insatisfecho que el estado de ejecución del presupuesto de ingresos y gastos cuenta con el sustento legal correspondiente.

Para Sevilla (2022) los estados contables se denominan estados financieros, estados contables o estados financieros y forman un reflejo de la estructura contable y financiera de la organización, que refleja las actividades económicas que habitualmente se realizan dentro de la empresa durante un determinado período de tiempo; Normalmente, los estados financieros muestran un período económico que corresponde a un año en la organización; Para Rivas (2021), los informes presupuestarios son informes que reflejan la planificación y ejecución del presupuesto de ingresos y gastos a través de fuentes financieras, y que

han sido aprobados e implementados de acuerdo a las metas y objetivos trazados por cada entidad en el marco de la legislación. ser válido por un período de tiempo determinado. . Los estados presupuestarios deben prepararse y presentarse con base en la clasificación vigente de ingresos y gastos en los formatos aprobados por el manual respectivo.

Del análisis de los resultados y los antecedentes teóricos se tiene que los directivos de la Municipalidad Provincial de Carhuaz no han implementado adecuados lineamientos específicos que garanticen la razonabilidad de los estados financieros y presupuestarios; lo que ha ocasionado que el estado de situación financiera no revele adecuadamente los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de la entidad; el estado de resultados no presente razonablemente los ingresos y gastos; el estado de flujo de efectivo y de cambios en el patrimonio no revelen adecuadamente las variaciones de efectivo ni del patrimonio; así como el presupuesto institucional de ingresos y gastos no se encuentra debidamente estructurado; y el estado de ejecución del presupuesto de ingresos y gastos no cuenta con el sustento legal suficiente.

- De acuerdo con el objetivo específico tres, se tiene que la tabla 11 revela que el 36% de los encuestados indicó estar totalmente insatisfecho que los colaboradores de la entidad formulan sus planes operativos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento; según la tabla 12 el 31% señaló estar totalmente insatisfecho que los mandos medios de la entidad formulan planes tácticos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento; de acuerdo a tabla 13 el 36% dijo estar totalmente insatisfecho que los directivos de la entidad formulan planes estratégicos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento; de conformidad a la tabla 14 el 31% respondió estar totalmente insatisfecho que la entidad construye infraestructuras públicas bajo el criterio de visión de progreso; y según la tabla 15 el 33% dijo

estar totalmente insatisfecho que los directivos administran los recursos públicos con la finalidad de mejorar la calidad de vida de la población.

Para Pimentel (2000). la visión del diseño es un mapa del futuro que proporciona datos precisos sobre procesos, tecnologías y métodos centrados en el usuario, le permite evaluar los mercados a los que desea llegar, qué funciones planea desarrollar y qué tipo de organización desea cambiar; una visión clara es un requisito previo para una gestión estratégica eficaz, desarrollar una visión estratégica no se trata de inventar palabras para crear un eslogan eficaz, sino más bien de un ejercicio para considerar cuidadosamente qué dirección tomará el conjunto; Para García (2015), la visión del progreso es propia del mundo occidental, persigue más o menos la virtud, la espiritualidad y la salvación; por civilización entendemos el progreso de la humanidad en su búsqueda de superación, paso a paso, a través de fuerzas inmanentes, hasta que en un futuro lejano alcance un estado de casi perfección para todas las personas, una perfección que se puede definir como yo soy.

Comparando los resultados con los antecedentes teóricos, se corrobora que los directivos de la Municipalidad Provincial de Carhuaz no han implementado directrices para optimizar la visión de planificación y progreso, lo que ha ocasionado que los colaboradores no formulen sus planes operativos, tácticos y estratégicos; la entidad no construye infraestructuras públicas bajo el criterio de visión de progreso; ni los directivos no administran los recursos públicos a fin de mejorar la calidad de vida de la población.

- En concordancia con el objetivo específico cuatro, se tiene que la tabla 16 evidencia que el 41% de los encuestados respondió estar totalmente insatisfecho que las políticas públicas adoptadas por la entidad dan respuestas a las diversas demandas de la sociedad; según la tabla 17 el 36% explicó estar totalmente insatisfecho que las decisiones políticas

regularmente proponen alternativas de solución para optimizar el uso de los recursos públicos; de acuerdo a la tabla 18 el 38% indicó estar totalmente insatisfecho que las decisiones políticas promueven mayores beneficios para la sociedad de la jurisdicción; de conformidad a la tabla 19 el 41% explicó estar totalmente insatisfecho que las decisiones políticas regularmente analizan el costo beneficio para el uso de los recursos públicos; y según la tabla 20 el 41% manifestó estar totalmente insatisfecho que los directivos de la entidad implementan políticas de inclusión social.

Para Garcia (2015) Las decisiones políticas son soluciones propuestas a problemas generales y grupales, no a problemas individuales, sino que los problemas colectivos se hacen públicos cuando su solución corresponde legalmente a la junta. De igual manera, según Pustjens (2020), las decisiones políticas son los efectos de las acciones de los líderes, tanto esperadas como no intencionadas, independientemente de las intenciones que las guían, lo que demuestra que las condiciones políticas normales de los gobiernos democráticos exceden su poder. por ejemplo, las crisis añaden un desafío inquietante que pone a prueba la respuesta de la población, la lleva al límite, al orden constitucional.

Del análisis de los resultados y las teorías descritas, se advierte que los directivos de la Municipalidad Provincial de Carhuaz no han implementado procedimientos que fortalezcan las decisiones políticas en la entidad, lo que ha ocasionado que las políticas públicas adoptadas por la entidad no dan respuesta a las diversas demandas de la sociedad; las decisiones políticas regularmente no proponen alternativas de solución para optimizar el uso de los recursos públicos, ni promueven mayores beneficios para la población, ni analizan el costo beneficio para el uso de los recursos públicos; y los directivos no implementan políticas de inclusión social.

V. Conclusiones

- Se ha determinado que la contabilidad gubernamental incide en la toma de decisiones gerenciales de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, sin embargo, los directivos no han implementado directrices que mejoren el desempeño de la contabilidad gubernamental ni del proceso de toma de decisiones, lo que fue corroborado con la tabla 1, ya que según la tabla 1 el 44% de los encuestados dijo estar totalmente insatisfecho que los directivos promueven la aplicación adecuada de los principios de equidad y objetividad en el procesamiento de las transacciones económicas; y de acuerdo con la tabla 2 el 41% explicó estar totalmente insatisfecho que los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de prudencia en el procesamiento de las transacciones económicas.
- De la descripción de las características de los principios de contabilidad gubernamental aplicados en la Municipalidad Provincial de Carhuaz, se concluye que los directivos no han desarrollado directrices para la adecuada aplicación de los principios de contabilidad gubernamental, lo que fue confirmado con los resultados de la tabla 3, ya que el 46% de los encuestados reveló estar totalmente insatisfecho que los directivos garantizan la aplicación adecuada del principio de uniformidad; de acuerdo a la tabla 4 el 49% manifestó estar totalmente insatisfecho que los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de legalidad; y de conformidad a la tabla 5 el 41% explicó estar totalmente insatisfecho que los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de universalidad en el procesamiento de las transacciones económicas.
- De la descripción de las cualidades de los estados financieros y presupuestarios de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, se concluye que los directivos no han implementado adecuados lineamientos específicos que garanticen la razonabilidad de los estados financieros y presupuestarios, lo que fue confirmado con la tabla 6 en el sentido que el

38% de los encuestados indicó estar totalmente insatisfecho que el estado de situación financiera revela razonablemente los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de la entidad; según la tabla 7 el 41% reveló estar totalmente satisfecho que el estado de resultados revela razonablemente los ingresos y gastos de la entidad; y de acuerdo a la tabla 10 el 33% señaló estar totalmente insatisfecho que el estado de ejecución del presupuesto de ingresos y gastos cuenta con el sustento legal correspondiente.

- De la identificación de los lineamientos que consolidan la visión de planificación y progreso de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, se concluye que los directivos no han implementado lineamientos para optimizar la visión de planificación y progreso, lo que fue confirmado con la tabla 11, en el sentido que el 36% de los encuestados indicó estar totalmente insatisfecho que los colaboradores de la entidad formulan sus planes operativos, tácticos y estratégicos acorde a los lineamientos del sistema nacional de planeamiento; de conformidad a la tabla 14 el 31% respondió estar totalmente insatisfecho que la entidad construye infraestructuras públicas bajo el criterio de visión de progreso; y según la tabla 15 el 33% dijo estar totalmente insatisfecho que los directivos administran los recursos públicos con la finalidad de mejorar la calidad de vida de la población.

- De la descripción de las cualidades de las decisiones políticas de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, se concluye que los directivos no han implementado procedimientos de fortalezcan las decisiones políticas en la entidad, lo que fue ratificado con la tabla 16, ya que el 41% de los encuestados respondió estar totalmente insatisfecho que las políticas públicas adoptadas por la entidad dan respuestas a las diversas demandas de la sociedad; de acuerdo a la tabla 18 el 38% indicó estar totalmente insatisfecho que las decisiones políticas promueven mayores beneficios

para la sociedad de la jurisdicción; y según la tabla 19 el 41% explicó estar totalmente insatisfecho que las decisiones políticas regularmente analizan el costo beneficio para el uso de los recursos públicos.

VI. Recomendaciones

- Que los directivos implementen directrices que mejoren el desempeño de la contabilidad gubernamental y de los procesos de toma de decisiones, especialmente lineamientos que promuevan la aplicación adecuada de los principios de equidad, objetividad y prudencia en el procesamiento de las transacciones económicas.
- Que los directivos desarrollen directrices para la adecuada aplicación de los principios de contabilidad gubernamental, especialmente políticas que garanticen la aplicación adecuada del principio de uniformidad, legalidad y universalidad en el procesamiento de las transacciones económicas.
- Que los directivos implementen lineamientos específicos que garanticen la razonabilidad de los estados financieros y presupuestarios, para ello se requiere de manuales de procedimientos para que el estado de situación financiera revele razonablemente los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de la entidad; así como el estado de resultados revele razonablemente los ingresos y gastos de la entidad; y el estado de ejecución del presupuesto de ingresos y gastos cuente con el sustento legal correspondiente.
- Que los directivos implementen lineamientos que optimicen la visión de planificación y progreso, para ello se requiere de lineamientos para que los colaboradores formulen planes operativos, tácticos y estratégicos acorde al sistema nacional de planeamiento; así como la entidad construya infraestructuras públicas bajo el criterio de visión de progreso; y que los directivos administren los recursos públicos con la finalidad de mejorar la calidad de vida de la población.
- Que los directivos implementen procedimientos que fortalezcan las decisiones políticas en la entidad, para lo cual se necesita mejorar las

políticas públicas de la entidad para atender las demandas de la sociedad; que las decisiones políticas promuevan mayores beneficios para la población; y que las decisiones políticas analicen el costo beneficio para el uso de los recursos públicos.

DEDICATORIA

Dedico mi tesis principalmente a Dios, por darme la fuerza necesaria para culminar esta meta.

A mis padres Olga y Víctor , por todo su amor y por motivarme a seguir hacia adelante.

También a mi hermano Yonac , por brindarme su apoyo moral y guiarme para hacer una persona de bien

Y, finalmente, al amor de mi vida a mi hija Nayeli para que cada uno de mis metas alcanzadas le quede como un ejemplo.

Referencias bibliográficas

- Amaya, H. (2005). *Cierre contable y presupuestal en la contabilidad gubernamental*. Lima: Colemna editores.
- Arroyo. (2015). *La contabilidad gubernamental para la toma de decisiones*. Bogotá: ECOE editores.
- Bermúdez, M. (2010). Planificación estratégica. *Innovando el conocimiento*, 53.
- Cabrera, M. (2017). *La toma de decisiones en la comunicación organizacional* [Tesis de pregrado, Universidad Rey Juan Carlos]. Madrid: https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKEwigzJ3o3c_9AhWmqJUCHbdGBDkQFnoECC8QAQ&url=https%3A%2F%2Fburjcdigital.urjc.es%2Fbitstream%2Fhandle%2F10115%2F13729%2FTESIS_MARIANGELES_CABRERA.pdf%3Fsequence%3D1%26isAllowed%3Dy&usg=AOvVaw3TbEt05F8WLBZ_fi4wKUHZ
- Galindo, C. (2015). *Contabilidad gubernamental y su información financiera*. México D.F.: Instituto Mexicano de Contadores Públicos.

- Castellnou, R. (1 de Setiembre de 2021). *Emburse captio*.
<https://www.captio.net/blog/los-estados-financieros-basicos>
- Chavarro, J. (2006). Los Estados Financieros. *Asturias corporación universitaria*, 53.
- Colina, L. (2012). La planificación presupuestaria en universidades públicas. *Investigación y desarrollo*, 45.
- Cuba, L. (2019). *La contabilidad gubernamental y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Atalaya-Ucayali, 2019* [Tesis de pregrado, Universidad Privada de Pucallpa. Pucallpa:
https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwiEjLT44M_9AhWSrpUCHYy1ANcQFnoECAoQAQ&url=http%3A%2F%2F repositorio.upp.edu.pe%2Fxmlui%2Fbrowse%3Ftype%3Dsubject%26value%3DGesti%25C3%25B3n%2Bde%2Btesorer%25C3%25ADA&usg=AOvVaw2_wQMA0PQXxAK60AaqsKV_
- García, H. (2015). La toma de decisiones políticas como una expresión de actitudes personales. *Innovando la investigación y desarrollo*, 45.
- García, L. (2015). La idea de progreso desde la perspectiva histórica. *Universidad de Barabojó*.
- Griffin, F. (2011). *Sistema de toma decisiones*. Bogotá: Planeta.
- Gutiérrez, D. y Barandica, D. (2020). *Toma de decisiones en la empresa Tenaris de la ciudad de Cartagena de Indias – departamento de Bolívar* [Tesis de pregrado, Universidad de la Costa]. Barranquilla:
<https://repositorio.cuc.edu.co/handle/11323/7138>
- Hernández, M. (31 de Julio de 2015). *Gestión presupuestaria*. Alcances.
<http://albacete.org/personal/antoniobueno/AAPP/Tema20001.htm>
- Inca, L. (2017). *Análisis de la gestión administrativa y su incidencia en la toma de decisiones del Centro de Acopio Guaslán Cantón Riobamba, Período 2014* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Chimborazo]. Riobamba:
<http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/3164>
- Lazo, K. (2018). *Propuesta de mejora en gestión administrativa en la empresa Modermueble S.A. Ciudad de Guayaquil* [Tesis de pregrado, Universidad Guayaquil]. Guayaquil:

- https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKEwiB1ff-28_9AhWPppUCHYbXByUQFnoECAsQAQ&url=http%3A%2F%2Frepositorio.ug.edu.ec%2Fbitstream%2Fredug%2F28047%2F1%2FPropuestas-de-Mejoras-en-Gestion-Administrativa-en-la-empresa-Modermueble-S.A.-Ciudad-de-Guayaqui.pdf&usg=AOvVaw2sxaxwKOpriZpr9p7NK_O
- Macías, R. (2017). *La contabilidad gubernamental como herramienta de fiscalización, aplicado en una institución pública de educación superior del Estado de Aguascalientes* [Tesis de posgrado, Univeridad Autónoma de Aguas Calientes]. Aguas calientes: <http://bdigital.dgse.uaa.mx:8080/xmlui/handle/11317/1256>
- Mendoza, W. (2018). *El control interno y su influencia en la gestión administrativa del sector público* [Tesis de pregado, Universidad Estatal del Sur de Manabí]. Jipijapa: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6656251>
- Montilla. (2015). *Toma de decisiones en la gestión pública*. México D.F.: Ariel.
- Mostajo, R. (2002). *Sistema presupuestario*. Cepal.
- Mullisaca, L. (2017). *La contabilidad gubernamental para la toma de decisiones en el proceso presupuestario como herramienta de gestión del gobierno en el distrito de Taraco, año 2016* [Tesis de pregrado, Unversidad José Carlos Mareátigui]. Moquegua: <http://repositorio.ujcm.edu.pe/handle/20.500.12819/401>
- Nisbe, R. (1986). La idea de progreso. *Libertas*, 22.
- Noble, D. (2001). Una visión direferente al pogreso. *Alikarnio*, 19
- Ordoñez, P. (2018). *Aplicación de la contabilidad gubernamental en la junta parroquial doce de diciembre del Cantón Pindal, provincia de Loja durante el periodo enero – diciembre del año 2015* [Tesis de pregrado, Unversidad Nacional de Loja]. Loja: <https://dspace.unl.edu.ec/jspui/handle/123456789/2285>
- Paez, F. (2012). Plenación estratégica. *Cmigestion*, 13.
- Pacheco, C. (2012). *La información financiera en las entidades del Estado*. Lima: San Marcos editorial.

- Pandal, N. (2018). *El control previo y la contabilidad gubernamental en las instituciones publicas del distrito de Yanacancha periodo 2018* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión]. Pasco: <http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/658>
- Panduro, J. (2021). *La contabilidad gubernamental y la toma de decisiones gerenciales en la municipalidad distrital de Amarilis – 2021* [Tesis de pregrado, Universidad de Huánuco]. Huánuco: https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKEwio4qf938_9AhUQppUCHRN9DF4QFnoECAkQAQ&url=http%3A%2F%2Frepositorio.udh.edu.pe%2F123456789%2F3281&usg=AOvVaw3a5Wz0XmTgKbleHxtF0LoR
- Pimentel, L. (2000). Misión, visión, objetivos y estrategias. *Administración y desarrollo*, 12.
- Pustjens, C. (2020). Toma de desiciones políticas. Bogotá: ECOE editores.
- Quispe, A. y Laura, E. (2021). *Análisis de la contabilidad gubernamental en la toma de decisiones gerenciales del centro de mantenimiento aeronáutico del ejército, distrito de Cocachacra - Islay 2019*. [Tesis de pregrado, Universidad Tecnológica del Perú]. Arequipa: <https://repositorio.utp.edu.pe/handle/20.500.12867/4201>
- Quispe, S. (2017). *La comunicación organizacional en la toma de decisiones del personal administrativo en la municipalidad distrital de Huando, provincia de Huancavelica – año 2014*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Huancavelica]. Huancavelica: <https://repositorio.unh.edu.pe/bitstreams/d88749d0-abc8-4dd8-8e40-096daa537721/download>
- Reátegui, S. (2018). *La contabilidad gubernamental y la toma de decisiones gerenciales en la Municipalidad Provincial de Rioja en el año 2018* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional e San Martín]. Rioja: <https://repositorio.unsm.edu.pe/handle/11458/4196>
- Requejo, A. y Sánchez, O. (2019). *Sistema de toma de decisiones en las pymes caso: empresa la casa del tornillo de la ciudad de Chiclayo* [Tesis de pregrado,

- Unuversidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo]. Chiclayo:
<http://tesis.usat.edu.pe/xmlui/handle/20.500.12423/1780?locale-attribute=es>
- Rivas, E. (2021). Elaboración de estados financieros y presupuestarios. *Servir*, 4.
- Sánchez, D. (2017). *Modelo de gestión financiera y proceso de toma de decisiones como herramienta gerencial para la estabilidad económica y financiera para Tecnopieles S.A* [Tesis de posgrado, Universidad Técnica de Ambato]. Ambato: <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/2000>
- Sevilla, A. (Junio de 2016). *Rentabilidad*. <https://www.mytriplea.com/diccionario-financiero/rentabilidad/>
- Sierra, E. (2008). *Programa administración pública territorial*. Bogota: Escuela superior de administracion pública.
- Simón, H. (2015). *Planificando el futuro*. Madrid: Planeta.
- Verástegui, W. (22 de Enero de 2011). *Slideshare*.
<https://es.slideshare.net/wilsonvelas/principios-de-contabilidad-gubernamental>
- Zambrano, L. (2018). *La toma de decisiones en la gestión administrativa de la empresa Arsaico Cía. Ltda. Cantón Chambo, período 2016 K* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Chimborazo]. Riobamba:
<http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/4578>

Anexos y Apéndices

ANEXO N° 1

MATRIZ DE CONSISTENCIA LÓGICA

TÍTULO: CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Y TOMA DE DECISIONES GERENCIALES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CARHUAZ, 2021.

Problema	Variable	Objetivo	Hipótesis	Metodología
¿Cómo la contabilidad gubernamental incide en la toma de decisiones gerenciales de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021?	Variable 1: Contabilidad gubernamental	Objetivo general Determinar que la contabilidad gubernamental incide en la toma de decisiones gerenciales de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021	Hipótesis general La contabilidad gubernamental incide sustancialmente en la toma de decisiones gerenciales de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021.	1. Tipo investigación: Descriptivo correlacional. 2. Diseño de investigación: No experimental / Transversal. 3. Población - muestral: Treinta y nueve colaboradores. 4. Técnicas de investigación: Encuesta. 5. Instrumentos de investigación: Cuestionario.
	Variable 2: Toma de decisiones gerenciales	Objetivos específicos a) Describir las características de los principios de contabilidad gubernamental aplicados en la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021. b) Describir las cualidades de los estados financieros y presupuestarios de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021. c) Identificar los lineamientos que consoliden la visión de planificación y progreso de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021. d) Describir las cualidades de las decisiones políticas de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021.		

ANEXO N° 2
MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala de medición
V1 = Contabilidad gubernamental	Para Arroyo (2015) el sistema de contabilidad gubernamental es el conjunto de principios, normas, y procedimientos técnicos que permiten el registro de hechos económicos inherentes a las operaciones del estado, nos indica a cerca del objetivo de la contabilidad gubernamental y el funcionamiento del sistema nacional de contabilidad para entidades públicas.	Los procesos de la contabilidad gubernamental son de características cualitativas y se operativizará en dos extensiones, siendo estos los principios de contabilidad gubernamental y los estados financieros y presupuestarios.	Principios de contabilidad gubernamental	Equidad y objetividad	1	Ordinal
				Prudencia	2	
				Uniformidad	3	
				Legalidad	4	
				Universalidad	5	
			Estados financieros y presupuestarios	Estado de situación financiera	6	
				Estado de resultados	7	
				Estado de flujo de efectivo y de cambios en el patrimonio	8	
				Presupuesto institucional de ingresos y gastos	9	
				Estado de ejecución del presupuesto de ingresos y gastos.	10	
V2= Toma de decisiones gerenciales	Amaya (2005) sostiene que la toma de decisiones juega un papel primordial en la ejecución de una acción, ya que identificamos y resolvemos el problema, para la toma de decisiones es necesario conocer y comprender los elementos importantes en el diseño de las decisiones estratégicas, ya que es una labor crucial y cuyo resultado pueden conllevar a develar las mejores alternativas.	La variable toma de decisiones gerenciales es de naturaleza cualitativa y se operativizará en dos extensiones, siendo estas las dimensiones de visión de planificación y progreso, y las decisiones políticas.	Visión de planificación y progreso	Planes operativos	11	Ordinal
				Planes tácticos	12	
				Planes estratégicos	13	
				Infraestructura pública	14	
				Mejora de la calidad de vida	15	
			Decisiones políticas	Políticas públicas	16	
				Alternativas de solución	17	
				Mayores beneficios a la sociedad	18	
				Análisis costo beneficio	19	
				Políticas de inclusión	20	

ANEXO 3: INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Cuestionario

Datos:

Contabilidad gubernamental y toma de decisiones gerenciales de la Municipalidad Provincial de Carhuaz, 2021.

Información general:

Este cuestionario es anónimo. Por favor, responda con sinceridad.

Finalidad

El cuestionario tiene por finalidad recabar información relacionada con las variables y dimensiones de investigación.

Instrucciones:

Lea determinadamente los ítems. Cada uno tiene cinco posibles respuestas. Conteste las preguntas marcando con una “X”.

Variable de estudio: “Contabilidad gubernamental”

Escala de valoración

Totalmente insatisfecho	Insatisfecho	Algo satisfecho	Satisfecho	Totalmente satisfecho
1	2	3	4	5

Ítems		1	2	3	4	5
Dimensión 1: Principios de contabilidad gubernamental						
P1	¿Los directivos promueven la aplicación adecuada de los principios de equidad y objetividad en el procesamiento de las transacciones económicas?					
P2	¿Los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de prudencia en el procesamiento de las transacciones económicas?					
P3	¿Los directivos garantizan la aplicación adecuada del principio de uniformidad en el procesamiento de las transacciones económicas?					
P4	¿Los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de legalidad en el procesamiento de las transacciones económicas?					
P5	¿Los directivos promueven la aplicación adecuada del principio de universalidad en el procesamiento de las transacciones económicas?					

Dimensión 2: Estados financieros y presupuestarios						
P6	¿El estado de situación financiera revela razonablemente los bienes, derechos, obligaciones y patrimonio de la entidad?					
P7	¿El estado de resultados revela razonablemente los ingresos y gastos de la entidad?					
P8	¿El estado de flujo de efectivo y de cambios en el patrimonio revela razonablemente las variaciones de efectivo y del patrimonio de la entidad?					
P9	¿El presupuesto institucional de ingresos y gastos se encuentra debidamente estructurado según las normas presupuestarias?					
P10	¿El estado de ejecución del presupuesto de ingresos y gastos cuenta con el sustento legal correspondiente?					

Variable de estudio: “Toma de decisiones gerenciales”

Ítems		1	2	3	4	5
Dimensión 1: Visión de planificación y progreso						
P11	¿Los colaboradores de la entidad formulan sus planes operativos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento?					
P12	¿Los mandos medios de la entidad formulan sus planes tácticos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento?					
P13	¿Los directivos de la entidad formulan sus planes estratégicos según los lineamientos del sistema nacional de planeamiento?					
P14	¿La entidad construye infraestructuras públicas bajo el criterio de visión de progreso?					
P15	¿Los directivos administran los recursos públicos con el fin supremo de mejorar la calidad de vida de la población?					
Dimensión 2: Factores que limitan la eficiencia operativa						
P16	¿Las políticas públicas adoptadas por la entidad dan respuestas a las diversas demandas de la sociedad?					
P17	¿Las decisiones políticas regularmente proponen alternativas de solución para optimizar el uso de los recursos públicos?					
P18	¿Las decisiones políticas promueven mayores beneficios para la sociedad de la jurisdicción?					
P19	¿Las decisiones políticas regularmente analizan el costo beneficio para el uso de los recursos públicos?					
P20	¿Los directivos de la entidad implementan políticas de inclusión social?					